



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto

***Toiminta- ja
taloussuunnitelma
2020–2021 sekä
tulostavoitteet ja
talousarvio 2020***

Julkaisu 195, 2019

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020–2022 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2020

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Joensuu 2019

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020–2022 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2020

Painosmäärä 100

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Pielisjoen linna
Siltakatu 2
80100 JOENSUU

kirjaamo@pohjois-karjala.fi
www.pohjois-karjala.fi

Kansi Valokuvat
 Jarno Artika

Viimeistely Mirja Timonen

Julkaisu on saatavissa myös sähköisenä:
www.pohjois-karjala.fi/julkaisut

Painopaikka Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2019

Sisällys

1	Maakunnan kehittämisen lähtökohdat	4
2	Maakuntaliiton tehtävät	6
	2.1 Tehtävät ja organisaatio	6
	2.2 Pohjois-Karjalan strategiset asiakirjat	8
3	Strategiset maakuntaliiton toiminnan tavoitteet vuosina 2020–2022	10
	3.1 Strategiset ydintavoitteet 2020–2022	10
	3.2 Toiminnalliset ydintavoitteet 2020–2022	12
4	Tulostavoitteet vuonna 2020	13
	4.1 Alueidenkäyttö	13
	4.3 Aluekehitys	15
	4.3 Hallintopalvelut	18
	4.4 Johtoryhmä	20
	4.5 Maakunnan edunajaminen	21
	4.6 Viestintä ja markkinointi	23
	4.7 POKAT- ja muut asiantuntijatyöryhmät	25
5	Taloussuunnitelma 2020–2022 ja talousarvio 2020	27

1 Maakunnan kehittämisen lähtökohdat

Aluekehityksen kovin kasvuhuippu näyttää Pohjois-Karjalassa ajoittuneen muun maan tavoin vuoteen 2018. Yritysten liikevaihdon kasvu oli tuolloin vahvinta sitten vuoden 2011, Pohjois-Karjala palasi kahden vuoden tauon jälkeen muuttovoittomaakunnaksi ja työttömyys laski ennätysellistä vauhtia. Vuoden 2019 aikana kehityskuva on edelleen ollut kohtuullisen hyvä, mutta kasvuluvut eivät ole olleet edeltävän vuoden veroisia.

Vuoden 2018 lopussa pohjoiskarjalaisia oli kaikkiaan 162 240. Väkimäärä pieneni vuoden aikana 746 henkilöllä (-0,46 %). Kuluvan vuoden tammi-kesäkuu oli väestön kokonaismuutoksen osalta hieman heikompi kuin vuonna 2018.

Väestökehityksen näkyvä piirre on ollut syntyneiden määrän nopea pieneneminen. Pohjois-Karjalassa syntyi vuonna 2018 vain 1 217 lasta. Luku on tilastohistorian pienin, ja peräti noin 350 lasta vähemmän kuin esimerkiksi vielä vuonna 2014, vain neljä vuotta aiemmin. Negatiivinen trendi on edelleen jatkunut: vuoden 2019 tammi–elokuun aikana lapsia syntyi noin 100 vähemmän kuin vastaavana ajankohtana edellisenä vuonna. Kehityssuunta on valtakunnallinen, mutta yhtä kaikki huolestuttava.

Työttömien määrän lasku on jatkunut. Elokuun lopulla Pohjois-Karjalassa oli työttömänä noin 8 950 henkilöä ja työttömien osuus työvoimasta oli 12,4 %. Nämä ovat pienimpiä kesäkuun lukuja vuosikymmeniin. Yli vuoden työttömänä olleiden pitkäaikaistyöttömien määrä on vähentynyt vuoden aikana 27 %. Työttömien määrä on pienentynyt erityisesti yli 60-vuotiaiden ryhmässä. Talouden hyvän vireen lisäksi myös väestörakenteen ikääntyminen vaikuttaa työttömyyden pienenemiseen.

Myönteisestä kehityksestä huolimatta työttömien kokonaismäärä ei kuitenkaan enää laske aivan huipuvauhtia. Vaikka työttömyys vähenee edelleen koko maata nopeammin, ero koko maan työttömyyteen on pysynyt noin neljässä prosenttiyksikössä. Työttömien osuus työvoimasta on Pohjois-Karjalassa myös edelleen maan korkein. Toisaalta työttömyystilanne on parantunut melko tasaisesti maakunnan kaikissa seutukunnissa.

Taloukasvun ja sitä seuranneen työvoiman kysynnän kasvun ja samaan aikaan tapahtuneen työttömyyden laskun myötä **osaavan työvoiman saatavuuteen liittyvät haasteet ovat lisääntyneet.** Työvoiman saatavuuteen liittyviä huolia on esiintynyt muun muassa sosiaali- ja terveystalouteen kuuluvissa ammattiryhmissä ja joillakin teollisuuden toimialoilla, erityisesti teknologiateollisuudessa. Haasteisiin on haettu aktiivisesti vastauksia hankkeilla ja muilla toimenpiteillä.

Yritysten liikevaihto kasvoi Tilastokeskuksen nopeiden suhdannetietojen mukaan Pohjois-Karjalassa vuonna 2018 kaikkiaan 6,7 %. Koko maassa vastaava luku oli 5,4 %. Pohjois-Karjalassa kasvu oli kovinta sitten vuoden 2011. Monilla maakunnan merkittäville toimialoilla nähtiin lukuja, jollaisia ei ole koettu vuosiin. Päätoimialoista sekä teollisuudessa, palveluissa että rakentamisessa vuositasoin liikevaihdon kasvuluvut olivat suurimmat sitten vuosikymmenen alun.

Teknologiateollisuudessa saavutettiin vuonna 2018 merkittävä virstanpylväs, kun maakunnan metalliteollisuuden liikevaihto ylitti ensimmäistä kertaa miljardin euron rajan. Positiivisten uutisten kääntöpuolella kansainvälisen talouden riskit ja häiriöherkkyydet ovat edelleen kasvaneet, mikä näkyy erityisesti vientiteollisuuden tilanteessa. Pohjois-Karjalan vienti oli vielä vuoden 2018 loppupuoliskolla hyvässä vedossa (+8,4 %), mutta ennakkotiedot kertovat viennin kasvun hidastuneen tämän vuoden puolella.

Pohjois-Karjalan ennestänsä kattava ja monipuolinen koulutusjärjestelmä vahvistui edelleen, kun Itä-Suomen yliopiston opettajankoulutus siirtyi Joensuuhun syksyllä 2018. Opiskelijamäärän kasvu

näkyi myös vilkkaassa asuinrakentamisessa. Asuntojen ohella merkittävistä kohteista ovat valmistuneet muun muassa Joensuun toriparkki ja Raatekankaan eritasoliittymä. Joensuun ratapihan peruskorjauksen valtion rahoitus varmistui lisätalousarvion myötä kesäkuussa 2019. Valtion 77 miljoonan euron rahoitus tekee ratapihahankkeesta kaikkien aikojen suurimman Pohjois-Karjalaan kohdistuneen infrastruktuurihankkeen. Laajempi asemanseudun kehittäminen on Joensuun kaupungin ja yksityisten rahoittajien hankkeineen vielä monin verroin suurempi kokonaisuus.

Pohjois-Karjalan teolliset yritykset ovat toteuttaneet investointeja lähes edellisten vuosien tahtiin. Merkittävimpiä toteutuksissa olevia investointeja ovat Enocellin liukosellukapasiteetin kasvattaminen Uimaharjussa (investoinnin arvo 52 milj. euroa), Green Fuel Nordic Oy:n bioöljytehdas Lieksan Kevätniemeen (1. vaihe noin 25 milj. euroa), VAPOn teknisen hiilen tuotantolaitos Ilomantsissa (noin 25 milj. euroa) sekä Binderholz Nordicin uusi sahalinja Lieksassa (20 milj. euroa).

Keski-Karjalassakaan rakennemuutostilanne ei ole hidastanut investointiaikeita. Alueelle laadittu rakennemuutoksen kasvupaketti sisältää yritysten suunnittelemat investoinnit ja kehittämishankkeet sekä alueella tarvittavat nopeat työllistämistoimet, saavutettavuuden ja liikenneturvallisuuden kannalta kriittiset parantamiskohteet sekä muut elinkeinoelämän kasvua tukevat koulutus-, investointi- ja kehittämishankkeet.

Pohjois-Karjalan kuntien käyttötalouden tilanne on saavuttanut viime vuosina koko maata. Huomioitavaa kuitenkin on, että kunnallisverotaso on koko maata kireämpi. Pohjois-Karjalan kuntien painotettu tuloveroprosentti 20,76 vuodelle 2019 on lähes yhden prosenttiyksikön koko maata korkeampi. Useilla kunnilla tuloveroprosentti on maan korkeimpien joukossa. Kaikkiaan kuntatalouden tilanne on edelleen keskimäärin koko maata heikempi, mitä osoittaa muun muassa kumulatiivinen ylijäämä, jota on taseessa asukaskohtaisesti selvästi koko maata vähemmän. Valtionosuuksien tulevan kehityksen osalta haasteita aiheuttavat sekä valtionosuuksien pieneneminen että sote-rahoitus. Kuntatalouden paineita kasvattaa myös kuluvan vuoden selvästi ennustettua pienempi verokertymä.

2 Maakuntaliiton tehtävät

2.1 Tehtävät ja organisaatio

Perussopimuksen mukaan Pohjois-Karjalan maakuntaliiton lakisääteisiä tehtäviä ovat alueiden kehittämistä annetun lain ja asetuksen, maankäyttö- ja rakennuslain ja -asetuksen mukaiset tehtävät.

Kuntien antamia tehtäviä ovat maakunnan edunvalvonta ja kehittämistehtävät. Alueiden kehittämistä ja rakennerahastohankkeita koskevien lakien ja asetusten mukaiset tehtävät kuuluvat maakuntaliitolle.

Tämän lisäksi on joukko erillislakeja, joissa maakuntaliitoille on vastuutettu tehtäviä.

Maakunnan liittojen yhteistoiminnan piiriin kuuluu (laki alueiden kehittämisestä 7/2014) sellaisten tehtävien käsittely ja päätöksenteko, jotka ovat alueen pitkäjänteisen kehittämisen kannalta merkittäviä sisältyvät maakuntaohjelmiin ja niiden toteuttamissuunnitelmiin tai muihin alueiden kehittämiseen merkittävästi vaikuttaviin suunnitelmiin, kuten liikennettä koskeviin suunnitelmiin koskevat pääosin koko yhteistoiminta-alueella.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Etelä-Savon maakuntaliitto ja Pohjois-Savon liitto ovat 26.8.2014 allekirjoitetulla sopimuksella sopineet rakennerahastotehtävien hoitamisesta, vastuunjaosta ja koordinoinnista Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 -rakennerahasto-ohjelmassa. Sopijapuolet toteuttavat yhdessä Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelmaa kolmen maakunnan alueella. Laki alueiden kehittämisestä ja rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista (7/2014) määrittelee, että kaikki Itä-Suomen maakuntaliitot toimivat välittävänä viranomaisina. Laki antaa kuitenkin maakunnan liitoille mahdollisuuden sopia yhteistyöstä muiden kuin lain mukaan yhteistoiminnassa hoidettavia tehtäviä koskevissa asioissa, mikäli se on laissa säädettyjen maakunnan liiton tehtävien asianmukaisen hoidon kannalta tarpeellista. Valtioneuvoston asetuksessa (356/2014) on todettu työ- ja elinkeinoministeriön siirtävän eräiden rakennerahastotehtävien hoitamisen sekä teknisen tuen myöntämis- ja maksamispäätökset Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon koskien Pohjois-Savon ja Etelä-Savon maakuntien liittojen tehtäviä.

Hallitusohjelman ”Osallistava ja osaava Suomi” mukaisesti Sosiaali- ja terveystieteiden (ml. Pelastustoimi ja ensihoito) uudistus tehdään 18 maakunnan pohjalta. Sote-ratkaisu mahdollistaa vaiheittaisen siirtymisen monialaisiin maakuntiin. Maakuntien muiden tehtävien osalta asioita valmistellaan parlamentaarisesti vuoden 2020 loppuun mennessä.

