



Tilinpäätös 2018

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto



Pohjois-Karjalan
MAAKUNTALIITTO

Julkaisu 192 2019

Julkaisu 192 2019

Tilinpäätös 2018

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Joensuu 2019

Tilinpäätös 2018

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Pielisjoen linna

Siltakatu 2

80100 JOENSUU

kirjaamo@pohjois-karjala.fi

www.pohjois-karjala.fi

Kansikuvat

Samuli Kuittinen

Pikkukuvat vasemmalta oikealle:

Timo Leinonen

Karelia Expert / Jarno Artika

Karelia Expert / Jarno Artika

Taitto ja viimeistely

Marja Walling

Painopaikka

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2019

Sisältö

1	Toimintakertomus	7
1.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	7
1.1.1	Maakuntajohtajan katsaus	7
1.1.2	Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	11
1.1.3	Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa	14
1.1.4	Maakuntaliiton henkilöstö	16
1.1.5	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista	16
1.2	Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä	17
1.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	18
1.3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	18
1.3.2	Toiminnan rahoitus	19
1.4	Rahoitusasema ja sen muutokset	20
1.5	Kokonaistulot ja -menot 2018	21
1.6	Tilikauden tuloksen käsittely	21
2	Talousarvion toteutuminen	25
2.1	Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	25
2.1.1	Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto, Karelia Expert Oy)	25
2.1.2	Tuloslaskelman toteutuminen	26
2.1.3	Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2018	29
3	Tilinpäätöslaskelmat	33
3.1	Tuloslaskelma	33
3.2	Tase	34
3.3	Rahoituslaskelma	35
4	Tilinpäätöksen liitetiedot	39
4.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	39
4.1.1	Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät	39
4.2	Tuloslaskelman liitetiedot	39
4.2.1	Toimintatuotot	39
4.3	Taseen liitetiedot	40
4.3.1	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	40
4.3.2	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	41
4.3.3	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	42
4.3.4	Henkilöstöä koskevat liitetiedot	42
4.3.5 a.	Tilintarkastuspalkkiot	42

4.3.5 b.	Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	42
4.3.6	Jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin 2018	43
4.3.7	Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2018	44
4.3.8	Jäsenkuntien osuus oman pääoman ehtoisista sijoituksista 31.12.2018	45
5	Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	49
6	Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	53
7	Tulostavoitteet vuonna 2018 ja niiden toteutuminen	57
7.1	Alueidenkäyttö	57
7.2	Aluekehitys	62
7.3	Hallintopalvelut	70
7.4	Johtaminen ja viestintä	73
7.5	Kehittämisrahoitus	77
7.6	Maakunnan edunajaminen	81
7.7	Maakuntaliiton yhteistyöverkostot	84
8	Henkilöstökertomus vuodelta 2018	89
	Henkilöstöjohtamisen perusteet	89
9	Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus	101
9.1	Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset 2018	101
9.2	Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset vuonna 2018	103
9.3	Myönnetyt avustukset EU-varoista 2018	105
9.4	Maksatukset EU-varoista 2018	106
9.5	Maakunnan kehittämisraha: myönnetyt avustukset 2018	108
9.6	Maakunnan kehittämisraha: maksetut avustukset 2018	108
9.7	AIKO-rahasto: myönnetyt avustukset 2018	109
9.8	AIKO-rahasto: maksetut avustukset 2018	109
10	Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano	113

1 Toimintakertomus

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuonna 2018 tapahtui paljon myönteistä

Aluekehityksen hyvä vire ja vahvistuneet kehitysnäkymät ovat luonnehtineet Pohjois-Karjalan vuotta 2018. Myönteisiä piirteitä on ollut niin talous-, työllisyys- kuin väestökehityksessäkin. Yritysten liikevaihdon kasvu on ollut vuoden 2018 alkupuoliskolla maakunnassamme 6,9 %, mikä on ollut selvästi valtakunnallisesti kasvua suurempaa. Lisäksi vahva kasvu on ollut nähtävissä joka puolella maakuntaa – niin Joensuun seudulla kuin Keski-Karjalassa ja pohjoisosassakin maakuntaa. Näitä tukevat myös saadut myönteiset uutiset Uimaharjun sellutehtaan investoinneista, Pielisen Karjalan elintarvike- ja biotalousinvestoinneista, käynnistynyt selvitystyö Outokummun kobolttiesiintymän hyödyntämiseksi ja viimeisimpänä Vapon päätös ensimmäisen aktiivihiilitehtaan investoinnista Ilomantsiin.

Vaikka työttömyys on maakunnassamme edelleen korkealla, on työttömien määrä kuitenkin laskenut ennätysvauhdilla. Osaavasta työvoimasta on alkanut jo olla pulaa eivätkä työpaikat ja työvoima tietyillä avainaloilla enää kohtaa. Vuoden 2019 aikana tähän tullaan paneutumaan toden teolla ja siinä tarvitaan eri toimijoiden tiivistä ja hyvää yhteistyötä.

Pohjois-Karjala on palannut muutaman vuoden jälkeen positiivisen nettomuuton maakunnaksi. Väestökehityksemme on kuitenkin edelleen laskeva ja syntyvyys muun maan tapaan huolestuttavan alhainen.

Vahvaa vaikuttamista

Maakunnan edunajamisen välineenä toimi aiempien vuosien tapaan Vaikuttamisen kärjet -julkaisu ja erityisesti sen kärkihankkeet, painopisteenä osaamisrakenteet, kaupunki- ja elinkeinopolitiikka, liikenne sekä hallinnon kehittäminen ja kokeilut. Kansanedustajien kanssa tehtävä yhteistyö jatkui Savo-Karjalan vaalipiirin pohjalta.

Edunajamistyöllä on vaikutettu muun muassa seuraavissa maakunnan kannalta keskeisissä asioissa: tuomioistuinviraston perustaminen, maakunta- ja sote-uudistus, metsäbiotaloushankkeiden edistäminen, Palkeet -lainsäädännön linjaukset sekä Saimaan järvilohen -kärkihankkeen toteuttaminen.

Liikenneväylien kehittäminen on ollut maakunnan edunajamisen kärjessä myös vuonna 2018. Keskeisimpänä vaikuttaminen Asetukseen valtakunnallisista pääväylistä, jota koskeva päätös oli maakunnan kokonaisuutena hyvä, vaikka siihen ei sisällynytkään kaikkia maakuntamme esityksiä. Valtatie 6 etelän ja pohjoisen suuntaan, valtatie 9 Kuopion ja Niiralan suuntaan sekä Karjalan rata Joensuuhun ovat mukana pääväylissä. Asetus antaa hyvän pohjan valtakunnalliseen 12-vuotiseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan vaikuttamiseen.

Liikennejärjestelmän osalta erityisen huomion kohteina olivat myös junien velvoiteliikenteen jatkon turvaaminen ja junaliikenteen kehittäminen, Joensuun ratapihahankkeen käynnistäminen starttirahalla sekä lentoliikenteen kehittäminen.

Maakuntaohjelman toteuttaminen ja seuranta käynnistyi

Maakuntavaltuuston joulukuussa 2017 hyväksymän maakuntaohjelman toteuttaminen ja seuranta käynnistyi heti alkuvuodesta maakuntahallituksen nimeämien seurantaryhmien toimesta. Vuoden 2019 alussa käsiteltiin ensimmäiset seurantaraportit.

EU:n rakennerahasto-ohjelman Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 toimeenpano jatkui niin sanotulla jatkuvalla hakumenettelyllä. Ohjelman tilannetta ja toteuttamista seurattiin aktiivisesti ja muun muassa maakuntahallitus piti erillisen seminaarin ohjelmasta. Pohjois-Karjala toimi Itä-Suomen koordinaatio-maakuntana rakennerahastoasioissa ja edusti Itä-Suomea ohjelman seurantakomiteassa.

Karelia CBC -ohjelma pääsi loppuvuodesta vihdoin virallisesti käyntiin, kun Suomi ja Venäjä ratifioivat koko ohjelmaa koskevan rahoitussopimuksen syksyllä. Ohjelman hankevalinnat ja päätökset on suu- relta osin jo tehty koskien koko ohjelmakautta ja viimeiset hankkeita koskevat päätökset tehdään kesään 2019 mennessä. Pohjoiskarjalaiset toimijat ovat olleet erittäin aktiivisia ohjelmassa ja merkittä- vässä osassa toteutettavia hankkeita on maakunnan toimija mukana.

Euroopan unionissa käynnistetty vuoden 2020 jälkeisen rahoituskauden valmistelu vaikuttaa merkittä- västi myös Pohjois-Karjalaan. Maakunta yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien ja EU-toimiston kanssa on vaikuttanut aktiivisesti EU-rahoituskehysasiassa sekä käynnistänyt valmistelun tulevaan ohjelmakauteen. Tässä valmistelutyössä EU:n komission ELMO-pilotti on ollut keskeisesti mukana. Myös EU:n maaseutupolitiikkaan liittyvä ohjelmatyö CAP 2021–2027 on käynnistynyt.

Maakuntakaava 2040 valmistelu luonnosvaiheessa

Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 valmistelu jatkui vuoden aikana ja oli laajasti keskustelussa jo ennen luonnosvaiheen käsittelyä. Luonnosvaiheen valmisteluun otettiin aikalisä ja se eteni siten, että maakuntakaavaluonnos asetettiin nähtäville ja lausunnoille loppuvuodesta. Maakuntakaavan valmiste- lua käsiteltiin maakuntakaavaryhmien lisäksi myös maakuntavaltuustossa.

Lausuntovaiheen aikana maakuntakaavaluonnosta esiteltiin muun muassa kaikille avoimissa kaava- kahviloissa eri puolilla maakuntaa. Maakuntakaavan valmistelu jatkuu vuonna 2019 lausuntojen ja saadun palautteen käsittelyllä ja kaavaehdotuksen valmistelulla.

Maakuntabrändin uudistuksesta maakunnan ensimmäiseen maakuntapäivään

Uudistimme ja modernisoimme viime vuonna myös maakuntamme ilmeen ja brändin - säilyttäen karja- laisuuden ytimen yhteisöllisyydestä ja toisista huolehtimisesta. Havaitimme, että ne ovat yhä ajan- kohtaisempia. Kukaan ei jää yksin ja maailmankarjalaiset -termi kuvaavat hyvin myös nykypäivän karjalaisuutta.

Vuoden aikana juhlittiin myös maakunnan ensimmäistä maakuntapäivää lauantaina 25.8. Maakunta- päivänä järjestettiin yhteensä 50 tapahtumaa eri puolilla maakuntaa teemalla ”hymyillään yhdessä”. Maakuntapäivän tapahtumakokonaisuutta ja tapaa pidettiin onnistuneena ja maakuntahalli- tus päätti, että maakuntapäivää vietetään vuonna 2019 niin ikään elokuun viimeisenä päivänä.

Meijän Maakunnan valmistelutyö eteni maakunnassa

Vuonna 2016 alkanut maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmistelu jatkui tiiviinä myös koko vuoden 2018 ajan. Alun alkaen uusien maakuntien piti aloittaa toimintansa 1.1.2019, mutta uudistukseen liittyvän lainsäädännön viivästyminen on siirtänyt valmistelun aikataulua kahteen otteeseen. Tämän hetkisen aikataulun mukaan maakuntien toiminnan aloittamisen ajankohta on 1.1.2021.

Valmistelua on ohjannut ja koordinoanut poliittinen ohjausryhmä ja koordinaatioryhmä. Ensin mainittu koostuu kuntien luottamushenkilöistä (Joensuusta kaksi ja muista kunnista yksi jäsen) sekä kuntayhtymien valtuustojen ja hallitusten puheenjohtajista. Jälkimmäinen koostuu kaikista muutoksessa mukana olevien organisaatioiden virkamiesjohdosta. Poliittinen ohjausryhmä on kokoontunut vuoden 2018 loppuun mennessä yhteensä 15 kertaa ja vastaavasti koordinaatioryhmä yhteensä 18 kertaa.

Väliaikainen valmistelutoimielin (VATE) jatkoi vuonna 2017 alkanutta työskentelyään. Vatesa on yhdeksän jäsentä. Jäsenistä kolme edustaa kuntia, kaksi Siun sotea ja yksi jäsen tulee Pohjois-Karjalan ELY-keskuksesta, Pohjois-Karjalan TE-toimistosta, Pohjois-Karjalan pelastuslaitokselta ja Pohjois-Karjalan maakuntaliitosta. VATE on kokoontunut vuoden 2018 loppuun mennessä yhteensä 26 kertaa.

Uudistuksen toimijoiden kesken on sovittu, että VATE ohjaa valmistelua maakunnassa.

Poliittisen ohjausryhmän tehtävänä on seurata ja tukea VATE:n maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelutyötä, välittää organisaatioiden näkemyksiä valmisteluun ja viestiä valmistelusta omiin organisaatioihin. Sekä osaltaan ohjata uudistusta niin, että vahvistetaan ja turvataan Pohjois-Karjalan oma aluehallinto ja mahdollistetaan maakunnan tarpeisiin ja vahvuuksiin perustuva kehittäminen. Koordinaatioryhmän tehtävät ovat samankaltaisia kuin poliittisella ohjausryhmällä ja lisäksi se omalta osaltaan osallistuu yhdys-/raja-alueiden määrittelyyn ja toimintaratkaisujen kehittämiseen.

Väliaikaisen valmistelutoimielimen ohjauksessa toimii maakuntauudistuksen valmistelutiimi, joka tekee käytännön valmistelutyötä maakunta- ja sote-uudistuksessa. Valmistelutiimi aloitti toimintansa 1.9.2017 ja siinä työskentelee noin 15 asiantuntijaa osa- tai kokoaikaisesti. Valmistelutiimi on lisäksi hankkinut asiantuntemusta myös ostopalveluina. Lisäksi eri organisaatioiden asiantuntijoiden työpanosta on varsin laajasti pystytty hyödyntämään valmistelutyöhön.

Maakunnan tehtävät ja palvelut on valmisteltu kattavasti työryhmissä, ryhmät raportoivat tuotoksensa keväällä 2018 ja raportit ovat uudistuksen nettisivuilla. Raporteissa on tarkasteltu muun muassa prosessien ja uuden toimintamallin kehittämistä, kartoitettu yhdyspinnat ja ylimaakunnalliset tehtävät ja vaikutettu valtakunnalliseen valmisteluun. Lisäksi on teetetty erillisselvityksiä tienpitoon, logistiikkaan, maaseututehtäviin ja lomitukseseen, kasvupalveluihin, turvallisuuskatsaukseen, vesi- ja kalatehtäviin ja kansainväliset tehtäviin. Lisäksi maakunnan tehtävistä ja rahoituksesta laadittiin tilannekuva.

Pohjois-Karjalassa maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmistelun rahoitukseen on valtiovarainministeriö myöntänyt rahoitusta valtionavustuslain mukaisesti vuosina 2017–2018 yleisvalmisteluun yhteensä 2 238 393 euroa (viisi rahoituspäätöstä) ja ict-rahoitukseen 1 206 313 euroa (neljä rahoituspäätöstä). Oheisessa taulukossa on kooste vuoden 2017–2018 rahoituksista ja vuodelle 2019 siirtyvästä rahoituksesta. Rahoitus ja kustannukset sisältyvät luvun 2.1.2 tuloslaskelman projektien toteutuminen -taulukkoon. Rahoituksen käytön ja tulosten raportointi valtiovarainministeriölle tehdään hankkeen päättämisen jälkeen maksatusyhteenvedon yhteydessä. Hankkeen omarahoitusosuutena käytetään maakuntaliiton henkilöstön omaa työpanosta, vuokratilakustannuksia ja omaa budjettirahoitusta.

Pohjois-Karjalan maakunta- ja sote-uudistuksen rahoitus

	Rahoituspäätös pvm	Avustus euroa	%	Euroa	Rahoitus sis. omavastuun yhteensä	Rahoitusta käytetty 2017	Siirtyi vuodelle 2018	Rahoitusta käytetty 2018	Siirtyi vuodelle 2019
Esivalmistelu	5.7.2017	293 689	10	32 632	326 321	238 144	55 545		
Esivalmistelu	25.10.2017	534 704	10	59 411	594 115		534 704		
2017 Yhteensä		828 393		92 043	920 436	238 144	590 249		
Vuosi 2018									
Esivalmistelu	Ed. vuodelta siirtynyt	590 249	10	59 025	649 274		590 249	590 249	
Esivalmistelu	16.2.2018	420 000	10	46 667	466 667			420 000	
Esivalmistelu	27.6.2018	740 000	5 > 0		740 000			496 180	243 820
Esivalmistelu	27.9.2018	250 000	0		250 000				250 000
2018 yhteensä		2 000 249	20	105 692	2 105 941	0	590 249	1 506 429	493 820
Esivalmistelu yhteensä		2 238 393		138 710	2 377 103	238 144	590 249	1 506 429	493 820
ICT 1 rap. 15.2.2018	29.5.2017	50 000	10	10 771	60 771	107 573	-57 573		
ICT II rap. 30.10.2018	23.11.2017	320 000	10	32 000	352 000		320 000		
2017 Yhteensä		370 000		42 771	412 771	107 573	262 427		
Vuosi 2018									
ICT	Ed. vuodelta siirtynyt	262 427	10	26 243	288 670		262 427	262 427	
ICT 1 loppuosa	9.4.2018	46 938	0					46 938	
ICT III	1.6.2017	263 125	10 >5	13 849	276 974			53 078	210 047
ICT IV	25.9.2018	526 250	0	0	526 250			74 017	452 233
2018 yhteensä		1 098 740	10	40 092	1 091 894	0	262 427	436 460	662 280
ICT yhteensä		1 159 375	20	56 620	1 215 995	107 573	262 427	436 460	662 280
KAIKKI YHTEENSÄ		3 397 768		195 330	3 593 098	345 717	852 676	1 942 889	1 156 100

1.1.2 Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Jäsenkunnat käyttävät maakuntavaltuuston kokouksissa ylintä päätösvaltaa kuntayhtymän asioissa.

Maakuntavaltuusto 2017–2021

Kunta	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Ilomantsi (2)	Asko Mäkinen Eila Piippo	Heidi Hassinen Juha-Matti Sallinen
Joensuu (22)	Hannele Autti Eero Bogdanoff Satu-Sisko Eloranta Seppo Eskelinen Päivi Eteläpää Jenna Hattunen Eila Heinonen Jukka Hirvonen Hannu Holopainen Helena Hulmi Oskari Korhonen Anni Järvinen Antti Kainulainen Paavo Kähkönen Asko Miettinen Jere Nuutinen Jouni Porokka Simo Rauma Hannes Rossi Marjatta Rätty Petteri Tahvanainen Jussi Wihonen	Teemu Huikuri Osmo Kokko Juhani Meriläinen Matti Pesonen Markku Kauppinen Heli Hjälms Eero Hirvonen Sanna Heinonen Merja Mäkisalo-Ropponen Matti Surakka Maria Roivas Marko Haakana Anne Mikkola Matti Ketonen Paula Puhakka Tuula Parikka Petja Vuojärvi Heino Rätty Sari Koskinen Asseri Kinnunen Alia Dannenberg Mika Piironen
Juuka (2)	Jaakko Ruokolainen Iina Aaltonen	Kukka-Maaria Kokkonen Sinikka Väyrynen
Kitee (4)	Esa Lahtela Sinikka Musikka Osmo Pirhonen Kaisa Saari	Elli Luukkainen Pentti Mähönen Kaisu Kiiskinen Kari Sutinen
Kontiolahti (4)	Jertta Harinen Kimmo Perkkiö Matti Mäntynen Aulikki Sihvonen Jukka Puumalainen	Samuli Simonen Hanna Koivula Leena Nyyssönen Mauri Tikkanen Pirita Sainola
Lieksa (4)	Tarja Kärkkäinen Leena Kokkonen Lea Oravalahti-Pehkonen Esa Rätty	Sari Kangas Reijo Kortelainen Herkko Sottinen Martti Laatikainen
Liperi (4)	Eveliina Eronen Pekka Huikuri Jouni Martikainen Maija Silvennoinen	Pauli Hakulinen Tero Kuittinen Kirsi Koppinen Satu Melkko
Nurmes (3)	Jukka Mikkonen Anneli Ollilainen Anni Savolainen	Ville Sutinen Hannu Mikkilä Veli-Matti Hurskainen

Kunta	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Outokumpu (3)	Ilkka Hiltunen Marja-Liisa Alanen Ilkka Mertanen	Hanne Partanen Markku Tanskanen Jonna Nissinen
Polvijärvi (2)	Raili Tanskanen Tiina Mustonen	Petri Hyttinen Jani Ratilainen
Rääkkylä (1)	Ville Hirvonen	Tellervo Hurskainen
Tohmajärvi (2)	Kari Kakkonen Marketta Sairanen	Nina Kabedeva Mikko Löppönen
Valtimo (1)	Jani Savolainen	Jenna Salpakari

Maakuntavaltuuston kokoonpanossa miehiä on 30 ja naisia 25. Puolueiden paikkajako: Keskusta 18, SDP 15, Kokoomus 7, Perussuomalaiset 6, Vihreät 4, Vasemmistoliitto 3, Kristillisdemokraatit 2.

Valtuustoryhmien muodostuminen ja puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat todettiin valtuuston ensimmäisessä kokouksessa:

Keskusta: Jere Nuutinen (Sinikka Musikka)

SDP+VAS: Eila Heinonen (Matti Mäntynen)

PS: Osmo Pirhonen (Jussi Wihonen)

KOK: Jenna Hattunen (Paavo Kähkönen)

VIHR: Hannele Autti (Eveliina Eronen)

KD: Antti Kainulainen (Maija Silvennoinen)

P-K:n Siniset: Jukka Mikkonen

Maakuntavaltuusto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa 13.6. ja 13.12. Puheenjohtajana oli Seppo Eskelinen, 1. varapuheenjohtaja Lea Oravalahti-Pehkonen ja 2. varapuheenjohtaja Aulikki Sihvonen.

Maakuntavaltuusto käsitteli muun muassa Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n omistusjärjestelyjä sekä maakuntaliiton irtautumista yhtiöstä ja hyväksyi tilinpäätöksen 2017 sekä jatkoi vuodella tilintarkastussopimusta tilintarkastusyhtiön kanssa. Joulukuun kokouksessa maakuntavaltuusto päätti valita maakuntajohtajan virkaan, sitä virkaa tekevänä (vt) hoitaneen Risto Poutiaisen määräaikaiseksi viranhoidtajaksi 31.12.2020 saakka. Lisäksi maakuntavaltuusto hyväksyi toiminta- ja taloussuunnitelman 2019–2021 sekä tulostavoitteet ja talousarvion 2019 sekä merkitsi tiedoksi työllisyyden edistämistä koskevan valtuustoaloitteen.

Luottamushenkilöiden antamat sidonnaisuusilmoitukset merkittiin tiedoksi.

Joensuun kaupunki valitsi Harri Höltän tilalle maakuntavaltuuston jäseneksi Oskari Korhosen ja Oskari Korhoselta vapautuvalle maakuntavaltuuston varajäsenen paikalle Teemu Huikurin sekä Hanna Martikaisen tilalle maakuntavaltuuston varajäseneksi Sari Koskisen (Hannes Rossin varajäsen).

Lieksan kaupunki valitsi Arja Kiiskisen tilalle maakuntavaltuuston jäseneksi Tarja Kärkkäisen ja Tarja Kärkkäiseltä vapautuvalle maakuntavaltuuston varajäsenen paikalle Sari Kankaan.

Maakuntahallitus 2017–2021

Maakuntahallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa sitä ja tekee sen puolesta sopimukset. Muista hallituksen tehtävistä annetaan tarkemmat määräykset hallintosäännössä. Maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Maakuntahallitus teki matkan Brysseliin toukokuussa, jossa perehdyttiin EU-instituutioiden toimintaan maakunnan edunvalvonnan kannalta. Niin sanottu kuntavierailu tehtiin elokuussa Kiteelle, jossa pidettiin kokous ja tutustuttiin Kiteen alueen kehitysnäkyymiin.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana oli Hanna Huttunen, 1. varapuheenjohtajana Jouni Martiskin ja 2. varapuheenjohtajana Krista Mikkonen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Ali Giray	Joensuu	Eila Piippo	Ilomantsi
Jere Nuutinen	Joensuu	Helena Pakarinen	Tohmajärvi
Hanna Huttunen	Outokumpu	Jorma Huttunen	Polvijärvi
Sinikka Musikka	Kitee	Jorma Pitkänen	Liperi
Jouni Martiskin	Tohmajärvi	Alpo Jumppanen	Kitee
Sanna Parkkinen	Liperi	Tiina Mustonen	Polvijärvi
Sanna Heinonen	Joensuu	Tuomas Timonen	Joensuu
Pertti Turunen	Lieksa	Iina Aaltonen	Juuka
Heli Hjälmi	Joensuu	Tommi Pesonen	Tohmajärvi
Krista Mikkonen	Joensuu	Hannele Autti	Joensuu
Esko Saastamoinen	Lieksa	Sanna Antikainen	Outokumpu

Tarkastuslautakunta 2017–2021

Maakuntaliitolla on maakuntavaltuuston valitsema tarkastuslautakunta, jonka jäsenet ovat maakuntavaltuutettuja. Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida asetettujen tavoitteiden toteutumista. Puheenjohtajana oli Satu-Sisko Eloranta ja varapuheenjohtajana Jertta Harinen.

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Satu-Sisko Eloranta	Ilkka Mertanen
Jertta Harinen	Jukka Puumalainen
Pekka Huikuri	Anni Savolainen
Asko Miettinen	Anneli Ollilainen
Kaisa Saari	Asko Mäkinen

Vaalilautakunta 2017–2021

Vaalilautakunnan puheenjohtaja Jaakko Ruokolainen ja varapuheenjohtaja Tiina Mustonen.

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Paavo Kähkönen	Leena Kokkonen
Tiina Mustonen	Kari Kakkonen
Esa Rätty	Marjatta Rätty
Jaakko Ruokolainen	Eila Piippo
Eveliina Eronen	Maria Roivas

Toimisto

Maakuntaliiton käytännön toiminnasta vastaa maakuntahallituksen alaisuudessa toimiva toimisto, jota johtaa maakuntajohtaja. Toimiston tehtävänä on huolehtia maakuntaliiton toimialaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta perussopimuksen ja muiden sääntöjen määräysten sekä toiminta- ja taloussuunnitelman mukaisesti.

Toimisto jakaantuu kuuteen yksikköön, joilla kaikilla on oma yksikön esimies. Yksikön esimiehinä toimivat Eira Varis (aluekehitys), Pasi Pitkänen (alueidenkäyttö), Jarmo Heiskanen (hallintopalvelut, Jari Ahon sijainen), Risto Poutiainen (johtaminen ja viestintä), Tuuja Astikainen (kehittämisrahoitus) ja Sami Laakkonen (maakunnan edunajaminen).

1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa

Maakuntaliiton toiminta, tulostavoitteet vuonna 2018 ja niiden toteutuminen on kuvattu luvussa 7.

Maakuntavaltuusto hyväksyi kokouksessaan 4.12.2017 vuoden 2018 käyttötalousosan toimintatuotoiksi 3 777 300 euroa ja toimintamenoiksi 4 227 300 euroa. Tavoitteeksi talousarviossa asetettiin 450 000 euron alijäämäinen talousarvio. Siinä varauduttiin maakuntauudistuksen toteutumiseen vuoden 2018 aikana ja maakuntaliiton lakkautumiseen sekä toimintojen luovuttamiseen perustettavaan uuteen maakuntaan. Vuoden aikana henkilöstön osittainen siirtyminen esivalmisteluvaiheen valmisteluun aiheutti useita sijaisuus- ym. järjestelyjä ja varautumista, joilla oli vaikutusta myös talousarvion toteutumiseen.

Merkittävänä satunnaisena tilipäätöseränä oli Joensuun Tiedepuisto Oy:n osakkeiden myynti Joensuun kaupungille osana maakuntauudistukseen valmistautumista ja Joensuun Tiedepuiston ja Josekin omistusjärjestelyjä. Myyntituloa ei voitu budjetoida talousarvioon ja ilman tätä satunnaista tuloerää, vuoden 2018 tulokseksi olisi muodostunut täsmälleen budjetoitu alijäämä eli 450 000 euroa. Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n osakkeiden arvo kirjattiin alas, koska osakkeet luovutettiin vastikkeetta kunnille.

Talousarvion käyttötalousosan lukuihin sisältyvät Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuottoina ja menoina 750 000 euroa, Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n tuottoina ja menoina 202 300 euroa sekä projektien nettomenoina 25 000 euroa.

Hyväksytty käyttötalousuunnitelma 2018 ja toteuma:

	Talousarvio Tulot	Toteuma	%
Toimisto	2 825 000	3 012 347,80	106,6

	Talousarvio Menot	Toteuma	%
TOIMISTO	3 051 000	3 053 166,01	100,1
Henkilöstökulut	2 006 000	1 938 184,98	96,6
Palvelujen ostot	550 000	609 527,56	110,8
Aineet, tarvikkeet	70 000	74 587,62	106,6
Avustukset	120 000	127 802,23	106,5
Vuokrat	265 000	237 983,52	89,8
Muut kulut	40 000	65 080,10	162,7
Projektit	25 000	45 010,85	180
EU-toimisto	45 000	41 458,31	92,1
Luottamushenkilöhallinto	160 000	152 793,11	95,5

Luottamushenkilöhallinnon toimintakulut (152 793,11 euroa) toteutuivat 95,5 prosenttisesti talousarvioon verrattuna.

Toimiston toimintakulut olivat 3 053 166,01 euroa, joten menojen toteuma oli 100,1 %. EU-toimiston kulut ovat omalla kustannuspaikalla ja se pysyi hyvin omassa talousarviossaan toteuman ollessa 92,1 prosenttia. EU-toimiston kustannukset yhteensä 331 057,75 euroa ja P-K:n maakuntaliiton osuus siitä 41 458,31 euroa.

Toimistoon kohdennettavat toimintatuotot olivat 3 012 347,80 euroa, josta jäsenkuntien maksusuudet 2 823 002,01 euroa. Satunnaisena tilinpäätöseränä oli Joensuun Tiedepuisto Oy:n osakkeiden myynti Joensuun kaupungille 286 029 eurolla, josta tasekirjaukset huomioiden tulosvaikutus tulopuolelle oli +170 315,70 euroa.

Toimiston toimintakuluista henkilöstökulut sivukuluineen toteutuivat 96,6 prosenttisesti talousarvioon verrattuna. Palvelujen ostot ylittyivät 110,8 prosenttisesti talousarvioon verrattuna. Menoja kasvattivat erityisesti uuden maakuntapäivän ja maakuntabrändin lanseeraus sekä maakuntakaavan nähtävänäpitokulut. Menokohtana aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat 106,6 prosenttisesti. Avustukset toteutuivat 106,5 prosenttisesti, josta Pielisjoen järvilohihankkeeseen käytettiin 100 000 euroa ja loput maakunnan näkyvyyttä ja markkinointia edistäviin tapahtumiin. Vuokrat toteutuivat 89,8 prosenttisesti. Päätearkistotilat muutettiin uuteen arkistotilaan, joka toi säästöjä.

Projekteista tuli maakuntaliitolle kuluja 45 010,85 euroa, kun talousarvion nettomenoiksi oli budjetoitu 25 000 euroa. Projektien nettokustannukset ovat ulkopuolisten rahoituslähteiden rahoitusehtojen perusteella ei-hyväksyttävistä kustannuksista maakuntaliitolle aiheutuvia kuluja ja muita hanketoteutukseen liittyviä kuluja. Projektitoiminta kasvoi merkittävästi viime vuonna. Kasvua oli 96,5 % eli toiminta kaksinkertaistui edellisestä vuodesta. Projektien menot olivat 3 073 694,22 euroa, mikä selittyy aktiivisella hanketoiminnalla niin kansainvälisissä kuin kansallisissa hankkeissa. Erityisesti maakuntaudistusprojekti näkyy tässä luvussa.

Tilinpäätöksessä 31.12.2018 käyttötalousosan toimintatuotot ovat 7 325 288,91 euroa, jossa kasvua edellisvuoteen 27,7 % ja toimintamenot 7 623 519,67 euroa, jossa kasvua edellisvuoteen 36,8 %. Käyttötalousosan talousarvion sekä toteutuneiden tuottojen ja menojen eroavuus johtuu siitä, että projektien talousarvio laaditaan nettomääräisenä, kuten edellä on kuvattu.

Toimintakate on -298 230,76 euroa. Tilikauden alijäämä rahoituserien -128,98 euroa ja rahastosiirtojen 18 150,27 euroa jälkeen on 280 209,47 euroa.

Maakuntauudistukseen toteutumiseen varauduttavana toimenpiteenä on kuntaomistajien vaatimusten mukaan purettu usean vuoden ajan kertyneitä ylijäämiä. Vuonna 2017 purettiin ylijäämää 181 950,10 ja vuoden 2018 tilinpäätöksen jälkeen ylijäämää on jäljellä 641 710,12. Vuodelle 2019 on tavoitteeksi asetettu 502 300 alijäämäinen tulostavoite.

Taseen omaan pääomaan kirjattu Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastoon 1 042 072,27 euroa on pääosiltaan myönnettyjen hankkeiden maksatuksiin varattava määräraha.

1.1.4 Maakuntaliiton henkilöstö

Maakuntaliiton toimistossa on kuusi yksikköä. Yksiköt ovat aluekehitys, alueiden käyttö, hallintopalvelut, johtaminen ja viestintä, kehittämisrahoitus ja maakunnan edunajaminen. Organisaatorakenne on kuvattu tarkemmin luvun 8 henkilöstökertomuksessa.

Maakuntaliiton henkilöstön kokonaismäärä vuoden lopussa oli 57 henkilöä. Miehiä 25 ja naisia 32. Määräaikaisia tai sijaisia on toimistossa 5 ja projektihenkilöstöä 15.

Maakuntaliitossa on laadittu henkilöstökertomus, joka on esitetty tämän tilinpäätöksen luvussa 8.

1.1.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan kannalta ei ole tiedossa mitään akuutteja riskejä.

Oman tuotannon hankkeiden toteutukseen liittyy periaatteessa riski taloudellisista seuraamuksista ja johtuen useiden eri rahoitusohjelmien suuresta määrästä, tulkinnalliset eroavaisuudet ovat mahdollisia. Myös työntekijän inhimillisen virheen mahdollisuus on olemassa. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton kohdistuneet eri tahojen tarkastustoimet ovat kuitenkin osoittaneet, että hankkeiden rahoitukseen liittyviä takaisinperintään johtavia toimenpiteitä ei ole tiedossa.

Vuoden aikana hankkeisiin ei kohdistunut oikaisuvaatimuksia tai muita korjaavia toimenpiteitä.

Maakuntaliiton rahoittamien ja hallinto- ja valvontajärjestelmän mukaisissa rakennerahastohankkeiden myöntö-, maksatus- ja takaisinperintäprosesseissa voi syntyä taloudellisia riskejä.

Maakuntauudistusta on valmisteltu maakuntaliiton johdolla ja koordinoimana. Uudeksi tavoitteeksi maan hallitus on asettanut, että maakunnat aloittaisivat varsinaisen toiminnan 1.1.2021. Lainsäädännön voimaantulo on vielä kesken 31.12.2018. Tällöin muun muassa maakuntaliitot, ELY- ja TE-toimistot, kuntien maaseutupalvelut, ympäristöterveydenhuolto, palo- ja pelastustoimi sekä sote-palvelut yhdistetään samaan maakunta-organisaatioon. Valtio on myöntänyt esivalmisteluun yleiskatteista sekä ICT-suunnitteluun tarkoitettua valtiontukea. Osa omarahoitusosuudesta koostuu esimerkiksi hankkeelle tehdystä työstä, maakuntaliiton rahoituksesta sekä vuokratuotoista. Loppuvuoden aikana saatu valtiontuki oli 100 % eli ilman omarahoitusosuutta. Merkittävä osa myönnetystä rahoituksesta siirtyy vielä käytettäväksi vuoden 2019 aikana.

1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on maakuntaliitossa järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla.

Maakuntaliiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla. Maakuntaliiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on kokouksessaan 25.2.2019 käsitellyt maakuntajohtajan raportin sisäisestä valvonnasta maakuntaliitossa vuonna 2018. Raportissa maakuntajohtaja esittää näkemyksensä, että maakuntaliiton valvontajärjestelmät ovat riittävät, kun huomioidaan maakuntaliiton toiminnan laajuus.

Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella.

Osana riskienhallintaa maakuntaliiton vakuutukset ovat ajan tasalla ja riittävän kattavat. Maakuntaliitossa ei ole tapahtunut kuluneella tilikaudella sellaisia merkittäviä vahinkotapahtumia, jotka olisivat edellyttäneet huomattavia korvauksia joko liitolle itselleen, liiton työntekijälle tai ulkopuoliselle taholle.

Henkilöriskien osalta on varahenkilöjärjestelmä, mutta liiton työntekijämäärä huomioiden se on myös haavoittuva. Tältä osin sijaisuudet on varmistettava tarvittaessa käyttämällä maakuntaliiton ulkopuolisia resursseja. Kuitenkin maakuntaliiton toiminnan kannalta keskeisissä ydintehtävissä on tarpeeksi kattava varahenkilöjärjestelmä. Kirjanpito palveluista on vastannut kahden vuoden ajan Siun Talous Oy, jolla vähennetään henkilöriskin aiheuttamaa häiriötä toiminnassa. Myös palkanlaskennan osittainen varajärjestely tehtiin Siun Talous Oy:n kanssa.

Tietoturvariskeissä tekniset suojaukset ovat riittävät. Maakuntaliiton tietotekniikkapalveluista vastaa Pohjois-Karjalan Tietotekniikkakeskus Oy, jolta saadaan tukipalvelut ja keskeiset tietojärjestelmät. ICT-tuki opastaa henkilöstöä käytännön tietoturva-asioissa ja osaltaan valvoo maakuntaliiton tietoturvaa. Tietoturvakäsikirjalla ja tietoturvasitoumuksella varmistetaan henkilöstön riittävä tietoturva-asioiden huomioiminen. Henkilöstö on perehtynyt EU-tietosuojasetuksen vaatimukseen muun muassa suorittamalla tietoturvatestin. Toiminnoissa on tehty muutoksia tietoturvan varmistamiseksi esimerkiksi henkilötietojen käsittelyssä.

Hallintosäännössä kuvataan ulkoisen ja sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan toimintatapa.

Yksiköiden esimiehet raportoivat sisäisistä riskeistä seurantalomakkeella puolivuositain ja raportit liitetään maakuntajohtajan raporttiin sisäisestä valvonnasta. Niissä yksikön esimiehet ovat ilmoittaneet, että toimenpiteitä vaativia havaintoja ei ole ollut.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT		
01.01.2018- 31.12.2018		
Ulkoinen		
TULOSLASKELMA	Tilivuosi	Tilivuosi
	2018	2017
	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
Toimintatuotot	7 325	5 543
Toimintakulut	7 624	5 571
Toimintakate	-298	-29
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	0	0
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	0	0
Vuosikate	-298	-29
Tilikauden tulos	-298	-29
Tilinpäätössiirrot	18	-153
Tilikauden ylijäämä	-280	-182
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	96,09	99,48

1.3.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

Ulkoinen

01.01.2018 - 31.12.2018

	Tilivuosi 2018 1 000 €	Tilivuosi 2017 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-298	-79
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-152	-450
Investointien rahavirta		
Pysyvien vastaavien luovutustulot	286	
Toiminnan ja investointien rahavirta	-164	-79
Rahoituksen rahavirta	-164	-79
Muut maksuvalmiuden muutokset	384	1 035
Rahoituksen rahavirta	220	955
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	3 111	2 891
Rahavarat 1.1.	2 891	1 935
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Kassan riittävyys (pv)	148,94	189,37
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	-225	223

1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

		TASE JA SEN TUNNUSLUVUT		TASE JA SEN TUNNUSLUVUT	
		01.01.2018 - 31.12.2018		01.01.2018 - 31.12.2018	
Ulkoinen		Tilivuosi 2018 1 000 €	Tilivuosi 2017 1 000 €	Tilivuosi 2018 1 000 €	Tilivuosi 2017 1 000 €
	VASTAAVAA				
	PYSYVÄT VASTAAVAT				
	Sijoitukset				
	Osakkeet ja osuudet	0	135		
	TOIMEKSIANTOJEN VARAT				
	Valtion toimeksiannot	4 211	5 013		
	Muut toimeksiantojen varat	3 926	4 968		
		285	45		
	VAIHTUVAT VASTAAVAT				
	Saamiset				
	Lyhytaikaiset saamiset	967	690		
	Myyntisaamiset	22	8		
	Muut saamiset	123	86		
	Siirtosaamiset	822	596		
	Rahat ja pankkisaamiset	3 111	2 891		
	VASTAAVAA	8 289	8 728		
	VASTATTAVAA				
	OMA PÄÄOMA				
	Peruspääoma	1 768	2 067		
	Muut omat rahastot	29	29		
	Edellisen tilikauden yli-/alijäämä	1 098	1 116		
	Tilikauden yli-/alijäämä	922	1 104		
		-280	-182		
	PAKOLLISET VARAUKSET				
	Muut pakolliset varaukset	0	0		
	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT				
	Valtion toimeksiannot	4 211	4 952		
	Muut toimeksiantojen pääomat	3 926	4 907		
		285	45		
	VIERAS PÄÄOMA				
	Lyhytaikainen	2 310	1 709		
	Ostovelat	395	304		
	Muut velat	136	70		
	Siirtovelat	1 779	1 335		
	VASTATTAVAA	8 289	8 728		
	Omavaraisuusaste, %	21,33	23,68		
	Suhteellinen velkaantuneisuus %	31,53	30,84		
	Kertynyt ylijäämä	642	922		

1.5 Kokonaistulot ja -menot 2018

KOKONAISTULOT:	1 000 €	1 000 €
Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot		7 325
Tulorahoituksen korjauserät		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot		-170
Investoinnit		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		286
Rahoitustoiminta		0
Kokonaistulot yhteensä		7 441
KOKONAISMENOT:		
Varsinainen toiminta		
Toimintakulut		7 624
Tulorahoituksen korjauserät		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden alaskirjaukset		-19
Investoinnit		0
Rahoitustoiminta		0
Kokonaismenot yhteensä		7 605

Kokonaistulo = ulkoiset varsinaisen toiminnan ja investointien tulot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet

Kokonaismeno = ulkoiset varsinaisen toiminnan ja investointien menot sekä rahoitustoiminnan rahan käyttö

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuotot ovat tilinpäätöksessä 750 000 euroa ja menot 768 150,27 euroa.

Taseeseen siirrettiin rahastojen vähennyksenä tuloslaskelmasta 18 150,27 euroa.

Tilikauden alijäämä on 280 209,47 euroa.

Alijäämä siirretään taseen omaan pääomaan kohtaan tilikauden yli- / alijäämä

2 Talousarvion toteutuminen

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto, Karelia Expert Oy)

TALOUELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 01.01.-31.12.2018, maakuntavaltuuston sitovuustaso merkitty tummenn

Ulkoisen/Sisäinen

KÄYTTÖTALOUSOSA

Luottamushenkilöhallinto

	TP 2017	Alkuperäinen TA2018	Lopullinen TA2018	Toteutuma TP 2018	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	0	0	0	0		
Toimintamenot	-155 465	-160 000	-160 000	-152 793	7 207	95,50
Toimintakate	-155 465	-160 000	-160 000	-152 793	7 207	95,50

Toimisto

	TP 2017	Alkuperäinen TA2018	Lopullinen TA2018	Toteutuma TP 2018	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	2 895 114	2 825 000	2 825 000	3 012 348	187 348	106,63
Toimintamenot	-2 902 515	-3 090 000	-3 090 000	-3 094 624	-4 624	100,15
Toimintakate	-7 401	-265 000	-265 000	-82 277	182 723	

EU-Toimisto

	TP 2017	Alkuperäinen TA2018	Lopullinen TA2018	Toteutuma TP 2018	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	341 410	341 300	341 300	331 958	-9 342	97,26
Toimintamenot	-341 410	-341 300	-341 300	-331 958	9 342	97,26
Toimintakate	0	0	0	0	0	

Projektit

	TP 2017	Alkuperäinen TA2018	Lopullinen TA2018	Toteutuma TP 2018	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	1 545 657			3 028 683		
Toimintamenot	-1 564 573	-25 000	-25 000	-3 073 694		
Toimintakate	-18 916	-25 000	-25 000	-45 011	-20 011	180,04

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto

	TP 2017	Alkuperäinen TA2018	Lopullinen TA2018	Toteutuma TP 2018	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	750 000	750 000	750 000	750 000	0	100,00
Toimintamenot	-597 037	-750 000	-750 000	-768 150	-18 150	102,42
Toimintakate	152 963	0	0	-18 150	18 150	

Karelia Expert Matkailupalvelu Oy

	TP 2017	Alkuperäinen TA2018	Lopullinen TA2018	Toteutuma TP 2018	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	202 300	202 300	202 300	202 300	0	100,00
Toimintamenot	-202 300	-202 300	-202 300	-202 300	0	100,00
Toimintakate	0	0	0	0	0	

KÄYTTÖTALOUSOSA

YHTEENSÄ

	TP 2017	Alkuperäinen TA2018	Lopullinen TA2018	Toteutuma TP 2018	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	5 734 481	4 118 600	4 118 600	7 325 289	3 206 689	177,86
Toimintamenot	-5 763 300	-4 568 600	-4 568 600	-7 623 520	-3 054 920	166,87
Toimintakate	-28 819	-450 000	-450 000	-298 231	151 769	

2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen

POHJOIS-KARJALAN MAAKUNTALIITTO
TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN Ulkoinen/Sisäinen

Luottamus henkilöhallinto

	TA 2018	TP 2018	Poikkeama	TP 2017
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-74 700,00	-78 687,27	3 987,27	-82 506,40
Eläkekulut	-4 400,00	-6 448,27	2 048,27	-6 098,17
Muut henk.sivukulut	-1 100,00	-328,50	-771,50	-386,26
Palvelujen ostot	-77 700,00	-65 290,29	-12 409,71	-62 417,95
Aineet ja tarvikkeet	-1 000,00	-940,80	-59,20	-694,25
Avustukset				
Vuokrat		-1 097,98	1 097,98	-1 561,92
Muut toimintakulut	-1 100,00	0,00	-1 100,00	-1 800,00
Toimintakulut yhteensä	-160 000,00	-152 793,11	-7 206,89	-155 464,95
Toimintakate	-160 000,00	-152 793,11	-7 206,89	-155 464,95

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN Ulkoinen/Sisäinen

Liiton varsinainen toiminta/Toimisto, sisältää EU-toimiston

	TA 2018	TP 2018	Poikkeama	TP 2017
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 823 000,00	2 823 002,01	-2,01	2 829 700,00
Maksutuotot	44 831,00	42 948,47	1 882,53	43 487,74
Tuet ja avustukset	295 469,00	299 966,55	-4 497,55	300 757,48
Muut toimintatuotot	3 000,00	178 388,52	-175 388,52	62 578,32
Toimintatuotot yhteensä	3 166 300,00	3 344 305,55	-178 005,55	3 236 523,54
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-1 806 000,00	-1 719 772,46	-86 227,54	-1 728 706,66
Eläkekulut	-348 000,00	-375 423,17	27 423,17	-364 328,26
Muut henk.sivukulut	-60 000,00	-51 849,74	-8 150,26	-61 352,18
Palvelujen ostot	-597 000,00	-663 380,70	66 380,70	-586 308,96
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-77 900,00	-77 771,56	-128,44	-79 958,32
Avustukset	-120 000,00	-127 802,23	7 802,23	-43 103,23
Vuokrat	-333 900,00	-295 973,04	-37 926,96	-293 080,23
Muut toimintakulut	-43 500,00	-73 150,86	29 650,86	-44 147,59
Eu-toimisto	-45 000,00	-41 458,31	-3 541,69	-42 939,23
Toimintakulut yhteensä	-3 431 300,00	-3 426 582,07	-4 717,93	-3 243 924,66
Toimintakate	-265 000,00	-82 276,52	-182 723,48	-7 401,12

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN Ulkoinen/Sisäinen

Projektit (sisältää maakuntaudistusprojektin)

	TA 2018	TP 2018	Poikkeama	TP 2017
Toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	3 053 389,00	3 028 683,37	24 705,63	1 545 657,21
Toimintatuotot yhteensä	3 053 389,00	3 028 683,37	24 705,63	1 545 657,21
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-1 318 187,00	-1 266 936,58	-51 250,42	-806 201,21
Eläkekulut	-92 050,00	-196 212,50	104 162,50	-139 123,09
Muut henk.sivukul	-9 000,00	-23 506,79	14 506,79	-18 581,63
Palvelujen ostot	-1 426 257,00	-1 402 158,29	-24 098,71	-566 587,85
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-51 749,00	-47 848,94	-3 900,06	-22 136,37
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vuokrat	-107 000,00	-104 979,98	-2 020,02	-11 811,30
Muut toimintakulut	-74 146,00	-32 051,14	-42 094,86	-131,50
Toimintakulut yhteensä	-3 078 389,00	-3 073 694,22	-4 694,78	-1 564 572,95
Projektit / netto				
Toimintakate	-25 000,00	-45 010,85	20 010,85	-18 915,74

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN Ulkoinen/sisäinen

Toimisto, projektit, luott.henk.hallinto yht.

	TA 2018	TP 2018	Poikkeama	TP 2017
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 823 000,00	2 823 002,01	-2,01	2 829 700,00
Maksutuotot	44 831,00	42 948,47	1 882,53	43 487,74
Tuet ja avustukset	3 348 858,00	3 328 649,92	20 208,08	1 846 414,69
Muut toimintatuotot	3 000,00	178 388,52	-175 388,52	62 578,32
Toimintatuotot yhteensä	6 219 689,00	6 372 988,92	-153 299,92	4 782 180,75
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-3 198 887,00	-3 065 396,31	-133 490,69	-2 617 414,27
Eläkekulut	-444 450,00	-578 083,94	133 633,94	-509 549,52
Muut henk.sivukul	-70 100,00	-75 685,03	5 585,03	-80 320,07
./Henkilöstökorvaukset				
Palvelujen ostot	-2 100 957,00	-2 130 829,28	29 872,28	-1 215 314,76
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-130 649,00	-126 561,30	-4 087,70	-102 788,94
Avustukset	-120 000,00	-127 802,23	7 802,23	-43 103,23
Vuokrat	-440 900,00	-402 051,00	-38 849,00	-306 453,45
Muut toimintakulut	-118 746,00	-105 202,00	-13 544,00	-46 079,09
Eu-toimisto	-45 000,00	-41 458,31	-3 541,69	-42 939,23
Toimintakulut yhteensä	-6 669 689,00	-6 653 069,40	-16 619,60	-4 963 962,56
Projektit / netto				
Toimintakate	-450 000,00	-280 080,48	-169 919,52	-181 781,81

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN Ulkoinen/sisäinen

Liiton varsinainen toiminta

käyttötalous

	TA 2018	TP 2018	Poikkeama	TP 2017
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 823 000,00	3 775 302,00	-952 302,00	3 782 000,00
Maksutuotot	46 231,00	42 948,47	3 282,53	43 487,74
Tuet ja avustukset	3 347 458,00	3 327 899,92	19 558,08	1 837 646,69
Muut toimintatuotot	3 000,00	179 138,52	-176 138,52	71 346,32
Toimintatuotot yhteensä	6 219 689,00	7 325 288,91	-1 105 599,91	5 734 480,75
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-3 198 887,00	-3 065 396,31	-133 490,69	-2 617 414,27
Eläkekulut	-444 450,00	-578 083,94	133 633,94	-509 549,52
Muut henk.sivukulut	-70 100,00	-75 685,03	5 585,03	-80 320,07
Palvelujen ostot	-2 100 957,00	-2 130 829,28	29 872,28	-1 215 314,76
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-130 649,00	-126 561,30	-4 087,70	-102 788,94
Avustukset	-120 000,00	-1 098 252,50	978 252,50	-842 440,55
Vuokrat	-440 900,00	-402 051,00	-38 849,00	-306 453,45
Muut toimintakulut	-118 746,00	-105 202,00	-13 544,00	-46 079,09
EU-toimisto	-45 000,00	-41 458,31	-3 541,69	-42 939,23
Toimintakulut yhteensä	-6 669 689,00	-7 623 519,67	953 830,67	-5 763 299,88
Projektit / netto				
Toimintakate	-450 000,00	-298 230,76	-151 769,24	-28 819,13
Rahoitustuotot ja kulut				
Korkotuotot		0,00		0,00
Muut rahoitustuotot		0,00		0,00
Korkokulut		-128,98		-168,29
Muut rahoituskulut		0,00		0,00
Vuosikate		-298 359,74		-28 987,42
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot		0,00		0,00
Satunnaiset kulut		0,00		0,00
Tilikauden tulos				
Rahastojen lisäys/vähennys		18 150,27		-152 962,68
Tilikauden alijäämä		-280 209,47		-181 950,10

2.1.3 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2018

POHJOIS-KARJALAN MAAKUNTALIITTO

Rahoitusosan toteutuminen 01.01.2018 - 31.12.2018

Rahoitusosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	0	0	0	-163 893	163 893
Tulorahoituksen korjauserät					
Vaikutus maksuvalmiuteen				-163 893	

3 Tilinpäätös- laskelmat

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

POHJOIS-KARJALAN MAAKUNTALIITTO

Ulkoinen

TULOSLASKELMA	TILIVUOSI 2018	TILIVUOSI 2017
Toimintatuotot		
Myyntituotot	3 775 302,00	3 782 000,00
Maksutuotot	42 948,47	43 487,74
Tuet ja avustukset	3 327 899,92	1 645 773,96
Muut toimintatuotot	179 138,52	71 346,32
Toimintatuotot	7 325 288,91	5 542 608,02
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 065 396,31	-2 617 414,27
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-578 083,94	-509 549,52
Muut henkilösivukulut	-75 685,03	-80 320,07
Henkilöstösivukulut	-653 768,97	-589 869,59
Henkilöstökulut	-3 719 165,28	-3 207 283,86
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-2 130 829,28	-1 215 314,76
Palvelujen ostot	-2 130 829,28	-1 215 314,76
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-126 561,30	-102 788,94
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-126 561,30	-102 788,94
Avustukset	-1 098 252,50	-650 567,82
Vuokrat	-402 051,00	-306 453,45
Muut toimintakulut	-105 202,00	-46 079,09
EU-toimisto	-41 458,31	-42 939,23
Toimintakulut	-7 623 519,67	-5 571 427,15
TOIMINTAKATE	-298 230,76	-28 819,13
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00
Korkokulut	-128,98	-168,29
Muut rahoituskulut	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja kulut	-128,98	-168,29
VUOSIKATE	-298 359,74	-28 987,42
TILIKAUDEN TULOS	-298 359,74	-28 987,42
P-K:n tulevaisuusrahaston lisäys/vähennys	18 150,27	-152 962,68
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-280 209,47	-181 950,10

3.2 Tase

Ulkoinen

VASTAAVAA	Tilivuosi	Tilivuosi
PYSYVÄT VASTAAVAT	2018	2017
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	168,19	134 634,44
Sijoitukset	168,19	134 634,44
PYSYVÄT VASTAAVAT	168,19	134 634,44
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	3 926 114,35	4 967 923,10
Muut toimeksiantojen varat	284 814,79	44 815,42
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	4 210 929,14	5 012 738,52
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	21 962,73	7 846,96
Muut saamiset	123 304,87	85 735,56
Siirtosaamiset	821 925,82	596 038,60
Lyhytaikaiset saamiset	967 193,42	689 621,12
Saamiset	967 193,42	689 621,12
Rahat ja pankkisaamiset	3 110 921,81	2 890 637,14
VAIHTUVAT VASTAAVAT	4 078 115,23	3 580 258,26
VASTAAVAA	8 289 212,56	8 727 631,22

Ulkoinen

VASTATTAVAA	Tilivuosi	Tilivuosi
OMA PÄÄOMA	2018	2017
Peruspääoma	28 659,22	28 659,22
Muut omat rahastot	1 097 996,84	1 116 147,11
Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä	921 919,59	1 103 869,69
Tilikauden yli-/alijäämä	-280 209,47	-181 950,10
OMA PÄÄOMA	1 768 366,18	2 066 725,92
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	3 926 149,49	4 907 005,79
Muut toimeksiantojen pääomat	284 819,39	44 819,39
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	4 210 968,88	4 951 825,18
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	394 761,79	304 194,92
Muut velat	136 063,82	69 975,12
Siirtovelat	1 779 051,89	1 334 910,08
Lyhytaikainen	2 309 877,50	1 709 080,12
VIERAS PÄÄOMA	2 309 877,50	1 709 080,12
VASTATTAVAA	8 289 212,56	8 727 631,22

3.3 Rahoituslaskelma

	Tilivuosi 2018	Tilivuosi 2017
Ulkoinen		
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	-298 359,74	-79 443,80
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-151 562,75	0,00
Oikaistu vuosikate	-449 922,49	-79 443,80
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Pysyvien vastaavien luovutustulot	286 029,00	0,00
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-163 893,49	-79 443,80
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
Toimeksiantojen, varojen ja po muutokset	60 953,08	-60 916,96
Saamisten muutos	-277 572,30	-126 808,09
Korottomien velkojen muutos	600 797,38	1 222 376,52
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	384 178,16	1 034 651,47
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	220 284,67	955 207,67
RAHAVAROJEN MUUTOS	220 284,67	955 207,67
Rahavarat 31.12.	3 110 921,81	2 890 637,14
Rahavarat 1.1.	2 890 637,14	1 935 429,47
RAHAVAROJEN MUUTOS	220 284,67	955 207,67

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Sijoitukset

Osakkeet on merkitty taseessa hankintahintaan, lukuun ottamatta Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n osakkeita, joihin on tehty arvonalennus 1.1.1997 avaavassa taseessa. Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n osakkeet alaskirjattiin tilikaudella 2018. Joensuun Tiedepuisto Oy:n osakkeet myytiin Joensuun kaupungille tilikaudella 2018.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoon.

Hankinnat

Koneiden ja kaluston täydennyshankinta, 24.143,14 € on kirjattu kertapoistona kuluksi.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

4.2.1 Toimintatuotot

	2018	2017
Tehtäväkokonaisuudet		
Varsinainen toiminta		
Toimisto	3 344 305,55	3 236 523,54
Projektit	3 028 683,37	1 545 657,21
Tulevaisuusrahasto	750 000,00	750 000,00
Karelia Expert	202 300,00	202 300,00
Tulevaisuusrahasto, omille proj.maks.	138 234,25	191 872,73
Yhteensä	7 325 288,91	5 542 608,02
Tulevaisuusrahastosta omille projekteille on maksettu	138 234,25	191 872,73

4.3 Taseen liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	2018	2017
Osakkeet ja osuudet		
Omistuksia muissa yhteisöissä		
P-K:N Tietotekniikkakeskus Oy Kotipaikka Joensuu Omistusosuus 0,29 % 1 osake	168,19	168,19
Karelia Expert matkailupalvelu Oy Kotipaikka Joensuu Omistusosuus 15,4 % 252 osaketta	0,00	18 752,95
Joensuun Tiedepuisto Oy Kotipaikka Joensuu Omistusosuus 1,86 % 550 osaketta	0,00	115 713,30
Muut osakkeet ja osuudet	168,19	134 634,44
Lyhytaikaisten saamisten erittelyt		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	21 962,73	7 846,96
Muut saamiset		
Muut saamiset, alv ja postimaksu- ennakko	123 304,87	85 735,56
Siirtosaamiset		
EU:n osuudet projekteihin	424 861,15	332 679,70
Muut osuudet projekteihin	381 867,73	238 770,11
Muut siirtosaamiset	15 196,94	24 588,79
Yhteensä	821 925,82	596 038,60
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	967 193,42	689 621,12

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

	2018	2017
Peruspääoma 1.1.	28 659,22	28 659,22
Peruspääoma 31.12.	28 659,22	28 659,22

Peruspääoma jäsenkunnittain kohdassa 4.3.7

P-K:n tulevaisuusrahasto		
1.1.	1 060 222,54	907 259,86
lisäykset	750 000,00	750 000,00
vähennykset	768 150,27	597 037,32
31.12.	1 042 072,27	1 060 222,54
Kuntien oman pääoman ehtoiset sijoitukset		
1.1.	55 924,57	55 924,57
31.12.	55 924,57	55 924,57

Sijoitukset jäsenkunnittain kohdassa 4.3.8

Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	921 919,59	1 103 869,69
Tilikauden yli-/alijäämä	-280 209,47	-181 950,10
Oma pääoma yhteensä	1 768 366,18	2 066 725,92

Lyhytaikaisen vieraan pääoman erittely

Ostovelat	394 761,79	251 380,49
Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	76 512,73	67 549,13
Sosiaaliturvamaksuvelka	2 098,49	2 425,99
Keva, eläkemaksuvelka, työntajan osuus	40 932,83	38 299,18
Keva, eläkemaksuvelka, työntekijän osuus	16 519,77	14 515,25
Siirtovelat		
Muut osuudet projekteihin	1 181 225,55	863 280,79
Muut siirtovelat	76 395,45	13 950,47
Lomapalkkajaksotus	521 430,89	457 678,82
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2 309 877,50	1 709 080,12

4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

	2018	2017
Vuokravastuut	131 701,47	130 084,68
Leasingvastuiden yhteismäärä		
Kopiokoneiden ja atk-laitteiden leasingvuokrat	2 982,88	2 829,96

4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstöä koskevista tiedoista on annettu erillinen kertomus

Henkilöstön lukumäärä

	2018	2017
Vakinaiset virat ja työsuhteet	31	32
Määräaikaiset työsuhteet	26	21

4.3.5 a. Tilintarkastuspalkkiot

	2018	2017
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot, lakisääteinen	4 351,50	7 110,40
Tilintarkastuspalkkiot, hankkeet	10 966,25	10 855,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät		
Yhteensä	15 317,75	17 965,40

4.3.5 b. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2018	2017
Keskustan Pohjois-Karjalan piiri	3 537,00	3 888,00
Savo-Karjalan kokoomus	1 365,00	1 535,00
Perussuomalaisten Pohjois-Karjalan piiri	372,50	473,00
Pohjois-Karjalan Sos.Dem.piiri	3 839,00	4 092,00
Pohjois-Savon Vihreät	852,00	467,00
Suomen Kristillisdemokraattien P-K:n piiri	33,00	44,00
Vasemmistoliitto	165,00	99,00
Yhteensä	10 163,50	10 598,00

4.3.6 Jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin 2018

Jäsenkunta	Lopulliset verotulot vuonna 2016 Euroa	Maksuosuus/vuosi	
		Euroa	%
Ilomantsi	16 990 291	126 380	3,3
Joensuu	240 826 062	1 791 352	47,4
Juuka	13 648 536	101 791	2,7
Kitee	32 189 566	239 438	6,3
Kontiolahti	48 426 333	360 213	9,5
Lieksa	37 296 587	277 426	7,3
Liperi	37 822 706	281 339	7,5
Nurmes	22 770 864	169 378	4,5
Outokumpu	21 271 470	158 225	4,2
Polvijärvi	11 135 788	82 832	2,2
Rääkkylä	5 586 523	41 555	1,1
Tohmajärvi	13 074 844	97 255	2,6
Valtimo	6 468 859	48 118	1,3
Yhteensä	507 544 430	3 775 300	100

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

4.3.7 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2018

Kunta	Veroäyrit	Osuus €	%
Ilomantsi	107 513	1 229,62	4,29
Joensuu	1 088 704	12 451,12	43,45
Juuka	89 123	1 019,22	3,56
Kitee	191 460	2 189,80	7,64
Kontiolahti	150 688	1 723,42	6,01
Lieksa	255 199	2 918,57	10,18
Liperi	143 768	1 644,21	5,74
Nurmes	140 363	1 605,35	5,60
Outokumpu	120 418	1 377,12	4,81
Polvijärvi	64 318	735,65	2,57
Rääkkylä	37 408	427,87	1,49
Tohmajärvi	78 292	895,27	3,12
Valtimo	38 641	442,00	1,54
Yhteensä	2 505 895	28 659,22	100,00

Aloittavan taseen 1.1.1997 mukaisesti

4.3.8 Jäsenkuntien osuus oman pääoman ehtoisista sijoituksista 31.12.2018

<u>Kunta</u>	<u>Osuus €</u>	<u>%</u>
Ilomantsi	2 178,90	3,9
Joensuu	25 196,80	45,0
Juuka	1 899,53	3,4
Kitee	4 357,75	7,8
Kontiolahti	3 799,07	6,8
Lieksa	5 307,52	9,5
Liperi	3 296,25	5,9
Nurmes	2 849,30	5,1
Outokumpu	2 514,09	4,5
Polvijärvi	1 340,85	2,4
Rääkkylä	782,16	1,4
Tohmajärvi	1 620,19	2,9
Valtimo	782,16	1,4
Yhteensä	55 924,57	100,0

5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja
Pääkirja
Tasekirja

Käytetyt tosittelajit

Alaraja	Yläraja	Käytetty			
10	Pankkitositteet	00001	010000	386	
15	Muistiotositteet	150000	160000	150248	
20	Ostolaskut, 01	020001	030000	22173	
30	Ostolaskujen suoritukset	030001	040000	30299	
40	Ostolaskut, 02	040001	050000	40174	
60	Palkat	060001	070000	60037	
70	Laskutus	070001	080000	70162	
80	Myyntireskontran suoritukset	080001	090000	80089	

Säilytys

Kirjanpitokirjat ja tositteet säilytetään kirjanpitolain 2. luvun 10. §:n mukaisesti.