Hallitusohjelman mukaan maakuntien liittojen rooli aluekehitysviranomaisena jatkuu. Liitoilla on myös jatkossa keskeinen merkitys aluekehityksen ja yhteistyön edistäjänä. Maakuntien liittojen (18) rooli EU-rakennerahastojen ja muiden EU-ohjelmien välittäjinä ELY-keskusten kanssa säilytetään ohjelmara- hoitukseen perustuvissa rahoituspäätöksissä.

Maakuntaliiton toimiston perustehtävät on jaettu kolmeen avainprosessiin ja kahteen tukiprosessiin. Avainprosesseja ovat aluekehitys, alueiden käyttö ja maakunnan edunajaminen. Tukiprosesseja ovat hallintopalvelut sekä viestintä ja markkinointi. Avain- ja tukiprosessit muodostavat organisaatorakenteen viisi toiminnallista yksikköä. Yksiköt ovat näiden tärkeimpien prosessien omistajia, jotka ovat vastuussa tehtävien hoitamisesta, vaikkakin tehtävien hoitoon tarvitaan usein osaamista useammasta yksiköstä. Kullakin yksiköllä on lisäksi vastuullaan useita alaprosesseja.

Avainprosesseissa yksikön esimies toimii yksikköön kuuluvien henkilöiden esimiehenä. Tukiprosesseissa yksikköä johtaa virassa toimiva johtaja.

Yksiköiden työskentelyä sovittaa yhteen johtoryhmä. Johtoryhmä valmistelee maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien yhteistyöasiat.

Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet / johtajat sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä maakuntajohtajan sihteeri. Johtoryhmän kokouksiin voidaan lisäksi kutsua kulloinkin käsiteltävänä olevan asian asiantuntijoita.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston hallinnosta ja taloudesta Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien tekemän sopimuksen mukaisesti. EU-toimiston henkilöstö on virka- ja työsuhteessa Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toimiston organisaatio



Maakuntaliitto päivittää toimiston organisaatiota ja tehtäväkuvia loppuvuoden 2019 aikana. Siihen on tarvetta muun muassa sen johdosta, että maakuntauudistusvalmistelun osalta on tehty väliaikaisia järjestelyjä, jotka tulee tarkistaa. Lisäksi EU:n rakennerahatotehtävien hoito edellyttää eriyttämistä.

Maakuntaliiton toiminnan ohjaus ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään yksiköittäin. Yksiköiden ja henkilöiden pääasialliset tehtävät määritellään tehtäväkuvauksissa maakuntajohtajan päätöksellä. Tehtäväkuvaukset päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa muulloinkin.

Työnjako pyritään pitämään joustavana, minkä vuoksi henkilöstön edellytetään osallistuvan tarvittaessa myös muihin kuin tehtäväkuvauksessa mainittuihin tehtäviin. Henkilöstölle kuuluvat myös muut työnantajan määräämät tehtävät. Henkilöstö osallistuu kansainvälisiin tehtäviin ja kuntayhteistyöhön

oman toimenkuvansa puitteissa. Henkilöstöä kannustetaan aktiiviseen viestintään omaan tehtäväkuvaan kuuluvista asioista. Viestintää koordinoi viestintäpäällikkö.

Merkittäviä tapahtumia ja erilaisia määräaikaista, usean vastuualueen osaamista edellyttäviä tehtäviä varten voidaan muodostaa tarvittaessa niin sanottu ad hoc -ryhmiä.

2.2 Pohjois-Karjalan strategiset asiakirjat

Maakuntasuunnitelma, maakuntaohjelma ja maakuntakaava ovat maankäyttö- ja rakennuslain ja alueiden kehittämissä mukaiset keskeiset suunnitelmat, jotka antavat strategisen pohjan maakuntaliiton toiminnalle.

Maakunnan suunnittelujärjestelmä



POKAT 2021 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma käsittää vuodet 2018–2021. Sen laadinnassa on otettu huomioon maakuntaudistus. POKAT 2021 sisältää Pohjois-Karjalan mahdollisuuksiin ja tarpeisiin, kulttuuriin ja muihin erityispiirteisiin perustuvat kehittämisen tavoitteet. Maakuntaohjelman toimenpiteillä tavoitellaan työtä, hyvinvointia ja elinvoimaisuutta kestäväällä tavalla. Siinä on huomioitu myös valtakunnallisen aluekehityspäätöksen painopisteet. Keskeiset maakuntaohjelman toimenpide-esitykset ja rahoituksen kohdentaminen täsmennetään **maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa** vuodelle 2020 ja arvioidaan vuodelle 2021.

Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelma on pohjana koko maakunnan ohjelmatyölle. Maakuntaudistuksen valmistelun myötä maakuntasuunnitelman eli Pohjois-Karjalan strategian laadinta on siirtynyt. Uusi pitkän tähtäimen maakuntasuunnitelma laaditaan vuoden 2020 aikana.

Pohjois-Karjalan maakuntakaavaa on laadittu vaiheittain. Tällä hetkellä on voimassa neljä vaihe-
maakuntakaavaa vuosilta 2007, 2010, 2014 ja 2016. Kokonaisuusmaakuntakaavan tarkistus eli **"Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040"** on parhaillaan ehdotusvaiheessa, ja tavoitteena on viedä se

maakuntavaltuuston hyväksymiskäsittelyyn kesällä 2020. Maakuntakaava 2040 tulee hyväksytyksi tultuaan kumoamaan voimassa olevat 1.–4. vaihemaakuntakaavat. Maakuntakaavan tavoitteena on olla mahdollistava ja strateginen Pohjois-Karjalan erityispiirteet huomioiva maakunnan alueidenkäytön suunnitelma. Vuonna 2020 tullaan lisäksi käynnistämään Pohjois-Karjalan vaihemaakuntakaava, jonka tarkemmat sisällöt päätetään erikseen.

Pohjois-Karjalassa laaditaan myös **edunajamisasiakirja ”Vaikuttamisen kärjet”**, johon kootaan maakunnan tarpeet valtion seuraavan vuoden talousarvioon.

Maakunnan suunnittelujärjestelmään on odotettavissa lähivuosina muutoksia. Käynnissä oleva maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus koskettaa myös maakuntasuunnitelmaa ja maakuntakaavaa, ja niiden roolia ja sisältöä osana valtakunnallista ja alueellista suunnittelujärjestelmää. Vuoden 2020 aikana laaditaan maakuntasuunnitelma, jossa jäsennetään pitkän tähtäyksen linjaukset maakunnan kehittämiseksi vuoteen 2040 saakka.

3 Strategiset maakuntaliiton toiminnan tavoitteet vuosina 2020–2022

3.1 Strategiset ydintavoitteet 2020–2022

Strategisilla ja toiminnallisilla ydintavoitteilla kiteytetään maakuntavaltuuston ja maakuntahallituksen toimintasuunnitelmakauden 2020–2022 keskeiset tavoitteet ja tehtävät. Ne ovat maakunnan ja maakuntaliiton toiminnan kannalta strategisesti tärkeitä asiakokonaisuuksia. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton yksityiskohtaiset toiminnalliset tavoitteet vuosille 2020–2022 sekä vuotta 2020 koskevat tehtävät ja tavoitteet on esitetty luvussa 4. Ne on esitetty maakuntaliiton toimiston organisaation mukaisesti yksiköittäin.

- Työtä, investointeja ja hyvinvointia Pohjois-Karjalaan

Edistämme kaikessa toiminnassamme Pohjois-Karjalan myönteistä kehitystä ja kilpailukykyä. Maakunnallisen tahdonmuodostuksen ja yhteistyön, edunajamisen, ohjelmatyön sekä kehittämisrahoituksen ja kansainvälisen toiminnan kautta tavoitellaan alueelle työtä, investointeja, yritystoimintaa ja hyvinvointia ja elinvoimaisuutta kestäväällä tavalla. Ponnistamme palveluiden saatavuuden turvaamiseksi. Aktiivisella viestinnällä ja virkeillä tapahtumilla vahvistamme maakuntamme yhteishenkeä sekä alueen identiteettiä ja tulevaisuudenuskoa.

- Maakuntaohjelman linjaukset täytäntöön

Ohjaamme maakunnan kehittämistä maakuntaohjelman strategisten linjausten mukaisesti. Vahvistamme maakuntaohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman roolia maakunnan kehittämistä ohjaavana välineenä. Näin vaikutamme maakunnan kehittämisvarojen ja kehittämistoimenpiteiden tehokkuaseen ja vaikuttavaan suuntaamiseen maakunnassa. Vahvistamme maakunnan kasvua älykkäästi, kestävästi ja osallistavasti.

- Maakuntakaavasta puitteet maakunnan kestäväälle maankäytön kehittämiselle

Ajantasaisella maakuntakaavalla luomme maankäytölliset edellytykset ja puitteet maakunnan kestäväälle kehitykselle. Suunnittelukaudella teemme vuoteen 2040 tähtäävän kokonaismaakuntakaavan, jossa huomioimme erityisesti maakunnan strategiset valinnat. Seuraamme aktiivisesti maakuntakaavan toteutumista, ajantasaisuutta sekä tavoitteiden välittymistä kuntakaavoitukseen systemaattisen seurannan kautta.

- Edunajamisella euroja ja elinvoimaa maakuntaan

Aktiivisella edunajamisella vaikutamme siihen, että maakunnan ääntä kuullaan, toimijoilla on riittävät resurssit kehittämiseen ja että meitä koskevassa päätöksenteossa toimitaan Pohjois-Karjalan edun mukaisesti. Keskeisiä asioita ovat yritysten ja kuntien toimintaympäristöön ja kilpailukykyyn vaikuttavat sekä työllisyyden edistämiseen tähtäävät toimenpiteet. Keskeisenä välineenä on vuosittain laadittava Vaikuttamisen kärjet -asiakirja ja yhteistoiminta Savo-Karjalan kansanedustajien kanssa.

- EU-rahoituksella kestäväää kasvua ja työtä maakuntaan

Suuntaamme EU- ja kansallisen rahoituksen siten, että se tuo alueelle kestäväää kasvua ja työtä. Ohjaamme rahoitusta hankkeisiin, jotka edistävät maakuntaohjelman sekä Kestäväää kasvua ja työtä -

rakennerahasto-ohjelman tavoitteita. Erityisenä painopistealueena on älykkään erikoistumisen strategian mukaisuus. Aktiivisella kehittämisrahoitustoiminnalla pyrimme luomaan alueelle uusia työpaikkoja, uutta osaamista ja infrastruktuuria sekä uudenlaista toimintaa EU-ohjelmien temaattisten tavoitteiden mukaisesti. Ohjelmatoteutuksessa merkittävässä roolissa ovat myös alueellinen kumppanuus ja ohjelmakoordinointi maakunnassa ja Itä-Suomessa. Karelia CBC -ohjelman avulla viemme eteenpäin maakunnan rajan ylittävää yhteistyötä. Edistämme myös maakunnan toimijoiden osallistumista ja kilpailukykyä suoran EU-rahoituksen hankinnassa tukemalla osallistumista erillisohjelmiin ja Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmiin (Interreg Itämeri, Pohjoinen Periferia ja Arktinen, Interreg Europe).

➤ Itä- ja pohjoissuomalaisella yhteistyöllä lisäarvoa Pohjois-Karjalan kehittämiseen

Vahvistuvan itä- ja pohjoissuomalaisen yhteistyön kautta haemme lisäarvoa maakunnan kehittämiseen sekä vaikutamme Pohjois-Karjalan kannalta tärkeiden tavoitteiden edistymiseen. Itäsuomalaisen yhteistyön välineitä ovat erityisesti Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakuntien muodostama yhteistoiminta-alue sekä tätä laajempi Itä-Suomen neuvottelukunta. Korostamme yhteistyötä ELY-keskuksen ja Itä-Suomen yliopiston kanssa. Yhteistyötä Pohjois-Suomen maakuntien kanssa toteutamme muun muassa Itä- ja Pohjois-Suomen alueelle laaditun ohjelman ja EU:n 2014–2020 rakennerahasto-ohjelman sekä yhteisen Brysselissä sijaitsevan EU-toimiston puitteissa. Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden yhteistyönä jatkamme vaikuttamista EU:n vuoden 2020 jälkeisen EU-politiikan valmisteluun. Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kanssa tärkeä yhteistyömuoto on rajan ylittävä yhteistyö Karjalan tasavallan kanssa Euregio Karelian ja Karelia CBC -ohjelman puitteissa. Tiivistämme Pohjois-Karjalan Barents-yhteistyötä.