Rakennerahastovarojen osalta neuvoston asetuksen EY n:o 1260/1999 artikla 38 mukaisesti.

6 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

6 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Allekirjoitukset

Joensuussa 25. päivänä maaliskuuta 2019

Maakuntahallitus



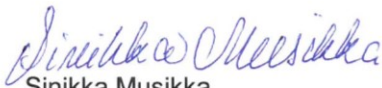
Hanna Huttunen



Krista Mikkonen



Tuomas Timonen



Sinikka Musikka



Tiina Mustonen



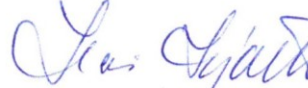
Pertti Turunen



Jouni Martiskin



Ali Giray



Heli Hjälmin



Jere Nuutinen



Esko Saastamoinen



Risto Poutiainen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Joensuussa 1.15 2019

BDO Auditor Oy, Tilintarkastusyhteisö



Lilja Koskelo

JHT, HT

7 Tulostavoitteet vuonna 2018 ja niiden toteutuminen

7 Tulostavoitteet vuonna 2018 ja niiden toteutuminen

7.1 Alueidenkäyttö

Alueidenkäyttöyksikkö vastaa Pohjois-Karjalan maakuntakaavan laatimisesta ja sen seurannasta sekä maakuntasuunnitelman aluerakenneosiosta. Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosiona on resurssiviisaus. Maakuntaohjelman tuotannollisista painopisteistä yksikön vastuulla ovat metsä- ja energiantuotanto, ruuan tuotanto, liikennejärjestelmä, resurssiviisaus ja ympäristö.

Muita yksikön tehtäviä ovat:

- Toimiminen maankäyttö- ja rakennuslain mukaisena viranomaisena ja/tai asiantuntijana (muun muassa kuntakaavoituksen lausunnot ja viranomaisneuvottelut).
- Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen, siihen liittyvä yhteistyö ja yhteensovittaminen muun maakunnan suunnittelun kanssa.
- Itäsuomalainen ja seudullinen liikennejärjestelmäyhteistyö.
- Laaja-alaisten luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien suunnitelmien laatimisen yhteensovittaminen (muun muassa vesienhoito, metsät, suurpedot) ja ilmasto- ja energia-alan toimenpiteiden edistäminen.
- Maakunnallisten suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arvioinnin (SOVA) ohjaus ja koordinaatio.
- Maakuntaliiton paikkatietoaineistojen ylläpito ja jalostaminen.
- ICT- ja tietoyhteiskuntahankkeet sekä laajakaistarakentamisen tukilaissa maakuntaliitolle määrätty julkisen tuen hakuun liittyvät tehtävät.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2018

Aluerakenne ja maakuntakaavoitus

- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 luonnos on ollut nähtävillä ja sen pohjalta laaditaan kaavaehdotus lausunnoille.

Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 oli toukokuussa käsittelyssä maakuntahallituksessa. Maakuntakaavatyössä otettiin aikalisä ja merkintöjä ja määräyksiä muokattiin syksyn 2018 aikana. Maakuntakaavan eri työryhmät kokoontuivat vuoden aikana seuraavasti: Maakuntakaavatyöryhmä viisi kertaa, ohjausryhmä kaksi kertaa ja Sova-ryhmä (suunnitelmien ja ohjelmien ympäristövaikutusten arviointiryhmä) kerran. Maakuntahallitus hyväksyi 26.10. maakuntakaavan luonnoksen aineistoineen ja se asetettiin nähtäville ja lausunnoille 12.11. alkaen. Erillinen lausuntopyyntö lähetettiin noin 130 eri taholle. Maakuntakaavaluonnos oli nähtävillä 20.12. saakka, sen sijaan lausuntoaikaa annettiin tammikuun loppuun 2019 saakka. Marras- joulukuussa toteutettiin maakuntakaavakierros. Maakuntaliitto järjesti kaikkiaan 10 kaikille avointa kaavakahvilatilaisuutta eri puolilla maakuntaa, joihin osallistui yhteensä noin 180 henkilöä.

- Valmistelemme Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 ehdotuksen asetettavaksi nähtäville ehdotusvaiheen kuulemista varten maankäyttö- ja rakennuslain 65 §:n ja maankäyttö- ja rakennusasetuksen 12 §:n mukaisesti.

Maakuntakaava 2040 luonnoksen aikataulumuutoksista johtuen ehdotusvaihe siirtyi vuodelle 2019.

- Viimeistelemme Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040:een liittyvät eri selvitystyöt (muun muassa rannat, Jaamankangas, liikenne, luontoalueiden kytkeytyneisyys, ampumaratojen kehittämissuunnitelma).

Pohjois-Karjalan kauppapaikkaselvityksen päivitys valmistui helmikuussa.

Lakiperusteinen maakunnallinen ampumaratojen kehittämissuunnitelma laadittiin alkuvuodesta ja se oli keväällä luonnoksena lausunnoilla. Pohjois-Karjalan ampumaratojen kehittämissuunnitelma hyväksyttiin maakuntahallituksessa lokakuussa. Suunnitelma toimii myös maakuntakaavan yhtenä taustaselvityksenä.

Metsäisten alueiden kytkeytyneisyyttä ja vielä rakentamattomia ja kaavoittamattomia rantoja selvitettiin paikkatietoanalyysien avulla. Valtakunnallista Zonation-aineistoa hyödynnettiin rajattaessa kaavaan tuleva eko/mera-alue. Näitä yhtenäisiä, sekä metsätalouden että luontoarvojen ja virkistykseen kannalta arvokkaita alueita täydennettiin rakentamattomien ja kaavoittamattomien rantojen tulkinalla, jossa hyödynnettiin rantatyöryhmän ja MML:n aineistoja.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toteutamme maakuntaohjelmaa liikenne, metsät ja biotalous sekä ympäristö kokonaisuuksien alla osallistamalla alueellisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin hankkeisiin mm. hakijan, yhteyshenkilön (rahoittaja), asiantuntijan ja koordinoijan rooleissa.

POKAT Metsäbiotalousryhmän toiminta on kuvattu kappaleessa 7.2. (aluekehityssikkö).

POKAT Liikenneryhmä kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa ja siinä käytiin läpi muun muassa ajankohtaisia lakimuutoksia ja pääväyläasetusta, liikennehankkeita sekä maakuntakaavaa.

Osallistuimme muun muassa EMMA-, TenTacle- ja Bio4Eco-hankkeisiin sekä Öljyvapaa Pohjois-Karjala-, Towards Low Carbon Society-, Mining Regions-, Nurmeksen puuterminaali-, Lieksan Kevätniemen terminaali- ja Karelia Hub -hankkeiden toimintaan eri rooleissa.

- Toteutamme Itä-Suomen liikennestrategiaa. Käynnistämme Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman laadinnan.

Elokuussa 2018 eduskunta hyväksyi uuden lain maanteistä ja liikennejärjestelmästä. Laissa määritellään kuinka liikennejärjestelmää tulee jatkossa suunnitella sekä valtakunnallisella että maakunnallisella tasolla. On vaikutettu lain sisältöön sen lausuntokierroksilla.

Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman laadintaprosessi on aloitettu tekemällä laaja-alaista ylimaakunnallista yhteistyötä muiden maakuntien ja ELY-liikennevastuualueiden kanssa. Olemme olleet mukana liikennejärjestelmätyössä aktiivisesti eri yhteyksissä myös sekä LVM:n että Liikenneviraston kanssa. Tavoitteena on laatia Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma vuosina 2019–2020 siten, että prosessi nivoutuu yhteen sekä valtakunnallisen että muiden Itä-Suomen maakuntien liikennejärjestelmäsuunnitelmien kanssa.

- ♦ Koordinoimme Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelman ja Itä-Suomen bioenergiaohjelman toteuttamista. Toteutamme tiekarttaa kohti öljyvapaata maakuntaa.

Ilmasto- ja energiaohjelmatyötä on koordinoitu Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa ilmasto- ja energiatoimijoiden verkoston ja POKAT metsäbiotalous ryhmän toiminnan kautta. Alueidenkäytön henkilöitä on osallistunut koordinoituihin töihin. Itä-Suomen bioenergiaohjelman koordinaatioryhmä ei ole kokoontunut Pohjois-Savon liiton vastuukauden aikana.

Alueidenkäytön viranomais- ja muu yhteistyö

- ♦ Toteutamme alueidenkäytön kokeilua yhdessä ELY-keskuksen kanssa osana maakuntauudistusta, painopisteenä rantojen käyttö maakuntakaavassa.

Vuonna 2018 alueidenkäytön toimintamalli on ollut valmiina. Yhteistyötä on tehty ELY-keskuksen kanssa eri tavoin ja kokoonnuttu myös erikseen maakuntauudistuksen tilanekuvapalaveriineihin sekä alueidenkäyttöä että ympäristö vastuuosioissa. On osallistuttu kolmeen valtakunnalliseen sidosryhmätilaisuuteen vastuuosioissa.

Liikennetehtävien toimintamallia tulevassa maakunnassa valmisteltiin sekä maakunnan sisällä Maakunnan väliaikaisessa valmistelutiimissä että maakuntien ja POS ELY -liikennevastuun välisenä yhteistyönä. Yhteistyötä tehtiin nykyisen POS ELY -liikennevastuun maakuntien kesken ja myös laajemmin viiden itäsuomalaisen maakunnan yhteistyönä.

- ♦ Osallistumme Pohjois-Karjalan maakunnalle merkittävien alueidenkäytön, liikenteen, metsät ja biotalousalan sekä ympäristöhankkeiden suunnitteluprosesseihin.

Osallistuimme useiden EAKR-hankkeiden, tulevaisuusrahaston hankkeiden palaveriineihin ja hankearviointeihin lisäksi osallistuttiin Karelia CBC-hankkeiden valintaan.

Valmistelimme yhdessä Etelä-Karjalan liiton kanssa Saimaan kehitystoimisto hankkeen sisältöä.

Valmistelimme EMMA Extension kolmivuotisen EMMA-sisävesiliikennehankkeen jatkoksi tulosten ja selvitysten implementointia varten. Suunnittelimme SavingScapes-hanketta UEF-yhteistyönä jatkohankkeeksi Towards Low Carbon Society -hankkeelle. Lisäksi olimme mukana Barentsin alueellisessa työryhmässä valmistelemassa Barentsin alueen liikenne- ja logistiikkahanketta, joka sai rahoitusta Kolartic ohjelmasta loppuvuodesta 2018.

- ♦ Edistämme alueidenkäyttöä maakunnan erityispiirteet huomioiden sekä tuomme maakunnan näkemyksen esille eri alueellisilla ja kansallisilla yhteistyöfoorumeilla.

Pohjois-Karjalan vahvuuksia ja erityispiirteitä on tuotu esille keväällä 2018 käynnistyneessä maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistuksessa. Uudistustyöhön on vaikuttettu maakuntaliittojen yhteistyön sekä neuvotteluihin ja seminaareihin osallistumisen kautta. Uudistustyötä on käsitelty alueidenkäytön neuvottelupäivillä sekä maakuntakaavoittajien tapaamisissa.

- ♦ Olemme mukana Saimaan kanavan neuvottelukunnassa 2017–2022.

Osallistuimme Saimaan kanavan neuvottelukunnan kokouksiin ja toimimme siellä esille muun muassa EMMA-hankkeessa saatuja tuloksia. Laaja-alaisessa sidosryhmäyhteistyössä on kuultu eri sidosryhmien näkemyksiä sisävesiliikenteen kehittämiseksi.

- Osallistumme alueidenkäytön neuvotteluihin ja annamme lausuntoja seudullisesta ja maakunnallisesta näkökulmasta käsin.

Kaavoitukseen liittyviä lausuntoja annettiin 63 kappaletta, jonka lisäksi osallistuimme kymmenen eri kaavahankkeen viranomaisneuvotteluun.

- Edistämme alueidenkäyttöä eri yhteistyöryhmissä (esimerkiksi suurpetoneuvottelukunta, SOVA-ryhmä, Itä-Suomen vesiliikennetyöryhmä, liikennestrategiaryhmä ja Pohjois-Karjalan metsäneuvosto).

SOVA-ryhmä kokoontui syksyllä 2018 aiheenaan maakuntakaavaluonnos ja maakunnan koulutus- ja sivistysstrategia. Uusia ja vaihtumia jäseniä olivat UEF, Metsäkeskus ja ELY-keskus.

Pohjois-Karjalan vesienhoidon yhteistyöryhmä ja Freshabit Koitajoen ohjausryhmä kokoontuivat molemmat kaksi kertaa.

Osallistuimme Vihreän vyöhykkeen kansallisen työryhmän toimintaan, valtakunnallisiin kulttuurimaisemapäiviin ja kulttuuriympäristön neuvottelupäiviin.

Suurpetoneuvottelukunta kokoontui kesäkuussa 2018. Riistaneuvosto kokoontui vuoden aikana neljä kertaa ja saimaannorpan suojelutyöryhmän kokous oli keväällä 2018.

Perustettiin kaksi kulttuuriympäristötyöryhmää. ELY-keskuksen, Maakuntamuseon, Joensuun ja Lieksan kaupunkien sekä Museoviraston kanssa perustettiin ”Virkamiesten kulttuuriympäristötyöryhmä”, joka kokoontui kolme kertaa. Laajemman ”Kulttuuriympäristötyöryhmän”, jäsenenä on myös järjestöjä. Laajempi ryhmä järjesti kokoukset Joensuussa ja Lieksassa.

Pohjois-Karjalan metsäneuvosto kokoontui vuoden aikana 4 kertaa.

Itä-Suomen liikennestrategiaryhmä kokoontui vuonna 2018 viisi kertaa. Lisäksi olimme mukana seudullisissa liikennejärjestelmäryhmissä Pielisen-Karjalassa, Joensuun seudulla ja Keski-Karjalassa sekä Itä-Suomen maakuntien yhteisessä liikennejärjestelmäryhmässä.

Paikkatieto- ja reitistöasiat

- Hyödynnämme paikkatietoa tehokkaasti ja laajasti maakuntaliiton toiminnassa ja kunta-kentällä (esimerkiksi YKR-aineisto ja karttapohjainen tiedonkeruupalvelupalvelu eHarava).

Paikkatietoa hyödynnettiin laajasti maakuntakaavan taustaselvityksissä, seurantaraportissa sekä maakuntaliittoa palvelevissa selvityksissä. Maakuntakaavaluonnoksesta tehtiin erillinen karttapalvelu sekä karttapalautejärjestelmä. Lisäksi julkaistiin yhdessä maakuntauudistuksen väliaikaishallintotiimin (VATE-tiimi) kanssa erillinen karttatietosivusto maakunnan perustilastotiedoista ja SOTE-tiedoista.

Osallistuimme paikkatietokoulutuksiin etänä ja paikan päällä olimme esimerkiksi ESRI:n käyttäjäpäivillä.

Tutustuttiin vanhaan Access-pohjaiseen rakennusperintötietokantaan ja selvitettiin mahdollisuuksia korvata se nykyaikaisella tietokannalla ja uudistaa samalla tietomallin rakenne Museoviraston, Kioski-tietokannan kehittäjän ja rakennustutkijoiden näkökulmia kuunnellen. Selvitetään maakunnallisen tietokannan toteuttamisvaihtoehtoja ja tehtiin

erillinen vaatimustarkastelu. Nyt selvitetään markkinahalukkuusvuoropuhelulla mahdollisia uuden tietokannan toteuttajia.

Järjestettiin ELY-keskukselle ArcGIS-paikkatietokoulutus keväällä 2018. Koulutettiin myös kesällä VATE-tiimiä ArcGIS Onlinen käyttöön.

- ♦ Kehitämme paikkatietopalvelinkonseptia maakuntaliitolle

Selvitettiin mahdollisuuksia liiton omaan paikkatietopalvelimeen, jonka kautta julkaistaisiin eri toimijoita palvelevia paikkatieto- ja kaava-aineistoja.

- ♦ Osallistumme maakuntaliittojen yhteiseen maakuntakaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen (HAME-hanke)

Osallistuimme muiden maakuntaliittojen kanssa kaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen sekä otettiin kaavaluonnoksessa käyttöön hankkeessa luotu kaavan tietokantapohja.

- ♦ Ylläpidämme Pohjois-Karjalan virkistysreitistöjen karttapalvelun ja kutsujoukkoliikenteen paikkatietoaineistoa ja osallistumme niiden kehittämiseen.

Virkistysreittien karttapalvelua on päivitetty muuttuneiden tietojen osalta sekä aloitettu selvittämään palvelun päivittämistä yhdessä Karelia Expertin kanssa.

- ♦ Koordinoimme laajennetun virkistysreitistöyhdistyksen toimintaa.

Tavoite laajennetusta virkistysreitistöyhdistyksistä ei kuntien palautteen perusteella toteutunut. Osallistuttiin olemassa olevan virkistysreitistöyhdistyksen toimintaan.

Osallistuimme valtakunnalliseen moottorikelkkailun edistäminen osana kestäväää luontomatkailua -hankkeeseen (MOKEMA), jossa laadittiin muun muassa suunnitelma moottorikelkkailuväylästä sekä ehdotuksia lainsäädännön kehittämiseksi.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- ♦ Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita: Sisävesiliikennettä Pohjois-Karjalan ja Saimaan alueella kehittävä Emma-hanke, Pohjois-Karjalan liityntäyhteyksien kehittämistä E18 TEN-T-verkkoon toteuttava TenTacle-hanke, laajakaistan käyttöä ja sähköisiä palveluita tukevia Kaista kaikille ja Kaista käyttöön -hankkeita.

Uutena hankkeena käynnistyi syksyllä 2018 Digituki Pohjois-Karjalassa -pilottihanke. Se on yksi viidestä pilottialueesta Suomessa. Digituen alueelliset pilotit ovat osa valtakunnallisen digituen toimintamallin kehittämistä. Malli kuvaa, miten Suomessa voidaan järjestää digitukea niiden henkilöiden auttamiseksi, jotka eivät osaa tai pysty käyttämään digitaalisia palveluja. Yhteiskunnan ja palvelujen digitalisoituessa on tärkeää, että kaikille taataan mahdollisuus hyödyntää digitaalisia palveluja. Piloteissa alueellisten toimijoiden tehtävänä on koordinoida alueellista digitukea. Siihen sisältyy alueen asukkaiden digituen tarpeen arvioiminen, paikallisten digitukea tarjoavien toimijoiden verkoston luominen ja digituen saatavuuden kehittäminen. Rahoitusta hanke saa valtionvarainministeriöstä ja Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastosta. Hanketta toteuttavat Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu kaupunki, Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry ja Maaseudun Sivistysliitto Pohjois-Karjalan aluejärjestö ry sekä Karelia ammattikorkeakoulu.

Kaista kaikille -hankkeessa (1.1.2015–31.12.2019) on koordinoitu laajakaistarakentamisen valtiontuesta (1186/2009) annetun lain mukaisia maakuntaliiton tehtäviä; valmistelu sekä

tarvittava tekninen asiantuntemus ja muun muassa valtion tuen hakuun liittyvät tehtävät jo 8 maakunnan alueella: Etelä-Pohjanmaa, Kainuu, Keski-Suomi, Lappi, Pirkanmaa, Pohjois-Karjala, Pohjois-Pohjanmaa ja Pohjois-Savo. Lisäksi Satakunnan liittoa avustettiin heidän hankkeiden julkisen tuen hakuprosessissa. Vuoden 2018 aikana Pohjois-Karjalassa nopean laajakaistan julkisesti tuettuja uusia rakentamishankkeita käynnistyi Kontiolahdella. Uusia hankkeita ei enää vuoden 2018 jälkeen saada valtion tukirahoituksen piiriin, ellei valtiotukiohjelmalle saada jatkoa.

Kaista käyttöön! Pohjois-Karjalassa -hanke (eMaaseutu.fi) (1.6.2016–31.12.2019) edistää sähköisten palveluiden kehitystä ja käyttöönottoa, tukee valtakunnallisen Nopea laajakaista -hankkeen toteutumista sekä lisää huippunopeiden tietoliikenneyhteyksien rakentamista ja käyttöönottoa haja-asutusalueilla. Uusia kyläverkkohankkeita on aktivoitu ja Kaisanet Oy rakensi liksenvara–Ketunpesät kyläverkon vuonna 2018 (tukirahoitus Joensuun seudun Leaderin kautta). Joensuun kaupunki teki keväällä 2018 periaatepäätöksen osallistumisesta omalta osaltaan tukirahoitukseen, jos kaupungin rahoitusosuus on edellytys muulle tuelle. Joensuussa on käynnistymässä Joensuun sivukylien liksenjoki, Heinävaara ja Kiihtelysvaara rakentamishankkeet Oy Cap-Net Finland Ab:n toimesta, joihin on jo saatu tukipäätös sekä Joensuun kaupungilta että Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahoituksesta.

TENTacle-hankkeessa on selvitetty kuinka Pohjois-Karjala etäalueena kykenee maksimoimaan hyödyt ja välttämään liikenneinfran hukkainvestointeja sekä saamaan hyötyä ja kytkeytymään paremmin osaksi kehittyviä Eurooppalaisia ydinverkko-käytäviä. Hankkeessa teetettiin asiantuntijatyö, jossa selvitettiin ihmisten ja tavaroiden kulkeutuminen Pohjois-Karjalasta ydinverkkokäytävälle.

EMMA-hankkeessa on tehty yhteistyötä Itämeren alueen valtioiden kanssa, joilla yhteisenä nimittäjänä on mahdollisuus hyödyntää sisävesiliikennettä. Eri maissa sisävesiliikenteen muodot ja kehittyminen on ollut eriasteista. Hankkeen aikana on kyetty löytämään hyviä käytäntöjä monistettavaksi muualle Itämeren alueen sisävesiliikenteeseen. Hankkeessa tuotettiin laaja joukko erilaisia aihealueeseen liittyviä selvityksiä muun muassa Tekniset parannuskeinot sisävesiliikenteen lisäämiseksi, raakapuukuljetusten kehittäminen, Aluksille annettavan informaation nykytila ja vertailu Eurooppaan, Säästösten ja määräysten kehittäminen mahdollistamaan sisävesiliikennettä, Itämeren alueen sisävesiliikenteen parhaat käytännöt, Selvitys sisävesiliikennettä parantavista rakennusprojekteista Suomessa ja yhteiskunnallinen hyötykustannuslaskelma kuljetusketjuvaihtoehdoista välillä Joensuu–Dysseldorf. Selvitysten pohjalta on tarkoitus jatkaa jatkohankkeen kautta konkreettisiin toimenpiteisiin.

Uutena hankkeena käynnistyi syyskuussa 2017 syrjäisten alueiden julkisten liikkumispalveluiden kehittämishanke MAMBA eli Maximised Mobility and Accessibility of Services in Regions Affected by Demographic Change.

Käynnistimme Mamba-hankkeen toimenpiteet Pohjois-Karjalan alueella hankesuunnitelman mukaisesti. Toteutimme vapaa-ajan liikkumistarvekysely ja käynnistimme maakunnallisen liikkumisportaalin suunnittelun.

7.2 Aluekehitys

Aluekehitysyksikkö vastaa aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta. Yksikön tehtävänä on maakuntaohjelman laadinta, sen toteuttamisen suunnittelu, kehittämistavoitteiden edistäminen ja seuranta. Yksikkö vastaa EU:n ja muiden ohjelmien toteutuksesta, yhteensovituksesta ja koordinoinnista.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioina ovat älykkään erikoistumisen valinnat, teknologiateollisuus, metsäbiotalous, kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta, kansainvälinen toiminta, Venäjän läheisyyden hyödyntäminen, hyvinvointi ja osallisuus sekä kulttuuri.

Yksikön tehtävänä on alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen (AIKO) hankkeiden rahoituspäätösten valmistelu ja hankeneuvonta.

Yksikkö vastaa maaseutuasioista, kotiseututyöstä, kyläasioista ja rakennemuutosten hoidosta maakuntaliitossa.

Yksikön vastuulla on Venäjä-yhteistyö. Tähän kuuluvat yhteistyöhankkeita rahoittavan Karelia CBC -ohjelman toteuttamisvastuu Pohjois-Karjalan osalta ja poliittisen tason yhteistyöfoorumi Euregio Karelia.

Yksikön vastuulla on Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmat ja erillisohjelmatyö maakuntaliitossa sekä aluekehityksen kannalta tärkeiden kansainvälisten verkostojen toiminta sekä toiminta valituilla yhteistyöalueilla. Pohjois-Karjala on mukana Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR), Euroopan tutkimus- ja innovaatioalueiden verkosto (ERRIN) ja Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) -verkostoissa sekä jäsenenä Barentsin alueneuvostossa. Erillinen yhteistyösopimus on laadittu Kiinan Heilongjiangin maakunnan ja Puolan Lozdin alueen kanssa.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2018

Strategia- ja ohjelmatyö

- Käynnistämme POKAT 2021 -maakuntaohjelman toteuttamisen ja valmistelemme sen toimeenpanosuunnitelman

POKAT 2021 -maakuntaohjelman käynnistysseminaari järjestettiin 22.3. otsikolla Älykäs, kestävä ja osallistava Pohjois-Karjala 2021. Tilaisuuteen kutsuttiin uusien POKAT -ryhmien jäsenet, luottamushenkilöhallinto sekä keskeisten sidosryhmien johto. Osallistujia oli 143 henkilöä ja se sai hyvän medianäkyvyyden. POKAT 2021 -ohjelman vision kolmesta teemasta (Älykäs, Osallistava ja Kestävä Kasvu) järjestettiin kustakin erilliset teemafoorumit, joihin osallistui yhteensä noin 200 henkilöä. POKAT 2021 -maakuntaohjelman ja sen ympäristöselostuksen kaksi painosta laitettiin laajalti jakeluun. Lisäksi POKAT 2021 -maakuntaohjelmasta ja sen älykkään erikoistumisen strategiasta laadittiin erilliset englanninkieliset tiivistelmät. POKAT 2021 -ohjelman mukainen toimeenpanosuunnitelma laadittiin syksyllä ja MYR hyväksyi sen 31.10. SOVA-lain mukainen vaikutusten arviointi tehtiin POKAT 2021 -maakuntaohjelman laadinnan yhteydessä.

- Seuraamme maakuntaohjelman toteutumista systemaattisesti ja teemme sen toteutumisen arvioinnin.

POKAT 2021 -maakuntaohjelman seurantajärjestelmä uudistettiin kaudelle 2018–2020 tavoitteena laajentaa seurantatiedon analyysimahdollisuuksia. Uusi järjestelmä oli ensimmäisen kerran käytössä toimeenpanosuunnitelman laadinnan yhteydessä. Laadittiin erillinen raportti päättyneen kauden POKAT2017 -maakuntaohjelman hanketoteumasta vuosina 2014–2017.

- Kokoamme uudet POKAT -ryhmät uuden maakuntaohjelman painoaloille ja käynnistämme niiden toiminnan.

POKAT 2021 -maakuntaohjelman asiantuntijatoiminnan suunnittelu käynnistettiin osallistamalla ryhmien vastuuhenkilöt (edistäjät) tulevan toiminnan kehittämiseen. Laadittiin esitys tulevasta POKAT -ryhmistä ja niiden pelisäännöistä. Maakuntahallitus hyväksyi POKAT 2021 -ohjelman asiantuntijatoiminnan pelisäännöt kaudelle 2018–2021 kokouksessaan 26.2.2018.

- POKAT 2021 -ohjelmalla on viisi maakuntaliiton organisoimaa luottamushenkilövetoista teemaryhmää (hyvinvointi, JANE, koulutus- ja ennakointi, liikennejärjestelmä, Venäjä) ja kahdeksan asiantuntijaryhmää (metsäbiotalous, teknologiateollisuus, kivi- ja kaivannaiset, matkailu, luovat alat, kansainvälisyys, vetovoimatyöryhmä ja kulttuuri). POKAT 2021 -teemaryhmissä on varsinaisia jäseniä 76 ja varahenkilöitä 62. POKAT 2021 -asiantuntijaryhmissä on varsinaisia jäseniä 66 ja varahenkilöitä 40. Maakuntaohjelman toteuttamista osaltaan seuraa muiden tahojen vetämät asiantuntijaryhmät teemoissa ruoka, turvallisuus ja ympäristö.