➤ Pohjois-Karjala metsäbiotalouden edelläkävijänä ja suunnannäyttäjänä

Pohjois-Karjala on metsäbiotalouden maailmanluokan osaaja. Maakuntamme tarjoaa resurssitehokkaita, vähähiilisiä ja uusiutumattomia luonnonvaroja korvaavia ratkaisuja uusiutuviin luonnonvaroihin perustuen. Näemme vähähiilisen ja fossiilisesta öljystä vapaan maakunnan toisaalta aluetalous- ja ympäristökysymyksenä ja toisaalta vetovoima- ja imagotekijänä. Tuemme päästöttömän, uusiutuvan energian käytön lisäämistä ilmastomuutoksen ja luonnon monimuotoisuuden näkökulmasta kestävästi niin, että sen osuus vuoteen 2020 mennessä on yli 80 %. Pidemmän ajan tavoitteena on päästä kokonaan eroon fossiilisten polttoaineiden käytöstä sekä lämmityksessä että liikenteessä.

➤ Pohjois-Karjalan brändityö ja maakunnan identiteetin vahvistaminen

Modernisoimme mielikuvia Pohjois-Karjalasta ja kasvatamme maakunnan vetovoimaa ja tunnettuutta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti. Markkinointi perustuu maakunnan vahvuuksiin ja omaleimaisuuteen, millä erottaudumme sekä luomme kilpailuetua. Vetovoimaviestintää tehdään kolmella tasolla. Sisäisessä viestinnässä aktivoidaan toimijoita ja vaikuttajia rakentamaan innostavaa tulevaisuudenkuvaa, maakuntaviestinnässä vahvistetaan paikallisyhteisöä ja ulkoisessa viestinnässä modernisoidaan mielikuvia sekä lisätään houkuttelevuutta. Keskeisinä työkaluina ovat Pohjois-Karjalan brändikirja ja vetovoimaviestinnän strategia sekä maakuntahenkeä luovat tapahtumat ja tempaukset, kuten maakuntapäivä. Maakuntapäivä vakiinnutetaan jokavuotiseksi koko kansan juhlaaksi, joka ilmentää pohjoiskarjalaisia arvoja kuten yhteisöllisyyttä ja vieraanvaraisuutta sekä vahvistaa maakunnan identiteettiä. Tavoiteltava maakunnallinen identiteetti on suvaitsevainen, monitaustainen kulttuuri-identiteetti.

3.2 Toiminnalliset ydintavoitteet 2020–2022

Kohdassa 3.1 esitettyjen strategisten tavoitteiden ja tehtävien hoitamiseksi tarvitaan myös seuraavia maakuntaliiton toimintaa ohjaavia ydintavoitteita:

- Maakunnallisella yhteistyöllä ja yhteistyöjohtajuudella lisäarvoa maakunnan kehittämiseen

Maakunnan sisäinen yhteistyö on välttämätöntä niin maakunnallisen edunajamisen ja kehittämisen kuin maakuntakaavoituksenkin onnistumiseksi. Maakuntaliiton rooli yhteistyöjohtajana korostuu tilanteissa, joissa tarvitaan laaja-alaista koordinaatiota ja voimien kokoamista strategisten asioiden edistämiseksi. Keskeiset yhteistyökumppanit ovat Pohjois-Karjalan kunnat, elinkeinoelämä, valtion aluehallinto sekä tutkimus- ja koulutusorganisaatiot. Maakuntaliitto edistää kuntien yhteistyötä ja tukee toiminnallaan kuntien elinvoimapolitiikkaa yhteistyössä elinkeino-yhtiöiden ja muiden vastaavien toimijoiden kanssa.

- Maakuntaliitolle kuuluvien tehtävien hoitaminen asiantuntevasti ja tuloksetkaasti

Maakuntaliitto vastaa aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta. Suunnittelukaudella korostuvat maakuntaohjelman toteutus, maakuntakaavoitus, maakunnan työllisyyden ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten parantaminen, rakennerahastotoiminta, Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen toiminta, koulutustarpeiden ennakointi, liikennejärjestelmätyn koordinointi ja sidosryhmäyhteistyö.

- Maakuntaliiton omilla kehittämishankkeilla työtä ja elinvoimaa maakuntaan

Maakuntaliitto toteuttaa itse EU- ja kansallisella rahoituksella maakunnan kehittämisen kannalta strategisia hankkeita, joissa maakuntaliitto on tehtäväkuvansa johdosta luonteva ja oikea toimija. Suunnittelukaudella korostuu kuntien ja elinkeino-yhtiöiden muuttuva rooli ja niiden kanssa tehtävä yhteistyö ao. hankkeissa.

- Maakuntaliiton hallinto toimii asiantuntevasti, luotettavasti ja tehokkaasti

Maakuntaliiton tehtävien tuloksetkas hoitaminen edellyttää asiantuntevaa, luotettavaa ja tehokasta hallintoa. Suunnittelukaudella kiinnitetään huomiota asioiden avoimeen valmisteluun, oikeudenmukaiseen ja tasapuoliseen asioiden ripeään ja laadukkaaseen käsittelyyn sekä tiedottamiseen. Maakuntaliiton sisäisiä toimintatapoja ja prosesseja sujuvoitetaan esimerkiksi kehittämällä sähköisiä palveluja.

- Maakuntaliiton henkilöstön osaamiseen panostetaan

Maakuntaliiton henkilöstöllä ja henkilöstön asiantuntijuudella on keskeinen merkitys maakunnan kehitystyössä. Henkilöstön osaaminen, osaamisen kehittyminen sekä työyhteisön toiminta korostuvat. Suunnittelukaudella panostetaan koulutukseen, muutokseen valmistautumiseen, henkilöstön työhyvinvointiin sekä innostavan ja kehittävän työilmapiirin rohkaisemiseen.

4 Tulostavoitteet vuonna 2020

4.1 Alueidenkäyttö

Alueidenkäyttöyksikkö vastaa:

- Pohjois-Karjalan maakuntakaavan laatimisesta ja sen seurannasta sekä maakuntasuunnitelman aluerakenneosiosta.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosiosioina ovat:

- Liikenne
- Metsäbiotalous
- Ruoka
- Ympäristö

Muita yksikön tehtäviä ovat:

- Toimiminen maankäyttö- ja rakennuslain mukaisena viranomaisena ja/tai asiantuntijana.
- Pohjois-Karjalan maakuntakaavan laatimisesta ja sen seurannasta sekä maakuntasuunnitelman aluerakenneosiosta (muun muassa kuntakaavoituksen lausunnot ja viranomaisneuvottelut).
- Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen, siihen liittyvä yhteistyö ja yhteensovittaminen muun maakunnan suunnittelun kanssa.
- Itäsuomalainen ja seudullinen liikennejärjestelmäyhteistyö.
- Laaja-alaisten luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien suunnitelmien laatimisen yhteensovittaminen (muun muassa vesienhoito, metsät, suurpedot) ja ilmasto- ja energia-alan sekä kiertotalouden toimenpiteiden edistäminen.
- Maakunnallisten suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arvioinnin (SOVA) ohjaus ja koordinointi.
- Maakuntaliiton paikkatietoaineistojen ylläpito ja jalostaminen.

Toiminnalliset tavoitteet 2020–2022

- Edistämme Pohjois-Karjalan alueidenkäyttöä ja rakentamista maakunnan erityispiirteet ja elinvoima, ympäristökysymykset ja luonnonvarojen kestävä käyttö huomioiden.
- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 on hyväksytty. Erikseen sovittujen maakunnallisten maankäyttöratkaisujen tekemistä varten on laadinnassa vaihemaakuntakaava, jonka on tavoitteena olla ehdotusvaiheessa vuoden 2022 lopulla. Heinäveden maankäytön yhteensovittamiseksi on käynnistetty oma vaihemaakuntakaavatyö kunnan liittyttyä Pohjois-Karjalaan vuonna 2021.
- Seuraamme maakuntakaavan toteutumista viranomais- ja muussa yhteistyössä sekä vuosittain päivitettävän seurantaraportin avulla.
- Vaikutamme alueelliseen ja valtakunnalliseen alueidenkäytön ja liikennejärjestelmätöiden suunnitteluun sekä lainsäädännön valmistelutyöhön, esimerkkinä valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma ja maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus.
- Laadimme uuden Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman ja seuraamme sen toteutumista.
- Laadimme uuden Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelman ja koordinoimme sen toteuttamista

Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

Aluerakenne ja maakuntakaavoitus

- Valmistelemme Pohjois-Karjalan maakuntakaavan 2040 ehdotusvaiheesta maakuntavaltuuston hyväksymiskäsittelyyn. Ehdotusvaiheen viranomaislausuntojen kokoamisen ja viranomaisneuvottelun jälkeen asetamme maakuntakaavaehdotuksen yleisesti nähtäville maankäyttö- ja rakennuslain 65 §:n ja maankäyttö- ja rakennusasetuksen 12 §:n mukaisesti. Tavoitteenä on maakuntakaavan hyväksymiskäsittely kesällä 2020 maakuntavaltuustossa.
- Käynnistämme erikseen sovittuja maakuntakaavateemoja koskevan vaihemaakuntakaavan laadinnan. Valmistelemme vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman kevään 2020 aikana hyväksymiskäsittelyyn sekä aloitamme kaavaluonnoksen valmistelun.
- Seuraamme maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistusta ja vaikutamme siihen.
- Päivitämme voimassa olevan maakuntakaavan seurantaraportin siten, että se palvelee lausun-
tomenettelyä ja maakuntakaavatyötä.
- Käynnistämme Pohjois-Karjalan rakennetun kulttuuriympäristön sekä muiden vaihemaakunta-
kaavan teemojen selvitystyön yhdessä eri toimijoiden kanssa.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toteutamme maakuntaohjelmaa liikenne, metsäbiotalous, ruoka sekä ympäristö kokonaisuuk-
sien alla osallistumalla alueellisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin hankkeisiin muun muassa
hakijan, yhteyshenkilön (rahoittaja), asiantuntijan ja koordinoijan rooleissa.
- Laadimme uuden Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman ja koordinoimme sen toteu-
tusta. Toteutamme Itä-Suomen liikennestrategiaa, joka on yhtenä pohjana maakunnallisen
ohjelman laadinnassa.
- Seuraamme valtakunnallista liikennejärjestelmätyötä ja vaikutamme siihen.
- Laadimme uuden Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelman ja koordinoimme sen toteutusta
osana tavoiteltua Hinku-maakunta statusta.

Alueidenkäytön viranomais- ja muu yhteistyö

- Osallistumme alueidenkäytön neuvotteluihin ja annamme lausuntoja seudullisesta ja maakun-
nallisesta näkökulmasta käsin.
- Osallistumme Pohjois-Karjalan maakunnalle merkittävien alueidenkäytön, liikenteen, metsäbio-
talouden sekä ympäristöalan investointien ja hankkeiden suunnitteluprosesseihin.
- Edistämme alueidenkäyttöä maakunnan erityispiirteet huomioiden sekä tuomme
maakunnan näkemyksen esille eri alueellisilla ja kansallisilla yhteistyöfoorumeilla.
- Edistämme alueidenkäyttöä eri yhteistyöryhmissä (muun muassa Itä-Suomen liikennestrategia-
ja liikennejärjestelmäryhmä, Pohjois-Karjalan metsäneuvosto, Saimaan kanavan neuvottelu-
kunta, SOVA -ryhmä ja Suurpetoneuvottelukunta).