Maakuntaliiton vetämien POKAT 2021 -ryhmien toiminta käynnistyi keväällä 2018 ja ne kukin kokoontuivat 3–4 kertaa, yhteenlaskettuna kokouksia on 44. Ryhmien toimintaa systematisoi uutena asiana tullut ryhmäkohtaisten toimintasuunnitelmien laadinta. Loppuvuodesta ryhmät saivat käyttöönsä Office365Teams -työtilat, jotka mahdollistavat sujuvan aineistojakelun ja keskustelun. Osa ryhmistä käynnisti myös erillisen, maakuntaohjelmien toimenpiteitä tarkentavan strategian laadinnan ja tätä varten laadittiin erillinen ohjeistus maakunnallisten toimenpideohjelmien, alastrategioiden ja tiekarttojen laadintaan.

- Panostamme EU:n vuoden 2020 jälkeisen ohjelmakauden edunvalvontaan.

Uuden rakennerahastokauden valmistelun viralliset työryhmät organisoitiin vuoden 2018 lopulla. Kehittämisjohtaja kuuluu Itä- ja Pohjois-Suomen alueellisen valmistelun työryhmään ja sihteeristöön, maakuntajohtaja on EU:n tulevaa maatalouspolitiikka linjaavassa kansallisessa työryhmässä. Laadittiin lukuisia kannanottoja ja annettiin lausuntoja EU- ja kansallisella tasolla. Työskenneltiin Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta Brysselin edunvalvonnassa.

- Osallistumme Euroopan alueiden välisen yhteistyön ohjelmien toteutukseen, tuemme maakunnan toimijoiden osallistumista niihin ja muihin kansainvälisiin hankkeisiin.

Pohjois-Karjala on mukana kolmessa Euroopan alueiden välisen yhteistyön ohjelmassa (Pohjoinen Periferia, Arktinen ohjelma, Interreg Itämeren alue ja Interreg Europe). Tällä ohjelmakaudella näistä ohjelmista on rahoitettu yhteensä 19 hanketta, joiden Pohjois-Karjalan osioiden kokonaisbudjetti on 6 milj. euroa. Pohjoisen Periferian, Arktisen ohjelman ja Interreg Itämeren alueen kansalliset asiantuntijaryhmät kokoontuivat molemmat kahdesti vuoden 2018 aikana. Pohjoinen Periferia ja Arktisen ohjelman kuudennelle hakukierrokselle jätettiin 25 hankehakemusta ja Interreg Itämeren alueen ohjelman kolmannelle hakukierroksella 270 hankehakemusta, joiden arvioinnissa oltiin mukana. Toimijoille tiedotettiin ohjelmien viimeisistä hakukierroksista.

- Vastaamme AIKO-ohjelma rahoituspäätösten valmistelusta, seurannasta ja neuvonnasta.

AIKO-ohjelmassa oli käytössä jatkuva haku ja ohjelman määrärahoista valmisteltiin rahoituspäätökset yhdeksälle hankkeelle. Joensuun kaupungin kasvusopimukselle valmisteltiin viimeisen toteutusvuoden rahoituspäätös. Yhteensä AIKO-ohjelman rahoitusta sidottiin 650 000 euroa. Lisäksi huolehdittiin AIKO-hankkeiden hankeneuvonnasta, seurannasta sekä raportoitiin Joensuun kasvusopimuksen toteutumasta työ- ja elinkeinoministeriöön.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toimimme edistäjinä maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioissa ja vastaamme POKAT ja muiden työryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla, joita ovat älykkään erikoistumisen valinnat, teknologiateollisuus, kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta, kansainvälinen toiminta, Venäjän läheisyyden hyödyntäminen, hyvinvointi ja osallisuus sekä kulttuuri. Edistämme alakohtaisissa suunnitelmissa määriteltyjä toimenpiteitä ja osallistumme hankevalmisteluihin ja -toimintaan.

POKAT -kansainvälisyysryhmä kokoontui kolme kertaa ryhmän jäsenten välillä kiertävän kokousisännöyden ja teemakokousten periaatteella. Kokousten teemoina olivat yhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kanssa, Taitaja2019 -tapahtuman kansainvälinen osuus ja kansainvälisyyden eri ulottuvuudet organisaatioiden toiminnassa. Uuden EU-ohjelmakauden valmistelut korostuivat kaikissa kokouksissa.

POKAT -luovat alat -ryhmä perustettiin toimijoiden aloitteesta kesällä 2018. Se kokoontui kolmesti ryhmän jäsenten välillä kiertävän kokousisännöyden ja teemakokousten periaatteella. Kestoteemana oli luovien alojen näkyvyyden lisääminen ja Pohjois-Karjalan luovien alojen brändin luominen.

POKAT -metsäbiotalousryhmä kokoontui kolme kertaa. Kokousten yhteydessä tutustuimme muun muassa metsäbiotalouden kehittämiseen ja vihreän teollisuuden alueen toimintaan Nurmeksessa. Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen, metsäalan houkuttelevuuden parantaminen sekä vireillä olevien investointien ja ilmastoviisaan metsätalouden edistäminen olivat ryhmän toiminnan painopisteenä.

POKAT -teknologiateollisuusryhmä piti kolme kokousta ja osallistui Tampereella teollisuuden alihankintamessuille. Ryhmän työskentely käynnistyi hyvin intensiivisesti. Loppuvuoden aikana esillä olivat erityisesti osaavaan työvoimaan ja uusiin koulutusmalleihin liittyvät asiat. Pienempi työryhmä lähti miettimään niin sanottua muoviakatemia-aloitetta, jossa haetaan toimintaedellytysten vahvistusta ”korkean teknologian muovituotteet ja kehittyneet terveydenhuollon ratkaisut” -ekosysteemille.

Pokat -Venäjärühmä kokoontui kolme kertaa. Joulukuun kokous pidettiin Niiralassa, jossa tutustuttiin tarkemmin alueen yritysten sekä rajaviranomaisten toimintaan. Kokouksissa käsiteltiin myös Karelia CBC -ohjelman toteutusta, Pohjois-Karjalan markkinointia Barentsin alueelle sekä Pohjois-Karjalan Venäjä -asiantuntemuksen profiloimista kansallisesti ja kansainvälisesti.

POKAT -kulttuuri- ja identiteettiryhmä kokoontui kaksi kertaa. Ryhmä kommentoi valmisteltavia asiakirjoja sähköpostin välityksellä. Kulttuuriryhmän alueeksi määriteltiin taiteelliseen työhön ja kulttuuriperintöön perustuva toiminta. Kokousten keskeiseksi aiheeksi nousi kulttuurityön vaikutusten mittaaminen. Esille nousi myös rakennetun kulttuuriympäristön osuus maakunnan kehittämisessä sekä maakuntaidentiteetin määrittely -kysymykset.

POKAT -kivi- ja kaivannaisryhmä kokoontui kolme kertaa. Keskeisiä aiheita olivat maakuntauudistuksen seuraaminen ja sen vaikutukset kaivannaistoimintaan. Vuolukiviteollisuuden alamäkeen yritettiin löytää ratkaisua muun muassa suunnitteleamalla vuolukivilajien luokittelua ja käyttötarkoituksia. Akkumetallien tuotannon kehitystä seurattiin tarkkaan, samoin yhtenäismaakuntakaavan valmistelua.

POKAT -hyvinvointiryhmä kokoontui kuusi kertaa. Hyvinvointiryhmä toimi maakunnallisena LAPE -ohjausryhmänä sekä hyvinvointistrategian valmistelun toiminnallisena ohjausryhmänä. Kartoitettiin hyvinvoinnin vajeita ja voimavaroja Pohjois-Karjalassa indikaattorityön kautta.

- ♦ Koordinoimme Järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) kokouksia sekä vastaamme eläkeläisneuvottelukunnan toiminnasta.

Pohjois-Karjalan Järjestöasiain neuvottelukunta - JANE kokoontui viisi kertaa ja JANE:n kokoukset suunnitteleva työvaliokunta kuusi kertaa. JANE seurasi tiiviisti maakuntauudistuksen etenemistä ja oli mukana järjestämässä järjestöjen rooliin ja maakuntauudistukseen liittyviä tilaisuuksia. Järjestörallikierroksen jatkamisen tuloksena syntyi paikallis-JANE Heinävedelle. JANE laati lisäksi tarkistuslistan kuntien 2019 talousarvioihin ja päivitti järjestöjen ja koulujen yhteistyön mahdollisuuksia -oppaan. Viestintää kehitettiin ja ilme uudistettiin. JANE -toimintamallia esiteltiin kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.

Eläkeläisneuvottelukunta kokoontui neljä kertaa ja teki yhteisen matkan Helsinkiin vanhusneuvostopäivään 7.11. Neuvottelukunnan esite uudistettiin.

- ♦ Toimimme maaseutuun, kotiseututyöhön, kyläasioihin ja rakennemuutosasioihin liittyvissä sekä muissa relevanteissa yhteistyöverkostoissa.

Osallistuimme Pohjois-Karjalan maaseutuohjelman ohjausryhmän työskentelyyn.

Keski-Karjalan rakennemuutostyöryhmä kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa.

Maakuntaliiton ja elinkeinoyhtiöiden yhteistä kokouskäytäntöä jatkettiin ja kokouksia pidettiin säännöllisesti, teemoina olivat muun muassa ajankohtaiset EU-rahoitukseen ja edunvalvontaan liittyvät asiat. Yksikön jäsenet toimivat aktiivisesti kauppakamarin teollisuusvaliokunnassa sekä kansainvälisyysvaliokunnan Venäjä-jaoksessa.

Osallistuimme kolmeen Suomen kotiseutuliiton ja OKM:n järjestämään tapaamiseen sekä kotiseutuliiton vuosikokoukseen Lappeenrannassa ja Pohjois-Karjalan kylät ry:n organisoimaan vuoden kylän valintaan sekä yhteen kylien kehittämishankkeeseen.

Venäjä -yhteistyö

- ♦ Kehitämme Euregio Karelia aluetta ja sen näkyvyyttä, jäsenalueiden yhteistyötä ja yhteistä edunvalvontaa Euregio Karelia toiminnan pääsuunnat 2020 -asiakirjan mukaisesti.

Euregio Karelian suomalaisena puheenjohtajana ja pääsihteerinä toimi vuonna 2018 Pohjois-Pohjanmaan liitto. Euregio Karelian hallitus kokoontui syyskuussa Oulussa. Hallitus käsitteli kokouksessaan ”Euregio Karelia toiminnan pääsuunnat” toimintastrategian 2014–2020 toteumaa sekä päätti käynnistää uuden strategian valmistelun. Euregio Karelia rahastosta päätettiin tukea Northern Potential in the Barents Region -tapahtumaa 2500 eurolla ja järjestää vuonna 2020 nuorisotapahtuma. Hallitus käsitteli Karelia CBC -ohjelman toteumaa, sai ajankohtaiskatsaukset Karjalan tasavallan ministeriöiltä ja keskusteli viisumipolitiikan helpottamisen mahdollisuuksista. Euregio Karelia hallituksen kokous järjestettiin Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) vuosikokouksen yhteydessä. AEBR:n hallituksessa Euregio Kareliaa edustaa Pohjois-Karjalan maakuntaliitto.

Euregio Karelia sihteeristö piti 7 kokousta ja piti yhteyttä aktiivisesti viikoittain. Euregio Karelian nettisivujen ilme, sisältö ja tekninen alusta uudistettiin. Sivuille lisättiin muun muassa aluetta koskevia tilastotietoja. Euregio Karelian toiminnasta ja ajankohtaisista Venäjä -tapahtumista ja asioista tiedotettiin aktiivisesti facebook-sivuilla ja eri tilaisuuksissa.

Rajanylittävän elinkeinoelämän yhteistyön lisäämiseksi Kainuun liitto ja Suomi-Venäjä seura järjesti yhteistyössä Euregio Karelian kanssa Kostamuksessa toukokuussa kansainvälisen business-foorumin vihreä teknologia teemalla. Tilaisuuteen osallistui 150 henkilöä. Tilaisuus oli järjestyksessään kolmas ja se järjestetään myös vuonna 2019.

- Ohjaamme Karelia CBC -ohjelman toteuttamista ohjelman seurantakomiteassa ja osallistumme rahoitettavien hankkeiden valintaan valintakomiteassa. Tiedotamme maakunnan toimijoille ohjelman toteutuksesta ja rahoitusmahdollisuuksista.

Seurantakomitea kokoontui kaksi kertaa ja päätti muun muassa vuoden 2018 hakukierroksista, tavoitteista, hakuprosesseista, aikatauluista ja resursseista. Hakukierrokset päätettiin avata vain kehittämishankkeille. Mikrohankehaut siirrettiin vuodelle 2021 mahdollisiksi täydennyshauiksi, jotta ohjelmarahoitus saadaan sidottua mahdollisimman tarkasti. Hakukierrokset avattiin kaikilta kolmelta toimintalinjalta: 1. Kasvava rajanylittävä yritys yhteistyö, 2. Houkutteleva kulttuuriympäristö ja 3. Puhdas ja miellyttävä asuin ympäristö. Yritys yhteistyötoimintalinjalta päätettiin siirtää rahoitusta 550 000 euroa kulttuuritoimintalinjalle ja hakuun avattiin koko jäljellä oleva rahoitus kehittämishankkeille yhteensä 6,8 milj. euroa: yritys yhteistyö 3,2 milj. euroa, kulttuuri 1,5 milj. euroa ja ympäristö 2 milj. euroa.

Hakukierroksen ensimmäiseen vaiheeseen jätettiin 61 hankehakemusta, joista valintakomitea valitsi seuraavan vaiheeseen 33. Vuonna 2017 valitut hankkeet pääsivät käynnistymään syksyllä 2018, kun ohjelman rahoitussopimus oli ratifioitu Venäjän duumassa.

Seurantakomitea päätti käynnistää neuvottelut kolmen ison investointihankkeen rahoittamiseksi: Sortavalan vesihuollon kehittäminen, Värtsilän rajanylityspaikan kehittäminen ja Vartiuksen rajanylityspaikan kehittäminen. Värtsilän rajanylityspaikan kehittäminen parantaa myös Niiralan rajanylityspaikan toiminnan sujuvuutta.

- Edistetään maakunnan Venäjä-toimijoiden välistä yhteistyötä ja tiedonvaihtoa sekä aktivoidaan yhteistyötä Venäjän alueiden kanssa.

Osallistuttiin Pohjois-Karjalan ja sen yritysten ja toimijoiden esittäytymiseen Murmanskin kansainvälisellä business-viikolla, kauppakamarin kansainvälistymisvaliokunnan Venäjäjooksen toimintaan sekä Niiralan ja Karjalan tullien työkokouksiin teemoina tavaraliikenteen sujuvuus ja Värtsilän erityistalousalueen perustaminen. Jatkettiin yhteistyötä konttijunakuljetusten lisäämiseksi Niiralan kautta Keski-Kiinaan sekä tiivistettiin matkailutoimijoiden yhteistyötä Sortavalan alueen kanssa. Käynnistettiin Pohjois-Karjalan Venäjäosaamisen ja -asiantuntemuksen profiloiminen kansallisesti ja kansainvälisesti kartoittamalla maakunnan toimijoiden tarjoamat Venäjä-palvelut.

Kansainvälinen toiminta

- Osallistumme eurooppalaisten yhteistyöalueiden, järjestöjen ja verkostojen toimintaan toimimalla järjestöjen hallituksissa, osallistumalla valiokuntien ja komiteoiden työskentelyyn sekä vuosikokouksiin.

Osallistuttiin Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) johtokunnan kokouksiin sekä vuosikokoukseen. Irtauduttiin maakuntahallituksen päätöksellä Euroopan alueiden liiton (AER) jäsenyydestä maaliskuussa 2018.

Järjestettiin Euroopan Alueiden komitean varapuheenjohtajan Markku Markkulan vierailu Pohjois-Karjalaan. Teemoina olivat maakunnan tutkimus- ja huippuosaamisen kärjet ja niiden integrointi eurooppalaisiin verkostoihin.

MEP Elsi Katainen osallistui maakuntaliiton järjestämään Älykkään kasvun foorumiin.

Osallistuttiin Euroopan komission koordinoiman älykkään erikoistumisen alustan toimintaan muun muassa temaattisten kumppanuuksien osalta bioenergiaan ja fotonikkaan liittyen. Kumppanuushakemus yhdessä Joensuun seudun kehittämissyhtiön kanssa jätettiin kaivannaisteollisuuteen liittyen. Lisäksi Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaproessia vertaisarvioitiin maaliskuussa 2018 Magdeburgissa, Saksassa.

- ♦ Jatkamme ja syvennämme yhteistyötä Kiinan Heilongjiangin maakunnan kanssa.

Pohjois-Karjalan Kiina yhteistyöstä valmistui erillinen selvitys. Luotiin ja tuettiin maakunnan yhteyksiä kiinalaisiin toimijoihin.

- ♦ Toimimme aktiivisesti Barentsin alueneuvoston tarkkailijajäsenenä ja pyrimme täysjäsenyyteen.

Osallistuttiin Barentsin aluekomitean ja -neuvoston kokouksiin 23.–24.5. Rovaniemellä ja 26.–27.9. Syktyvkarissa Komin tasavallassa Venäjällä. Sen lisäksi aluekomitea piti kokouksen 5.4. Helsingissä. Osallistuttiin myös UM:n vetämän Barents -taustaryhmän kahdeksan kokoukseen. Barentsin työryhmiä, joissa on pohjoiskarjalaisia edustajia, toimivat aktiivisesti erityisesti yhdistetty kulttuuriryhmä, yhdistetty terveyden ja sosiaaliasioiden työryhmä, alueellinen liikenteen ja logistiikan työryhmä sekä yhdistetty nuorisoryhmä ja sen alainen Barentsin alueellinen nuorisoneuvosto.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- ♦ Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita: Kohti öljyvapaata ja vähähiilistä Pohjois-Karjalaa -hanke, Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hanke, maakunnallinen biotalousstrategia Bio4Eco-hanke, julkisten palveluiden kehittäminen Improve -hanke, kiertotalouden kehittäminen Circwaste – Kohti kiertotaloutta -hanke ja energiatehokkuuden kehittäminen CLEAN-hanke.

Kohti öljyvapaata ja vähähiilistä Pohjois-Karjalaa -hanke päättyi elokuun lopussa. Hankkeessa toteutettiin yhteistyötä maakunnan HINKU -kuntien kanssa ja laadittiin toimintamalli Pohjois-Karjalan HINKU -työn jatkumiseksi. Hanke julkaisi tiekartan öljyvapaaseen ja vähähiiliseen Pohjois-Karjalaan 2040, jossa on tunnistettu keskeiset askeleet ilmasto- ja energiatavoitteiden saavuttamiseksi. Hanke on esiteltyä DG REGIO:n tietokannassa hyvänä esimerkkinä vähähiilisysteemaan kohdentuvana hankkeena.

Bio4Eco -hankkeessa laadittiin maakunnallinen toimintasuunnitelma metsäbiotalouden edistämiseksi maakunnassa. Toimintasuunnitelman mukaisesti toiminnassa panostetaan ilmastoviisaan metsätalouden edistämiseen, osaavan työvoiman saatavuuteen sekä metsäbiotalousalan imagon ja brändin kehittämiseen. Hankkeessa laadittiin selvitys älykkäistä metsäbiotaloudesta Pohjois-Karjalassa. Hanke järjesti opintomatkan Pohjois-Karjalassa, johon osallistui yli 50 kansainvälistä vierasta.

Huolehdittiin Improve -hankkeen päättämisestä ja sen tulosten jatkohyödyntämisestä muun muassa uusissa kehittämishankkeissa.

Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hankkeen kautta on osallistuttu Euroopan komission koordinoimien älykkään erikoistumisen temaattisten kumppanuuksien toimintaan erityisesti fotonikan ja bioenergian osalta. Hanke on toteuttanut laajaa kansainvälistä yhteistyötä. Alueellisesti hanke on kartoittanut maakunnan innovaatioalustat sekä toteuttanut innovaatiotoiminnan tilannekuvan raportointia. Hanke toteuttaa laajaa sidosryhmäyhteistyötä maakunnan TKI -toimijoiden keskuudessa.

Circwaste – Kohti kiertotaloutta -hankkeessa laadittiin alueellinen kiertotalouden tiekartta, jonka painopisteiksi valittiin rakentamisen jätteet sekä yhdyskuntajätteiden syntypaikkalajittelun edistäminen. Valittujen painopisteiden teemoilla järjestettiin tilaisuuksia ja työpajoja. Alueellista kiertotalouden tiekarttaa tullaan päivittämään koko hankkeen keston ajan.

Julkisen rakentamisen energiatehokkuuden edistämiseen tähtäävässä CLEAN -hankkeessa aloitettiin alueellisen toimenpidesuunnitelman valmistelu. Hankkeen sidosryhmä kokoontui kaksi kertaa. Hankkeessa tutustuttiin rakentamisen energiatehokkuutta edistäviin hyviin käytänteisiin Sloveniassa, Kreikassa ja Ruotsissa.

- ♦ Käynnistämme maakuntaohjelman painopisteille liittyviä, maakuntaliiton asemaan ja tehtäviin sopivia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä yhteistyö- ja koordinaatiohankkeita.

Valmisteltiin Pohjois-Karjalan toteutusosiot kolmeen Interreg Europe hankehakemukseen. Rahoituspäätökset tehdään maaliskuussa 2019.

Itä- ja Pohjois-Suomi valittiin vuoden alussa yhdeksi Euroopan komission elinkeinojen muutoksen pilotin 12 osallistuja-alueesta. ELMO -pilotin avulla Euroopan komissio etsii eurooppalaisten alueiden elinkeinojen kehittämiseen uusia toimintatapoja, joilla edistetään kasvua ja työllisyyttä. Keskiössä on älykäs erikoistuminen, jota tehdään organisaatorajoja ylittävällä yhteistyöllä. Pilotin ensimmäisenä toimintavuonna syvennettiin Itä- ja Pohjois-Suomen alueiden yhteistyötä, verkotettiin aluetta muihin pilottialueisiin ja osallistuttiin yhteisen älykkään erikoistumisen strategian laadintaan. OECD tuotti pilottiin liittyen erillisen tutkimuksen alueen potentiaaleista. Yksi pilotin työpajoista – ”Building rural-urban linkages and measuring regional well-being to support inclusive growth” – järjestettiin lokakuussa Joensuussa. Tilaisuuden pääpuhujat tulivat OECD:stä ja Euroopan komissiosta, osallistujia oli 52 henkilöä. Loppuvuodesta valmistui Itä- ja Pohjois-Suomen yhteinen älykkään erikoistumisen strategia.

7.3 Hallintopalvelut

Hallintopalvelut -yksikkö vastaa:

- Hallinto-, talous- ja henkilöstöasioista (Kirjanpitolpalvelut tuottaa Siun Talous Oy).
- Luottamushenkilöhallinnon toiminnasta (valtuusto, hallitus, tarkastuslautakunta).
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinnosta.
- EAKR:n, maakunnan kehittämisrahan ja AIKO (alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen) maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnointi, rahoitus- ja maksatuspäätökset ja maksamisesta.
- Hankinnoista, sopimuksista, toimitiloista ja toimistopalveluista.
- Tietotekniikkapalveluista (PTTK Oy tuottaa).
- Omista ICT- ja laajakaistan edistämishankkeista, maakuntaohjelman toteuttamisesta ICT- ja tietoyhteiskunta-asioista.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2018

Hallinto, talous ja palvelut

- Varmistamme riittävät henkilöresurssit ja panostamme henkilöstön koulutukseen.

Vapautuviin tehtäviin on järjestetty sijaisia tai tehty uusrekrytointeja. Henkilöstölle on järjestetty muun muassa tietotekniikkakoulutusta ja annettu mahdollisuus käyttää työaikaamatillista osaamista lisäävään koulutukseen ja tutkintoon tähtääviin koulutuksiin.

- Otetaan huomioon maakuntaudistuksen vaikutus hallinnon ja talouden suunnittelussa.

Maakuntaudistus asetti runsaasti haasteita hallinnon ja talouden suunnitteluun. Talousarviota valmisteltiin syksyllä 2017 sillä tavoitteella, että maakuntaudistus tulisi voimaan 1.7.2018 lukien. Vuoden 2018 aikana kuitenkin uudistuksen voimaantulo lykkääntyi useaan otteeseen, minkä takia henkilöstön työsuhteita, sijaisuuksia ja muuta varautumista jouduttiin järjestelemään useasti. Maakuntaudistukseen kytköksissä olleesta maakuntajohtajan viran täyttämisestä päätettiin maakuntavaltuustossa 13.12., jatkaen maakuntajohtajan viranhoitoa määräaikaisena tehtävänä vuoden 2020 loppuun saakka.

Maakuntaudistukseen saatu valtionrahoitus noin 3,4 milj. euroa on tuplannut projektirahoituksen määrän maakuntaliitossa.

Vuoden aikana tehtiin omistusjärjestelyjä muun muassa maakuntaudistuksen takia. Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n omistusjärjestelyssä maakuntaliitto luovutti omistamansa osakkeet vastikkeetta kunnille. Osana Joensuun Tiedepuisto Oy:n ja Josek Oy:n yhdistymistä myytiin maakuntaliiton omistamat Joensuun Tiedepuisto Oy:n osakkeet Joensuun kaupungille. Pohjois-Karjalan tietotekniikkakeskus Oy oli mukana itäsuomalaisessa ICT- ja taloushallintopalveluja tarjoavien yhtiöiden yhteensulautumisessa, jossa muodostettiin Meidän IT ja talous Oy. Yhtiö tarjoaa jatkossa ICT- ja taloushallinnon palveluja kuntaomistajille. Maakuntaliitto säilyy uuden yhtiön omistajana tehtyjen omistusjärjestelyjen jälkeen.

- Kehitämme luottamushenkilöhallinnon sähköistä tiedonvälitystä ja asiointia.

Kokousmateriaalit ovat pääsääntöisesti sähköisinä ja sidonnaisuusrekisteri -ilmoituksissa myös sähköinen järjestelmä käytössä.

- Parannetaan tietosuojaa- ja tietoturvaa ottamalla käyttöön EU-tietosuoja-asetuksen asettamat velvoitteet.

EU:n tietosuoja-asetuksen velvoitteet tulivat voimaan 25.5. Maakuntaliitto oli mukana Pohjois-Karjalan Tietotekniikkakeskus Oy:n EU-tietosuojaprojektissa. Hankkeen tavoitteena oli tunnistaa ja aikatauluttaa tehtävät ja asetuksen vaatimukset. Työtä jatkettiin muun muassa maakunnallisten tietosuojavastaavien asiantuntijaryhmässä. Maakuntaliitossa tehtiin nykytilakartoitus, henkilöstölle järjestettiin vuoden aikana tietosuojakoulutusta, laadittiin ohjeistus sekä luotiin esimerkiksi tietosuojaselosteita. Henkilöstöstä 50/58 suoritti Granite-tietosuojatestin. Tietosuojaryhmä kokoontui vuonna 2018 viisi kertaa.

- Hyödynnämme tehokkaasti sähköisiä järjestelmiä luottamusmiesshallinnossa sekä asiakirja- ja tiedonhallinnassa.

Maakuntaohjelman työryhmien sähköistä tiedonvälitystä varten otettiin käyttöön Microsoft Teams O365 pilvipalvelut. Henkilöstölle järjestettiin neljä koulutustilaisuutta palveluiden käyttöön.

Otettiin käyttöön Flockler-ohjelma, jonka avulla voi koota eri some-kanavien sisällöt samaan paikkaan. Nettisivujen päivittäjille järjestettiin Liferay-koulutusta. Otettiin käyttöön myös Kalenteri-integraatio Helpnetin tietokantaan.

Maakuntaudistuksen väliaikaishallinnolle laadittiin tiedonohjaussuunnitelma (TOS) kansallisessa projektissa ja valmisteltiin käyttöön otettavaksi sähköinen asianhallinta- ja kokousjärjestelmä.

Päätarkisto siirrettiin kustannuksiltaan edullisempaan paikkaan.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa. Valmisteltiin kokousten esityslistat ja pöytäkirjat sekä hoidettiin koulutuksiin liittyvät järjestelyt.

Hallintopalvelut vastasi Pohjois-Karjalan alueellisen elokuvayhdistys ry:n hallitusjäsenyydestä. Maakuntaliitto on Joensuun kaupungin ohella suurin yhteisöjäsen.

Rahoitus ja hanketoiminta

- Jatkamme laajakaistarakentamisen ja -verkon käyttöönoton edistämistoimia Kaista käyttöön -hankkeella.

Laajakaistan edistämisen hankkeita toteutettiin suunnitelman mukaisesti. Kaista käyttöön -hankkeelle saatiin toteutuksen jatkoaikaa 31.12.2019 saakka samoin kuin Kaista Kaikille -koordinaatiohankkeelle. Hallintopalvelut vastaa hankehallinnoinnista ja alueidenkäyttöyksikössä on kuvattu operatiivinen toiminta.

- Maakuntaohjelman ICT-hankkeiden edistämistehtävistä huolehtiminen.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto valittiin yhdeksi viidestä maakunnasta valtiovarainministeriön rahoittamassa Digituki -pilottihankkeessa. Hallintopalvelut vastaa hankehallinnoinnista ja alueidenkäyttöyksikössä on kuvattu operatiivinen toiminta.

- Huolehdimme HVJ:n (hallinto- ja valvontajärjestelmä) mukaisesti EURA2014 -järjestelmässä hankerahoituksen maksatuksiin ja jatkotoimenpiteisiin liittyvistä toimenpiteistä sekä EU:n rakennerahasto-ohjelman, maakunnan kehittämisrahan sekä AIKO:n maksatuspäätöksistä.

Työ- ja elinkeinoministeriö teki hallinto- ja valvontajärjestelmän ohjaus- ja valvontakäynnin keväällä 2018 ja sen pohjalta tehtiin tarkennuksia muun muassa hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvaukseen ja rakennerahaston hallinointiin

- ♦ Huolehdimme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankehallinnoinnista ja maksatusasioista.

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankkeisiin tehtiin 108 maksatuspäätöstä, joista 39 liittyi maakuntapäivän tapahtumiin. Maakunnan kehittämisrahan maksatuspäätöksiä tehtiin kahdeksan kappaletta ja AIKO-rahastoon yhdeksän maksatuspäätöstä.

Rakennerahastojen maksatukset olemme hoitaneet tehokkaasti ja nopeasti. Maksatusviranomaisia koskevissa valtakunnallisissa tilastoissa olemme toistuvasti olleet kärkisijoilla maksatusnopeudessa.

- ♦ Tulevaisuusrahastolla on jatkuva hakuaika ja hankkeita rahoitetaan tarveperusteisesti rahaston käytön periaatteet -ohjeen sekä audiovisuaalisia tuotantoja koskevien rahoitusperiaatteiden mukaisesti.

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto on kuntarahasto, jonka vuotuinen pääoma, 750 000 euroa, kerätään kunnilta maakuntaliiton talousarvioon jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa.

Pääsääntöisesti avustuksensaajat ovat julkisen sektorin toimijoita tai yhdistyksiä. Osarahoituksena myönnetyn rahoituksen keskimääräinen tukiprosentti hankekohtaisesti oli 38,5 % ja sillä osallistuttiin kustannusarvioiltaan noin 2,52 milj. euron hankkeisiin. Rahaston eri päätöksiä tehtiin 108 kappaletta, 50 liittyi maakuntapäivän tapahtumiin. Maakuntapäivän tapahtumien tukiprosentti oli 70 % ja sillä osallistuttiin kustannusarvioiltaan 75 774 euron tapahtumiin.

Vuoden aikana rahoitettiin 41 hanketta ja 31 maakuntapäivän tapahtumaa. Hankkeista yksi hylättiin ja muutamia hakemuksia peruttiin hankeneuvottelujen aikana. Avustuksia myönnettiin hankkeisiin yhteensä 789 228 euroa ja lisäksi maakuntapäivän tapahtumiin myönnettiin 54 218 euroa.

Maakuntaliiton omia hankkeita rahoitettiin kuusi kappaletta 215 018 eurolla. EU:n erillishajelmahankkeita tai muita kv-hankkeita yksi kappale 34 350 eurolla. EU:n kansallisilla rakennerahasto-ohjelmilla rahoitettuja hankkeita oli kaksi kappaletta, joille myönnettiin 104 700 euroa.

Audiovisuaalisia tuotantoja rahoitettiin yksi kappale, jolle myönnettiin 49 833 euroa. Lisäksi yksi aiemmin rahoitettu AV -tuotanto sai jatkoaikaa tuotannon toteuttamiseen.

Huolehdimme HVJ:n (hallinto- ja valvontajärjestelmä) mukaisesti EURA2014 -järjestelmässä hankerahoituksen maksatuksiin ja jatkotoimenpiteisiin liittyvistä toimenpiteistä.

Rahoitus POKAT -kehittämisaloinnain 2018:

Suurimpia rahoitettuja hankkeita:

Liikenne	34 350	4,1	1
Koulutus	104 700	12,4	3
Metsät ja biotalous	128 900	15,3	3
Kaivannaistoiminta	10 000	1,2	1
Teknologiateollisuus	7 000	0,8	1
Hyvinvointi	107 680	12,8	4
Matkailu	44 500	5,3	2
Kulttuuri	72 768	8,6	5
Venäjä	0	0,0	0
Paikallinen kehittäminen	0	0,0	0
Nuoret	7 988	0,9	1
Vetovoima ja tunnettuus	118 784	14,1	1 2
Muut	206 776	24,5	3 9
Yhteensä	843 446	100	72

- Pohjois-Karjalan Kansanterveys ry, Kuntien hyvinvointityön kehittäminen (Kunta HYTE), 81.330 euroa,
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa, 78.900 euroa,
- Itä-Suomen Yliopisto, Terveyden edistämisen professuuri, 50.000 euroa,
- Fisher King Oy, AV-tuotanto, Sorjonen, 3 kausi, 49.833 euroa,
- Outokummun kaupunki, EDUCATION EXPORT "Happy Learning in Outokumpu", 45.500 euroa.

7.4 Johtaminen ja viestintä

Johtaminen ja viestintä -yksikkö vastaa seuraavista asiakokonaisuuksista:

- Organisaation johto
- Yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteet
- Ylimaakunnallinen yhteistyö
- Maakunnallinen, kansallinen ja kansainvälinen vaikuttaminen
- EU-edunajaminen
- Viestintä
- Tapahtumat
- Maakunnan markkinointi
- Maakuntaidentiteetin vahvistaminen

Yksikkö käsittelee johtamiseen, yhteistyöhön ja vaikuttamiseen (organisaation johto, yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteen, ylimaakunnallinen yhteistyö, vaikuttaminen sekä EU-edunajaminen) liittyviä asiakokonaisuuksia viestinnän näkökulmasta. Muutoin edellä mainitut asiat käsitellään pääsääntöisesti johtoryhmässä.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2018

- Seuraamme organisaation toimivuutta ja teemme sen edellyttämät muutokset tehtäväkuviin.

Vakiintuneen käytännön mukaisesti alkuvuodesta käytiin tehtäväkuvien muutokset yksiköittäin lävitse ja tehtäväkuvien päivityksestä tehtiin erillinen maakuntajohtajan päätös huhtikuussa. Maakuntahallitus päätti nimikkeiden muutoksista. Organisaation toimivuutta käytiin lävitse kehityskeskusteluissa ja johtoryhmän kokouksissa. Loppuvuodesta 2015 tehdyt väliaikaiset tehtävämuutokset jatkuivat vuonna 2018. Maakuntaudistuksen väliaikaishallinnon (VATE) virallinen käynnistyminen siirtyi vuodelle eteenpäin siten, että sen arvioidaan käynnistyvän keväällä 2019. Tästä johtuen maakuntaliitossa toimiva maakuntaudistuksen esivalmisteluvaihe jatkui ja maakuntahallituksen elokuussa 2017 päätöksen mukaisesti maakuntaudistuksen poliittinen ohjausryhmä, väliaikainen toimielin ja sen alla toimiva niin sanottu VATE-valmistelutiimi jatkoivat toimintaansa. VATE-valmistelutiimin henkilöt ovat esivalmisteluvaiheessa maakuntaliiton henkilöstöä. Henkilöstö on täytetty pääosin kaikkiin maakuntaudistuksessa mukana oleviin organisaatioihin kohdennetulla sisäisellä haulla tai avoimella haulla. VATE-valmistelutiimin henkilöstöva-
linnat vaikuttivat myös maakuntaliiton muun henkilöstön tehtäväkuvien muutoksiin.

- Havainnoimme aktiivisesti toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia, niistä avautuvia mahdollisuuksia ja toimintatarpeita sekä toimimme niiden edellyttämällä tavalla ja välitämme havainnot organisaation ja laajemmin koko maakunnan kaikkien keskeisten toimijoiden päätöksenteon pohjaksi.

Toimintaympäristön muutosten havainnointi oli jatkuvaa ja sen johdosta välitettiin tietoa maakunnan toimijoille ja käynnistettiin toimia. Näitä olivat esimerkiksi niin sanotut LVM:n runkoväylien määrittämiseen ja tuomioistuinvirastoon liittyvät valmistelut ja kannanotot, maakuntaudistuksen esivalmisteluvaiheen Meijän Maakunnan valmistelun suuntaaminen sekä Karelia Expertin organisointiin ja omistuspohjaan liittyvä uudistus.

Toimimme aktiivisesti myös eurooppalaisissa alueyhteistyössä ollen mukana perustamassa Euroopan metsäisten alueiden verkostoa. Taustalla on muun muassa EU:n LULUCF, RED 2 ja metsästrategiavalmistelut ja niihin muodostetut metsäisten alueiden näkemykset.

Yhteistyöjohtajuus korostuu

- Maakuntaudistuksessa, maakuntaohjelman toimeenpanossa, kokonaismaakuntakaavan tarkistuksen laadinnassa sekä edunajamisessa korostuu sidosryhmiin suuntautuva yhteistyöjohtajuus. Pyrimme toimimaan aktiivisesti ja varautumaan osaltamme siihen, että maakunnan kehittämisen kannalta keskeisissä asioissa saavutetaan yhteisymmärrys.

Kunta- ja maakunnan keskeisten toimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä korostettiin toimintatapana. Säännönmukaisten kuntajohtajakokousten lisäksi erityisesti edunajamisessa, maakuntaohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman, maakuntakaavan, maakuntaudistuksen ja maakuntapäivän valmistelussa oli tiivistä yhteistyötä niin kuntien kuin keskeisten toimijoiden kanssa.

- Pohjois-Karjalan maakunta toimii Itä-Suomen yhteistyön puheenjohtajamaakuntana. Osallistumme aktiivisesti maakuntaudistukseen liittyvään maakuntien yhteistyösopimusten valmisteluun. Tavoitteena on, että luonnokset yhteistyösopimuksista ovat valmiina vuoden 2018 aikana. Toimimme rakentavasti maakuntien yhteistyössä huomioon ottaen Pohjois-Karjalan maakunnan etu.

Itä-Suomen yhteistyössä painottuivat keskeisten edunajamiseen liittyvien asioiden lisäksi liikenneasiat, matkailuasiat ja EU:n rakennerahastotehtävien koordinointi. Maakuntauudistukseen liittyen hyväksyttiin yhteinen näkemys liikennejärjestelmäyhteistyöstä sekä valmisteltiin yhteistyövaihtoehtoja tienpidon yhteistyöalueiksi. Viimeksi mainittu valmistelu on lainsäädännön viivästyksen johdosta kesken. Osallistuimme aktiivisesti myös Barents -yhteistyöhön, Euregio Karelia -yhteistyöhön, Nopeat Itäradat -neuvottelukunnan työhön sekä Saimaan matkailun -yhteistyöhön Lakeland -konseptin kautta.

- Osallistumme Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta vuoden 2020 jälkeisen aluepolitiikan valmistelun vaikuttamiseen. Markkinoimme maakunnan osaamista ja toimijoita EU-toimiston kautta. Tiedotamme aktiivisesti EU:n erillisohjelmarahoituksesta.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto on hallinnollisessa vastuussa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistosta ja toimi kertomusvuonna työvaliokunnan puheenjohtajana.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta painottui edunvalvonta vuoden 2020 jälkeisen aluepolitiikan valmistelussa, IP-alueen elinkeinoelämän murros ELMO-hankkeen valmistelu sekä Euroopan metsäisten alueiden verkoston valmistelu. Maakunnan osaamista ja toimijoita markkinoitiin EU-toimiston kautta. Päätapahtumana oli EU-toimiston 20-vuotisjuhlat syyskuussa, jossa juhlapuhujana oli Komissaari Jyrki Katainen. EU-toimisto tiedotti aktiivisesti EU:n erillisohjelmarahoituksesta. Itä-Suomen yliopistolla oli työpiste EU-toimiston tiloissa.

Tulevan rakennerahasto-ohjelman osalta valmistelemme ohjelmaa Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisessä sihteeristössä ja valmisteluryhmässä. Lisäksi teimme maakuntien yhteisiä kannanottoja ohjelman asetelmaan sekä toimimme asiantuntijoina Eduskunnan asiantuntijakuulemisissa.

- Osallistumme seurantakomitean ja seurantakomitean sihteeristön kokouksiin ja vastaamme siihen liittyvästä itäsuomalaisesta koordinaatiosta.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton edustaja edustaa koordinoivana maakuntaliittona koko Itä-Suomea kansallisen rakennerahasto-ohjelman seurantakomiteassa ja sen sihteeristössä. Seurantakomitea kokoontui kevätkaudella Kuopiossa ja syyskaudella Helsingissä. Seurantakomitean sihteeristö kokoontui neljä kertaa. Itä-Suomen koordinaatioryhmän kokoukset synkronoitiin niihin siten, että kokouksiin oli vietävänä koko Itä-Suomen terveiset.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton edustaja edustaa koordinoivana maakuntaliittona koko Itä-Suomea kansallisen rakennerahasto-ohjelman seurantakomiteassa ja sen sihteeristössä. Seurantakomitea kokoontui kevätkaudella Kuopiossa ja syyskaudella Helsingissä. Seurantakomitean sihteeristö kokoontui neljä kertaa. Itä-Suomen koordinaatioryhmän kokoukset synkronoitiin niihin siten, että kokouksiin oli vietävänä koko Itä-Suomen terveiset.

Maakuntaohjelman vastuuosio

- Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualueena on matkailutoimiala

POKAT matkailuryhmä käsitteli seuraavia aiheita: toiminnan painopiste oli matkailutoimijoiden roolin selkeyttämisessä ja matkailun edunvalvonnossa. Karelia Expertin uudistaminen ja muun muassa kuntien matkailuvastaavien nimeäminen selkeyttivät työnjakoa. Keskeistä on ollut myös Lakeland -alueen yhteistyön kehittäminen yhdessä Visit Finlandin kanssa.

Maakuntaliitto näkyy ja kuuluu

- Viestimme ensisijaisesti maakuntaliiton toiminnasta ja Pohjois-Karjalan maakuntaan liittyvistä asioista.

Vastasimme vuonna 2018 Itä-Suomi-yhteistyön viestinnästä. Maakuntauudistuksen viestintä oli vuonna 2018 keskitetty VATE-valmistelutiimiin.

Lähetimme mediatiedotteita Itä-Suomen maakuntien (Pohjois-Karjala, Etelä-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo ja Kainuu) kokousten keskeisistä aiheista ja lausunnoista: maaliskuussa metsäisten alueiden verkostojen julkaisemisesta Brysselissä, huhtikuussa kannanotosta Saimaan kanavaan, marraskuussa Itä-Suomen lausunnosta runkoverkkoaseutukseen ja joulukuussa yhteisistä hallitusohjelmataavoitteista.

- Käytämme viestintävälineinä muun muassa tiedotuslehteä, sähköistä uutiskirjettä, verkkosivuja, sosiaalista mediaa ja tiedotteita.

Tiedotteita lähetettiin 66, uutiskirjeitä 9. Verkkosivujen uutisia julkaistiin 111. Sosiaalisen median kanavien käyttöä lisättiin ja maakuntaliiton henkilöstöä aktivoitiin muun muassa Twitterin käyttöön asiantuntijaviestinnässä. Uutena kanavana otettiin käyttöön LinkedIn. Vuoden aikana julkaistiin kaksi TRENDIT-lehteä.

- Järjestämme sekä itsenäisesti että muiden yksiköiden kanssa erilaisia tapahtumia ja tilaisuuksia. Näitä ovat muun muassa uudenvuoden vastaanotto, ulkopohjoiskarjalaisten kesätapaaminen, Sportti-gaala, valtakunnallinen kirjallisuustapahtuma. Isännöimme 5–7 maakunnan kärkipalloilujoukkueen ottelua. Yksikkömme oli vetovastuussa ensimmäisen maakuntapäivän toteuttamisessa.

Järjestimme historian ensimmäisen maakuntapäivän 25.8.2018. Uudenvuoden juhla järjestettiin 5.1. Juuassa. Pokalin ja Pohjois-Karjalan maakuntaliiton järjestämä Urheilugaala pidettiin perjantaina 26.1. Maakunnan päätoimittajatapaaminen pidettiin 12.4. Osuuskaupparockin yhteydessä 15.6. toteutettiin kutsutapahtuma kandeille, amanuensseille ym. terveysalan osaajille yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa. Maakuntaliitto isännöi ulkopohjoiskarjalaisten kesätapahtumaa 7.7. uudistuksessa Ilosaessa Kerubissa, Ilovaarirockin yhteydessä. Vuoden kylä Pohjois-Karjalassa, Kyläpari (Potoskavaara, Kantosyrjä, Korkeakangas) Kitee, palkittiin 2018 maakuntapäivän kyläjuhlassa. Kirjallisuustapahtuman iltavastaanotto järjestettiin Pielisjoen linnassa 15.9. Osallistuimme markkinointi-iskulla elokuvaväen Cinema-tapahtumaan 28.–30.8. Lisäksi järjestimme lisäksi useita seminaareja ja vierailuita. Toimimme otteluisäntinä Katajan, Hurmoksen, Josban ja Jipon otteluissa. Olimme myös tukemassa ja mukana pesäpallon Itä-Länsi-ottelutapahtumassa 29.6.–1.7. sekä Motonet yleisurheilutapahtumassa 4.7. valmistamalla kisalähtökyksen TV-insertin.

- Valmistelemme maakuntaliiton ja -uudistuksen sekä maakuntaliiton omien hankkeiden viestintämateriaalit.

Valmistelimme maakuntaliiton sekä maakuntaliiton omien hankkeiden viestintämateriaalit henkilöstöresurssisyistä mainostoimistoa apuna käyttäen.

- Organisoimme maakunnan ulkopuolisille toimittajille 3–4 toimittajatilaisuutta, joista osa on Pohjois-Karjalassa ja osa Helsingissä.

Toteutettiin yhdessä Josekin ja PKO:n kanssa Erä- ja luontotoimittajien vierailu Pohjois-Karjalassa syyskuussa 2018. Vierailun aikana toimittajat tutustuivat muun muassa Outokummun Erä- ja luontokeskukseen, Lieksassa Erä-Eeron petojen

katselupaikkaan sekä Bombaan Nurmeksessa, jossa toteutettiin myös vetouisteluretki Pieliselle.

- Koordinoidaan maakunnan markkinointiresursseja ja optimoidaan niiden käyttöä.
- Valmistelemme maakuntaliiton Vetovoima- ja tunnettuusjohtoryhmässä Pohjois-Karjalan brändin viestintästrategian ja jalkautamme sen yhdessä keskeisten toimijoiden kanssa konkreettiseksi toimintasuunnitelmaksi.

Uudistettiin Pohjois-Karjalan markkinoinnin ilme ja laadittiin vetovoimaviestinnän strategia, joka hyväksyttiin maakuntahallituksessa elokuussa. Uusi brändi otettiin käyttöön maakuntapäivänä 25.8. Vetovoimastrategian ensimmäisenä toimenpiteenä aloitettiin osajien rekrytointimarkkinoinnin pilotti marraskuussa.

- Turvaamme riittävän vahvat resurssit VisitKarelia.fi -brändin jatkuvuuden ja kehittämistyön varmistamiseksi ja osana kansainvälistä matkailun markkinointia Lakeland ja Visit Finland yhteistyön kautta.

Vuoden aikana saatiin valmiiksi Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n uusi omistajuusjärjestely ja sen myötä yhtiön perusrahoitus varmistettiin vuodelle 2019. Yhtiön VisitKarelia Destination -hanke jatkui kansainvälisessä markkinoinnissa, jota tehtiin yhteistyössä Lakelandin ja Visit Finlandin kanssa. Yhdessä neljän itäsuomalaisen maakunnan kanssa osallistuttiin Euroopan Matkailukomission koordinoimaan matkailuhankkeeseen Kiinan markkinoilla.

- Vahvistamme maakuntaidentiteettiä toteuttamalla yhdessä keskeisten toimijoiden kanssa ensimmäisen maakuntapäivän elokuussa 2018.

Järjestimme historian ensimmäisen maakuntapäivän 25.8. Alkuperäisen ajatuksen mukaan maakuntapäivästä tuli kaikille avoin kansanjuhla, jossa pääosassa oli maakunnan rikas kansalaistoiminta ja rento yhdessäolo. Se oli maakunnan yhdistysten, harrastajien ja ammattilaisten yhteinen voimannäyte, joka käsitti 50 tapahtumaa eri puolilla Pohjois-Karjalaa teemalla ”hymyillään yhdessä” ja ”kukaan ei jää yksin”. Tapahtumia tuettiin 50 000 eurolla Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastosta.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toimimme hankepartnerina EU:n Interreg Europe -ohjelman hankkeessa Destination SME:s, jonka tavoitteena on kehittää matkailualan pk-yritysten toimintaa tukevia kehittämistoimenpiteitä ja strategioita.

Osallistuimme hankkeen opintomatkalle ja hankekokouksiin, jotka järjestettiin Sloveniassa huhtikuussa 2018. Matkalla tutustuimme Slovenian kestävän matkailun kehittämiseen ja sitä ohjaavaan kansalliseen matkailustrategiaan. Hanketta ja sen tunnistamia hyviä käytänteitä esiteltiin pohjoiskarjalaisille toimijoille ja sidosryhmille eri kokousten ja tapaamisten yhteydessä. Lisäksi käynnistimme hankkeen toimintasuunnitelman laatimisen. Toimintasuunnitelma linjaa sitä, miten hankkeessa opittuja asioita tullaan hyödyntämään Pohjois-Karjalassa. Suunnitelman toteutumista seurataan kahden vuoden ajan.

7.5 Kehittämisrahoitus

Kehittämisrahoitusyksikön tehtävinä ovat aluekehityslainsäädännön mukaiset rakennerahastotehtävät ja Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman toimeenpano:

- EU:n rakennerahasto-ohjelman koordinointi, hallinnointi, rahoitus, tiedottaminen, hankeneuvonta, maksatus, paikan päällä tehtävä varmennus ja jatkotoimenpiteet sekä muut teknisen tuen hankkeen tehtävät.
- Itä-Suomen alueen koordinoivan liiton tehtävät Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti.
- Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminta.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2018

Rakennerahasto-ohjelman hallintoviranomainen (TEM) tarkasti ohjaus- ja valvontakäynnillä 31.5. vastaako Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hallinto- ja valvontajärjestelmän toiminta tehtyä kuvausta ja sujuvatko hallintoviranomaiselta välittävälle toimielimelle delegoidut tehtävät asianmukaisesti. Tarkastusraportin yleisjohtopäätös oli 2 (asteikolla 1–4, 1 on paras) ja siinä esitettyjä korjaavia toimenpiteitä on tehty.

Itä-Suomen rakennerahastotehtävien koordinaatio

- Toteutamme Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien aktiivisen yhteistyön kautta hankehallinnon koordinaatiota ja yhteensovitusta. Tavoitteenamme on edistää Itä- ja Pohjois-Suomen alueellisen suunnitelman laadukasta toimeenpanoa ja tulostavoitteiden toteutumista. Lisäksi vaikuttamme rakennerahastotoimintaan liittyviin valtakunnallisiin linjauksiin.

Koordinaatiota ja yhteensovitusta toteutettiin rahoittajaviranomaisten yhteistyön kautta sopimuksen mukaisesti. Itä-Suomen koordinaatioryhmä kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa. Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä kokoontui kahdesti. Vuonna 2018 hoidettiin Itä-Suomen koordinaatioryhmän sihteeriyttä.

- Vastamme rakennerahastojen tiedotuksen ja viestinnän koordinaatiosta TEM:n viestintäryhmien ja Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmän toiminnan kautta.

Toimittiin Itä-Suomen koordinoivan maakunnan liiton edustajana TEM:n rakennerahastojen viestintäverkostossa ja Rakennerahastot.fi -verkkoportaalien toimituskunnassa sekä vastattiin alueellisen viestintäverkoston toiminnasta. Alueellinen viestintäverkosto; maakuntaliittojen ja ELY-keskusten muodostama Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmä, kokoontui viisi kertaa. Työryhmä valmisteli rakennerahastojen viestinnän vuosisuunnitelman ja toimeenpanon.

- Avustamme hallintoviranomaista seurantakomiteatyössä sekä ohjelman täytäntöönpanokertomuksen laatimisessa komissiolle ja vastamme siihen liittyvästä itäsuomalaisesta koordinaatiosta.

Aluekehitysyksikön edustaja osallistui seurantakomitean ja seurantakomitean sihteeristön kokouksiin. Koordinoitiin ja valmisteltiin ohjelman täytäntöönpanokertomus Itä-Suomen osalta yhteistyössä Itä-Suomen maakuntaliittojen, Etelä-Savon ELY -keskuksen ja HVO:n kanssa.

- Koordinoimme Itä-Suomen maakuntaliittojen teknisen tuen.

Koordinoitiin Itä-Suomen maakuntaliittojen teknistä tukea sekä valmisteltiin osaltamme teknisen tuen hankkeiden jatkorahoitukset ja maksatukset.

Maakunnan yhteistyöryhmän toiminta

- Varmistamme MYR:n ja sen sihteeristön kautta ohjelmien onnistuneen toimeenpanon ja eri ohjelmien yhteensovituksen. Kokoustyöskentelyä tehostamalla sopeudumme teknisen tuen resursseihin. Järjestämme yhteistyössä Itä-Suomen maakuntien yhteistyöryhmien kesäseminaarin 2018.

Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui vuoden aikana viisi kertaa ja MYR:n sihteeristö 13 kertaa. Kokouksissa käsiteltiin 39 EAKR:n ja ESR:n valintaesitystä, joista rahoitusta puollettiin 36 hankkeelle. Hankekäsittelyjen ja -esittelyjen ohella MYR kuuli ajankohtaiskatsauksia ohjelma-asioihin, maakuntaudistukseen, yritysrahoitukseen, maaseuturahoitukseen ja tulevan ohjelmakauden valmisteluun. Lisäksi MYR sai säännöllisesti tiedoksi ennen päätöksentekoa yhteenvetotiedot saapuneista yritystukihakemuksista sekä ESR:n valtakunnallisten teemojen hankehauista ja rahoitettavista hankkeista. Itä-Suomen MYR:ille elokuussa Punkaharjulla järjestettyyn Maakuntien yhteistyöryhmien tulevaisuus 2020+ -tilaisuuteen osallistui noin 70 henkilöä

- Valmistelemme maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmaan liittyvän rakennerahasto-ohjelman rahoitussuunnitelman ja tarvittaessa sen tarkistamisen.

MYR hyväksyi lokakuun kokouksessa maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmaan liittyvän Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 -rakennerahasto-ohjelman rahoitussuunnitelman ja sen linjaukset vuosille 2019–2020. Lisäksi MYR antoi lausunnon valtakunnallisiin kehittämisteemoihin osallistumisesta Itä-Suomessa.

- Tiedotamme rakennerahasto-ohjelman toimeenpanosta pääasiallisina välineinä rakennerahastot.fi -verkkopalvelu ja some-kanavat, uutiskirjeet, rahoituksen hakukuulutukset, hakijoiden neuvonta, tilaisuudet ja tiedotteet.

Viestinnän pääpaino oli rakennerahastot.fi -verkkoviestinnässä, jonka alueellista osiota (www.rakennerahastot.fi/ita-suomi) ja uutistuotantoa päivitettiin aktiivisesti. Verkkosivuilla julkaistiin 16.2., 11.5. ja 28.9. päättyneiden EAKR- ja ESR -rahoitushakujen kuulutukset. Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmä valmisteli ja julkaisi neljä uutiskirjettä rakennerahastojen ajankohtaisista asioista sekä tuloksekkaista hankkeista.

EAKR-rahoitus

- Ohjaamme maakuntaliiton kautta kulkevan vuosittaisen EAKR-rahoituksen säädösten mukaisesti, laadukkaisiin ja tuloksekkaisiin hankkeisiin. Hankkeilla tuemme Kestävää kasvua ja työtä -rakenne-rahasto-ohjelman ja maakuntaohjelman tavoitteita. Hakukierrosten yhteydessä toteutamme tarvittaessa teemahakuja.

EAKR -hakemuksia saatiin 23 kappaletta, joista 13 tehtiin myönteinen rahoituspäätös, kahdelle kielteinen päätös, viisi hakemusta peruttiin ja vuodenvaihteessa käsittelyssä oli kolme hakemusta. Muutospäätöksiä käsiteltiin ja hyväksyttiin 20 kappaletta. EAKR:n ja valtion rahoitusta myönnettiin yhteensä 3,02 milj. euroa.

- Ohjaamme ja neuvomme hakijoita rahoituksen hakemisvaiheessa sekä tarvittaessa sähköisen EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä.

Neuvonnan ja ohjauksen rooli korostui hankkeiden valmisteluvaiheessa.

Rahoituspäätöksiä valmisteltaessa varmistettiin hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet muihin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin.

Maakuntaohjelman edistäjät (klusterivastaavat) antoivat hankehakemuksista lausunnot osana hankearviointia. Tarvittaessa pyydettiin lausuntoja myös ulkopuolisilta asiantuntijoilta. Hankevalintaan liittyen tehtiin yhteistyötä Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kehittämishankeryhmässä ja Leader-yhteistyöryhmässä.

- Seuraamme rahoitettavia hankkeita ohjausryhmätyöskentelyn, seurantatietojen ja muun aineiston avulla. Kiinnitämme erityistä huomiota hankkeiden tuloksellisuuteen ja kehittämisarvojen tehokkaaseen käyttöön.

Hanketoimijoita neuvotaan ja ohjataan koko hankkeen toimintajakson ajan, rahoituksen hakemisesta hankkeen loppuraportointiin sekä hankkeen päättymisen jälkeisiin varmennuskäynteihin asti. Lukuisiin yhteydenottoihin vastataan muun muassa sähköpostilla, puhelimella sekä hankeneuvotteluin. Maksatushakemuksen seurantaraportin tuotosindikaattoreihin kiinnitettiin entistä tarkempaa huomiota HVO:n ohjeistuksen mukaisesti.

- Toimimme osaltamme maakuntaliiton rahoittamissa hankkeissa yhteyshenkilöinä.

Hankkeiden yhteyshenkilöt osallistuivat mahdollisuuksien mukaan ohjausryhmien toimintaan.

Maksatukset, varmennukset ja jatkotoimenpiteiden valmistelu

- Maksatushakemusten tarkastukset, paikan päällä tehtävät varmennukset, jatkotoimenpiteiden valmistelu sekä raportoinnin teemme lakien ja asetusten sekä hallintoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti. Yleisasetuksen 1303/2013 mukaisesti ohjelmakaudella 2014–2020 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 90 päivän kuluessa.

EU-ohjelmakauden 2014–2020 maksatushakemukset käsitellään kokonaisuudessaan sähköisesti EURA 2014 -tietojärjestelmässä. Maakuntaliitossa ohjelmakauden keskimääräinen maksatusten kokonaiskäsitelyaika on ollut 24 päivää. Vuonna 2018 EAKR-maksatuspäätöksiä tehtiin 71 kappaletta ja tukea maksettiin yhteensä 5,31 milj. euroa. Vuosittaisen varmennussuunnitelman mukaisesti paikan päällä tehtäviä varmennuskäyntejä tehtiin kymmeneen hankkeeseen. Korjaaville toimenpiteille (takaisinperintä ja muut jatkotoimenpiteet) ei ollut tarvetta. Lisäksi tarkastusviranomainen (VVM controller -yksikkö) teki yhden paikan päällä tehtävän hanketarkastuskäynnin, josta ei aiheutunut korjaavia toimenpiteitä.

- Neuvomme ja ohjaamme tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa sekä EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä. Pyrimme sujuviin, tehokkaisiin ja laadukkaisiin maksatuksen prosesseihin.

Tuensaajille annettavan neuvonnan ja ohjauksen rooli lisääntyi edelleen. Tuensaajia neuvottiin ja ohjeistettiin maksatushakemuksen täyttöön, maksatuksiin ja tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa sekä neuvottiin EURA 2014 -tietojärjestelmän käyttöä koskevissa kysymyksissä.

Ohjelmakauden 2007–2013 hankkeiden seuranta

- Huolehdimme ohjelmakauden 2007–2013 jälkiseurannan ja jatkotoimenpiteiden läpiviennistä.

EU-ohjelmakauden 2007–2013 hankkeiden pysyvyyden seurantaan tehdyn tarkastussuunnitelman mukaisesti vuonna 2018 tehtiin kuusi tarkastuskäyntiä, joista yhden hankkeen osalta käynnistettiin jatkotoimenpiteenä takaisinperintäprosessi. Prosessi saatiin päätökseen alkuvuonna 2019.

7.6 Maakunnan edunajaminen

Yksikön tehtävänä on edunajaminen, kunta-asiat sekä ennakkointityö ja tilastopalvelut. Yksikkö ajaa maakunnan ja kuntien etua yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa. Yritysten toimintaympäristöä parantamalla edistetään Pohjois-Karjalan elinkeinoelämän kilpailukykyä ja maakunnan työllisyyttä. Yksikkö vastaa maakuntaliiton ennakkointityöstä sekä tilastokoordinaatiosta maakunnan tilan seurannan ja päätöksenteon tueksi. Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosiona ovat koulutusasiat. Yksikön vastuulla ovat myös maahanmuuttoasiat ja se vastaa koulutus- ja maahanmuuttoasioihin liittyvästä verkostotyöstä.