Paikkatieto- ja reitistöasiat

- Hyödynnämme paikkatietoa tehokkaasti ja laajasti maakuntaliiton toiminnassa ja
kuntakentällä (esimerkiksi YKR-aineisto ja karttapohjaiset tiedonkeruupalvelupalvelut).
- Kehitämme paikkatietopalvelinkonseptia maakuntaliitolle ja osallistumme maakuntaliittojen
yhteiseen maakuntakaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen (HAME-hanke).
- Ylläpidämme Pohjois-Karjalan virkistysreitistöjen karttapalvelun ja kutsujoukkoliikenteen paikka-
tietoaineistoa ja osallistumme niiden kehittämiseen.
- Koordinoimme maakunnan virkistysreitistötoimijoiden verkoston toimintaa.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita:
 - Emma Extension: Sisävesiliikennettä Itämeren alueella kehittävä hanke (päättöy 01/2021).
 - Mamba: Syrjäisten alueiden julkisten liikkumispalveluiden kehittämishanke (päättöy 09/2020).
 - BRTL: Barentsin liikenne- ja logistiikkahanke (päättöy 10/2021).
 - SAVINGSCAPES: Yhteisöllinen maankäytön suunnittelu ja siihen vaikuttaminen (päättöy 08/2022).
 - Circwaste – Kohti kiertotaloutta -hanke: Kiertotalouden toimenpiteiden edistäminen Pohjois-Karjalassa.
 - CLEAN-hanke: rakennetun ympäristön energiatehokkuuden kehittäminen, seurantavaihe (2. jakso päättöy 12/2021).
 - AgroRES-hanke: Maaseudun ja maatilojen uusiutuvan energian mahdollisuuksia edistävä hanke (päättöy 01/2022).
 - Älykkään erikoistumisen strategiaa toimeenpaneva Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hanke.
 - Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnissa toteutettava Elinkeinot murroksessa (ELMO) -pilotti ja siihen liittyvä Arctic Investment Platform (AIP) -hanke.
 - Biotalous kehittävä Bio4Eco-hanke, seurantavaihe (2. jakso).

4.2 Aluekehitys

Aluekehitysyksikkö vastaa:

- Aluekehittämisohjelmien strategisesta kokonaisuudesta.
- Maakuntaohjelman laatimisesta, sen toteuttamisen suunnittelemisesta sekä kehittämistavoitteiden edistämisestä, seurannasta ja arvioinnista.
- EU-ohjelmien toteutuksesta, yhteensovituksista ja koordinoinnista.
- Kansallisten aluekehitysohjelmien valmistelusta ja toteuttamisesta maakunnassa.
- Rakennerahasto-ohjelman ja kansallisen Kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen instrumentin rahoitustehtävien hoidosta.
- Itä-Suomen koordinoivan liiton tehtävistä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti.
- Venäjä-yhteistyö (Karelia CBC -ohjelma ja Euregio Karelia).

Yksikön tehtäviin kuuluu myös:

- Venäjä-yhteistyö (Karelia CBC -ohjelma ja Euregio Karelia).
- Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmat ja erillisohjelmatyö.
- Elinkeino- ja innovaatiopolitiikka ja rakennemuutosten hoito.
- Kansainvälisten verkostojen toiminta (Euroopan raja-alueiden liitto AEER, Euroopan tutkimus- ja innovaatioalueiden verkosto ERRIN ja Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden NSPA-verkosto sekä Barentsin alueneuvosto).
- Maaseutuasiat.
- Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelma.
- Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminta.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa aluekehitysyksikön vastuualoina ovat:

- Älykkään erikoistumisen strategia.
- Teknologiateollisuus.
- Kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta.

- Luovat alat.
- Kansainvälinen toiminta.
- Venäjän läheisyyden hyödyntäminen.

Toiminnalliset tavoitteet 2020–2022

- Vastaamme lainsäädännössä maakunnan liitolle asetetuista aluekehitystehtävistä.
- Koordinoimme maakuntaohjelma POKAT2021 -ohjelman toteutusta, seuraamme ja arvioimme sen toteutumista
- Laadimme Pohjois-Karjalan maakuntastrategian 2040.
- Laadimme uuden maakuntaohjelma POKAT2025.
- Edistämme aluekehitystä yksikön vastuualoilla.
- Hyödynnämme EU-ohjelmia ja kansallisia ohjelmia aluekehityksessä.
- Hyödynnämme EU:n ulkorajaohjelmia sekä Euregio Karelia- ja Barents-yhteistyöfoorumeita raja-alueyhteistyössä.
- Valmistelemme Euroopan Unionin vuosien 2021–2027 ohjelmakautta ja käynnistämme sen toteutuksen.
- Vastaamme rakennerahasto-ohjelman koordinoinnista, hallinnoinnista, rahoituksesta, tiedottamisesta, hankeneuvonnasta ja seurannasta.
- Koordinoimme Itä-Suomen rakennerahastotehtäviä ja Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmayhteistyötä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti.
- Toteutamme Maakunnan yhteistyöryhmän MYR:n toimintaa tehokkaasti ja varmistamme aluekehittämisen koordinaation.
- Vastaamme kansallisen Kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen instrumentin suunnittelu- rahoitustehtävistä maakunnassa.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

Strategia- ja ohjelmatyö

- Laadimme Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelman 2040.
- Koordinoimme ja toteutamme POKAT 2021 -maakuntaohjelmaa ja valmistelemme sen toimeenpanosuunnitelman.
- Seuraamme maakuntaohjelman toteutumista systemaattisesti ja kehitämme seurantajärjestelmää jatkuvasti.
- Järjestämme ja toteutamme maakuntaohjelma POKAT 2021 ulkoisen arvioinnin.
- Toteutamme POKAT-ryhmien toimintaa.
- Järjestämme POKAT-kasvufoorumeita.
- Käynnistämme POKAT2025-maakuntaohjelman valmistelun.

- Toteutamme Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelmaa ja vastaamme Maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön toiminnasta.
- Panostamme EU:n vuosien 2021–2027 ohjelmakauden edunvalvontaan ja valmistaudumme uuden ohjelmakauden käynnistymiseen.
- Osallistumme kansallisten ohjelmien ja päätösten valmisteluun ja vastaamme niiden toteutuksesta maakunnassa.
- Koordinoimme Euroopan alueiden välisen yhteistyön ohjelmien toteutusta maakunnassa.
- Osallistumme Karelia CBC -ohjelman toteuttamiseen ja hankkeiden valintaan seurantakomiteassa ja valintakomiteassa.
- Osallistumme rajan ylittävän yhteistyön (NDICI) ohjelman valmisteluun.
- Osallistumme Interreg-ohjelmien valmisteluun.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toimimme edistäjinä yksikön vastuualoilla. Edistäjän tehtäviin kuuluu hankkeiden valmistelut, seuranta, ohjaaminen ja neuvonta, sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta ja uusien aloitteiden tekeminen.
- Vastaamme POKAT-ryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla.
- Järjestämme älykkään, kestävän ja osallistavan kasvun maakunnalliset foorumit.
- Toimimme maakunnan innovaatiotoiminnan, elinkeinoelämän ja rakennemuutosasioihin liittyvissä yhteistyöverkostoissa.
- Toimimme maaseudun kehittämisen yhteistyöverkostoissa.

Venäjä-yhteistyö

- Osallistumme Euregio Karelian hallituksen ja sihteeristön työskentelyyn ja kehitämme Euregio Karelia -aluetta ja sen näkyvyyttä, jäsenalueiden yhteistyötä ja yhteistä edunvalvontaa Euregio Karelia toiminnan pääsuunnat 2020 -asiakirjan mukaisesti.
- Laadimme yhteistyössä Euregio Karelian muiden jäsenalueiden kanssa Euregio Karelian uuden strategian vuosille 2021–2027.
- Tiedotamme Venäjä-asioista ja edistämme maakunnan Venäjä-toimijoiden ja hankkeiden välistä yhteistyötä.
- Edistämme Venäjä-liiketoiminnan kasvattamista, rajaliikenteen sujuvoittamista, Venäjä-asiantuntemuksen vahvistamista sekä arjen hyvinvoinnin ja kansalaisten välisen vuorovaikutuksen lisäämistä maakunnassa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.
- Valmistelemme North Karelia – Russia HUB -konseptin.

Kansainvälinen toiminta

- Osallistumme eurooppalaisten yhteistyöalueiden, järjestöjen ja verkostojen toimintaan toimimalla järjestöjen hallituksissa, osallistumalla valiokuntien ja komiteoiden työskentelyyn sekä vuosikokouksiin.
- Toimimme aktiivisesti Barentsin alueneuvoston jäsenenä. Järjestämme Barentsin alueneuvoston ja aluekomitean kokouksen ja Barents Press media -konferenssin.

Itä-Suomen rakennerahastotehtävien koordinaatio

- Työskentelemme Itä-Suomen maakuntien edustajana rakennerahasto-ohjelman seurantakomiteassa, seurantakomitean sihteeristössä.

- Vastaamme Itä-Suomen koordinaatioryhmän toiminnasta ja osaltamme Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmän toiminnasta.
- Toteutamme aktiivisessa yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa hankehallinnon koordinaatiota ja yhteensovitusta. Vaikutamme rakennerahastotoimintaan liittyviin valtakunnallisiin linjauksiin.
- Koordinoimme Itä-Suomen maakuntaliittojen teknisen tuen.
- Vastaamme Itä-Suomen rakennerahastojen tiedotuksen ja viestinnän koordinaatiosta TEM:n viestintäryhmässä ja Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmässä.
- Avustamme hallintoviranomaista seurantakomiteatyössä sekä ohjelman täytäntöönpanokertomuksen laatimisessa komissiolle ja vastaamme siihen liittyvästä itäsuomalaisesta koordinaatiosta.

Maakunnan yhteistyöryhmän toiminta

- Varmistamme maakunnan yhteistyöryhmän MYR:n ja sen sihteeristön kautta ohjelmien onnistuneen toimeenpanon ja eri ohjelmien yhteensovituksen.
- Tiedotamme rakennerahasto-ohjelman toimeenpanosta rakennerahastot.fi -verkkopalvelussa ja -somekanavissa, uutiskirjeissä, rahoituksen hakukuulutuksilla, hakijoiden neuvonnalla ja järjestämällä tilaisuuksia ja laatimalla tiedotteita.

Rahoitustehtävät

- Ohjaamme maakuntaliiton kautta kulkevan vuosittaisen EAKR-rahoituksen säädösten mukaisesti, laadukkaisiin ja tuloksekkaisiin hankkeisiin. Hankkeilla tuemme Kestävää kasvua ja työtä – Suomen rakennerahasto-ohjelman ja maakuntaohjelman tavoitteita. Hakujen yhteydessä toteutamme tarvittaessa teemahakuja.
- Ohjaamme ja neuvomme hakijoita rahoituksen hakemisvaiheessa sekä tarvittaessa sähköisen EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä.
- Rahoituspäätöksiä valmisteltaessa varmistamme hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet muihin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin.
- Seuraamme rahoitettavia hankkeita ohjausryhmätyöskentelyn, seurantatietojen ja muun aineiston avulla. Kiinnitämme erityistä huomiota hankkeiden tuloksellisuuteen ja kehittämisvarojen tehokkaaseen käyttöön.
- Toimimme maakuntaliiton rahoittamissa hankkeissa rahoituksen yhteyshenkilöinä.
- Vastaamme kansallisen Kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen instrumentin suunnittelu- ja rahoitustehtävistä maakunnassa.
- Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita.
- Käynnistämme maakuntaohjelman painopisteisiin liittyviä, maakuntaliiton asemaan ja tehtäviin sopivia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä yhteistyö- ja koordinaatiohankkeita.

4.3 Hallintopalvelut

Hallintopalvelut-yksikkö vastaa:

- Hallinto-, talous- ja henkilöstöasioista.
- Luottamushenkilöhallinnon toiminnasta (valtuusto, hallitus, tarkastuslautakunta).
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinnosta.
- EAKR:n ja kansallisen kehittämisrahoituksen maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnoinnista, rahoitus- ja maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Hankinnoista, sopimuksista, toimitiloista, toimistopalveluista.

- Tietotekniikkapalveluista (Meidän IT ja talous Oy tuottaa).
- ICT:n, laajakaistan, sähköisten palvelujen ja digitukipalvelujen koordinointi ja edistäminen,
- Maakuntaohjelman toteuttamisessa ICT- ja tietoyhteiskunta-asiat.