Edunajamisella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden etenemiseen ja siihen, että maakunnan näkemykset huomioidaan valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, lainsäädäntötyössä ja muussa valtakunnallisessa päätöksenteossa. Tavoitteita edistetään aktiivisella kaikki voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, viestinnällä ja maakuntarajat ylittävällä vaikuttamisella. Menettelytapoja uudistetaan vastaamaan toimintaympäristön muutoksia maakuntauudistus huomioiden.

Kunta-asiat käsittävät laajasti kuntien toimintaan ja talouteen liittyvää seurantaa ja vaikuttamista Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Lisäksi osallistutaan valtion ja kuntien yhteispalvelujen kehittämiseen. Keskeistä ovat myös kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut, hankkeiden ohjausryhmätyöskentely sekä kunnanjohtajakokousten järjestämisvastuu.

Ennakkointi- ja tilastopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä. Ennakkointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä ja vähentämällä epävarmuutta strategian toteuttamisessa.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2018

- Edunajamistyöllä varmistamme, että Pohjois-Karjalan tavoitteet huomioidaan hallitusohjelmaa toteutettaessa sekä valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Kiinnitämme erityistä huomiota maakuntauudistukseen ja liikennepolitiikkaan

Vaikutettiin valtion talous- ja lisätalousarvioiden valmisteluun. Maakunta- ja sote-uudistuksen osalta rahoituslaskelmat olisivat tuomassa Pohjois-Karjalaan noin 30 milj. euron lisärahoituksen. Liikennepolitiikassa onnistuttiin muun muassa pääteiden palvelutasoasetukseen vaikuttamisessa. Lisäksi 2018 lisätalousarviossa saatiin 5 milj. euron käynnistymisrahoitus.

- Laadimme Pohjois-Karjalan vaikuttamisen kärjet -asiakirjan kärkihankepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Painopisteinä ovat osaaminen ja yritystoiminta, liikennejärjestelmä sekä valtion toimintojen sijoittuminen Pohjois-Karjalaan.

Kuntien ja muiden maakunnan sidosryhmien esitysten pohjalta laadittiin Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2019 -asiakirja. Strategiset vaikuttamisen kärkihankkeet ryhmiteltiin elinvoimapolitiikan ja osaamisrakenteiden, valtion toimintojen sijoittamisen, liikennejärjestelmän kehittämisen sekä maakunta- ja sote-uudistuksen kärkihankkeisiin. Hankkeita ja esityksiä lobattiin vaikuttajatapaamisissa ja kirjauksia hyödynnettiin myös muussa edunajamistyössä. Vuoden 2020 Vaikuttamisen kärkien kokoominen käynnistettiin syksyllä.

Edunajamistyöllä vaikutettiin muun muassa seuraavissa maakunnan kannalta keskeisissä asioissa: tuomioistuinviraston perustaminen, PALKEET -lainsäädäntö, maakunta- ja sote-uudistus, tulevan EU -ohjelmakauden rahoitustaso sekä metsäbiotalous-hankkeiden edistäminen. Lisäksi yksikkö koordinoi Saimaan järvilohen kärkihankkeen (Kuurna) valmistelua ja omarahoituksen kasaamista. Liikennejärjestelmän osalta agendalla olivat muun muassa junaliikenteen kehittäminen ml. Nopeat Itäradat -kokonaisuuden valmistelu, poikittaisjunayhteydet, valmistautuminen 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatimiseen, vaikuttaminen pääväylien palvelutasoa koskevaan päätökseen (runkoverkkopäätös), Joensuun ratapihahankkeen käynnistäminen, lentoyhteyksien kehittäminen ja VT9 Ylämyllyn liikennejärjestelyjen toteuttamisvalmiuden edistäminen.

- ♦ Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme aktiivisesti Pohjois-Karjalan tulevaisuustavoitteista. Hyödynnämme eri vaikutuskanavia (muun muassa Pohjois-Karjalan valtuuskunta, edunvalvonnalliset yhteenliittymät, Itä- ja Pohjois-Suomi yhteistyö).

Valmisteltiin / tuettiin 11 maakuntaan suuntautunutta päättävierailua (ministereitä, kansanedustajia, ministeriöiden ja virastojen johtoa) ja toteutettiin kymmenkunta vaikuttamisvierailua Helsinkiin. Maakunnan edunajamisen kannalta tärkeiden asioiden etenemiseen vaikutettiin tapaamisten ohella maakunnan kansanedustajien ja muiden vaikuttajien ja päättäjien kautta sekä kirjallisin kannanotoin ja lausunnoin.

- ♦ Toteutamme Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajille yhteisiä tilaisuuksia ajankohtaisista asioista ja viestimme aktiivisesti edunajamisen tavoitteista. Tapauskohtaisesti toimimme nopeasti ja kaikkia verkostoja hyödyntäen.

Kansanedustajat pidettiin aktiivisella viestinnällä ajan tasalla edunajamisen ajankohtaisista, nopeaa reagointia edellyttävistä asioista ja maakunnan kannalta tärkeiden tavoitteiden edistämisestä. Kansanedustajille valmisteltiin syksyllä talousarvioaloitteet, joilla saatiin maakuntaan yli milj. euroa valtionrahoitusta.

- ♦ Osallistumme maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman kokoamiseen sekä maakunnan ja valtion välisen keskustelumenettelyn pilotoinnin valmisteluun. Varmistamme maakunnan tarpeiden huomioimisen maakuntauudistuksen toimeenpanossa.

Laadittiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman toimintaympäristökatsaus, osallistuttiin alkuvuonna pidettyihin maakunnan ja valtion/ministeriöiden välisiin aluekehittämiskeskusteluihin sekä valmisteltiin kevään 2019 toiminnan ja talouden neuvottelupäivien pohjaksi aluekehityksen laadullinen tilannekuva. Osallistuttiin maakuntauudistuksen toteutuksen maakunnalliseen ja valtakunnalliseen valmisteluun.

- ♦ Osallistumme puheenjohtajamaakuntana aktiivisesti Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan toimintaan. Vaikutamme Itä-Suomen neuvottelukunnan sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiseen edunajamistyöhön.

Toimittiin Itä-Suomi -yhteistyön puheenjohtajamaakuntana ja valmisteltiin asioita Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan ja Itä-Suomen neuvottelukunnan kokouksiin

(viisi työvaliokunnan kokousta ja viisi neuvottelukunnan kokousta sekä kaksi yhteiskokousta Pohjois-Suomen kanssa). Kokouksiin neuvoteltiin ja valmisteltiin muun muassa maakuntauudistukseen liittyvien ylimaakunnallisten liikennetehtävien hoitamisen taustaselvitykset ja vaihtoehdot sekä Itä-Suomen hallitusohjelmataavoitteet. Osallistuttiin muuhun ylimaakunnalliseen edunajamisyyhteistyöhön.

- ♦ Osallistumme tulevaa EU-ohjelmakautta pohjustavaan työhön.

Osallistuttiin tulevaa EU-ohjelmakautta koskevaan edunajamistyöhön ja laadittiin alustavat laskelmat Suomen alueiden kerryttämästä rakennerahastorahoituksesta EU2021+ -kaudella.

Edistetään kuntasektorin edelläkävijyyttä

- ♦ Seuraamme kuntatalouden tilannetta, analysoimme kuntien talousarvioita ja tilinpäätöksiä sekä vaikutamme valtion talousarvion kuntalinjauksiin.

Järjestettiin kuntataloustyöryhmän kokouksia, joissa käsiteltiin muun muassa tilinpäätöksiä, talousarvioita sekä arvioitiin valtion budjetin vaikutuksia Pohjois-Karjalan kuntien talouteen. Lisäksi vastattiin kuntiin liittyvien koulutusten järjestämisestä. Pidettiin myös tiivistä yhteydenpitoa kunta-asioissa valtiovarainministeriön kuntaosastoon ja Kuntaliittoon.

- ♦ Edistämme maakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon Siun sote -mallin toteuttamista. Osallistumme vuoden 2018 aikana mallin täytäntöönpanoon ja käytännön järjestelyihin liittyviin valmisteluihin.

Koordinoitiin Siun soten ja kuntajohdon yhteistyötä ja laadittiin kestävän kuntatalouden pohjalle perustuva Siun talouden raamitus.

- ♦ Valmistaudumme ennakoivasti kuntien roolin ja tehtävien muuttumiseen (ml. kotoutumista edistävien palveluiden suunnittelu ja toteuttaminen).

On järjestetty kunnille koulutus niin sanotun uuden kunnan valtiosuusjärjestelmästä sekä seurattu koelaskentoja valtiosuuksien muutoksista.

- ♦ Edistämme muita kuntasektorin kannalta ajankohtaisia asioita. Tuemme maakuntauudistuksen valmistelua kunta-asioita koskien.

Järjestettiin ajankohtaisista kuntateemoista kokouksia kunnanjohtajille lähes kuukausittain. Annettiin kuntiin liittyviä lausuntoja.

Tilastoilla ja ennakkoinnilla pohjaa päätöksenteolle

- ♦ Kokoamme, tuotamme, jalostamme, analysoimme ja välitämme ajantasaista, laadukasta, monipuolista ja helposti saatavilla olevaa tilastotietoa maakunnan kehityksen seurannan, aluekehitystyön, edunajamisen, suunnittelun ja päätöksenteon tueksi sekä maakuntaliiton omiin että sidosryhmien tarpeisiin.

Seurattiin maakunnan ja sen kuntien sekä kuntatalouden kehitystä. Huolehdittiin siitä, että päätöksentekijöillä ja muilla tietoa tarvitsevilla tahoilla sekä maakuntaliiton omassa edunajamis- ja aluekehitystyössä oli käytettävissä tarpeita vastaavaa ja ajantasaista tilastotietoa. Tilastotietoa jaettiin myös maakuntaliiton www-sivuilla.

- ♦ Vastaamme valtakunnallisen työvoima- ja koulutustarpeita koskevan ennakkointityön maakunnallisesta koordinaatiosta ja osallistumme ennakkointityön kehittämiseen.

Tuotamme ennakointitietoa koulutuksen suunnittelun tarpeisiin ja edistämme koulutussektorin toimijoiden yhteistyötä.

POKAT -koulutus- ja ennakointiryhmä kokoontui neljä kertaa ja vuoden aikana valmisteltiin Iloa ja Elinvoimaa osaamisesta – Pohjois-Karjalan koulutusstrategia ja sitä täydentävä tilastokatsaus. Osallistuttiin alueelliseen ja valtakunnalliseen ennakointityöhön.

- Ylläpidämme ja julkaisemme Pohjois-Karjalan teollisuusyritysrekisteriä sekä uusiutuvan energian klusterin työpaikka- ja liikevaihtotilastoa. Keräämme tietoa maakunnan oppilaitoksilta koulutussektoria koskevista maakuntaohjelman indikaattoreista.

Päivitettiin teollisuusyritysrekisteri ja laadittiin uusiutuvan energian työpaikka- ja liikevaihtotilaston yhteenvedot. Kerättiin maakuntaohjelman koulutuksen indikaattorit.

- Jatkamme ennakointi-, tietopalvelu- ja tilastotoiminnan kehittämistä vastaten maakuntaudistuksesta sekä koulutuskentässä ja yritysten toimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista nouseviin tietotarpeisiin. Tuotamme elinkeinoelämälle tarpeellista tietoa maakunnan toimialojen kehityksestä (kuten esimerkiksi Pohjois-Karjalan TRENDIT -julkaisu) ja ajankohdaisista maakunnan kehitykseen vaikuttavista ilmiöistä. Toimimme aktiivisesti maakunnallisessa ja valtakunnallisessa ennakointiverkostossa.

Tuotimme yhteistyössä maakunnan kehittäjäorganisaatioiden kanssa kaksi Pohjois-Karjalan TRENDIT -julkaisua, joissa käsiteltiin talouden ja työllisyyden suhdannekehitystä ja esiteltiin maakunnan yritystoimintaa ja kehittämistyötä.

7.7 Maakuntaliiton yhteistyöverkostot

Maakuntaliiton keskeiset yhteistyötahot

- Aluehallintovirasto
- Edunvalvonnan sidosryhmät (laaja sähköpostiryhmä)
- ELY-keskus
- Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta
- Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmakirjoitusryhmä (ohjelmakausi 2021+)
- Itä-Suomen neuvottelukunta
- Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta
- Kunnanjohtajat
- Maakunnan turvallisuus- ja pelastusviranomaiset
- Maakuntahallitusten puheenjohtajat
- Maakuntajohtajat
- Pohjois-Karjalan kauppakamari
- Pohjois-Karjalan valtuuskunta (työvaliokunta ja jäsenet)
- Pohjois-Karjalan Yrittäjät
- Puoluepiirit / niiden toiminnanjohtajat tai vast.
- Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajat
- Työ- ja elinkeinoministeriö

Maakuntaliiton keskeiset jäsenyydet maakuntaohjelmatyön ja maakunnan kehittämisen kannalta tärkeissä yhteistyöverkostoissa, jotka eivät muuten tule esille tässä tilinpäätöksessä.

- Itä-Suomen liikennestrategiaryhmä
- Nopeat itäradat

- Itä-Suomen liikennejärjestelmäryhmä
- Seudulliset liikennejärjestelmäryhmät (Joensuu, Keski-Karjala, Pielisen Karjala)
- Pro Ystie -yhdistys
- Pohjois-Karjalan alueellinen metsäneuvosto (puheenjohtajuus)
- Vuoksen vesienhoidon yhteistyöryhmä
- Itä-Suomen jäteasiain neuvottelukunta
- Norpan suojelun seurantaryhmä
- Fennoskandian vihreä vyöhyke
- Ilmasto- ja energiahankkeiden verkosto
- Biosfäärialueen ohjausryhmä
- LVM:n laajakaistahanke
- Pohjois-Karjalan virkistysreitistöyhdistys
- Itä-Suomen bioenergiaohjelman koordinaatioryhmä
- ISAT energianeuvottelukunta (Itä-Suomen ammattikorkeakoulujen energianeuvottelukunta)
- Maakuntakaavapäälliköt
- Maakuntaliittojen paikkatietosuunnittelijat
- Maakuntaliittojen hallintovirkamiehet
- Mekrijärvi-työryhmä
- Joensuun seudun äkillisen rakennemuutoksen johtoryhmä
- Keski-Karjalan rakennemuutostyöryhmä
- Joensuun kaupunkiseudun kasvustrategian ohjausryhmä
- Maakunnallinen Team Finland -verkosto
- Pohjois-Karjalan kauppakamarin teollisuusvaliokunta, koulutus- ja työvoimavaliokunta (MM), kansainvälistymisvaliokunnan Venäjä-jaos ja liikennevaliokunta
- Maakuntaliittojen kv-vastaavien verkosto
- Elinkeinot murroksessa (ELMO) -pilotin yhteistyöryhmä Itä- ja Pohjois-Suomi
- Maakuntaliittojen älykkään erikoistumisen vastaavien verkosto
- Fennoskandinavian mining conference (FEM) -ohjausryhmä
- SoLiMi Kaivannaistoiminnan sosiaalisen toimiluvan edellytykset ja työkalut -ohjausryhmä
- CF Culture Finland Pohjois-Karjalan alueverkosto
- Pohjois-Karjalan alueellinen elokuvayhdistys ry
- HYVÄ-neuvottelukunta
- Itä- ja Keski-Suomen KASTE-alue johtoryhmä
- Pohjois-Karjalan maaseutuohjelman ohjausryhmä
- YTR maaseutupolitiikan yhteistyöryhmä
- ELY-keskuksen neuvottelukunta
- Elinikäisen ohjauksen johtoryhmä
- Pohjois-Karjalan alueellisen maahanmuuttoasiain toimikunta
- Itä-Suomen alueellinen etnisten suhteiden neuvottelukunta
- Suomen kuntaliiton maakuntien ja kuntien EU- ja kv-verkosto
- Pohjoinen Periferia ja Arktinen -ohjelman kansallinen työryhmä
- Interreg Itämeren alueen -ohjelman kansallinen työryhmä
- Karelia CBC-ohjelman 2014–2020 seurantakomitea ja valintakomitea
- Euregio Karelia hallitus ja sihteeristö
- Barents alueneuvosto ja –komitea sekä työryhmät
- Matkailuryhmä
- Matkailun rahoittajaryhmä
- Vetovoima- ja tunnettuus-johtoryhmä
- Valtioneuvoston kanslian Suomi100 -ohjelman aluekoordinaattioverkosto

8 Henkilöstö- kertomus vuodelta 2018

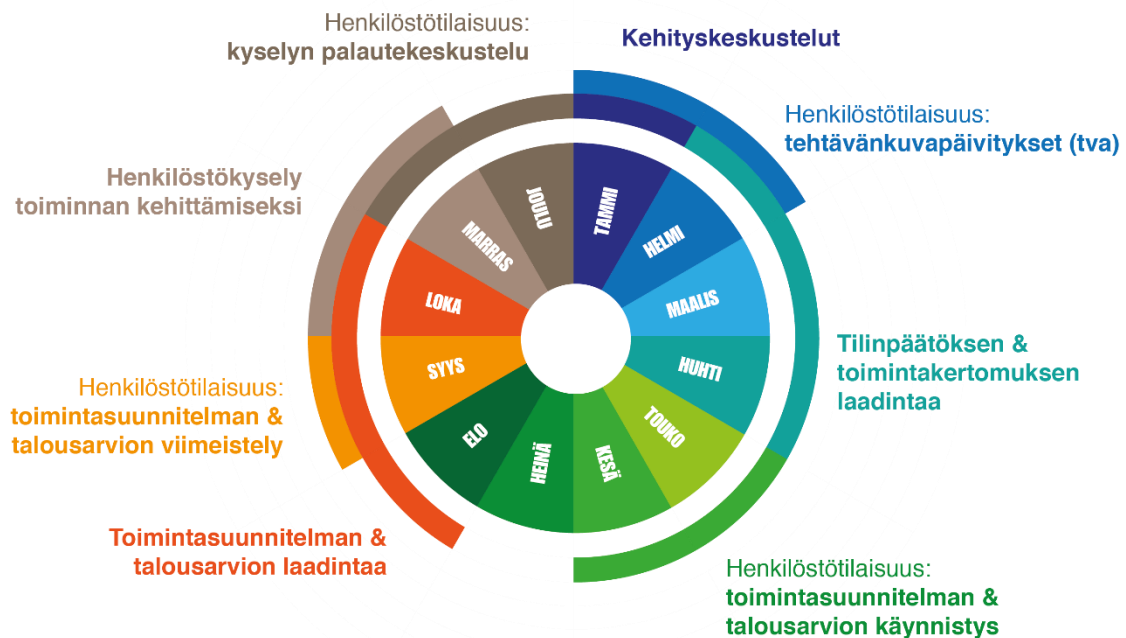
8 Henkilöstökertomus vuodelta 2018

Henkilöstöjohtamisen perusteet

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstöjohtaminen perustuu käytettävissä olevaan tietoon henkilöstöasioiden nykytilasta ja kehityksestä. Henkilöstökertomuksen tarkoituksena on antaa luottamushenkilöille, maakuntajohtajalle ja toimiston henkilöstölle tietoa henkilöstöön ja toimintatapoihin liittyvistä kehittämistarpeista. Henkilöstökertomusta käytetään apuna, kun laaditaan tavoitteet ja toimenpiteet henkilöstöasioiden kehittämiseksi ja seurataan asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön tehtäviin ja toimintatapoihin liittyviä keskeisiä asiakirjoja ovat:

- toimintasuunnitelma ja talousarvio
- hallintosääntö
- henkilöstöpoliittinen ohjelma
- tehtävänkuvat (toimiston organisaatio)
- perehdyttämisopas
- matkustussääntö ja -ohje
- tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- ohjeet henkisen väkivallan ehkäisemiseksi
- maakuntaliiton päihdeohjelma
- työsuojelun toimintaohjelma
- työkyvyn tukemisen periaatteet
- viestintäohje
- etätyöohje



Henkilöstöasioiden käsittelyä jätnevöittää toimintojen niin sanottu vuosikello. Sen mukaisesti toteutetaan systemaattisesti tietyt perustoimenpiteet, kuten kehityskeskustelut, tehtävienkuvien päivitys ja tarpeen vaatiessa työn vaatavuuden arvioinnit.

Organisaatorakenne

Maakuntaliiton toimiston organisaatorakenne on vuodelta 2014 ja pohjautuu maakuntaliiton lakisääteisiin tehtäviin sekä perussopimuksen mukaisiin kuntien antamiin tehtäviin. Toimiston perustehtävät on jaettu neljään avainprosessiin ja kahteen tukiprosessiin. Avainprosesseja ovat aluekehitys, alueiden käyttö, maakunnan edunajaminen ja kehittämisrahoitus. Tukiprosesseja puolestaan ovat hallintopalvelut sekä johtaminen ja viestintä.

Avain- ja tukiprosessit muodostavat organisaatorakenteen kuusi toiminnallista yksikköä. Yksiköt ovat näiden tärkeimpien prosessien omistajia, jotka ovat vastuussa tehtävien hoitumisesta, vaikkakin tehtävien hoitoon tarvitaan usein osaamista useammasta yksiköstä. Kullakin yksiköllä on lisäksi vastuullaan useita alaprosesseja.

Avainprosesseissa yksikön esimies toimii yksikköön kuuluvien henkilöiden esimiehenä. Tukiprosesseissa yksikköä johtaa virkavastuulla toimiva johtaja.

Yksiköiden työskentelyä sovittaa yhteen johtoryhmä. Johtoryhmä valmistelee maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien (muun muassa kansanedustajat, kuntajohtajat, ELY-keskus ja elinkeino-yhtiöt) yhteistyöasiat. Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet / johtajat sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä maakuntajohtajan sihteerin. Varsinaisten johtoryhmäkokousten lisäksi järjestetään johtoryhmän välikokouksia ja strategisia johtoryhmän kokouksia.

Maakuntaliiton toiminnan ohjaus ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään yksiköittäin. Yksiköiden ja henkilöiden pääasialliset tehtävät määritellään tehtäväkuvauksissa maakuntajohtajan päätöksellä. Tehtäväkuvaukset päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa muulloinkin.

Toimiston työskentelyn koordinaation ja informaation kulun varmistamiseksi koko henkilöstö kokoontuu säännöllisesti viikkopalaveriin, jossa käydään läpi kulloinkin ajankohtaiset ja koko henkilöstöä koskevat asiat.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto hallinnoi Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan (Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa ja Lappi) yhteistä EU-toimistoa Brysselissä. Toimistossa on säännöllisesti työskennellyt harjoittelijoita. Itä-Suomen yliopisto on vuokrannut toimipisteen EU-toimiston tiloista.

Yhteistoiminta

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstö osallistuu päätösten valmisteluun kunnallisen alan yhteistoiminnasta olevan sopimuksen ja paikallisen sopimuksen mukaisesti.

Yhteistoimintamenettelyn tarkoituksena on palvelutuotannon tuloksellisuuden edistäminen ja henkilöstön työelämän laadun parantaminen antamalla henkilöstölle vaikutusmahdollisuuksia omaa työtään ja työyhteisöään koskevien päätösten valmisteluun.

Yhteistyötoimikunnassa on kahdeksan jäsentä. Maakuntahallitus nimeää heistä kolme ja henkilökunta viisi jäsentä. Vuonna 2018 maakuntahallituksen nimeäminä edustajina toimivat Heli Hjälm (Sinikka

Musikka) ja Sanna Parkkinen (Sanna Heinonen) sekä henkilöstön edustajina Tuukka Arosara (Pia Pitkänen), Tiina Hyvärinen (Tiina Moisala), Anniina Kontiokorpi (Jyrki Suorsa), Lahja Ryyänen (Aila Tahvanainen), Heikki Viinikka (Timo Leinonen). Työsuojelupäällikkönä oli Jarmo Heiskanen.

Toimikuntaan kuuluu työsuojeluvaltuutettu, koska yhteistyötoimikunta toimii samalla myös työsuojelutoimikuntana. Vuonna 2018 työsuojeluvaltuutettuna toimi Mirja Timonen. Ensimmäinen varavaltuutettu oli Tiina Ojala ja toinen varavaltuutettu Jyrki Suorsa.

Yhteistyötoimikunta kokoontui kaksi kertaa. Yhteistyötoimikunta käsitteli muun muassa henkilöstökertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2017, toiminta- ja taloussuunnitelman 2019–2021, työkyvyn tukemisen periaatteet -ohjeen, työsuojelun toimintaohjelman, teki yhteistyötä työterveyshuollosta vastaavan Pihlajalinna Oy:n kanssa muun muassa työpaikkaselvityksen vaatimista toimenpiteistä, työhyvinvointikyselystä. Yt-toimikunnan asialistalla oli aina maakuntauudistuksen tilannekatsaus.

Henkilöstön määrä 31.12.2018

	Varsinainen toiminta		Projektit	Yhteensä
	Virat	Työsuhteet	Työsuhteet	
2013	6	22	16	44
2014	5	24	14	43
2015	5	27	12	44
2016	4	29	12	45
2017	4	27	22	53
2018	4	30	23	57

	Varsinainen toiminta		Projektit		Yhteensä
	Vakinaiset	Määräaikaiset	Vakinaiset	Määräaikaiset	
2013	27	1	3	13	44
2014	27	2	4	10	43
2015	29	3	4	8	44
2016	29	2	3	11	45
2017	28	3	3	19	53
2018	28	2	3	24	57

Henkilöstökertomuksen tiedot ovat poikkileikkaustietoja 31.12.2018 tilanteesta. Vertailuvuosina ovat vuodet 2013–2017. Henkilöstön määrässä tapahtui vuosina 2017 ja 2018 merkittävä lisäys, kun maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmisteluvaihe aloitettiin ja täytettiin useita uusia määräaikaisia toimia. Osa maakuntaliiton vakinaisista henkilöistä siirtyi samalla määräaikaisiin tehtäviin maakuntauudistushankkeeseen, mikä aiheutti sijaisuusjärjestelyjä toimistossa.

Vuonna 2018 toimiston vakinaisissa työsuhteissa miehiä oli 12 (2017: 16) ja naisia 11 (2017: 12) ja määräaikaisissa työsuhteissa miehiä oli yksi (2017: 2) ja naisia kuusi (2017: 1).

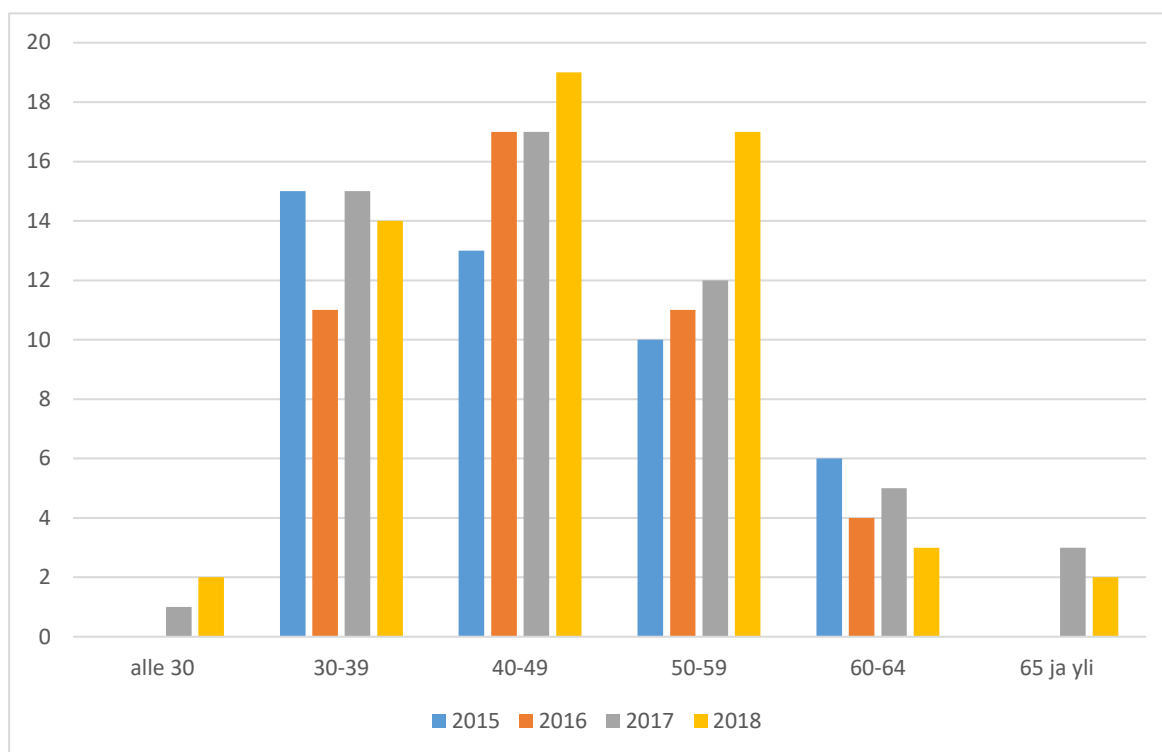
Vuonna 2018 projekteissa vakinaisissa työsuhteissa miehiä oli viisi (2017: 0) ja naisia kuusi (2017: 3) ja määräaikaisissa työsuhteissa miehiä oli 7 (2017: 10) ja naisia 2018: 9 (2017: 9).

Maakuntaliitossa työskenteli vuoden aikana neljä harjoittelijaa.

Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2018

Henkilöstöstä selkeästi yli puolet (63 %) sijoittuu ikäryhmiin 40–59 vuotta.

Koko henkilöstön keski-ikä oli 47 vuotta (2017: 46). Miesten keski-ikä oli 48,6 vuotta (2017: 49,4) ja naisten 45,7 vuotta (2017: 42,5).



Ikä vuotta	Lukumäärä				Prosenttijakauma ikäluokittain			
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
alle 30			1	2			2	3,5
30-39	15	11	15	14	34	24	28	25
40-49	13	17	17	19	3	38	32	33
50-59	10	11	12	17	23	24	23	30
60-64	6	4	5	3	13	9	9	5
65 ja yli			3	2		5	6	3,5
Yhteensä	44	45	53	57	100	100	100	100

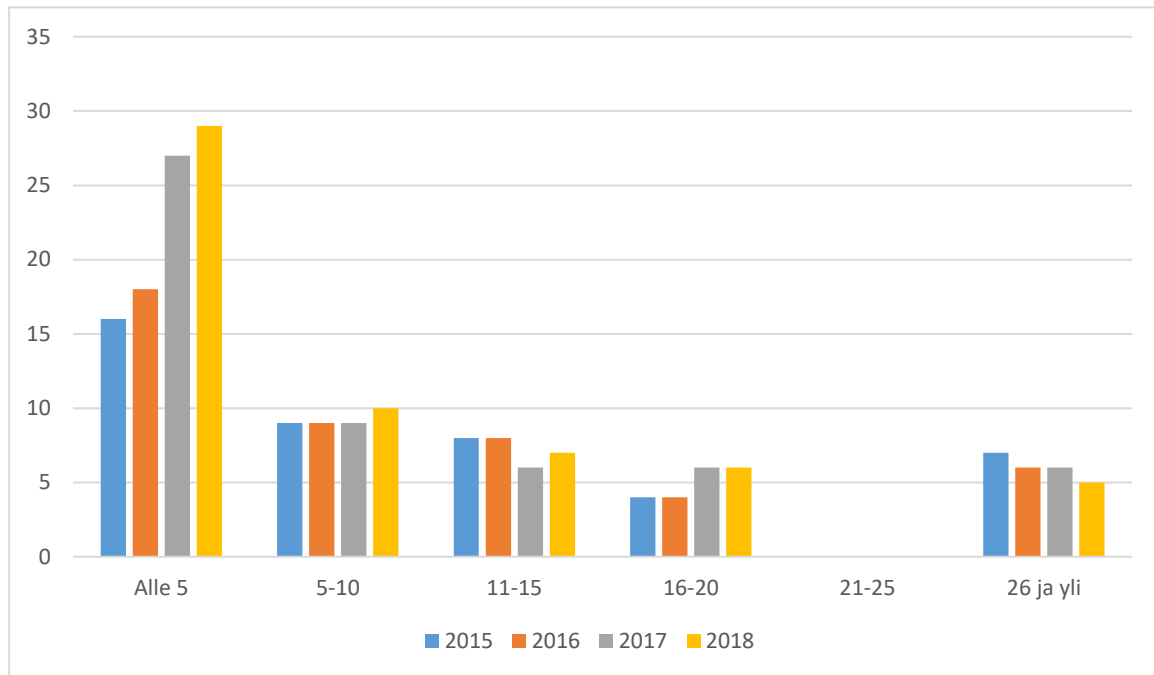
Sukupuolijakauma 31.12.2018

Miehiä oli 25 (44 %) ja naisia 32 (56 %) koko henkilöstöstä. Yksikön esimiehistä neljä oli miestä ja kaksi naista ja sijaisista miehiä oli kolme kuten myös naisia.

Palvelusaikajakauma 31.12.2018

Palvelusaikajakaumassa alle 5 vuotta palveluksessa olleiden osuus on suurin ja on 51 %. Palvelusaikajakaumassa puuttuvat kokonaan 21–25 vuotta. Yli 26 vuotta palveluksessa olleiden osuus on pysynyt lähes ennallaan mutta vähenevästi.

Työsuhteiden kesto on lyhentynyt usean vuoden ajan. Koko henkilöstön keskimääräinen palveluksessa oloaika vuonna 2018 oli 8 vuotta. Vuonna 2017 työsuhteiden keskimääräinen kesto oli 8,3 vuotta, vuonna 2016 se oli 10,7 vuotta ja vuonna 2015 kesto oli 11,5 vuotta.



Koulutusjakauma 31.12.2018

Koulutus	Vuodet		Prosenttiosuus	
	2017	2018	2017	2018
Tutkija	3	3	5	5
Ylempi korkeakoulu	37	39	70	68
Alempi korkeakoulu	3	5	6	9
Alin korkea-aste	9	9	17	16
Toinen aste	1	1	2	2
Yhteensä	53	57	100	100

Koulutusasteluokittelut ovat Tilastokeskuksen kansallisen koulutusaste luokituksen mukaisia.

Omaehtoisen opiskelun tukeminen

Maakuntaliitto kannustaa henkilöstöä aktiiviseen opiskeluun ja itsensä kehittämiseen. Maakuntajohtaja voi myöntää palkallista virkavapautta/työlomaa enintään 1. päivän lukuvuosikuukautta kohti sellaisten tutkintoon tähtäävien opintojen suorittamista varten, jotka edistävät työtehtävien suorittamista. Tällä perusteella tuettiin kahden henkilön opiskelua.

Tasa-arvoasiat

Yhdenvertaisuussuunnitelman laatimisesta säädettiin 1.1.2015 voimaan tulleessa yhdenvertaisuuslaissa, joten tasa-arvosuunnitelma päivitettiin vuoden 2015 aikana tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmaksi. Suunnitelmaa myös tarkistettiin, koska uudistettu laki naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta tuli myös voimaan 1.1.2015. Tasa-arvosuunnitelma tarkistetaan seuraavan kerran valtuustokaudella 2017–2020.

Palkkakehitys

Maakuntaliiton palkkajärjestelmän perustana on KVTES:n mukaisesti työn vaativuuden arviointi (TVA), jonka mukaan määräytyy tehtäväkohtainen palkka. Tehtäväkohtainen palkka ei ole riippuvainen työtä tekevästä henkilöstä eikä esimerkiksi sukupuolesta.

Työn vaativuuden arvioinnin perustana oleva kriteeristö määritettiin vuonna 2004 yhteistyössä työmarkkinajärjestöjen kanssa käyttäen pohjana Joensuun kaupungin soveltamaa järjestelmää. Kriteeristöä on sen jälkeen täsmennetty vuonna 2007 yhdessä työmarkkinajärjestöjen edustajien kanssa.

Toukokuun alussa palkkoihin tehtiin KVTES:n mukainen yleiskorotus.

Etätyökäytännöt

Maakuntaliiton työtehtävät hoidetaan pääsääntöisesti maakuntaliiton toimitiloissa Pielisjoenlinnassa noudattaen pääsääntöisesti työajan liukumat huomioon ottaen säännöllistä toimistotyöaika. Maakuntaudistuksen valmistelutiimi työskenteli Torikatu 18 toimitiloissa.

Maakuntaliiton etätyökäytäntöjä uudistettiin vuoden 2016 aikana ja etätyökäytäntöä on hyödynnetty etätyöhjeen mukaisin perustein. Työvälineet ja etätyöyhteydet mahdollistavat joustavan etätyön.

Vuonna 2018 etätyöpäiviä tehtiin 164 (23 henkilöä), vuonna 2017 etätyöpäiviä tehtiin 188 työpäivää (23 henkilöä) ja vuonna 2016 etätyömahdollisuutta käytettiin 20 työpäivää (20 henkilöä).

Työhyvinvointi, työkyvyn ylläpitäminen ja virkistystoiminta

Työnantaja tuki henkilökunnan työkykyä ylläpitävää toimintaa korvaamalla henkilökunnan liikunta- ja kulttuuriharrastusten kustannuksia 150 eurolla henkilöä kohti. Tyky-toimintaan (virikeseteli) käytettiin 7 120 euroa. Henkilökunnan lounasetua tuettiin 13 656 eurolla.

Työnantaja kustantaa kaikille halukkaille influenssarokotteen. Sähköpöytiä on hankittu vuoden aikana tarpeen mukaan. Työergonomiakartoituksia järjestetään tarpeen mukaan ja pyritään kohdentamaan erityisesti uusille työntekijöille.

Kesäkuussa osallistuttiin Itä-Suomen maakuntaliittojen yhteisille koulutus- ja virkistyspäiville 7.–8.6. Nilsiä Tahkolla. Henkilöstön virkistyspäivää vietettiin Future Freetimen tiloissa ja ympäristössä 21.9. Henkilöstön pikkujoulu järjestettiin 30.11.

Lääkärikeskus ITE Pihlajalinna Oy tuotti maakuntaliiton henkilöstölle työterveyshuollon palvelut. Se laskutti palveluistaan vuonna 2018 yhteensä 31 559 euroa. Työterveysyhteistyön toimintasuunnitelma päivitettiin vuosille 2019–2023.

Maakuntaliitto oli mukana Työterveyslaitoksen tekemässä *Mitä sinulle kuuluu?* -työhyvinvointikyselyssä. Kyselyyn osallistui Pohjois-Karjalasta kaikki uuteen maakuntaan suunniteltujen ja siirtyvien organisaatioiden henkilöstö. Kyselyn tulokset saatiin henkilöstön käyttöön joulukuussa 2018 ja tulosten arviointi ja mahdollisten toimenpiteiden suunnittelu alkoi vuoden 2019 alussa.

ITE Pihlajalinna Oy:n vuonna 2017 tekemän työhyvinvointikyselyn tuloksia käsiteltiin yhteisesti henkilöstön kanssa vuoden 2018 alkupuolella. Siinä selvitettiin työn sosiaalisia ja psyykkisiä kuormitustekijöitä.

Työpaikkaselvityksen suosituksen mukaisesti päivitettiin syksyllä 2018 työkyvyn tukemisen periaatteet -ohje sekä työsuojelun toimintaohjelma.

Työyhteisön kehittäminen

Maakuntaliitossa seurataan organisaation toimivuutta ja työyhteisön tilaa. Maakuntaudistus on aiheuttanut merkittäviä haasteita työyhteisön kehittämiseen, koska uudistuksen toteutuminen on siirtynyt useasti ja oli vuodenvaihteessa edelleen avoinna. Sijaisuusjärjestelyt ovat aiheuttaneet haasteita mutta myös tarjonnut henkilöstölle mahdollisuuden uusien tehtävien oppimiseen ja urakehitykseen.

Henkilöstön kehityskeskustelut käytiin vuoden 2018 alkupuolella yksiköiden esimiesten kanssa.

Työpaikkakokoukset ja henkilöstötilaisuudet pidettiin 13.3., 19.6. ja 16.11. Niissä keskeisinä asioina olivat toimintakertomus, toimintasuunnitelmasekä maakuntaudistuksen tilannekatsaukset ja henkilöstöasiat. Niissä henkilöstöllä oli mahdollisuus osallistua ja vaikuttaa koko työyhteisön toiminnan kehittämiseen yksiköissä tapahtuvan kehittämisen lisäksi.

Henkilöstölle myönnetyt kunnia- ja ansiomerkit

Suomen Kuntaliiton ansiomerkit pitkäaikaisesta työskentelystä kunta-alalla luovutettiin kahdelle työntekijälle.

Poissaolot 31.12.2018

Muut poissaolot koostuvat pääasiassa saldovapaista, palkattomista vapaista ja työlomista, perhevapaista ja opintovapaista jne.

Henkilöstön työaikasaldot työajan tarkkailulaitetta käyttävän 29. työntekijän osalta (ns. säännöllisen työajan ylittävä aika) oli 31.12.2018 yhteensä 74 työpäivää (532 tuntia), joista viidellä oli rajat ylittävät tuntimäärät. Vastaavasti 31.12.2017 saldoja oli yhteensä 55 työpäivää (398 tuntia).

Poissaolot (työpäiviä)	2015	2016	2017	2018
Vuosilomat	901	987	993	1264
Koulutuspäivät	43	36	64	45
Vahvistetut sairauslomat	284	241	120	119
Muut poissaolot	415	282	1102	525
Yhteensä	1643	1546	2279	1953

Projektit	2015	2016	2017	2018
Vuosilomat	378	248	408	307
Koulutuspäivät	22	11	4	5
Vahvistetut sairauslomat	44	28	16	31
Muut poissaolot	27	206	708	112
Yhteensä	654	654	1136	455

Henkilöstömenot (euroa)

	2017	2018
Varsinainen toiminta		
Palkat	1 812 846	1 819 629
Henkilöstösivukulut	432 166	434 050
Korvaukset	- 1 632	- 21 169
Luontaisedut	9 291	10 076
Terveystenhoito	17 769	20 786
josta oletettu Kelan korvaus	5 935	8 375
Projektit		
Palkat	818 996	1 274 863
Henkilöstösivukulut	157 704	219 719
Korvaukset	- 12 795	- 7 926
Luontaisedut	-	-
Terveystenhoito	4 421	10 774

**9 Pohjois-Karjalan
maakuntaliiton
hankerahoitus
2018**

9 Pohjois- Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus

9.1 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset 2018

Hakija	Hanke	Summa
Itä-Suomen Yliopisto	Terveysten edistämisen professuuri	50 000
Pohjois-Karjalan Kansanterveys ry.	Kuntien hyvinvointityön kehittäminen (Kunta HYTE)	81 330
Taito Pohjois-Karjala ry	Portti Pohjois-Karjalaan	40 314
Pohjois-Karjalan keittämestarit ry	Suomen keittämestarit ry:n liittopäivät 9-11.2.2018 Joensuu	5 000
Pro Höytiäinen ry	Alueellisen yhteistyöverkoston rakentaminen ja pilotti-kohteen valmistelu Höytiäisen vesiensuojelun parantamiseksi	5 000
Joensuun Maila ry	Karmasta JoMaan - Joensuulaisen pesäpalloliiton menneet vuosikymmenet ja tulevaisuus	4 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa	78 900
Joensuun Urheiluautoilijat ry	SM-itäralli 2018 tiedotus, markkinointi ja sähköiset palvelut	5 200
Ellin Taitajat ry	Jäänveiston SM 2018	5 160
Kiteen Kristillinen kansanopisto ry	Ikäosaamista Sambiaan	9 200
Outokummun kaupunki	EDUCATION EXPORT "Happy Learning in Outokumpu"	45 500
Karelia Folk ry	Pajot - Karjalaiset musiikkipäivät	4 000
Joenvoli ry	TeamGymmin junioreiden Pohjoismaiden mestaruuskilpailut	7 988
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	MAMBA	34 350
Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy Ketä	Ei paskempi paikka!	15 050
Liperin kunta	Joensuun seutukunnan näkyvyyden edistämishanke -Maailman vahvinmieskilpailut 2018	8 960
Joensuun Tiedepuisto Oy	Yhteisosasto Tampereen alihankintamessuilla 2018	7 000
Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Vapaaehtoistoiminnan selvityshanke	3 850
Outokummun kaupungin teollisuuskylä Oy	Teollisuuskylän tarinoita -kirjahanke	10 000
Pohjois-Karjalan matkailu ry	Karelianismin uusi tuleminen	8 500
Vuonislahden Taiteilijatalo ry	Vuonis-kulttuurikolmio	6 195
Savo-Karjalan luomuyhdistys ry	Savo-Karjalan luomuyhdistys 30 vuotta	2 500
European Forest Institute	Young Leadership Programme on Forest Based Bioeconomy: Eurasia (YLP2019)	20 000
Karjalan kalamiehet ry	Puruveden Lohikuningas soutu-uistelukilpailu	4 700
Kontiolahden kunta	Uhanalaisen järvilohen salakalastuksen valvontatyö valotaiteen keinoin	2 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Joint Promotion Platform for Destination Europe osahanke	35 000
Itä-Suomen yliopisto	International Conference of Healthy Aging in Digitized Societies, HEADS2018	5 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Kaista käyttöön! Pohjois-Karjalassa	41 684
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Kohti öljyvapaata ja vähähiilistä Pohjois-Karjalaa	25 800
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Digituki Pohjois-Karjala	22 000
Arktiset Aromit ry	Luonnontuotteiden vientivalmiuksien ja matkailukytkennän tehostaminen III hanke	9 500
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	ELMO - Itä- ja Pohjois-Suomi osana Euroopan komission alueiden elinkeinot murroksessa pilottia	11 634
Joensuun yliopiston ortodoksinen kuoro ry	Johannes Teologin Laulajien 30-vuotisiuhlakonserttiprojekti	4 240
Joensuun Seudun Kehittämissyhtiö JOSEK Oy	Internationale Grüne Woche 2019	6 900

Hakija	Hanke	Summa
Nurmeksen kesäakatemian kannatusyhdistys ry	Nurmeksen Kesäakatemian & Kesäkonserttien kehittämishanke vuosin 2018-2019	20 000
ProAgria Pohjois-Karjala ry	SILVA 2019 metsänäyttely	30 000
Rajupusu Leader ry	I-S:n kalatalousryhmän kehittämissuunnitelman hallintohanke 2014-2020	41 940
ProAgria Pohjois-Karjala ry	Karelia á la carte - karjalainen ruokabrändi nykykaan	3 500
Fisher King Oy	AV-tuotanto, Sorjonen, 3 kausi	49 833
Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Omakielisen yhteisötyön kehittäminen maakunnan monikulttuurisuustyöhön	17 500
Eläkeläisten Joensuun yhdistys ry	Ikäihmistien laguunilaulajaiset	1 000
Eläkeläisten Liperin yhdistys	Maakuntajuhla Liperissä	2 219
Elämänsä heränneet runoilijat ry	Toripicnic	1 750
Ilomantsin Matkailuyhdistys ry	Ilonkorjuu	2 295
Itä-Suomen yliopisto LUMA-keskus	Onnistu ja oivalla!	2 062
Joensuun kaupunki, lii kuntapaiveut	Mennään maakunnan metsiin	3 990
Joensuun nuorkauppakamari ry	Hävikkisota	2 450
Joensuun Taitelijaseura ry	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä, Kuvataiteet Pohjois-Karjalassa	2 450
Juurikan kyläyhdistys ry	Maakuntapäivä	1 505
Kesälahden kulttuuriseura ry	Maakuntapäivä Kesälahdella	1 000
Kontiolahden kulttuuripalvelut	Hyvä-oma-maa-kunta!	1 645
Kontioniemen kyläyhdistys ry	Maakuntapäivän Suomis 101 - koko perheen tapahtuma	2 780
Koveron Nuorisoseura ry	Koveron kyläjuhla	3 000
Lieksan Tukipiste ry	Leipää ja sirkushuveja	2 800
Lähimmäispalvelukeskus Iljala ry	Toivo Kärki seminaari	1 200
Mannerheimin lastensuojeluliitto	Maakuntapäivät	492
MLL Enon paikallisyhdistys ry	Enopäivät 2018	1 000
Mulo-Niittylahden kyläyhdistys ry	Maakuntapäivä 2018	1 000
Outokummun kaupunki	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä Outokummussa	1 750
Pohjois-Karjalan Journalistiyhdistys ry	Journalistiyhdistyksen kesäpäivä Liperin saaristossa	1 470
Pohjois-Karjalan kylät	Kyläkaiku-juhla	1 000
Polvijärven kunta	Pohjois-Karjalan uudet laulut	3 000
Pro Kesälahti ry	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä, Päivä Suitsassa	1 540
Riäkköteatteriyhdistys ry	Kulttuurista virtaa - kohtaamisia musiikin ja teatterin keinoin	2 240
Roukalahden kivekkäät ry	Kivekkäiden talon 100-vuotisjuhlat	2 000
Taito Pohjois-Karjala ry	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä	1 500
Tattikarnevaaliyhdistys ry	MM-tatti Heinävaarassa	1 000
Uimaharjun taajamayhdistys	Uimaharjun toritapahtuma	1 000
Utran Asukasyhdistys ry	Maakuntapäivän tapahtuma vanhalla Puukoululla	1 000
Valtimon Kehittäjät ry	Valtimon maakuntapäivä, Syysmarkkinat	980
Värtsilän Pitäjäyhdistys ry	RajanRyssäys	1 100
Yhteensä		843 446

9.2 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset vuonna 2018

Myöntöpvm. Oman tuotannon hankkeet		Summa
18.1.2018	Destination SME (175/003/23/2016)	1 542,09
25.1.2018	P-K markkinointia selvitys (20/03/23/2017)	16 133,96
20.2.2018	Kaista kaikille (186/03/23/2016)	709,15
27.2.2018	Suomi 100 P-K (36/03/22/2016)	7 582,22
28.2.2018	Improve (8129/03/23/2015)	1 318,43
28.2.2018	Improve 5-10 2017 (129/03/23/32015)	2 323,12
2.3.2018	Life IP on waste (164/03/23/2016)	9 426,14
27.3.2018	Kaista käyttöön (110/03/23/2016)	14 623,02
5.4.2018	Kohti älykästä Pohjois-Karjalaa (115/03/23/2017)	4 025,41
5.4.2018	Kohti öljyvapaata ja vähähiilistä (93/03/23/2015)	7 522,15
17.5.2018	CLEAN (23/03/23/2017)	318,55
6.8.2018	Kaista käyttöön 7-12/17 (110/03/23/2016)	13 639,62
23.8.2018	Tentacle 5/17-10/17 (150/03/23/2016)	444,02
23.8.2018	Tentacle 11/17-4/18 (150/03/23/2016)	1 234,76
23.8.2018	FEFE 9-12/17 (7/03/23/2016)	8 232,73
17.9.2018	Destination SMEs (175/03/23/2016)	1 696,68
24.9.2018	BIO4ECO 10/17-3/18 (4/03/23/2017)	1 261,08
24.9.2018	EMMA 9/17-2/18 (149/03/23/2016)	2 539,55
24.9.2018	EMMA 3/17-8/17 (149/03/23/2016)	1 545,68
24.9.2018	CLEAN 1-6 2018 (23/03/23/2017)	863,27
2.11.2018	AHMC markkinointihanke (156/03/23/00/2017)	27 824,66
2.11.2018	Circwaste 1-6 2018 (164/03/23/2016)	4 919,20
28.11.2018	Älykkäät ekosysteemit (182/03/23/00/2017)	6 255,56
19.12.2018	BIO4ECO 1.4.-30.9.2018 (4/03/23/2017)	2 253,20
Omat hankkeet yhteensä		138234,25

Myöntöpvm. Muiden toimijoiden hankkeet		Summa
10.1.2018	JOENSUUN ENTREPRENEURSHIP SOCIETY RY/60/03/23/2017 Polku yrittäjyysviiko 2017	4 901,86
10.1.2018	OUTOKUMMUN KAUPUNKI/18/03/23/2017 Valtaväylä	2 176,71
5.2.2018	KONTIOLAHDEN KUNTA/Ilona 1/03/23/2016	19 148,16
5.2.2018	POHJOIS-KARJALAN LIIKUNTA RY/45/03/23/2016 Tulevaisuuden liikuntakunta	14 395,36
5.2.2018	ITÄ-SUOMEN YLIOPISTO/62703/23/2010 terveyden edistämisen professuuri	50 000,00
5.2.2018	PROAGRIA POHJOIS-KARJALA/105/03/23/2016 SILVA 2017 metsänäyttely	25 906,57
5.2.2018	JOENSUUN TIEDEPUISTO OY/143/03/23/2015 GAME BREWERY-JOENSUU	2 863,25
28.2.2018	PELASTAKAA LAPSET RY/ 56/03/23/2015 ISÄMIES ELÄMÄSSÄ	1 734,36
28.2.2018	JOENSUUN TIEDEPUISTO OY/ 159/03/23/2016 CIRCWASTE	13 606,92
2.3.2018	POHJOIS-KARJALAN KANSANTERVEYS RY/ 190/03/23/00/2016 KUNTIEN HYVINVOI	24 689,46
20.3.2018	ILOMANTSIN URHEILIJAT RY/125/03/23/00/2017 Pogostan hiihdon kehityshanke	2 024,83
3.4.2018	Pielisen Savotta kp oik	1 585,84
10.4.2018	JOENSUUN URHEILUAUTOILIJAT RY/ 5/03/23/00/2018 SM-ITÄRALLI 2018	5 200,00
10.4.2018	SUOMEN FILMITEOLLISUUS (SF) OY/ 169/03/23/2016 AUDIOVISUAALINEN TO	66 257,46
16.4.2018	JOENSUUN TIEDEPUISTO OY/143/03/23/2015 GAME BREWERY-JOEN	2 250,39
16.4.2018	Ellin Taitajat ry / 9/03/23/00/2018 Jäänveiston SM 2018	4 765,12
14.5.2018	Routa Fight Promotion ry/173/03/23/2017 Case thainyrkkeilyyn SMkilpailut Joensuussa	3 700,00
14.5.2018	NURMEKSEN KESÄAKATEMIAN KANNATUSYHD. RY/Sisältöä,palveluita ja tuotteita karjalaisesta kulttuuriperi	9 000,00
14.5.2018	POHJOIS-KARJALAN LIIKUNTA RY/45/03/23/2016 Tulevaisuuden liikuntakunta (Tuli)	15 090,47
14.5.2018	TAITO POHJOIS-KARJALA RY/171/03/23/2017 Portti Pohjois-Karjalaan	10 368,95
14.5.2018	ENO-VERKKOKOULUN TUKI RY/167/03/23/2015 Tulevaisuuden kuusi-koko Suomi istuttaa puita	11 241,81
18.5.2018	PRO HÖYTIÄINEN RY/104/03/23/2017 Höytiäisen poikkiuinti	4 829,09
18.5.2018	JOENSUUN SEUDUN KEHITTÄMISYHTIÖ JOSEK OY/184/03/23/2016 Itä-Suomen elokuvakomissiotoinnin (EFFC)	9 850,97
18.5.2018	JOENSUUN TIEDEPUISTO OY/31/03/23/2017 Yhteisosasto Tampereen alinohjelmamessuille 2017	6 038,47
18.5.2018	KESKI-KARJALAN KEHITYSYHTIÖ OY/77/03/23/2017 Keski-Karjalan kuntien hankintastrategiat	25 891,70
27.6.2018	PIELISEN KARJALAN KEHITTÄMISKESKUS OY/13/03/23/00/2017 CIRCWASTE	4 975,48
27.6.2018	TAITO POHJOIS-KARJALA RY/21/03/23/00/2018/49 P-K MAAKUNTAPÄ	750,00
27.6.2018	VALTIMON KEHITTÄJÄT RY/21/03/23/00/2018/24 SYYSMARKKINA	490,00
27.6.2018	MLL ENON PAIKALLISYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/6 ENOPÄIVÄT 2018	500,00
27.6.2018	SUOMEN FILMITEOLLISUUS (SF) OY/169/03/23/2016 AUDIOVISUAALINEN T	3 742,54
27.6.2018	PELASTAKAA LAPSET RY/56/03/23/2015 ISÄMIES ELÄMÄSSÄ	923,29
8.8.2018	Mouka Filmi Oy/151/03/23/00/2017 Audiovisuaalinen tuotanto, Kyliäinen	2 975,80
8.8.2018	JOENSUUN NUORKAUPPAKAMARI R.Y./21/03/23/00/2018/15 hävkkisota	1 200,00
8.8.2018	KONTIONIEMEN KYLÄYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/29 Maakuntapäivän Suomi 101-koko perheen tapahtuma	1 390,00
15.8.2018	POHJOIS-KARJALAN KYLÄT RY/21/03/23/00/2018/43 Kyläkaiku-juhla	500,00
15.8.2018	SNAPPER FILMS OY/111/03/23/00/2017 Ballerina, audiovisuaalinen tuotanto	1 500,00
15.8.2018	RAJUPUSU LEADER RY/171/03/23/2014 Itä-Suomen kalatalousryhmän kehittämissuunnitelman hallintohanke 2014	4 526,80
27.8.2018	POHJOIS-KARJALAN KANSANTERVEYS RY/190/03/23/00/2016 Kuntien hyvinvointityön kehittäminen	23 511,61
29.8.2018	TAITO POHJOIS-KARJALA RY/171/03/23/2017 Portti Pohjois-Karjalaan	29 046,91
7.9.2018	KARELIAN SEIKKAILU-URHEILIJAT RY/102/03/23/2017 Vaarojen maratonin kehittämissuunnitelma	4 562,86
14.9.2018	40107 KESÄLAHDEN KULTTUUR	1 000,00
14.9.2018	40108 POHJOIS-KARJALAN LIIK	12 798,51

Myöntöpvm. Muiden toimijoiden hankkeet		Summa
14.9.2018	40109 KITEEN EVAKELINEN K	8 852,98
19.9.2018	POHJOIS-KARJALAN SOSIAALITURVAYHDISTYS/38/03/23/00/2018 Vapaaehtoistoiminnan selvityshanke	3 850,00
19.9.2018	ILOMANTSIN URHEILIJAT RY/125/03/23/00/2017 Pogostan hiihdon kehittämishanke	8 523,61
19.9.2018	KONTIONIEMEN KYLÄYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/29 Maakuntapäivän 101- koko perheen tapahtuma	586,46
19.9.2018	ILOMANTSIN MATKAILUYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/8 Ilonkorjuu	1 944,38
26.9.2018	UIMAHARJUN TAAJAMAYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/5 Uimaharjun toritapahtuma	827,40
26.9.2018	OUTOKUMMUN KAUPUNKI/158/03/23/00/2017 Keretin kaivosalueen vanhat tutkimus- ja kartta-aineistoarkisto	16 961,00
26.9.2018	VALTIMON KEHITTÄJÄT RY/21/03/23/00/2018/54 Valtimon maakuntapäivä	490,00
8.10.2018	ELÄMÄÄN HERÄNNEET RUNOILIJAT RY/21/03/23/00/2018/51 Toripicnic	1 225,00
8.10.2018	KARELIA FOLK RY/158/03/23/00/2017 Pajot-Karjalaiset musiikkipäivät	3 689,45
8.10.2018	40121 POLVIJÄRVEN KUNTA 21/03/23/00/2018	3 000,00
10.10.2018	ELÄKELIITON LIPERIN YHDISTYS/21/03/23/00/2018/35 Maakuntajuhla Liperissä	1 218,70
15.10.2018	UIMAHARJUN TAAJAMAYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/5 Uimaharjun taajamayhdistys ry	172,60
15.10.2018	RIÄKKYTEATTARIYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/47 Kulttuurista virtaa Rääkkylässä	1 568,52
15.10.2018	PRO KESÄLAHTI RY/21/03/23/00/2018/22 P-K maakuntapäivä, Päivä Suitsassa	1 540,00
22.10.2018	MANNERHEIMIN LASTENSUOJELULIIITTO/21/03/23/00/2018/37 Maakuntapäivä	492,00
22.10.2018	KONTIOLAHDEN KUNTA/82/03/23/00/2018 Uhanalaisen järvilohen salakalastuksen valvontatyö	1 692,24
22.10.2018	UTRAN ASUKASYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/53 Maakuntapäivä Utran puukoululla ja saarella	543,46
22.10.2018	ELÄKELIITON JOENSUUN YHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/4 Ikäihmisten laguunilaulajaiset	913,85
5.11.2018	PIELISEN KARJALAN KEHITTÄMISKESKUS OY/13/03/23/00/2017 CIRCWASTE	10 856,54
5.11.2018	TATTIKARNEVAALI-YHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/50 MM-tatti Heinävaarassa	1 000,00
5.11.2018	KARJALAN KALAMIEHET RY/66/03/23/00/2018 Puruveden Lohikuningas soutu-uistelukilpailu 30.6.-1.7.2018	4 456,10
5.11.2018	JUURIKAN KYLÄYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/24 MAAKUNTAPÄIVÄ	1 027,10
5.11.2018	VÄRTSILÄN PITÄJÄYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/55 RAJANRYSSÄYS	1 100,00
5.11.2018	TAITO POHJOIS-KARJALA RY/21/03/23/00/2018/49 P-K MAAKUNTAPÄIVÄ	750,00
5.11.2018	JOENSUUN TIEDEPUISTO OY/159/03/23/2016 CIRCWASTE Joensuu	10 059,92
19.11.2018	POHJOIS-KARJALAN SANOMALEHTIMIESTYHDISTYS/21/03/23/00/2018/18 Journalistiyhdistyksen kesäpäivä Liperi	1 173,31
19.11.2018	LIEKSAN TUKIPISTE RY/21/03/23/00/2018/33 Leipää ja sirkushuveja	2 403,16
19.11.2018	JOENSUUN SEUDUN KEHITTÄMISYHTIÖ JOSEK OY/184/03/23/2016 Itä-Suomen elokuvakomissiotoinnin EFFC	9 865,23
19.11.2018	JOENSUUN NUORKAUPPAKAMARI R.Y./21/03/23/00/2018/15 Hävikkisota	803,51
19.11.2018	ELÄMÄÄN HERÄNNEET RUNOILIJAT RY/21/03/23/00/2018/51 Toripicnic	525,00
3.12.2018	ITÄ-SUOMEN YLIOPISTO/62/03/23/2010 Terveystieteiden edistämisen professuuri	30 000,00
3.12.2018	ROUKALAHDEN KIVEKKÄÄT RY/21/03/23/00/2018/34 KIVEKKÄIDEN TALON 100-VUOTISJUHLAT	2 000,00
12.12.2018	MLL ENON PAIKALLISYHDISTYS RY/21/03/23/00/2018/6 Enopäivät 2018	500,00
12.12.2018	POHJOIS-KARJALAN KYLÄT RY/21/03/23/00/2018/43 KYLÄKAIKU-JUHLA	500,00
12.12.2018	JOENSUUN TAITEILIJASEURA RY/21/03/23/00/2018/17 P-K maakuntapäivä	2 450,00
12.12.2018	KOVERON NUORISOSEURA RY/21/03/23/00/2018/52 Koveron kyläjuhla	2 524,43
20.12.2018	JOENSUUN TIEDEPUISTO OY/143/03/23/2015 GAME BREWERY-JOENSUU	5 794,80
20.12.2018	OUTOKUMMUN KAUPUNKI/17/03/23/00/2018 EDUCATION EXPORT	45 500,00
20.12.2018	ITÄ-SUOMEN YLIOPISTO/21/03/23/00/2018/10 Onnistu ja oivalla!	1 692,22
20.12.2018	JOENSUUN KAUPUNKI/21/03/23/00/2018/11 Mennään maakunnan metsiin	3 990,00
20.12.2018	KONTIOLAHDEN KUNTA/21/03/23/00/2018/2018 Hyvä-oma-maa-kunta!	941,50
Muiden toimijoiden hankkeet yhteensä		629916,02
Yhteensä tulevaisuuraastosta maksetut avustukset		768150,27