Toiminnalliset tavoitteet 2020–2022

- Hoidamme hallinnon ja talouden, hankerahoitus- ja maksatusasiat sekä luottamushenkilöhallinnon palvelut luotettavasti
- Tavoittelemme hallinnon, talouden sekä tietotekniikan ja toimitilojen osalta taloudellista ja tuloksellista toimintaa.
- Käytämme Pohjois-Karjalan hankintatoimen yhteishankintoja ja palveluja.
- Huolehdimme henkilöstön työskentelyolosuhteista ja osaamisen kehittämisestä resurssien, henkilöstöpoliittisen ohjelman ja työehtosopimusten mukaisesti. Reagoimme esiin tuleviin henkilöstötarpeisiin ja muutoksiin.
- Hallinnoimme, koordinoimme ja toteutamme maakuntaliitolle kuuluvia laajakaistarakentamiseen ja julkiseen tukeen liittyviä tehtäviä, sähköisten palvelujen käyttöönottoa edistäviä hankkeita sekä vastaamme kansallisesta digituen alueellisesta koordinaatiotehtävästä ja rahoituksesta. Edistämme maakunnan kehittymistä Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankkeilla.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

Hallinto, talous ja palvelut

- Varmistamme riittävät henkilöresurssit ja henkilöstön koulutusmahdollisuudet.
- Huomioimme tietosuojan, tietoturvan sekä tiedonhallinnan uudistuneet vaatimukset.
- Parannetaan toimiston dokumenttien ja asioiden hallintaa sekä tietosuojaa asianhallintaohjelman (Dynasty 10) päivityksellä.

Rahoitus ja hanketoiminta

- Huolehdimme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankehallinnoinnista ja maksatusasioista.
- Huolehdimme HVJ:n (hallinto- ja valvontajärjestelmä) mukaisesti EURA2014-järjestelmässä hankerahoituksen maksatuksiin ja jatkotoimenpiteisiin liittyvistä toimenpiteistä sekä EU:n rakennerahasto-ohjelman ja muun kansallisen kehittämisrahoituksen maksatuspäätöksistä.

Maksatukset, varmennukset ja jatkotoimenpiteiden valmistelu (EAKR)

- Maksatushakemusten tarkastukset, paikan päällä tehtävät varmennukset, jatkotoimenpiteiden valmistelun sekä raportoinnin teemme lakien ja asetusten sekä hallintoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti. Yleisasetuksen 1303/2013 mukaisesti ohjelmakaudella 2014–2020 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 90 päivän kuluessa.
- Neuvomme ja ohjaamme tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa sekä EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä. Pyrimme sujuviin, tehokkaisiin ja laadukkaisiin maksatuksen prosesseihin.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toteutamme ja edistämme EU:n ja kansallisen tason digitaalistrategioiden tavoitteiden mukaista toimintaa.
- Huolehdimme maakuntaohjelman ICT-hankkeiden edistämistehtävistä.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita; Kaista käyttöön- ja Digituki Pohjois-Karjala -hankkeiden jatkohankkeet: Huippunopean laajakaistan saatavuutta, sähköisten palvelujen käyttöönottoa ja digitukipalvelujen alueellista kehittämistä tukevia hankkeita

4.4 Johtoryhmä

Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä maakuntajohtajan sihteerit. Johtoryhmän kokouksiin voidaan lisäksi kutsua kulloinkin käsiteltävänä olevan asian asiantuntijoita.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston hallinnosta ja taloudesta Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien tekemän sopimuksen mukaisesti. EU-toimiston henkilöstö on virka- ja työsuhteessa Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon

Johtoryhmä vastaa seuraavista asiakokonaisuuksista:

- Organisaation johto.
- Yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteet.
- Ylimaakunnallinen yhteistyö.
- Maakunnallinen, kansallinen ja kansainvälinen vaikuttaminen.
- EU-edunajaminen.

Toiminnalliset tavoitteet 2020–2022

- Kehitämme edelleen maakuntaliiton oman toiminnan tehokkuutta, tuloksellisuutta ja näkyvyyttä.
- Organisaation johdon vastuuna on järjestää maakuntaliiton toimiston toiminta ja henkilöstön tehtävät siten, että maakuntavaltuuston vuosittain hyväksymän toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaiset tulokset saavutetaan mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti.
- Kiinnitämme lisähuomiota maakuntaliiton toiminnan vaikuttavuuteen ja tuloksiin korostamalla toiminnan ketteryyttä, tilanneherkkyyttä sekä elinkeinoelämän ja julkisen sektorin rakennemuutoksissa avautuvien mahdollisuuksien hyödyntämistä.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

- Varmistamme organisaation toimivuuden ja teemme sen edellyttämiä muutoksia tehtävänkuihin, hallintoon ja kehittämisen painopisteisiin. Tuemme henkilöstön osaamisen kehittämistä.
- Havainnoimme aktiivisesti toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia, niistä avautuvia mahdollisuuksia ja toimintatarpeita sekä toimimme niiden edellyttämällä tavalla ja välitämme havainnot organisaation ja laajemmin koko maakunnan kaikkien keskeisten toimijoiden päätöksenteon pohjaksi.

- Maakuntaohjelman toimeenpanossa, kokonaismaakuntakaavan tarkistuksen laadinnassa, edunajamisessa sekä markkinoinnissa korostuu sidosryhmiin suuntautuva yhteistyöjohtajuus. Pyrimme toimimaan aktiivisesti ja varautumaan osaltamme siihen, että maakunnan kehittämisen kannalta keskeisissä asioissa saavutetaan yhteisymmärrys.
- Vaikutamme aktiivisesti tulevan ohjelmakauden 2021–2027 aluepolitiikan valmisteluun. Markkinoidemme maakunnan osaamista ja toimijoita Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta. Tiedotamme aktiivisesti EU:n tarjoamista rahoitusmahdollisuuksista.
- Ohjaamme EU:n rakennerahasto-ohjelman toteuttamista maakunnassa ja vastaamme ohjelman itäsuomalaisesta koordinaatiosta.
- Olemme aktiivisia Itä- ja Pohjois-Suomi yhteistyössä ja edunvalvonnassa. Hakeudumme aktiivisesti maakunnan kannalta tärkeisiin uusiin yhteistyöverkostoihin.
- Toimimme aktiivisesti Venäjä-yhteistyössä ja kehitämme Euregio Karelial toimintaa yhteistyössä sen muiden jäsenalueiden kanssa.
- Vastaamme huolellisesti maakuntaliitolle säädetyistä viranomaistehtävien hoidosta sekä kuntien antamista tehtävistä.

4.5 Maakunnan edunajaminen

Maakunnan edunajaminen -yksikkö vastaa:

- Maakunnan ja kuntien edunajamisesta yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa.
- Yritysten toimintaympäristön parantamisesta edistämällä Pohjois-Karjalan elinkeinoelämän kilpailukykyä ja maakunnan työllisyyttä.
- Ennakointityöstä sekä tilastotietopalveluista maakunnan ja sen kuntien kehityksen seurannan ja päätöksenteon tueksi.
- Kuntataloustyöryhmän ja kunnanjohtajakokousten asioiden valmistelusta ja järjestelyistä.
- Maakunnallisen nuorisovaltuuston ja eläkeläistyöryhmän koordinaatiosta.
- Maakuntaliiton omantuotannon hankkeiden hakemisesta.
- Maakuntaohjelman koulutus-, hyvinvointi-, matkailu- ja maahanmuuttoasioiden edistämistehtävistä.
- Työllisyysasioiden koordinaatiosta.

Edunajamisella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden etenemiseen ja siihen, että maakunnan näkemykset huomioidaan hallitusohjelman toimeenpanossa, valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, lainsäädäntötyössä ja muussa valtakunnallisessa päätöksenteossa. Tavoitteita edistetään aktiivisella kaikki voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, viestinnällä ja maakuntarajat ylittävällä vaikuttamisella. Menettelytapoja uudistetaan vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.

Kunta-asiat käsittävät laajasti kuntien toimintaan ja talouteen liittyvää seuranta- ja vaikuttamista Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Lisäksi osallistutaan valtion ja kuntien yhteispalvelujen kehittämiseen. Keskeisiä ovat myös kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut, hankkeiden ohjausryhmätyöskentely sekä kunnanjohtajakokousten järjestämisvastuu.

Ennakointi- ja tilastopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä. Ennakointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä ja vähentämällä epävarmuutta strategian toteuttamisessa.

Toiminnalliset tavoitteet 2020–2022

- Vaikutamme edunvalvonnalla valtion määrärahojen ja hankkeiden kohdentumiseen Pohjois-Karjalaan siten, että maakunnan hyvinvointi ja elinvoimaisuus ja edellytykset menestyä rakenteellisten ja toimintaympäristömuutosten oloissa säilyvät.
- Edistämme Pohjois-Karjalan kuntien elinvoimaa tarjoamalla asiantuntijapalveluja erityisesti kuntatalouteen ja -lainsäädäntöön liittyen. Lisäksi toteutamme joustavasti ja asiakaslähtöisesti muita kuntien maakuntaliitolle antamia kuntasektorin toimeksiantoja.
- Toteutamme vaikuttavaa ennakointitoimintaa ja seuraamme maakunnan tilan kehitystä. Erityistä huomiota kiinnitämme maakunnan hyvinvoinnin ja elinvoiman kehitysedellytyksiä ja koulutussektorin muutosta tukeviin toimenpiteisiin.
- Koordinoimme maakunnallisen nuorisovaltuuston (MANUVA) ja Pohjois-Karjalan eläkeläisneuvottelukunnan toimintaa ja kokouksia.
- Toimimme asiakaslähtöisesti ja joustavasti sidosryhmien tarpeita kuunnellen.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

Vaikuttavuutta maakunnan edunajamisella

- Edunajamistyöllä varmistamme, että Pohjois-Karjalan tavoitteet huomioidaan hallitusohjelmaa toteutettaessa ja täsmennettäessä sen selvitettäviksi määritellyjä linjauksia sekä valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Tehostetaan hallitusohjelman toimeenpanoon vaikuttamista. Kiinnitämme erityistä huomiota liikennepolitiikkaan ja kuntatalouteen.
- Laadimme Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2021 -asiakirjan kärkihankepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Hankkeiden toteutumista edistetään myös maakunnan omia kehittämispanoksia suuntaamalla ja uusien hankkeiden toteutumista edistämällä.
- Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme eri vaikuttamiskanavia aktiivisesti käyttäen Pohjois-Karjalan tavoitteista.
- Vastaamme siitä, että Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajilla on ajantasaiset tiedot edunajamisen tavoitteista. Keskeisten ja nopeaa toimintaa edellyttävien tavoitteiden toteutumiseksi toimimme proaktiivisesti ja kaikkia verkostoja hyödyntäen.
- Järjestetään kansanedustajille tilaisuuksia ajankohtaisista asioista.
- Osallistumme aktiivisesti Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan toimintaan. Vaikutamme Itä-Suomen neuvottelukunnan sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiseen edunajamistyöhön.
- Osallistumme tulevaa EU-ohjelmakautta pohjustavaan edunajamiseen.
- Aktivoidaan vaelluskalakantojen luontaista lisääntymistä parantavia hankkeita.
- Vakiinnutamme maakunnallisen nuorisovaltuuston (MANUVA) toiminnan.

Edistetään kuntasektorin edelläkävijyyttä

- Seuraamme kuntatalouden tilannetta, analysoimme kuntien talousarvioita ja tilinpäätöksiä sekä vaikutamme valtion talousarvion kuntalinjauksiin.

- Seuraamme aktiivisesti kuntien kiinteistöverojärjestelmän uudistustyötä ja pyrimme vaikuttamaan sen valmisteluun niin, että kuntien tulopohja ja kuntalaisten tasa-arvo maan eri osien kesken toteutuu.
- Edistämme maakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon Siun sote -mallin toteuttamista. Osallistumme vuoden 2020 aikana mallin täytäntöönpanoon ja käytännön järjestelyihin liittyviin valmisteluihin erityisesti talouden näkökulmasta.
- Valmistaudumme ennakoivasti kuntien roolin ja tehtävien muuttumiseen vuoden 2021 alusta lähtien.
- Edistämme muita kuntasektorin kannalta ajankohtaisia asioita.

Tilastoilla ja ennakkoinnilla pohjaa päätöksenteolle

- Jatkamme ennakointi-, tietopalvelu- ja tilastotoiminnan uudistamista ja toteutamme tietotuotannon tarvekartoituksen palvelujen kehittämiseksi.
- Pyrimme mukaan valtiovarainministeriön hankerahoitukseen, jolla paikallisesti edistetään digitaalisuutta sekä kuntien toimintatapojen uudistamista ja yhteistyötä. Hankerahoituksella panostetaan kuntien tiedolla johtamiseen toteuttamalla uudenlainen tietojärjestelmä, joka kokoaa hajallaan olevia tietoja ja mahdollistaa paremman ennakkoinnin kuukausittaisiin päivityksiin ja tiedon jatkojalostamiseen perustuen (väestö, työttömyys, työmarkkinat, talous, kuntatalous, verot, suhdannetiedot, yritykset jne.). Maakuntaliitto varaa hankkeelle tarvittavan omarahoituksen.
- Asiakaslähtöisesti kokoamme, tuotamme, jalostamme, analysoimme ja välitämme ajantasaista, laadukasta, monipuolista ja helposti saatavilla olevaa tilastotietoa maakunnan kehityksen seurannan, aluekehitystyön, edunajamisen, suunnittelun ja päätöksenteon tueksi sekä maakuntaliiton omiin että sidosryhmien tarpeisiin.
- Tuotamme ennakointitietoa koulutuksen suunnittelun tarpeisiin ja edistämme koulutussektorin toimijoiden yhteistyötä. Koordinoimme maakunnallisen koulutus- ja sivistysstrategian sekä hyvinvointistrategian toimeenpanoa.
- Toimimme aktiivisesti maakunnallisessa ja valtakunnallisessa ennakointiverkostossa.
- Ylläpidämme ja julkaisemme Pohjois-Karjalan teollisuusyritysrekisteriä. Keräämme tietoa maakunnan oppilaitoksilta koulutussektoria koskevista maakuntaohjelman indikaattoreista.
- Osallistumme maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman kokoamiseen.
- Tuotamme elinkeinoelämälle tarpeellista tietoa maakunnan toimialojen kehityksestä (muun muassa Pohjois-Karjalan TRENDIT -julkaisu) ja ajankohtaisista maakunnan kehitykseen vaikuttavista ilmiöistä. Trendit-julkaisu rahoitetaan tulevaisuusrahaston ja kumppanirahoituksen turvin.
- Toteutamme innovaatiotoiminnan seurantaan kehittävä Passpartool-hanketta

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toimimme edistäjinä hyvinvoinnin, koulutuksen ja matkailun vastuualoilla. Edistäjän tehtäviin kuuluu hankkeiden valmistelut, seuranta, ohjaaminen ja neuvonta, sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta, uusien aloitteiden tekeminen sekä POKAT- ja muiden työryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla

4.6 Viestintä ja markkinointi

Viestintä ja markkinointi -yksikkö vastaa seuraavista asiakokonaisuuksista:

- Viestintä.
- Tapahtumat.

- Maakunnan markkinointi.
- Maakuntaidentiteetin vahvistaminen.
- Järjestöasiat, kyläasiat ja kotiseututyö.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualana on:

- Kulttuuri.

Toiminnalliset tavoitteet 2020–2022

- Vahvistamme Pohjois-Karjalan maakunnan identiteettiä sekä vetovoimaisuutta ja tunnettuutta niin kansallisesti kuin kansainvälisesti, brändin ja vetovoimaviestinnän strategian mukaisesti. Vaikutavuutta ja tuloksia seurataan niin maakunnan sisäisessä kuin ulkoisessakin vetovoimaviestinnässä strategiatyössä määritellyillä mittareilla eri tasoilla (vaikuttajat muutosviestijöinä, maakunnan väestö viestinviejinä sekä vetovoimaviestintä maakunnan ulkopuolisille kohderyhmille).
- Koordinoimme Järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) kokouksia ja toimimme kotiseututyöhön ja kyläasioihin liittyvissä yhteistyöverkostoissa.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

Maakuntaohjelman vastuuosio

- ♦ Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualueena on kulttuuritehtävät.
- ♦ Koordinoimme Järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) kokouksia ja toimimme kotiseututyöhön ja kyläasioihin liittyvissä verkostoissa.

Pohjois-Karjala ja maakuntaliitto näkyy ja kuuluu

Viestimme aktiivisesti maakuntaliiton toiminnasta, mutta myös muista Pohjois-Karjalan maakuntaan liittyvistä asioista, toimijoista, menestystarinoista ja uutisista. Nostamme erityisesti esiin toimijoiden välistä yhteistyötä tai toimia maakunnan etujen (elinvoimaisuuden) ja Pohjois-Karjalan pyrkimyksen ”kukaan ei jää yksin” -puolesta.

- ♦ Käytämme maakuntaliiton perusviestinnässä työkaluna muun muassa verkkosivuja, tiedotteita, sähköistä uutiskirjettä, sosiaalista mediaa, tiedotuslehteä ja mobiilisovellusta. Vastaamme Trendit-lehden tuottamisesta.
- ♦ Järjestämme erilaisia tapahtumia ja tilaisuuksia sekä itsenäisesti että muiden yksiköiden kanssa. Näitä ovat vakiintuneesti muun muassa maakuntapäivä, uudenvuoden vastaanotto, ulkopohjoiskarjalaisten kesätapaaminen, Urheilugaala, valtakunnallinen kirjallisuustapahtuma ja Vuoden kylän palkitseminen.
- ♦ Lisäksi olemme vuonna 2020 mukana järjestämässä muun muassa Kontiolahden ampumahiihtokisoja, Barents Press -tilaisuutta, SM-avantouinteja, kv-opiskelijoiden iltaa ja talvipyöräilytapahtumaa. Lisäksi isännöimme 5–7 maakunnan kärkipalloilujoukkueen ottelua.
- ♦ Valmistelemme maakuntaliiton viestintämateriaalit ja järjestämme vuosittain paikallisen päätoimittajatapaamisen sekä tarvittaessa toimittajavierailuja maakunnan kohteisiin.
- ♦ Toteutamme sidosryhmäkyselyn viestinnästämme.

Maakunnan markkinoinnilla paikallisylypeyttä, pito- ja vetovoimaa

- Markkinointitoimenpiteitä tehdään strategian mukaisesti sekä maakunnassa että sen ulkopuolella. Maakunnassa aktivoidaan toimijoita ja vaikuttajia rakentamaan innostavaa tulevaisuudenkuvaa omilla toimenpiteillään sekä vaikuttajaviestinnän keinoin. Monikanavaisella markkinointiviestinnällä ja maakuntapäivän avulla vahvistetaan pohjoiskarjalaisten paikallisylypeyttä. Ulkoisessa vetovoimaviestinnässä modernisoidaan mielikuvia sekä lisätään alueen houkuttelevuutta. Jatketaan toimenpiteitä osajien ja paluumuuttajien houkutteluun kotimaassa sekä aloitetaan yhteistyössä myös kansainvälisten osajien houkuttelu, pitovoimaa unohtamatta.
- Aktivoimme toimijoita säännölliseen, positiiviseen perustietintään ja kasvatamme viestintäyhteistyötä. Aloitamme koordinoimaan maakunnallista julkisen puolen viestijöiden verkostoa, jolla tavoittelemme linjakkuutta maakunnan näkyvyyteen. Aktiivisella yhteistyöllä on tarkoitus saada Pohjois-Karjalan ääni kuuluviin myös maakunnan ulkopuolella.
- Jaamme vuosittain maakunnan ”yksinäisyyttä vähentävän teon” -palkinnon.
- Teemme matkailijoiden houkuttelussa yhteistyötä paikallisten tapahtumien ja toimijoiden (Karelia Expert jne.) kanssa.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toimimme hankepartnerina EU:n Interreg Europe -ohjelman hankkeessa Destination SME:s, jonka tavoitteena on kehittää matkailualan pk-yritysten toimintaa tukevia kehittämistoimenpiteitä ja strategioita. Keskeisenä teemana hankkeessa on matkailukohteen johtaminen.
- Seurataan hankkeessa (4/2016–3/2019) valmistuneen toimintasuunnitelman ajan täytäntöönpanoa hankkeen seurantakauden ajan (4/2019–3/2021).
- Toimimme osatoteuttajana EU:n Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerrahasto-ohjelman hankkeessa Become Karelian! – Work and live in North Karelia, jossa maakuntaliiton työpaketin (TP3) tavoitteena on parantaa alueen houkuttelevuutta kansainvälisesti luomalla maakunnan yhteinen, alueen brändiä ja vetovoimatekijöistä hyödyntävä kv-rekrymarkkinoinnin konsepti.
- Haemme rahoitusta alueen vetovoimatekijöitä ja brändiä hyödyntävän yhteisen osaajahoukuttelun edelleenkehittämiseksi. Tavoitteena on lisätä alueen vetovoimaisuutta osajien silmissä erilaisin rekrymarkkinoinnin keinoin, luoda sujuva osajaan jälleenohjaus rekrykampanjasta oikean HR-henkilön/yrityksen luo sekä kasvattaa yksityisten ja julkisten toimijoiden maakunnallista rekry-yhteistyötä (esimerkiksi HR-rinki tai pooli). Kohderyhmänä ovat strategisesti tärkeät osaajaryhmät maakunnan ulkopuolella (mkl. paluumuuttajat) sekä pitovoimanäkökulmasta alueella jo olevat kansainväliset opiskelijat, vuokra- ja kausityöntekijät sekä alueella vierailevat matkailijat.

4.7 POKAT- ja muut asiantuntijatyöryhmät

POKAT-ryhmät

Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa on toiminut vuodesta alkaen 1997 maakuntahallituksen koolle kutsumia asiantuntijaryhmiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa alueen kehittämisen sidosryhmäyhteistyötä. POKAT 2021 -maakuntaohjelman valmistuttua ryhmien toiminta ja pelisäännöt on uudistettu vastaamaan uuden maakuntaohjelman painopisteitä ja maakunnan kehittämisen tavoitteita. POKAT-ryhmien toiminnassa huomioidaan maakunnassa toimivat muut asiantuntijaryhmät ja näin vältetään päällekkäistä toimintaa. Ryhmille on laadittu pelisäännöt, joiden tavoitteena on aluekehittämisen entistä parempi systematisointi, toteuttamisen suunnittelu ja toteutumisen seuranta sekä yleinen ohjelmatyön osaamisen lisääminen.

POKAT-ryhmät toimivat kahdella tasolla: teemaryhminä ja asiantuntijaryhminä. Teemaryhmät ovat nimensä mukaisesti maakunnan kehittämisen kannalta keskeisen teeman sidosryhmistä laajasti koostettuja ryhmiä. Niillä on maakuntahallituksen nimeämä puheenjohtaja ja jäsenet. Asiantuntijaryhmät puolestaan kehittävät maakuntaohjelman vastuuklustereita ja asiantuntijajäsenet ovat nimenneet keskuudestaan puheenjohtajan. Kaikille ryhmille on nimetty vastuuhenkilöksi maakuntaliitossa toimiva vastuualan edistäjä, joka vastaa ryhmän kokoamisesta, organisoi ja koordinoi ryhmän toimintaa.

POKAT-ryhmät kokoontuvat 3–4 kertaa vuodessa. Toiminnan jatkuva ja monitasoinen arviointi ja seuranta on olennaisesti mukana POKAT-ryhmien toiminnassa. Vuosittain järjestetään maakuntaohjelman vision mukaiset kasvufoorumit: älykäs kasvu, kestävä kasvu ja osallistava kasvu.

POKAT-teemaryhmät:

1. Hyvinvointi.
2. Järjestöasian neuvottelukunta JANE.
3. Koulutus- ja ennakointi.
4. Liikennejärjestelmä.
5. Venäjä.

POKAT-asiantuntijaryhmät:

1. Kansainvälisyys.
2. Kivi- ja kaivannaistoiminta.
3. Kulttuuri.
4. Luovat alat.
5. Matkailu.
6. Metsäbiotalous.
7. Teknologiateollisuus.