9.3 Myönnetyt avustukset EU-varoista 2018

Maakuntahallituksen tekemät myönteiset rahoituspäätökset EU-varoista (EAKR) 2018

Hankekoodi	Hankkeen nimi	Tuensaaja	Tuki %	EU- ja valtion rahoitus €	Hankkeen kustannukset yhteensä €
A73658	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa - Smart Ecosystems in North Karelia	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuun Tiedepuisto Oy	70,00	276 990,00	395 700,00
A73657	Joustavien oppimisympäristöjen suunnittelu ja kehittäminen	Itä-Suomen yliopisto	70,00	207 952,00	297 075,00
A74002	ExportGrowth - viennillä kasvuun	Joensuun Tiedepuisto Oy	78,78	131 838,00	167 340,00
A74003	Matkailijavirtaa ortodoksisesta kulttuurista	Joensuun kaupunki	68,07	70 000,00	102 840,00
A74001	JFK - Joensuun Fotoniikan Koulutuspolku	Joensuun Tiedepuisto Oy, Karelia Ammattikorkeakoulu Oy, Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria, Itä-Suomen yliopisto	73,05	457 420,00	626 169,00
A74000	Studio360 -investointihanke	Itä-Suomen yliopisto	70,00	144 200,00	206 000,00
A74251	Koulutusekosysteemi ja liiketoiminta 2020-luvulle: EduPark lentoon	Joensuun kaupunki, Joensuun Tiedepuisto Oy, Karelia Ammattikorkeakoulu Oy, Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä, Riveria	70,00	490 625,00	700 894,00
A74248	Kohti kestävää biotaloutta: Juuritutkimusinfrastruktuurin kehittäminen (RootInfra)	Luonnonvarakeskus	70,00	86 380,00	123 400,00
A74250	BioPartnerit - kehittämishanke	Itä-Suomen yliopisto, Luonnonvarakeskus, Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	70,00	208 976,00	298 538,00
A74252	BioPartnerit - investointihanke	Itä-Suomen yliopisto, Luonnonvarakeskus, Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	70,00	484 232,00	691 760,00
A74249	Joensuu VR LAB - kehittämishanke	Itä-Suomen yliopisto, Joensuun Tiedepuisto	77,78	223 341,00	287 149,00
A74253	Joensuu VR LAB - investointihanke	Itä-Suomen yliopisto, Joensuun Tiedepuisto	70,00	112 699,00	161 000,00
A74524	Kansallistalon yritys- ja kulttuurikeskus	MSL:n Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	80,00	120 000,00	150 000,00
		YHTEENSÄ		3 014 653,00	4 207 865,00

9.4 Maksatukset EU-varoista 2018

Maksatukset EU-varoista (EAKR) hankkeittain 2018

Lähdejärjestelmä: EURA 2014

Hankekoodi	Hankkeen nimi	Tuensaaja	Maksettu EU- ja valtionosuus yhteensä
A70024	Ilmastorilta eväitä vähähiilisyteen	Joensuun kaupunki	45 960,36 €
A70026	Sirkkalan energiapuisto- Biotalousosaamisen kehittäminen	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	12 401,92 €
A70027	MetPro - Metsäbiotalouden tutkimuksen ja elinkeinoelämän yhteistyön tiivistäminen ja profiilin nostaminen Pohjois-Karjalassa	Itä-Suomen yliopisto	49 519,50 €
A70171	Karjalainen kauppatieteiden kansainvälistyys - teollisuuden vireä tulevaisuus	Joensuun Tiedepuisto Oy, Joensuun Seudun Kehittämisyhtiö Josek Oy, Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI, Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy PIKES	297 577,83 €
A70705	Pohjois-Karjalan matkailun kasvuohjelma 2015 - 2017	Karelia Expert Matkailupalvelu Oy, Joensuun seudun kehittämisyhtiö Josek Oy, Pielisen Karjalan kehittämiskeskus PIKES, Keski- Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI	300 175,37 €
A70706	Oasis StartUp Center	Joensuun Tiedepuisto Oy	335 667,28 €
A70707	Niirala - Portti Itään ja Länteen	Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI	23 931,24 €
A70802	Demonstraatioympäristö MIM- teknologian uusiin ja haasteellisiin kokeiluihin	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	49 803,91 €
A70946	Kohti öljyvapaata ja vähähiilistä Pohjois- Karjalaa	Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto, Suomen ympäristökeskus SYKE	41 265,72 €
A71012	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki - EAKR Etelä-Savo	Etelä-Savon maakuntaliitto	159 468,58 €
A71013	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki - EAKR Pohjois-Savo	Pohjois-Savon liitto maakuntayhtymä	94 315,70 €
A71354	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki - EAKR Pohjois-Karjala	Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto	224 199,49 €
A71397	Sirkkalan energiapuisto – Biotalousosaamisen investoinnit, osa 2.	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	92 180,71 €
A71446	FEFE - Further East From the East	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö, Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	83 476,88 €

Hankekoodi	Hankkeen nimi	Tuen saaja	Maksettu EU- ja valtion osuus
A72066	Game Brewery Joensuu - Investointihanke	Joensuun Tiedepuisto Oy	5 795,13 €
A72446	Metsätiedon liiketoimintamallit - selvityshanke	Suomen metsäkeskus	58 307,00 €
A72447	Liiketoimintaa jätteen lajittelun ratkaisuista	Itä-Suomen yliopisto, Pohjois-Karjalan Martat ry	72 461,54 €
A72448	IoT arverkosto kone- ja laiterakennuksessa demonstraatioympäristön investoinnit	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	210 000,00 €
A72456	BioDigi - menetelmät, tuotteet ja palvelut	Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI	87 150,07 €
A72457	Teollisen rakentamisen ratkaisut - arvoketjumallista liiketoimintaa	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	184 656,87 €
A72571	Kevätniemen yritysalueen vahvistaminen; bioterminaali, infrastruktuuri ja kokonaissuunnittelu	Lieksan kaupunki	997 024,77 €
A72994	Korkeakoulujen ja yritysten aikaisen vaiheen innovaatioalusta - EPIC	Itä-Suomen yliopisto, Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	90 534,16 €
A72996	Elinvoimaa digitaalimetsästä - DigiELMO	Suomen metsäkeskus, Luonnonvarakeskus, Joensuun Tiedepuisto Oy	44 553,13 €
A72997	Kestävän liiketoiminnan edistäminen Pohjois-Karjalan kiertotaloudessa	Suomen ympäristökeskus, Luonnonvarakeskus	21 038,36 €
A73335	Nurmeksens bioteollisuusalueen ratapiha ja kulkuyhteydet	Nurmeksens kaupunki	330 944,51 €
A73489	Digikarjalasta kajahtaa!	Joensuun Tiedepuisto Oy, Joensuun Seudun Kehittämisyhtiö Josek Oy, Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI, Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy PIKES, Lieksan Kehitys Oy LieKe	91 917,48 €
A73490	Karelia HUB- Multimodaalisen kuljetusjärjestelmän kehittäminen Pohjois-Karjalassa	Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy, Joensuun Tiedepuisto Oy	84 912,16 €
A73491	VisitKarelia Destination	Karelia Expert Matkailupalvelu Oy	153 607,03 €
A73493	Ammattitaitokilpailutoiminta verkostoitumisen kehittäjänä ja ammatillisen koulutuksen vetovoimaisuuden edistäjänä	Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria	67 314,60 €
A73497	Kiertotalouden vähähiiliset ratkaisut	Joensuun Tiedepuisto Oy	32 578,42 €
A73519	EKA - Elämyksellisen koulutusmatkailun asiakaspotentiaalin selvittäminen ja pilotointi	Future Missions Oy, Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria	28 000,04 €
A73658	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa - Smart Ecosystems in North Karelia	Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto, Joensuun Tiedepuisto Oy	22 724,04 €
		Maksettu tuki yhteensä	5 310 194,10 €

9.5 Maakunnan kehittämisraha: myönnetyt avustukset 2018

Hankkeen nimi	Hankkeen toteuttaja	Myönnetty avustus
Pohjois-Karjalan Kylät ry	Kyläpotkuri -kyläkonsulttitoiminnan käynnistäminen ja kylätoiminnan käsikirjan laatiminen -hanke	40 000 euroa
	Yhteensä	40 000

9.6 Maakunnan kehittämisraha: maksetut avustukset 2018

Hankkeen nimi	Hankkeen toteuttaja	Maksettu avustus
FinTerveys 2017	Terveysten ja hyvinvoinninlaitos	21 166,88
Kehityspolku Indust	Joensuun Tiedepuisto OY	21 307,72
Suomi 100 Pohjois-Karjalassa	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	17 691,86
Kohti älykäästä Pohjois-Karjalaa -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	9 392,61
Miun Pohjois-Karjala -hanke	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	19 917,19
FinTerveys 2017	Terveysten ja hyvinvoinninlaitos	28 833,12
Kyläpotkuri-kyläkonsulttitoiminnan käsikirjan laatiminen	Pohjois-Karjalan kylät ry	12 000,00
Pohjois-Karjalan soteosaamisen maakunnaksi	Karelia-ammattikorkeakoulu	44 770,20
	Yhteensä	175 079,58

9.7 AIKO-rahasto: myönnetty avustukset 2018

Hankkeen nimi	Hankkeen toteuttaja	Myönnetty rahoitus
B2B Business to Barents -Pohjois-Karjalan osaamisen markkinointi Barentsin alueelle	Pohjois-Karjalan kauppakamari	82 622,00
OECD Mining Regions and cities; Case study Outokumpu	Josek Oy	36 000,00
ELMO - Itä- ja Pohjois-Suomi osana Euroopan Komission alueiden elinkeinot murroksessa pilottia	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	27 146,00
Uudet yritysverkostot matkailun viitoittajina -toimintamalli matkailun uudistamiseen	Pielisen Karjalan kehittämiskeskus PIKES	28 137,00
Ilmastoviisas metsätalous Pohjois-Karjalassa -pilotti	Luonnonvarakeskus LUKE	56 240,00
Imago- ja vetovoimatekijät osaajarekrytoinnin kärkenä	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	60 000,00
Hack4Society Lieksa	Itä-Suomen yliopisto	32 764,00
Luonnontuotteiden sekä elintarvikkeiden jatkojalostuksen mahdollisuudet	Kiteen kaupunki	25 764,00
Kestävän ja vastuullisen Visti Karelia matkakohteen kehittäminen	Karelia Expert Matkailupalvelu	56 000,00
	Yhteensä	404 673, 00

9.8 AIKO-rahasto: maksetut avustukset 2018

Hankkeen nimi	Hankkeen toteuttaja	Maksettu avustus
Aurinkoenergiainvestoinneista uutta virtaa joensuulaiseen paikallistalouteen	Joensuu kaupunki	35 000,00
Joensuun kasvusopimus	Joensuu kaupunki	224 719,16
Biotalous teknologiapilotit vihreän teollisuuden alueella	Pielisen Karjalan kehittämiskeskus Oy	9 563,60
Pohjois-Karjalan kasvuverkosto -hanke	Teknologiateollisuus ry	25 798,49
Pohjois-Karjalan yritykset digipolulle	Pohjois-Karjalan Kauppakamari	70 000,00
Outokummun teollisuuskylän etätyötilojen pilotit	Outokummun Teollisuuskylä Oy	6 020,00
Joensuu kasvusopimus	Joensuun kaupunki	304 382,37
Biotalous teknologiapilotit vihreän teollisuuden alueella	Pielisen Karjalan kehittämiskeskus Oy	24 879,52
Avoimet innovaatioympäristöt mikro- ja pk-yritysten kasvuluokan alustaksi	Karelia-ammattikorkeakoulu	83 423,84
	Yhteensä	783 786,98

10 Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano

10 Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpa



Pohjois-Karjalan
MAAKUNTALIITTO

26.2.2018

1(2)

Maakunnan yhteistyöryhmä

Puheenjohtaja Juha Hämäläinen

Taholyhteisö

Jäsen/varajäsen

Maakunnan liitto ja jäsenkunnat

Jorma Huttunen (KESK)
Jyrki-Pekko Kinnunen

Kati Mukkala (KESK)
Matti Peura

2. vpj.

Eero Reijonen (KESK)
Mari Eskelinen-Mäki

Matti Kosonen (SDP)
Paula Tolvanen

Tiina Mustonen (SDP)
Joni Kortelainen

Jenna Hattunen (KOK)
Pekka Tuhkanen

Eero Bogdanoff (PS)
Sanna Antikainen

Valtio

Pohjois-Karjalan ELY-keskus

1. vpj.

Ritva Saarelainen
Pekka Tahvanainen

Pohjois-Karjalan ELY-keskus

Janne Kärkkäinen
Timo Tanskanen

Etelä-Savon ELY-keskus (RR-ELY)

Kalevi Pölonen
Sirpa Raassina

Pohjois-Savon ELY-keskus,
liikenne ja infrastruktuuri -vastuualue

Airi Muhonen
Mirko Juppi

Itä-Suomen yliopisto

Harri Siiskonen
Soili Makkonen

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy

Anne Ilvonen
Petri Raivo

Suomen metsäkeskus, itäinen palvelualue/
ProAgria Pohjois-Karjala ry

Leena Leskinen
Katri Karjalainen



Maakunnan yhteistyöryhmä

Taho/yhteisö		Jäsen/varajäsen
Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt		
<i>Akava Pohjois-Karjala Aluejohtoryhmä</i>		<i>Katja Tanskanen Ari Korpelainen</i>
<i>MTK - Pohjois-Karjala/ Metsänhoitoyhdistys Pohjois-Karjala</i>		<i>Vilho Pasanen Pekka Nuutinen</i>
<i>Pohjois-Karjalan Järjestöasiain neuvottelukunta JANE</i>		<i>Ulla Mänttari-Tikka Jari Hurskainen</i>
<i>Pohjois-Karjalan kauppakamari</i>		<i>Matti Vuojärvi Juha Kivelä</i>
<i>Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry</i>		<i>Jouni Porokka Merja Blomberg</i>
<i>SAK:n Itä-Suomen toiminta-alue</i>		<i>Maaret Pulliainen Keijo Vapalahti</i>
<i>STTK:n Pohjois-Karjalan aluetoimikunta</i>	3. vpj.	<i>Raimo Turunen Arja Kärnä-Välimäki</i>
Pysyvät asiantuntijajäsenet		
<i>Finnvera Oyj</i>		<i>Hannu Puhakka</i>
<i>Joensuun kaupunki</i>		<i>Janna Puumalainen</i>
<i>Joensuun seutukunta</i>		<i>Hannele Mikkanen</i>
<i>Keski-Karjalan seutukunta</i>		<i>Risto Hiltunen</i>
<i>Pielisen Karjalan seutukunta</i>		<i>Jarkko Määttänen</i>
<i>Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä</i>		<i>Anne Karppinen</i>
<i>Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Karjalan piiri</i>		<i>Anna Lehtinen</i>
<i>Teknoliateollisuus ry</i>		<i>Esa Näätänen</i>

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton julkaisuja

Pohjois-Karjalan liiton nimi muuttui 1.1.2005
Pohjois-Karjalan maakuntaliitoksi

1993

- 1 Toimintasuunnitelma ja talousarvio 1.6.–31.12.1993
- 2 Kuntayhtymäsuunnitelma vuosiksi 1994–1998, toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodeksi 1994
- 3 Joensuun seudun seutukaava

1994

- 4 Toimintakertomus 1.6.–31.12.1993
- 5 Selvitys Tanskan maaseutualueille kohdistetuista EY:n rakennerahastojen tuista
- 6 Kuntayhtymäsuunnitelma 1995–1999, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1995
- 7 Pohjois-Karjalan kehittämisohjelma vuosille 1995–1999
- 8 Pohjois-Karjalan maaseutuohjelma vuosille 1995–1999
- 9 Pohjois-Karjalan saaristo-ohjelma
- 10 Pohjois-Karjalan jätehuollon alueellinen yhteistyö sekä uudet käsittelymenetelmät
- 11 Pohjois-Karjalan EU-ohjelma vuosille 1995–1999 - 2. korjattu painos 1995 - 3. osittain korjattu painos 1996
- 12 Joensuun seudun kansainvälinen asema ja sen vaikutus seudun kehittämisstrategiaan

1995

- 13 Kylät ja kunnat kehittäjinä Itävallassa - esimerkkinä syrjäinen Waldviertel
- 14 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1994
- 15 Raja-alueen kehittämisohjelma: Itä-Suomi ja Karjalan tasavalta
- 16 Asumisen tulevaisuus ja yhteistyö Joensuun seudulla
- 17 Toimintakertomus 1994
- 18 Pohjois-Karjalan kehittämisohjelma vuosille 1996–2000
- 19 Kuntayhtymäsuunnitelma 1996–2000, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1996

1996

- 20 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisstrategia
- 21 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1995
- 22 Toimintakertomus vuodelta 1995
- 23 Asunto-ohjelmointi Joensuun seudun kuntayhteyksissä
- 24 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 1996–2000
- 25 Pohjois-Karjalan matkailufakta 1994
- 26 Pohjois-Karjalan maankäytön ja aluerakenteen periaatteet

- 27 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1997–1999 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1997

1997

- 28 Pohjois-Karjalan maakunnallinen tietostrategia, oppiva maakunta – luova periferia
- 29 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1996
- 30 Maakunnan kehittämisraha ja EU-raha Pohjois-Karjalassa vuosina 1995–1996
- 31 Toimintakertomus 1996
- 32 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1998–2000 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1998

1998

- 33 POKAT 2006: Pohjois-Karjalan maakunnan kehittämisen puitteet vuoteen 2006
- 34 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1997
- 35 POKAT 2006: Pohjois-Karjala uudelle vuosituhannelle
- 36 Toimintakertomus 1997 ja tilinpäätös 31.12.1997
- 37 Euroopan metsämaakunta 2010 - Pohjois-Karjalan metsästrategia vuosiksi 1998–2010
- 38 Kauneimmat Karjalasta – Karjalasta parhaimmat - Pohjois-Karjalan maakuntatapahtuma Helsingissä 13.–15.6.1997, loppuraportti
- 39 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys vuosilta 1990–1997
- 40 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1999–2001 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1999

1999

- 41 Talkoilla tietoyhteiskuntaan - Pohjois-Karjalan tietoyhteiskuntastrategia ja toimenpideohjelma 1999–2006
- 42 By Joint Work Party to the Information Society
- 43 Hyvinvointiklusteri Pohjois-Karjalassa - realismia vai idealismia
- 44 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1998
- 45 Toimintakertomus 1998
- 46 Pohjois-Karjala – Osaamisen maakunta - Maakunnan koulutusta koskevia kehittämislinjauksia

2000

- 47 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2002 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2000

- 48 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1999
- 49 Tilinpäätös 31.12.1999
- 50 Katsaus Pohjois-Karjalan toimialarakenteeseen vuosina 1990–1997
- 51 Suurpedot Pohjois-Karjalassa
- Pohjoiskarjalaisten luonnonkäyttäjien kokemuksia suurpedoista
Large terrestrial carnivores in North Karelia
- 52 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2003 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2001
- 53 Pohjois-Karjalan elintarvikeklusterin kehittämisstrategia 2000–2006

2001

- 54 Ihmisen mittainen Pohjois-Karjala
- Metkujen maaseutupolitiikka
- 55 Tilinpäätös 31.12.2000
- 56 Palvelujen haun suuntautuminen Pohjois-Karjalassa vuonna 2000
- 57 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Keskusteluasiakirja
- 58 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Tiivistelmä
- 59 Urban regions in KASPNET area
- Urban structures
- 60 Pohjois-Karjalan palvelurakenneselvitys
- 61 KASPNET – Summary of Urban Structures
- 62 Teknologian kehittämisen haasteet ja mahdollisuudet Pohjois-Karjalassa
- 63 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2002–2004 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2002

2002

- 64 Pohjois-Karjalan maakunnan TASKUTIETO 2002–
- 65 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 66 Toimintakertomus 2001
- 67 Hyvinvointi Pohjois-Karjalassa 2006
- 68 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys
- 69 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2003–2005 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2003

2003

- 70 Toimintakertomus 2002
- 71 Kulttuurista lisää voimaa ja työtä!
- Pohjois-Karjalan kulttuuristrategia 2003–2006
- 72 Maakuntaohjelma POKAT 2006
- Pohjois-Karjala hyvästä paremmaksi
- 73 Pohjois-Karjalan matkailun nousu vuoteen 2006
- Pohjois-Karjalan matkailustrategian päivitys
- 74 Pohjois-Karjalan aluerakenteen ja maankäytön tavoitteet ja aluerakenne 2020

- 75 Pohjois-Karjalan virkistys- ja luontopalvelut
- 76 Raitis Elämä -projekti 2000–2003
- Loppuraportti
- 77 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2004–2006 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2004
- 78 Pohjois-Karjalan Hyvinvointiohjelman toimeenpanosuunnitelma

2004

- 79 Nopeat tietoliikenneyhteydet kylille ja haja-asutusalueille
- 80 Pohjois-Karjalan kehittämisrahasto 10 vuotta
- 1994–2003
- 81 Toimintakertomus 2003
- 82 Pohjois-Karjalan muovi- ja metalliteollisuuden kehittämisstrategia
- 83 Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöt
- 84 Pohjois-Karjalan Eurooppa-strategia
- 85 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2005–2007 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2005
- 86 Joensuun ydinkaupunkiseudun palvelu- ja rakenne- selvitys
- 87 Rantojen käytön periaatteet Pohjois-Karjalassa

2005

- 88 Innovatiiviset toimet Itä-Suomessa
- 89 Elävänä Pohjois-Karjalassa 2025
- 90 Toimintakertomus 2004
- 91 Näkökulmia Pohjois-Karjalan tietoyhteiskunta- kehitykseen
- 92 Tilaa tulevaisuuden tekijöille
- Pohjois-Karjalan nuorisostrategia
- 93 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2006–2008 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2006
- 94 Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelma 2025
- 95 Pohjois-Karjalan työllisyysstrategia 2005–2010
- 96 Maakunta liikkumaan – Pohjois-Karjalan liikunta- ja urheilustrategia

2006

- 97 Pohjois-Karjalan maakuntakaava, maakuntavaltuusto 21.11.2005
- Tiivistelmä
- 98 Toimintakertomus 2005
- 99 POKAT 2010
- Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- 100 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2007–2009 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2007
- 101 POKAT 2010 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- Ympäristöselostus

2007

- 102 Pohjoiskarjalaisen koulutusyhteistyön uusi malli
- Hankkeen loppuraportti
- 103 Niiralan raja-aseman liikenneselvitys 2007
- 104 Toimintakertomus 2006
- 105 Pohjois-Karjalan bioenergiaohjelma 2015
- 106 Yhteistä Hyvää – Pohjois-Karjalan hyvinvointialan järjestöstrategia 2015
- 107 Pohjoiskarjalainen hyvinvointi – Pohjois-Karjalan hyvinvointiraportti 2007
- 108 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 2007–2013
- 109 Ruoosta Elämys – Pohjois-Karjalan elintarvikealan kehittämissuunnitelma 2007–2010
- 110 Kulttuuri Pohjois-Karjalan aluekehityksessä
- Strategiset valinnat 2007–2013
- 111 Kohti kilpailukykyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja/
Tiivistelmä
Towards a Competitive and Competent Eastern
Finland
Regional structure development trends/
Summary
- 112 Kohti kilpailukykyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja
- 113 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2008–2010 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2008

2008

- 114 Pohjois-Karjalan maakuntakaava (1. vaihekaava)
Osa A: Kaavaselostus
Osa B: Ehdotusvaiheen palaute
Osa C: Liitekartat
- 115 Toimintakertomus 2007
- 116 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2009–2011 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2009
- 117 Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen
Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
- 118 The Path from Development Project to Service –
Evaluation of the Innovative Actions in Eastern
Finland Programme
Summary
Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen
Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
Tiivistelmä

2009

- 119 Pohjois-Karjalan yritys selvitys 2008
- 120 Toimintakertomus 2008
- 121 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Strategiaosa
- 122 Pohjois-Karjalan kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja
terveyssektorin työvoimatarpeiden ennakkointiraportti
2010–2030
- 123 Pohjois-Karjalan terveydenhuolto- ja sosiaalipalvelu-
yhtymien tunnuslukuja 2000-luvulta
- 124 Ilmastonmuutos Pohjois-Karjalan mahdollisuutena

- 125 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2010–2012 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2010

2010

- 126 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan alue-
kehityksessä – Strategiset valinnat 2010–2014
- 127 Pohjois-Karjalan strategia 2030
- Maakuntasuunnitelma
- 128 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma
2011–2014
- 129 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma
2011–2014
- Ympäristöselostus
- 130 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2010–2011
- 131 Pohjois-Karjalan teknologiateollisuuden kehittämis-
ohjelma 2015 – Uusiutuva teknologiateollisuus
- 132 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 133 Tilinpäätös 2009
- 134 Rural Transport Solutions in Northern Periphery
- 135 Pysäkillä vai kotoa – Joukkoliikenteen nykytila ja
tulevaisuuden suunta Pohjois-Karjalassa
- 136 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan täydennys
(2.vaihe)
- 137 Siitä on lähdettävä, että tähän on tultu –
Hyvinvointialan monitoimijaisen yhteistyökäytäntöjen
selvitystyö Joensuun seudun kunnissa liittyen
sosiaalipalvelujen tuottamiseen
- 138 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2011–2013 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2011

2011

- 139 Pietarin ja Helsingin välinen nopea ratayhteys –
Liikenteelliset ja aluetaloudelliset vaikutukset
Karjalan kehityskäytävällä
- 140 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma,
Ilomantsi
- 141 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma,
Pielisen Karjala
- 142 Pohjois-Karjalan koulutus- ja sivistysstrategia 2014,
Osa 1: Strategiaosa
Osa 2: Liitteet
- 143 "Tankit täyteen" Pohjois-Karjalan elintarvikeohjelma
2014
- 144 Tilinpäätös 2010
- 145 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti
Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
- 146 Pohjois-Karjalan kv-toimintaohjelma
- 147 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2012–2014 ja
talousarvio 2012
- 148 Itä-Suomi uusiutuu – Itä-Suomen bioenergiaohjelma
2020
- 149 Pielisen Karjalan joukkoliikenteen palvelutaso

2012

- 150 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2012–2013
- 151 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti
Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
Tiivistelmä
Locally – Renewably – Efficiently
Climate and Energy Programme of North Karelia 2020
A Summary
- 152 Vaikuttavuutta etsimässä – Pohjoiskarjalaisten,
vuonna 2004–2010 toteutettujen
bioenergiahankkeiden arviointi
- 153 Kysely venäläisille matkailijoille Niiralassa 2011
- 154 Tilinpäätös 2011
- 155 Materiaali- ja energiatehokas toimisto
- 156 DART – Declining Ageing and Regional Transformation
Suomenkielinen käsikirja väestön ikääntymisen ja
vähentämisen alueellisista ratkaisumalleista
- 157 Pielisen Karjalan työmarkkinaselvitys
- 158 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2013–2015 ja
talousarvio 2013

2013

- 159 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2013–2014
- 160 Tilinpäätös 2012
- 161 Uusia kokemuksia – vaihtuvia maisemia
Selvitys pohjoiskarjalaisten vanhuuseläkeläisten
matkailukokemuksista ja -tarpeista
- 162 Pohjois-Karjalan maakunnallisten virkistyspalvelujen
ylläpito
Osaraportti 1: Kärkireitit ja ylläpidon rahoitusmalli
Osaraportti 2: Ylläpidon vaihtoehtoiset toimintamallit
Osaraportti 3: Monikäyttöreitistöjen sopimusmallit
Tiivistelmä
- 163 Venäjän ja EU:n välisen viisumivapauden vaikutukset
Pohjois-Karjalassa
- 164 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2014–2016 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2014

2014

- 165 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan kolmas vaihe
Maakuntakaavaselvitys
Liite 1 Valtakunnallisesti ja maakunnallisesti
merkittävät rakennetut kulttuuriympäristöt
Pohjois-Karjalassa
Liite 2 Natura-arviointi
- 166 Pohjois-Karjalan hyvinvointikertomus 2013
- 167 Pohjois-Karjalan palvelutarvekartoitus – 55- ja
65-vuotiaiden arviota palvelujen nykytilasta ja niiden
tulevaisuudesta
- 168 Tilinpäätös 2013

- 169 POKAT 2017 – Työtä, elinvoimaa ja hyvinvointia
kestävästi Pohjois-Karjalaan
Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2014–2017
- 170 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan maakunta-
ohjelma 2014–2017
- 171 Seniorimatkailun hyvät käytännöt
- 172 Pohjois-Karjalan matkailun teema- ja
toimenpideohjelma 2014–2020
- 173 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2015

2015

- 174 Tilinpäätös 2014
- 175 MIUN YHISTYS - Pohjois-Karjalan
yhdistysohjelma 2015–2020
- 176 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisen
toimenpideohjelma
- 177 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan
aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2015–2017
- 178 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2016–2018 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2016
- 179 Hyvinvointia ja kasvua kulttuurituotannosta –
Kulttuurin ja luovien alojen toimenpidesuunnitelma
vuoteen 2017

2016

- 180 Tilinpäätös 2015
- 181 Pohjois-Karjalan ennakoidun rakennemuutoksen
suunnitelma
- 182 Vetovoimaisuus 2015 – Kyselytutkimus
Pohjois-Karjalan ja Joensuun seudun
vetovoimatekijöistä
- 183 Pohjois-Karjalan kuntien vastuu
pitkäaikaistyöttömyydestä – Selvitys kuntien
työmarkkinatuen maksuvastuusta
- 184 Pohjois-Karjalan 4. vaihemaakuntakaava
Maakuntakaavaselvitys
Liite 1 Natura-arvioinnin tarveharkinta
- 185 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2017–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2017

2017

- 186 Tilinpäätös 2016
- 187 POKAT 2021 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma
2018–2021
- 188 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan
maakuntaohjelma POKAT 2021
- 189 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2018–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2018

2018

- 190 Tilinpäätös 2017
- 191 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2019–2020 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2019

2019

192 Tilinpäätös 2018