Toimintaa voidaan edistää myös jonkin toisen organisaation asiantuntijaryhmän kautta. Tällaisia työryhmiä ovat Turvallisuus-, Ruoka- ja Ympäristö -ryhmät. Lisäksi maakuntaliitossa toimii Maakunnan Vetovoima -työryhmä.

Maakuntahallitus on nimennyt suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointia varten monipuolisesti eri alojen asiantuntijoita käsittävän SOVA-ryhmän. Laaja-alaisen ryhmän tavoitteena on yhdenmukainen ja johdonmukainen vaikutusten arvioinnin toteuttaminen sekä osaamisen ja erilaisten näkökulmien tuominen arviointityöhön.

Maakuntaliitto vastaa myös maakunnallisen Eläkeläisneuvottelukunnan ja Nuorisovaltuuston (MANUVA) toiminnasta.

5 Taloussuunnitelma 2020–2022 ja talousarvio 2020

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton vuosien 2020–2022 toiminnallisten tavoitteiden ja vuoden 2020 tulos-tavoitteiden toteuttamiseksi on laadittu taloussuunnitelma vuosille 2020–2022 ja talousarvio vuodelle 2020.

Käyttötalousosan muodostavat Pohjois-Karjalan maakuntaliiton luottamushenkilöhallinnon, toimiston, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston ja liiton hallinnoimat projektit nettomääräisenä.

Maakuntaliiton talousarviot vuosina 2017–2019 ovat olleet voimakkaasti alijäämäisiä maakunta- ja soteuudistuksen takia ja maakuntaliiton ylijäämiä haluttiin purkaa ennen uudistuksen voimaantuloa. Vuosi 2016 oli edellinen vuosi, jonka talousarviossa tulot ja menot olivat tasapainossa.

Vuoden 2020 talousarvion käyttötalouden toimintatuotot ovat 3 654 000 euroa (2019: +2,2 %). Toimintamenot 3 654 000 (2019: -10,4 %). Talousarvion 2020 toimintamenot 3 654 000 euroa edellyttävät 423 300 euron sopeuttamista vuoden 2019 talousarvion toimintamenoihin verrattuna. Sopeuttamista toteutetaan sekä henkilöstöjärjestelyillä että toimintamenojen karsimisella.

Talousarviossa ei ole varauduttu investointeihin.

Jäsenkuntien maksuosuudet peritään perussopimuksen mukaisesti kuntien laskennallisten verotulojen suhteessa. Maksuosuudet on esitetty sivulla 32.

Toimintasuunnitelman ja talousarvion sitovuustasot

Toimintasuunnitelmassa esitetyt toiminnalliset tavoitteet eivät ole maakuntavaltuustoon nähden sitovia, vaan ne on tarkoitettu toimintaa ohjaavaksi. Talousarvion käyttötalousosan sivulle 28 on merkitty *-merkillä talousarvion 2020 maakuntavaltuustoon nähden sitovat luvut.

Luottamushenkilöhallinto

Luottamushenkilöhallinnon toimintamenot sisältävät maakuntavaltuuston, -hallituksen, tarkastuslautakunnan ja tilintarkastajan toiminnasta aiheutuvat kustannukset ja ne pysyvät vuoden 2019 tasolla.

Toimisto

Toimiston osalta varaudutaan edellä mainittuun toimintamenojen sopeuttamiseen henkilöstökulujen osalta 213 000 eurolla ja toiminnan osalta 100 000 eurolla verrattuna vuoden 2019 talousarvioon.

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto

Tulevaisuusrahastoon on varattu 675 000 euroa vuodelle 2020 (750 000 euroa 2019).

Projektit

Talousarviossa varaudutaan (netto 25 000 euroa) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton projekteista maakuntaliitolle aiheutuviin kustannuksiin.

Talousarvio 2020

Taloussuunnitelma 2020–2021

	Tilinpäätös 2018 Euroa	Talousarvio 2019 Euroa	Talousarvio/ TS1 2020 Euroa	TS2 2021 Euroa	TS3 2022 Euroa
KÄYTTÖTALOUSOSA					
Luottamushenkilöhallinto					
Toimintatuotot					
Henkilöstökulut	-85 464,04	-80 000	-80 000		
Palvelujen ostot	-65 290,29	-77 000	-77 000		
Muut toimintakulut	-2 038,78	-3 000	-3 000		
Toimintamenot	-152 793,11	-160 000	-160 000	-160 000	-160 000
Netto	-152 793,11	-160 000	*-160 000	-160 000	-160 000
Toimisto					
Toimintatuotot	3 344 305,55	2 825 000	*2 979 000	3 054 000	3 129 000
Henkilöstökulut	-2 147 045,37	-2 127 000	-1 914 000		
Palvelujen ostot	-663 380,70	-575 000	-500 000		
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-77 771,56	-65 000	-50 000		
Avustukset	-127 802,23	-30 000	-30 000		
Vuokrat	-295 973,04	-225 000	-225 000		
Muut toimintakulut	-73 150,86	-40 000	-30 000		
EU-toimisto	-41 458,31	-45 300	-45 000		
Toimintamenot	-3 426 582,07	-3 107 300	*-2 794 000	-2 869 000	--2 944 000
Netto	-82 276,52	-282 300	185 000	185 000	185 000
Projektit					
Toimintatuotot	3 028 683,37				
Toimintamenot	-3 073 694,22				
Netto	- 45 010,85	-60 000	*-25 000	-25 000	-25 000
Tulevaisuusrahasto					
Toimintatuotot	750 000	750 000	*675 000	675 000	675 000
Toimintamenot	-768 150,27	-750 000	*-675 000	-675 000	-675 000
Netto	-18 150,27	0	0	0	0
Karelia Expert matkailupalvelu Oy					
Toimintatuotot	202 300	0	0	0	0
Toimintamenot	-202 300	0	0	0	0
Netto	0	0	0	0	0
KÄYTTÖTALOUSOSA YHTEENSÄ					
Toimintatuotot	7 325 288,91	3 575 300	3 654 000	3 729 000	3 804 000
Toimintamenot	-7 623 519,67	-4 077 300	-3 654 000	-3 729 000	--3 804 000
Netto	-298 230,76	- 502 300	0	0	0

	Talousarvio/ TS1 2020 Euroa	TS2 2021 Euroa	TS32022 Euroa
TULOSLASKELMAOSA			
Varsinainen toiminta			
Toimintatuotot	3 654 000	3 729 000	3 804 0000
Toimintamenot	-3 654 000	-3 729 000	-3 804 000
Käyttökate	0	0	0
Rahoitustulot ja -menot			
Korkotulot	0	0	0
Muut rahoitustulot			
Korkomenot			
Muut rahoitusmenot			
Vuosikate	0	0	0
Suunnitelmapoistot			
Satunnaiset menot ja tulot			
Tilikauden tulos	0	0	0
Poistoeron muutos			
Varausten muutos			
Rahastojen muutos			
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	0	0

RAHOITUSOSA			
	Talousarvio 2019 Euroa	Taloussuunnitelma	
		2020 Euroa	2021 Euroa
Kuntayhtymän toiminta			
Tulorahoitus			
Vuosikate	0	0	0
Satunnaaiset erät			
Pakollisten varausten muutos			
Investoinnit			
Käyttöomaisuusinvestoinnit			
Rahoitusosuudet investointeihin			
Käyttöomaisuuden myyntituotot			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys			
Rahoitusjäämä/rahoitustarve	0	0	0
Pääomarahoitus			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Lyhytaikaisten lainojen lisäys/vähennys			
Oman pääoman lisäys/vähennys			
Toimintapääoman muutos	0	0	0

Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuonna 2020

Jäsenkunta	Laskennalliset verotulot vuonna 2018 Euroa	Maksuosuus/vuosi	
		Euroa	%
Ilomantsi	15 415 010	117 775	3,2
Joensuu	235 692 680	1 800 754	49,3
Juuka	12 210 056	93 288	2,6
Kitee	27 638 473	211 165	5,8
Kontiolahti	46 332 336	353 991	9,7
Lieksa	33 827 328	258 450	7,0
Liperi	34 678 886	264 956	7,3
Nurmes (ml. Valtimo)	27 393 147	209 291	5,7
Outokumpu	18 168 724	138 814	3,8
Polvijärvi	10 528 393	80 440	2,2
Rääkkylä	4 881 147	37 293	1,0
Tohmajärvi	11 489 518	87 783	2,4
Yhteensä	478 255 698	3 654 000	100

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

Talousarvion laatimishetkellä käytettävissä on vuoden 2018 laskennalliset verotulot. Jäsenmaksuosuudet tarkistetaan laskutusajankohtana olevien viimeisten laskennallisten tai lopullisten verotulojen perusteella.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton julkaisuja

Pohjois-Karjalan liiton nimi muuttui 1.1.2005
Pohjois-Karjalan maakuntaliitoksi

1993

- 1 Toimintasuunnitelma ja talousarvio 1.6.–31.12.1993
- 2 Kuntayhtymäsuunnitelma vuosiksi 1994–1998, toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodeksi 1994
- 3 Joensuun seudun seutukaava

1994

- 4 Toimintakertomus 1.6.–31.12.1993
- 5 Selvitys Tanskan maaseutualueille kohdistetuista EY:n rakennerahastojen tuista
- 6 Kuntayhtymäsuunnitelma 1995–1999, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1995
- 7 Pohjois-Karjalan kehittämissuunnitelma vuosille 1995–1999
- 8 Pohjois-Karjalan maaseutuohjelma vuosille 1995–1999
- 9 Pohjois-Karjalan saaristo-ohjelma
- 10 Pohjois-Karjalan jätehuollon alueellinen yhteistyö sekä uudet käsittelymenetelmät
- 11 Pohjois-Karjalan EU-ohjelma vuosille 1995–1999
- 2. korjattu painos 1995
- 3. osittain korjattu painos 1996
- 12 Joensuun seudun kansainvälinen asema ja sen vaikutus seudun kehittämissuunnitelmaan

1995

- 13 Kylät ja kunnat kehittäjinä Itävallassa
- esimerkkinä syrjäinen Waldviertel
- 14 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1994
- 15 Raja-alueen kehittämissuunnitelma: Itä-Suomi ja Karjalan tasavalta
- 16 Asumisen tulevaisuus ja yhteistyö Joensuun seudulla
- 17 Toimintakertomus 1994
- 18 Pohjois-Karjalan kehittämissuunnitelma vuosille 1996–2000
- 19 Kuntayhtymäsuunnitelma 1996–2000, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1996

1996

- 20 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisstrategia
- 21 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1995
- 22 Toimintakertomus vuodelta 1995
- 23 Asunto-ohjelmointi Joensuun seudun kuntayhteyksissä
- 24 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 1996–2000
- 25 Pohjois-Karjalan matkailufakta 1994
- 26 Pohjois-Karjalan maankäytön ja aluerakenteen periaatteet

- 27 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1997–1999 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1997

1997

- 28 Pohjois-Karjalan maakunnallinen tietostrategia, oppiva maakunta – luova periferia
- 29 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1996
- 30 Maakunnan kehittämissuunnitelma ja EU-raha Pohjois-Karjalassa vuosina 1995–1996
- 31 Toimintakertomus 1996
- 32 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1998–2000 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1998

1998

- 33 POKAT 2006: Pohjois-Karjalan maakunnan kehittämisen puitteet vuoteen 2006
- 34 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1997
- 35 POKAT 2006: Pohjois-Karjala uudelle vuosikymmenelle
- 36 Toimintakertomus 1997 ja tilinpäätös 31.12.1997
- 37 Euroopan metsämaakunta 2010
- Pohjois-Karjalan metsästrategia vuosiksi 1998–2010
- 38 Kauneimmat Karjalasta – Karjalasta parhaimmat
- Pohjois-Karjalan maakuntatapahtuma Helsingissä 13.–15.6.1997, loppuraportti
- 39 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys vuosilta 1990–1997
- 40 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1999–2001 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1999

1999

- 41 Talkoilla tietoyhteiskuntaan
- Pohjois-Karjalan tietoyhteiskuntastrategia ja toimenpideohjelma 1999–2006
- 42 By Joint Work Party to the Information Society
- 43 Hyvinvointiklusteri Pohjois-Karjalassa
- realismia vai idealismia
- 44 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1998
- 45 Toimintakertomus 1998
- 46 Pohjois-Karjala – Osaamisen maakunta
- Maakunnan koulutusta koskevia kehittämissuunnitelmia

2000

- 47 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2002 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2000

- 48 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1999
- 49 Tilinpäätös 31.12.1999
- 50 Katsaus Pohjois-Karjalan toimialarakenteeseen vuosina 1990–1997
- 51 Suurpedot Pohjois-Karjalassa
- Pohjoiskarjalaisten luonnonkäyttäjien kokemuksia suurpedoista
Large terrestrial carnivores in North Karelia
- 52 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2003 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2001
- 53 Pohjois-Karjalan elintarvikeklusterin kehittämisstrategia 2000–2006

2001

- 54 Ihmisen mittainen Pohjois-Karjala
- Metkujen maaseutupolitiikka
- 55 Tilinpäätös 31.12.2000
- 56 Palvelujen haun suuntautuminen Pohjois-Karjalassa vuonna 2000
- 57 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Keskusteluasiakirja
- 58 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Tiivistelmä
- 59 Urban regions in KASPNET area
- Urban structures
- 60 Pohjois-Karjalan palvelurakenneselvitys
- 61 KASPNET – Summary of Urban Structures
- 62 Teknologian kehittämisen haasteet ja mahdollisuudet Pohjois-Karjalassa
- 63 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2002–2004 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2002

2002

- 64 Pohjois-Karjalan maakunnan TASKUTIETO 2002–
- 65 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 66 Toimintakertomus 2001
- 67 Hyvinvointi Pohjois-Karjalassa 2006
- 68 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys
- 69 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2003–2005 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2003

2003

- 70 Toimintakertomus 2002
- 71 Kulttuurista lisää voimaa ja työtä!
- Pohjois-Karjalan kulttuuristrategia 2003–2006
- 72 Maakuntaohjelma POKAT 2006
- Pohjois-Karjala hyvästä paremmaksi
- 73 Pohjois-Karjalan matkailun nousu vuoteen 2006
- Pohjois-Karjalan matkailustrategian päivitys
- 74 Pohjois-Karjalan aluerakenteen ja maankäytön tavoitteet ja aluerakenne 2020

- 75 Pohjois-Karjalan virkistys- ja luontopalvelut
- 76 Raitis Elämä -projekti 2000–2003
- Loppuraportti
- 77 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2004–2006 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2004
- 78 Pohjois-Karjalan Hyvinvointiohjelman toimeenpanosuunnitelma

2004

- 79 Nopeat tietoliikenneyhteydet kylille ja haja-asutusalueille
- 80 Pohjois-Karjalan kehittämisrahasto 10 vuotta
- 1994–2003
- 81 Toimintakertomus 2003
- 82 Pohjois-Karjalan muovi- ja metalliteollisuuden kehittämisstrategia
- 83 Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöt
- 84 Pohjois-Karjalan Eurooppa-strategia
- 85 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2005–2007 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2005
- 86 Joensuun ydinkaupunkiseudun palvelu- ja rakenne- selvitys
- 87 Rantojen käytön periaatteet Pohjois-Karjalassa

2005

- 88 Innovatiiviset toimet Itä-Suomessa
- 89 Elävänä Pohjois-Karjalassa 2025
- 90 Toimintakertomus 2004
- 91 Näkökulmia Pohjois-Karjalan tietoyhteiskunta- kehitykseen
- 92 Tilaa tulevaisuuden tekijöille
- Pohjois-Karjalan nuorisostrategia
- 93 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2006–2008 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2006
- 94 Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelma 2025
- 95 Pohjois-Karjalan työllisyysstrategia 2005–2010
- 96 Maakunta liikkumaan – Pohjois-Karjalan liikunta- ja urheilustrategia

2006

- 97 Pohjois-Karjalan maakuntakaava, maakuntavaltuusto 21.11.2005
- Tiivistelmä
- 98 Toimintakertomus 2005
- 99 POKAT 2010
- Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- 100 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2007–2009 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2007
- 101 POKAT 2010 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- Ympäristöselostus

2007

- 102 Pohjoiskarjalaisen koulutusyhteistyön uusi malli
- Hankkeen loppuraportti
- 103 Niiralan raja-aseman liikenneselvitys 2007
- 104 Toimintakertomus 2006
- 105 Pohjois-Karjalan bioenergiaohjelma 2015
- 106 Yhteistä Hyvää – Pohjois-Karjalan hyvinvointialan järjestöstrategia 2015
- 107 Pohjoiskarjalainen hyvinvointi – Pohjois-Karjalan hyvinvointiraportti 2007
- 108 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 2007–2013
- 109 Ruoaasta Elämys – Pohjois-Karjalan elintarvikealan kehittämissuunnitelma 2007–2010
- 110 Kulttuuri Pohjois-Karjalan aluekehityksessä
- Strategiset valinnat 2007–2013
- 111 Kohti kilpailukykyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja/
Tiivistelmä
Towards a Competitive and Competent Eastern
Finland
Regional structure development trends/
Summary
- 112 Kohti kilpailukykyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja
- 113 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2008–2010 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2008

2008

- 114 Pohjois-Karjalan maakuntakaava (1. vaihekaava)
Osa A: Kaavaselostus
Osa B: Ehdotusvaiheen palaute
Osa C: Liitekartat
- 115 Toimintakertomus 2007
- 116 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2009–2011 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2009
- 117 Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
- 118 The Path from Development Project to Service –
Evaluation of the Innovative Actions in Eastern
Finland Programme
Summary
Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen
Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
Tiivistelmä

2009

- 119 Pohjois-Karjalan yritys selvitys 2008
- 120 Toimintakertomus 2008
- 121 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Strategiaosa
- 122 Pohjois-Karjalan kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyssektorin työvoimatarpeiden ennakointiraportti 2010–2030
- 123 Pohjois-Karjalan terveydenhuolto- ja sosiaalipalveluyritysten tunnuslukuja 2000-luvulta
- 124 Ilmastonmuutos Pohjois-Karjalan mahdollisuutena

- 125 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2010–2012 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2010

2010

- 126 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2010–2014
- 127 Pohjois-Karjalan strategia 2030
- Maakuntasuunnitelma
- 128 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014
- 129 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014
- Ympäristöselostus
- 130 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2010–2011
- 131 Pohjois-Karjalan teknologiateollisuuden kehittämissuunnitelma 2015 – Uusiutuva teknologiateollisuus
- 132 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 133 Tilinpäätös 2009
- 134 Rural Transport Solutions in Northern Periphery
- 135 Pysäkillä vai kotoa – Joukkoliikenteen nykytila ja tulevaisuuden suunta Pohjois-Karjalassa
- 136 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan täydennys (2.vaihe)
- 137 Siitä on lähdettävä, että tähän on tultu – Hyvinvointialan monitoimijaisen yhteistyökäytäntöjen selvitystyö Joensuun seudun kunnissa liittyen sosiaalipalvelujen tuottamiseen
- 138 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2011–2013 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2011

2011

- 139 Pietarin ja Helsingin välinen nopea ratayhteys – Liikenteelliset ja aluetaloudelliset vaikutukset Karjalan kehityskäytävällä
- 140 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Iloantsi
- 141 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Pielisen Karjala
- 142 Pohjois-Karjalan koulutus- ja sivistysstrategia 2014,
Osa 1: Strategiaosa
Osa 2: Liitteet
- 143 "Tankit täyteen" Pohjois-Karjalan elintarvikeohjelma 2014
- 144 Tilinpäätös 2010
- 145 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
- 146 Pohjois-Karjalan kv-toimintaohjelma
- 147 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2012–2014 ja talousarvio 2012
- 148 Itä-Suomi uusiutuu – Itä-Suomen bioenergiaohjelma 2020
- 149 Pielisen Karjalan joukkoliikenteen palvelutaso

2012

- 150 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2012–2013
- 151 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti
Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
Tiivistelmä
Locally – Renewably – Efficiently
Climate and Energy Programme of North Karelia 2020
A Summary
- 152 Vaikuttavuutta etsimässä – Pohjoiskarjalaisten,
vuonna 2004–2010 toteutettujen
bioenergiaprojektien arviointi
- 153 Kysely venäläisille matkailijoille Niiralassa 2011
- 154 Tilinpäätös 2011
- 155 Materiaali- ja energiatehokas toimisto
- 156 DART – Declining Ageing and Regional Transformation
Suomenkielinen käsikirja väestön ikääntymisen ja
vähenemisen alueellisista ratkaisumalleista
- 157 Pielisen Karjalan työmarkkinaselvitys
- 158 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2013–2015 ja
talousarvio 2013

2013

- 159 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2013–2014
- 160 Tilinpäätös 2012
- 161 Uusia kokemuksia – vaihtuvia maisemia
Selvitys pohjoiskarjalaisten vanhuuseläkeläisten
matkailukokemuksista ja -tarpeista
- 162 Pohjois-Karjalan maakunnallisten virkistyspalvelujen
ylläpito
Osaraportti 1: Kärkireitit ja ylläpidon rahoitusmalli
Osaraportti 2: Ylläpidon vaihtoehtoiset toimintamallit
Osaraportti 3: Monikäyttöreitistöjen sopimusmallit
Tiivistelmä
- 163 Venäjän ja EU:n välisen viisumivapauden vaikutukset
Pohjois-Karjalassa
- 164 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2014–2016 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2014

2014

- 165 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan kolmas vaihe
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Valtakunnallisesti ja maakunnallisesti
merkittävät rakennetut kulttuuriympäristöt
Pohjois-Karjalassa
Liite 2 Natura-arviointi
- 166 Pohjois-Karjalan hyvinvointikertomus 2013
- 167 Pohjois-Karjalan palvelutarvekartoitus – 55- ja
65-vuotiaiden arviota palvelujen nykytilasta ja niiden
tulevaisuudesta
- 168 Tilinpäätös 2013

- 169 POKAT 2017 – Työtä, elinvoimaa ja hyvinvointia
kestävästi Pohjois-Karjalaan
Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2014–2017
- 170 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan maakunta-
ohjelma 2014–2017
- 171 Seniorimatkailun hyvät käytännöt
- 172 Pohjois-Karjalan matkailun teema- ja
toimenpideohjelma 2014–2020
- 173 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2015

2015

- 174 Tilinpäätös 2014
- 175 MIUN YHISTYS - Pohjois-Karjalan
yhdistysohjelma 2015–2020
- 176 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisen
toimenpideohjelma
- 177 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan
aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2015–2017
- 178 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2016–2018 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2016
- 179 Hyvinvointia ja kasvua kulttuurituotannosta –
Kulttuurin ja luovien alojen toimenpidesuunnitelma
vuoteen 2017

2016

- 180 Tilinpäätös 2015
- 181 Pohjois-Karjalan ennakoidun rakennemuutoksen
suunnitelma
- 182 Vetovoimaisuus 2015 – Kyselytutkimus
Pohjois-Karjalan ja Joensuun seudun
vetovoimatekijöistä
- 183 Pohjois-Karjalan kuntien vastuu
pitkäaikaistyöttömyydestä – Selvitys kuntien
työmarkkinatuen maksuvastuusta
- 184 Pohjois-Karjalan 4. vaihemaakuntakaava
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Natura-arvioinnin tarveharkinta
- 185 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2017–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2017

2017

- 186 Tilinpäätös 2016
- 187 POKAT 2021 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma
2018–2021
- 188 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan
maakuntaohjelma POKAT 2021
- 189 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2018–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2018

2018

- 190 Tilinpäätös 2017
- 191 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2019–2020 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2019

2019

192 Tilinpäätös 2018

193 Iloa ja elinvoimaa osaamisesta – Pohjois-Karjalan
koulutus- ja sivistysstrategia 2019–2021

194 Pohjois-Karjala hyvinvoinnin edelläkävijäksi –
Hyvinvointistrategia 2020-2025

195 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020–2021 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2020



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto