



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*



# ***Tilinpäätös 2020***

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Julkaisu 200, 2021



Julkaisu 200 / 2021

# Tilinpäätös 2020

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto  
Joensuu 2021

## **Tilinpäätös 2020**

### **Pohjois-Karjalan maakuntaliitto**

Pielisjoen linna Siltakatu 2

80100 JOENSUU

kirjaamo@pohjois-karjala.fi

[www.pohjois-karjala.fi](http://www.pohjois-karjala.fi)

**Kansikuva** Jarno Artika

**Taitto ja viimeistely**

Sirpa Mahonen

**Painopaikka**

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2021

# Sisällysluettelo

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1 Toimintakertomus</b> .....  | <b>5</b>  |
| 1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa .....  | 5         |
| 1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus .....   | 5         |
| 1.1.2 Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....   | 7         |
| 1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa .....  | 10        |
| 1.1.4 Maakuntaliiton henkilöstö .....  | 12        |
| 1.1.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista ..... | 12        |
| 1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä .....  | 13        |
| 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....  | 14        |
| 1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....  | 14        |
| 1.4 Rahoitusasetelma ja sen muutokset .....  | 15        |
| 1.5 Kokonaistulot ja -menot 2020 .....   | 16        |
| 1.6 Tilikauden tuloksen käsittely .....  | 16        |
| <b>2 Talousarvion toteutuminen</b> .....   | <b>17</b> |
| 2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen.....  | 17        |
| 2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, EU-toimisto projektit, tulevaisuusrahasto).....           | 17        |
| 2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen .....  | 18        |
| 2.1.3 Investointiosan toteutuminen 1.1. – 31.12.2020.....  | 21        |
| 2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2020.....   | 21        |
| <b>3 Tilinpäätöslaskelmat</b> .....  | <b>22</b> |
| 3.1 Tuloslaskelma .....  | 22        |
| 3.2 Tase.....  | 23        |
| 3.3 Rahoituslaskelma .....   | 24        |
| <b>4 Tilinpäätöksen liitetiedot</b> .....  | <b>25</b> |
| 4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....   | 25        |
| 4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät .....   | 25        |
| 4.2 Tuloslaskelman liitetiedot .....   | 26        |
| 4.2.1 Toimintatuotot.....  | 26        |
| 4.3 Taseen liitetiedot .....   | 26        |
| 4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....  | 26        |
| 4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....   | 27        |
| 4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot .....  | 28        |
| 4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot .....   | 28        |
| 4.3.5 a. Tilintarkastuspalkkiot.....   | 28        |
| 4.3.6 b. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut ...  | 28        |
| 4.3.7 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2020.....  | 29        |

|           |  |           |
|-----------|--|-----------|
| 4.3.8     | Jäsenkuntien osuus oman pääoman ehtoista sijoituksista 31.12.2020 .....            | 30        |
| <b>5</b>  | <b>Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista .....</b>                              | <b>30</b> |
| <b>6</b>  | <b>Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä .....</b>                   | <b>31</b> |
| <b>7</b>  | <b>Tulostavoitteet vuonna 2020 ja niiden toteutuminen .....</b>                    | <b>32</b> |
| 7.1       | Alueidenkäyttö.....  | 32        |
| 7.2       | Aluekehitys .....  | 37        |
| 7.3       | Hallintopalvelut.....  | 47        |
| 7.4       | Johtoryhmä.....  | 51        |
| 7.5       | Viestintä ja markkinointi .....  | 53        |
| 7.6       | Maakunnan edunajaminen .....   | 58        |
| 7.7       | POKAT-ryhmät .....   | 62        |
| 7.8       | Maakuntaliiton yhteistyöverkostot .....  | 64        |
| <b>8</b>  | <b>Henkilöstökertomus vuodelta 2020 .....</b>                                      | <b>66</b> |
| 8.1       | Henkilöstöjohtamisen perusteet .....   | 66        |
| <b>9</b>  | <b>Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus .....</b>                         | <b>77</b> |
| 9.1       | Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset 2020 .....               | 77        |
| 9.2       | Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset muille toimijoille 2020.....      | 81        |
| 9.3       | Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset oman tuotannon hankkeet 2020..... | 83        |
| <b>10</b> | <b>Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus .....</b>                         | <b>84</b> |
| 10.1      | Myönnetyt avustukset EU-varoista 2020 .....  | 84        |
| 10.2      | Maksatukset EU-varoista 2020 .....   | 86        |
| 10.3      | AIKO-rahasto: maksetut avustukset 2020 .....                                       | 89        |
| 10.4      | Alueellisen kehittämisen määräraha (AKKE) hankkeet .....                           | 89        |
| <b>11</b> | <b>Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano .....</b>                                  | <b>90</b> |

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### 1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus

**Korona – vuosi 2020**

#### **Vahvaa vaikuttamista**

Maakunnan edunajamisen välineenä toimi aiempien vuosien tapaan Vaikuttamisen kärjet – julkaisu ja erityisesti sen kärkihankkeet. Strategiset vaikuttamisen kärkihankkeet ryhmiteltiin elinkeinopolitiikan ja osaamisrakenteiden, liikennejärjestelmän kehittämisen, hallinnon uudistamisen, kuntatalouden ja sisäisen turvallisuuden sekä ympäristö- ja luonnonsuojelualueiden kärkihankkeisiin. Kansanedustaja-yhteistyössä painottui yhteistyö Pohjois-Karjalasta valittujen kansanedustajien kanssa.

Edunajamis-yhteistyöllä vaikutettiin erityisesti liikenneasioissa, tulevan EU-ohjelmakauden rahoituksen alueellisessa kohdentamisessa, sote-uudistuksen valmistelussa ja rahoituksessa sekä taustatuen antaminen maakunnan tehdashankkeille. Liikenneasioissa edunajamisessa painottui lentoyhteydet, valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnittelu, Saimaan sisävesiliikennehankkeet ja Kolin liikennehankkeet.

#### **Maakuntastrategiasta maakuntaohjelman käynnistämiseen**

Pohjois-Karjalan strategia valmisteltiin korona-aikaan sovittaen webinaarien kautta, joihin myös maakuntavaltuutetut osallistuivat. Strategia hyväksyttiin maakuntavaltuustossa joulukuussa. POKAT – maakuntaohjelman valmistelu käynnistyi ulkoisella arvioinnilla ja siihen liittyvällä julkisella kuulemisella. Maakuntaohjelman työohjelma hyväksyttiin loppuvuodesta. Vuoden aikana valmisteltiin myös maakunnan kehittämisen näkökulmasta kahta keskeistä ohjelmaa. Maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelma hyväksyttiin loppuvuodesta ja ilmasto- ja energiaohjelman hyväksyminen siirtyi vuoden 2021 alkuun.

#### **Käynnissä olevan EU-ohjelmakauden toteutuksesta...**

EU:n rakennerahasto-ohjelman Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 toimeenpano jatkui ohjelman mukaisesti. Ohjelman tilannetta ja toteuttamista seurattiin aktiivisesti niin maakunnan yhteistyöryhmän kuin maakuntahallituksenkin toimesta. Pohjois-Karjala toimi Itä-Suomen koordinaatiomaakuntana rakennerahastoasioissa ja edusti Itä-Suomea ohjelman seurantakomiteassa. Korona-tilanteen johdosta hankkeet pystyivät jatkamaan toimintaansa, joskin tilanteisiin jouduttiin reagoimaan hankkeiden muuttuneiden olosuhteiden johdosta ja tehtiin aiempaa enemmän muutospäätöksiä.

Karelia cbc-ohjelman jatkui täysipainoisesti ohjelman viivästyneestä käynnistyksestä. Myös cbc-ohjelmassa voitiin ohjelman ja hankkeiden toteuttamista jatkaa, joskin alkuperäisiä hankepäätöksiä jouduttiin koronatilanteen johdosta tarkistamaan. Maakunnan toimijat ovat olleet aktiivisesti mukana Karelia cbc-ohjelmassa, sillä ohjelman 61 hankkeesta on pohjoiskarjalainen toimija mukana 40 hankkeessa.

#### **...uuden EU-ohjelmakauden valmisteluun**

EU:n ohjelmakauden 2021-27 rakennerahasto-ohjelman ja siihen liittyvän kansallisen EU-rahoituksen jaon valmistelu oli vuoden mittaan tiivistä, mutta molemmat siirtyivät vuodelle 2021. Ratkaisut siirtyivät EU:n rahoitusratkaisujen siirtymisestä vuodelle 2021. EU:n huippukokous teki kesällä esityksen EU-rahoituskauden 2021-27 rahoituksesta ja siihen liittyen erillisestä elpymisrahoituksesta.

Elpymisrahoituskokonaisuus pitää sisällään useita eri ohjelmia, joista osaa toteutetaan kansallisesti ja osaa alueellisesti. Ohjelmakokonaisuuden sisältämä rakennerahasto-ohjelma ja React-ohjelma, CAP 27 maaseutuohjelma ja oikeudenmukaisen siirtymän rahasto-ohjelma JTF johtaa siihen, että Pohjois-Karjalan EU-rahoitustaso kasvaa edelliseen ohjelmakauteen nähden.

### **Maakuntakaava 2040 hyväksymisestä maakuntakaavan tarkistamiseen**

Maakuntakaava 2040 hyväksyttiin maakuntavaltuustossa syyskuussa ja maakuntahallitus määräsi kaavan voimaan marraskuussa. Maakuntakaavan voimaan tullessa kumottiin aiemmat neljä vaihemaakuntakaavaa lukuun ottamatta tuulivoima-alueita. Vuoden aikana käynnistyi myös maakuntakaavan 1. vaihekaavan laatiminen. Vaihekaavassa käsitellään turvetuotantoalueita, arvokkaita soita sekä rakennettua kulttuuriympäristöä. Vaihekaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma hyväksyttiin syksyllä.

### **Maakuntapäivästä maakuntabrändin tunnustukseen**

Pohjois-Karjalan maakuntapäivää vietettiin elokuun lopussa yli 50 tapahtuman kautta onnistuneesti. Koronatilanne heijastui maakuntapäivän valmisteluun ja päätökset maakuntapäivän järjestelyistä siirtyivät kesäkuulle. Koronatilanne salli kuitenkin sen, että lähes kaikki tapahtumat saatiin järjestettyä suunnitellusti ja vain kaksi tapahtumaa peruttiin. Kymmenen tapahtumaa toteutettiin joko kokonaan tai osittain verkkotapahtumana. Maakuntapäivän yhteydessä jaettiin edellisvuoden tapaan maakunnallinen tunnustus maakunnan eteen tehdystä työstä sekä tunnustukset maakunnan yksinäisyyttä vähentäväksi teoksi. Jälkimmäisellä haettiin erillisellä kampanjalla vihjeitä teoiksi ja niitä saatiin kaikkiaan 66. Kuntamarkkinoinnin SM-kilpailuissa palkittiin Pohjois-Karjalan vuonna 2018 lanseeratun maakuntabrändin toteutus kunniamaininnalla. Kunniamaininnan taustalla oli uraputkikampanjan ja asukasmarkkinoinnin muodostama onnistunut kokonaisuus.

### **Kuntayhteistyöstä kuntatietoon**

Kuntayhteistyö oli tiivistä toimintavuoden aikana mm. kuntajohtajakokousten ja kuntataloustyöryhmän kautta. Kuntajohtajakokouksia järjestettiin kuukausittain ja niissä käsiteltiin Siun soten asioita, koronaan sekä ajankohtaisia edunajamisasioita. Kuntataloustyöryhmässä käsiteltiin kuntatalousasioiden lisäksi myös koronan vaikutuksia kuntatalouteen. Vuoden aikana käynnistyi valtiovarainministeriön rahoittama kuntajohdon tiedolla johtamisen hanke. Tavoitteena on tuottaa tietoalustalle tuoretta tietoa liittyen kuntatalouteen, työmarkkinoihin ja aluekehitykseen.

### **Maakuntaliitto toimi aktiivisesti kansainvälisissä asioissa**

Venäjä-yhteistyö oli aktiivista korona-ajasta huolimatta. Yhteistyöhön liittyvät kokoukset toimivat onnistuneesti verkkoyhteyksin. Vuoden kohokohta oli Euregio Karelian 20-vuotisjuhlawebinaari joulukuussa. Sen ohella valmistui Euregio Karelian yhteistyöstrategian vuosille 2021-27, joka toimii pohjana myös EU:n raja-alueohjelmalle. Maakuntaliitto on ollut aktiivinen toimija myös Euroopan alueiden välisessä yhteistyössä hankkeiden kautta. Toimintavuonna maakuntaliitossa on ollut käynnissä yhdeksän erillistä hanketta. Maakuntaliitto on osallistunut myös kansainvälisiin verkostoihin Barentsin alueneuvoston, Euroopan Raja-alueiden Liiton (AEBR) ja Euroopan metsäisten alueiden verkoston (ERIAFF) kautta. Lisäksi metsäbiotalouden yhteistyötä on käynnistetty Bioregions-yhteistyön ja Naganon alueen kautta.



### 1.1.2 Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Jäsenkunnat käyttävät maakuntavaltuuston kokouksissa ylintä päätösvaltaa kuntayhtymän asioissa.

#### Maakuntavaltuusto 2017–2021

| Kunta           | Varsinainen jäsen  | Varajäsen  |
|-----------------|--|--|
| Ilomantsi (2)   | Asko Mäkinen<br>Eila Piippo  | Heidi Hassinen<br>Juha-Matti Sallinen  |
| Joensuu (22)    | Hannele Autti<br>Eero Bogdanoff<br>Satu-Sisko Eloranta<br>Seppo Eskelinen<br>Päivi Eteläpää<br>Arto Pippuri<br>Eila Heinonen<br>Jukka Hirvonen<br>Hannu Holopainen<br>Helena Hulmi<br>Ville Elonheimo<br>Anni Järvinen<br>Antti Kainulainen<br>Paavo Kähkönen<br>Kari Väkeväinen<br>Jere Nuutinen<br>Jouni Porokka<br>Simo Rauma<br>Hannes Rossi<br>Marjatta Rätty<br>Petteri Tahvanainen<br>Asseri Kinnunen | Mira Pesonen<br>Osmo Kokko<br>Juhani Meriläinen<br>Matti Pesonen<br>Ville Toivanen<br>Heli Hjälms<br>Eero Hirvonen<br>Sanna Heinonen<br>Merja Mäkisalo-Ropponen<br>Martti Surakka<br>Maria Roivas<br>Antti Saarelainen<br>Anne Mikkola<br>Matti Ketonen<br>Paula Puhakka<br>Tuula Parikka<br>Petja Vuojärvi<br>Heino Rätty<br>Sari Koskinen<br>Jussi Wihonen<br>Alia Dannenberg<br>Mika Piironen |
| Juuka (2)       | Jaakko Ruokolainen<br>Iina Aaltonen  | Kukka-Maaria Kokkonen<br>Sinikka Väyrynen  |
| Kitee (4)       | Esa Lahtela<br>Sinikka Musikka<br>Osmo Pirhonen<br>Kaisa Saari   | Elli Luukkainen<br>Pentti Mähönen<br>Kaisu Kiiskinen<br>Kari Sutinen   |
| Kontiolahti (5) | Jertta Harinen<br>Kimmo Perkkiö<br>Matti Mäntynen<br>Aulikki Sihvonen<br>Jukka Puumalainen   | Samuli Simonen<br>Hanna Koivula<br>Leena Nyysönen<br>Mauri Tikkanen<br>Pirita Sainola  |
| Lieksa (4)      | Tarja Kärkkäinen<br>Leena Kokkonen<br>Lea Oravalahti-Pehkonen<br>Esa Rätty   | Sari Kangas<br>Reijo Kortelainen<br>Herkko Sottinen<br>Martti Laatikainen  |

|                |   |  |
|----------------|---|--|
| Liperi (4)     | Eveliina Eronen<br>Pekka Huikuri<br>Jouni Martikainen<br>Maija Silvennoinen | Pauli Hakulinen<br>Tero Kuittinen<br>Kirsi Koppinen<br>Satu Melkko |
| Nurmes (3)     | Jukka Mikkonen<br>Paula Timonen<br>Anni Savolainen                          | Ville Sutinen<br>Hannu Mikkilä<br>Veli-Matti Hurskainen            |
| Outokumpu (3)  | Ilkka Hiltunen<br>Marja-Liisa Alanen<br>Ilkka Mertanen                      | Hanne Partanen<br>Markku Tanskanen<br>Jonna Nissinen               |
| Polvijärvi (2) | Raili Tanskanen<br>Tiina Mustonen   | Petri Hyttinen<br>Jani Ratilainen                                  |
| Rääkkylä (1)   | Ville Hirvonen  | Tellervo Hurskainen  |
| Tohmajärvi (2) | Kari Kakkonen<br>Marketta Sairanen  | Nina Kabeledeva<br>Mikko Löppönen                                  |

Maakuntavaltuuston kokoonpanossa on 54 jäsentä. Puolueiden paikkajako:

Keskusta 17, SDP 15, Kokoomus 7, Perussuomalaiset 5, Vihreät 4, Vasemmistoliitto 3, Kristillisdemokraatit 2 ja Siniset 1.

Valtuustoryhmien muodostuminen ja puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat todettiin valtuustokauden ensimmäisessä kokouksessa.

Kokoomuksen valtuustoryhmän puheenjohtajistossa tapahtui vaihdos 2019. Valtuustoryhmän puheenjohtajaksi vaihtui Paavo Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Kaisa Saari.

Keskusta: Jere Nuutinen (Sinikka Musikka)

SDP+VAS: Eila Heinonen (Matti Mäntynen)

PS: Osmo Pirhonen (Jussi Wihonen)

KOK: Paavo Kähkönen (Kaisa Saari)

VIHR: Hannele Autti (Eveliina Eronen)

KD: Antti Kainulainen (Maija Silvennoinen)

P-K:n Siniset: Jukka Mikkonen

Maakuntavaltuusto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa 7.9. ja 14.12. Puheenjohtajana oli Seppo Eskelinen, 1. varapuheenjohtaja Lea Oravalahti-Pehkonen ja 2. varapuheenjohtaja Aulikki Sihvonen.

Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntaliiton tilinpäätöksen 2019, hyväksyi maakuntaliiton hallintosäännön, suoritti maakuntajohtajan virkavaalin, hyväksyi maakuntakaavan 2040 hyväksyi Pohjois-Karjalan strategian 2040, hyväksyi maakuntaliiton toiminta- ja taloussuunnitelman 2021 – 2023 sekä tulostavoitteet ja talousarvion 2021 ja luottamushenkilöiden antamat sidonnaisuusilmoitukset merkittiin tiedoksi.

Nurmeksen kaupunki valitsi Anneli Ollilaisen tilalle maakuntavaltuuston jäseneksi Paula Timosen.

Joensuun kaupunki valitsi Oskari Korhosen tilalle maakuntavaltuuston jäseneksi Ville Elonheimon ja Ville Elonheimolta vapautuneen varajäsenen (Hannele Autin varajäsen) tilalle Mira Pesosen.

Joensuun kaupunki valitsi Marko Haakanan tilalle varajäseneksi Antti Saarelaisen (Anni Järvisen varajäsen).

### **Maakuntahallitus 2017–2021**

Maakuntahallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa sitä ja tekee sen puolesta sopimukset. Muista hallituksen tehtävistä annetaan tarkemmat määräykset hallintosäännössä. Maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Korona-pandemiasta johtuen maakuntahallitus ei perinteisesti vierailut maakunnan kunnissa. Osa maakuntahallituksen kokouksista oli etäyhteyksin hoidettuja ns. hybridikokouksia.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana oli Hanna Huttunen, 1. varapuheenjohtajana Jouni Martiskin ja 2. varapuheenjohtajana Hannele Autti.

| <b>Varsinainen jäsen</b> | <b>Kunta</b> | <b>Varajäsen</b> | <b>Kunta</b> |
|--------------------------|--------------|------------------|--------------|
| Ali Giray                | Joensuu      | Eila Piippo      | Ilomantsi    |
| Jere Nuutinen            | Joensuu      | Helena Pakarinen | Tohmajärvi   |
| Hanna Huttunen           | Outokumpu    | Jorma Huttunen   | Polvijärvi   |
| Sinikka Musikka          | Kitee        | Jorma Pitkänen   | Liperi       |
| Jouni Martiskin          | Tohmajärvi   | Alpo Jumppanen   | Kitee        |
| Sanna Rissanen           | Liperi       | Tiina Mustonen   | Polvijärvi   |
| Sanna Heinonen           | Joensuu      | Tuomas Timonen   | Joensuu      |
| Pertti Turunen           | Lieksa       | Iina Aaltonen    | Juuka        |
| Heli Hjälmi              | Joensuu      | Tommi Pesonen    | Tohmajärvi   |
| Hannele Autti            | Joensuu      | Sari Koskinen    | Joensuu      |
| Esko Saastamoinen        | Lieksa       | Sanna Antikainen | Outokumpu    |

### **Tarkastuslautakunta 2017–2021**

Maakuntaliitolla on maakuntavaltuuston valitsema tarkastuslautakunta, jonka jäsenet ovat maakuntavaltuutettuja. Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden aikana seitsemän kertaa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida asetettujen tavoitteiden toteutumista.

| <b>Varsinainen jäsen</b> | <b>Varajäsen</b>  |
|--------------------------|-------------------|
| Satu-Sisko Eloranta      | Ilkka Mertanen    |
| Jertta Harinen           | Jukka Puumalainen |
| Pekka Huikuri            | Anni Savolainen   |
| Kari Väkeväinen          | Paula Timonen     |
| Kaisa Saari              | Asko Mäkinen      |

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana oli Satu-Sisko Eloranta ja varapuheenjohtajana Jertta Harinen. Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 7.9.2020 (§ 9) tarkastuslautakunnan varajäseneksi Anneli Ollilaisen tilalle Paula Timosen.

### **Vaalilautakunta 2017–2021**

Vaalilautakunnan puheenjohtaja Jaakko Ruokolainen ja varapuheenjohtaja Tiina Mustonen.

| <b>Varsinainen jäsen</b> | <b>Varajäsen</b> |
|--------------------------|------------------|
| Paavo Kähkönen           | Leena Kokkonen   |
| Tiina Mustonen           | Kari Kakkonen    |
| Esa Rätty                | Marjatta Rätty   |
| Jaakko Ruokolainen       | Eila Piippo      |
| Eveliina Eronen          | Maria Roivas     |

### **Toimisto**

Maakuntaliiton käytännön toiminnasta vastaa maakuntahallituksen alaisuudessa toimiva toimisto, jota johtaa maakuntajohtaja. Toimiston tehtävänä on huolehtia maakuntaliiton toimialaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta perussopimuksen ja muiden sääntöjen määräysten sekä toiminta- ja taloussuunnitelman mukaisesti.

Toimisto jakaantuu viiteen yksikköön, joilla kaikilla on oma yksikön esimies. Yksikön esimiehinä toimivat Eira Varis (aluekehitys), Pasi Pitkänen ja Timo Korkalainen 1.8.2020 alkaen (alueidenkäyttö), Jari Aho (hallintopalvelut), Risto Poutiainen (viestintä ja markkinointi) ja Sami Laakkonen (maakunnan edunajaminen).

#### **1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa**

Maakuntaliiton toiminta, tulostavoitteet vuonna 2020 ja niiden toteutuminen on kuvattu luvussa 7.

Maakuntavaltuusto hyväksyi kokouksessaan 2.12.2019 vuoden 2020 käyttötalousosan toimintatuotoiksi 3 654 000 euroa ja toimintamenoiksi 3 654 000 euroa. Tavoitteeksi talousarviossa asetettiin ensimmäisen kerran sitten vuoden 2016 se, että tulot ja menot ovat yhtä suuret. Vuosina 2017 – 2019 oli alijäämäisillä talousarvioilla valmistauduttu maakuntauudistukseen, jonka valmistelu kuitenkin päättyi maaliskuussa 2019.

Talousarvion käyttötalousosan lukuihin sisältyvät Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuottoina ja menoina 675 000 euroa sekä projektien nettomenoina 25 000 euroa.

## Hyväksytty käyttötalousuunnitelma 2020 ja toteuma

|   | TALOUSARVIO             | TOTEUMA   | POIKKEAMA €         | %            |
|---|-------------------------|---|---------------------|--------------|
| <b>Kuntamaksuosuus</b>                        | <b>3 654 000</b>        | <b>3 654 000,00</b>                                 |                     |              |
| <b>Tuet, avustukset, muu</b>                  | <b>361 000</b>          | <b>1 591 122,30</b><br>(sis. projektituotot brutto) |                     |              |
| <b>Tuotot yhteensä</b>                        | <b>4 015 000</b>        | <b>5 245 122,30</b>                                 |                     |              |
| <b>Kulut</b>                                  | <b>KULUT</b>            | <b>KULUT</b>  |                     |              |
| <b>Toimisto (sis. PKMKL osuus EU-tstosta)</b> | <b>- 2 794 000</b>      | <b>- 2 661 300,99</b>                               | <b>- 132 699,01</b> | 95,2         |
| - henkilöstökulut                             | - 1 914 000             | - 1 901 323,55                                      | - 12 676,45         | 99,3         |
| - palvelujen ostot                            | - 500 000               | - 369 709,13  | - 130 290,87        | 74,0         |
| - aineet, tarvikkeet                          | - 50 000                | - 54 527,68   | 4 527,68            | 109,1        |
| - avustukset                                  | - 30 000                | - 22 230,00   | - 7 770,00          | 74,1         |
| - vuokrat                                     | - 225 000               | - 230 520,61  | 5 520,61            | 102,5        |
| - muut toimintakulut                          | - 30 000                | - 37 777,35   | 7 777,35            | 125,9        |
| - EU-toimisto (PKMKL)                         | - 45 000 (PKMKL)        | - 45 212,67 (PKMKL)                                 | 212,67              | 100,5        |
| <i>EU-toimisto yhteensä.</i>                  | <i>- 361 000 (YHT.)</i> | <i>- 354 571,63 (YHT.)</i>                          | <i>- 6 428,37</i>   | <i>98,2</i>  |
| <b>Luottamushenkilöt</b>                      | <b>- 160 000</b>        | <b>- 94 727,42</b>                                  | <b>- 65 272,58</b>  | <b>59,2</b>  |
| <b>Projektit</b>                              | <b>- 25 000 (netto)</b> | <b>-1 331 807,50 (brutto)</b>                       | <b>103 540,33</b>   | <b>414,2</b> |
| <b>Tulevaisuusrahasto</b>                     | <b>- 675 000</b>        | <b>- 774 782,38</b>                                 |                     |              |
| <b>Kulut yhteensä</b>                         | <b>4 015 000</b>        | <b>- 5 217 189,92</b>                               |                     |              |

|                            | TALOUSARVIO                                   | TOTEUMA  |
|----------------------------|---|--|
| Toimintatuotot             | 4 015 00,00                                   | 5 245 122,30<br>sis. projektituotot 1 228 267,17 |
| Toimintamenot              | 4 015 000,00<br>sis. projekti menot 25 000,00 | - 5 217 189,92<br>sis.projektimenot 1 331 807,50 |
| Toimintakate               |   | 27 932,38  |
| -rahaston lisäys/vähennys  |   | 99 782,38  |
| Tilikauden ylijäämä        |   | 122 671,07                                       |
| P-K:n tulevaisuusrahasto   |   | 1 084 283,77<br>(tasearvo 31.12.20)              |
| Kertynyt ylijäämä 31.12.20 |   | 475 209  |
| Tase                       |   | 4 217 079  |
| Henkilöstö                 |   | 44 yht., (32 vak.+ 12 ma.)                       |

Talouden toteumassa näkyi kaikkiaan korona- pandemian vuoksi poikkeuksellinen toimintavuosi, joka toi erityisesti säästöä luottamushenkilöhallinnossa ja toimiston osalta lähinnä palvelujen ostoissa. Säästöt kertyivät pääosin matka-, majoitus- ja kokouskuluista.

Luottamushenkilöhallinnon toimintakulut (94 727,42 euroa) toteutuivat 59,2 prosenttisesti talousarvioon verrattuna. Toimiston toimintakulut sisältäen Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston P-K:n

maakuntaliiton osuuskulut olivat 2 661 300,99 euroa, joten menojen toteuma oli 95,2 %. EU-toimiston kokonaiskustannukset olivat yhteensä 354 571,63 euroa, josta P-K:n maakuntaliiton osuus 45 212,67 euroa.

EU-toimiston kulut ovat omalla alakustannuspaikalla ja se pysyi hyvin omassa talousarviossaan toteuman ollessa 98,2 %.

Toimiston toimintakuluista henkilöstökulut sivukuluineen toteutuivat 99,3 prosenttisesti talousarvioon verrattuna. Palvelujen ostot toteutuivat 74 prosenttisesti talousarvioon verrattuna. Aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat 109,1 prosenttisesti. Avustukset toteutuivat 74,1 prosenttisesti kohdentuen pääosin maakunnan näkyvyyttä ja markkinointia edistäviin tapahtumiin. Vuokrat toteutuivat 102,5 prosenttisesti. Muut toimintakulut toteutuivat 125,9%.

Projekteista tuli maakuntaliitolle kuluja 103 540,33 euroa, kun talousarvion nettomenoiksi oli budjetoitu 25 000 euroa (414,2%). Projektien nettokustannukset ovat ulkopuolisten rahoituslähteiden rahoitusehtojen perusteella ei-hyväksyttävistä kustannuksista maakuntaliitolle aiheutuvia kuluja ja muita hanketoteutuksiin liittyviä kuluja, jotka eivät ole tukikelpoisia. Hankerahoituksen ja talousarviorahoituksen yhdistelmällä saatiin toteutettua maakuntaliiton toiminnan kannalta keskeisiä strategisia avaintoimintoja mm. maakunnan uuden brändin ja näkyvyyden osalta.

Projektitoiminta kokonaisuudessaan supistui kuitenkin edellisestä vuodesta 43,2 %, johtuen pääosin maakuntauudistusprojektin päätyttyä kesällä 2019.

Projektien toimintatuotot olivat 1 228 267,17 euroa ja -kulut 1 331 807,50 euroa.

Tilinpäätöksessä 31.12.2020 käyttötalousosan toimintatuotot ovat 5 245 122,30 euroa, jossa vähennystä edellisvuoteen 15,8 % ja toimintamenot 5 217 189,92 euroa, jossa vähennystä edellisvuoteen 17,1 %. Käyttötalousosan talousarvion sekä toteutuneiden tuottojen ja menojen eroavuus johtuu siitä, että projektien talousarvio laaditaan nettomääräisenä, kuten edellä on kuvattu.

Toimintakate on 22 888,69 euroa ennen rahoituseriä -5 043,69 euroa ja tilikauden ylijäämä on rahastosiirtojen, 99 782,38 euroa, jälkeen 122 671,07 euroa. Taseen omaan pääomaan kirjattu 1 084 283,77 euroa on pääosiltaan Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastosta myönnettyjen hankkeiden maksatuksiin varattava määräraha.

#### **1.1.4 Maakuntaliiton henkilöstö**

Maakuntaliiton toimistossa on viisi yksikköä. Yksiköt ovat aluekehitys, alueiden käyttö, hallintopalvelut, viestintä ja markkinointi sekä maakunnan edunajaminen. Organisaatorakenne on kuvattu tarkemmin luvun 8. henkilöstökertomuksessa. Maakuntaliiton henkilöstön kokonaismäärä vuoden lopussa oli 44 henkilöä. Miehiä 19 ja naisia 25. Vakinaisessa työsuhteessa 32, määräaikaista toimistossa 3 ja projektihenkilöstöä 9. Maakuntaliitossa on laadittu henkilöstökertomus, joka on esitetty tämän tilinpäätöksen luvussa 8.

#### **1.1.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista**

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan kannalta ei ole tiedossa mitään akuutteja riskejä.

Oman tuotannon hankkeiden toteutukseen liittyy periaatteessa riski taloudellisista seuraamuksista ja johtuen useiden eri rahoitusohjelmien suuresta määrästä, tulkinalliset eroavaisuudet ovat mahdollisia. Myös työntekijän inhimillisen virheen mahdollisuus on olemassa. Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon kohdistuneet eri tahojen tarkastustoimet ovat kuitenkin osoittaneet, että hankkeiden rahoitukseen liittyviä takaisinperintään johtavia toimenpiteitä ei ole tiedossa.

Vuoden aikana hankkeisiin ei kohdistunut oikaisuvaatimuksia tai muita korjaavia toimenpiteitä.

Maakuntaliiton rahoittamien ja hallinto- ja valvontajärjestelmän mukaisissa rakennerahastohankkeiden myöntö-, maksatus- ja takaisinperintäprosesseissa voi syntyä taloudellisia riskejä.

## **1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä**

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on maakuntaliitossa järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla.

Maakuntaliiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla. Maakuntaliiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on kokouksessaan 16.3.2020 käsitellyt maakuntajohtajan raportin sisäisestä valvonnasta maakuntaliitossa vuodelta 2019. Raportissa maakuntajohtaja esittää näkemyksensä, että maakuntaliiton valvontajärjestelmät ovat riittävät, kun huomioidaan maakuntaliiton toiminnan laajuus.

Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella.

Osana riskienhallintaa maakuntaliiton vakuutukset ovat ajan tasalla ja riittävän kattavat. Maakuntaliitossa ei ole tapahtunut kuluneella tilikaudella sellaisia merkittäviä vahinkotapahtumia, jotka olisivat edellyttäneet huomattavia korvauksia joko liitolle itselleen, liiton työntekijälle tai ulkopuoliselle taholle. Korona- pandemian takia etätyön määrä on kasvanut voimakkaasti ja sen vuoksi maakuntaliiton vakuutusturvaa laajennettiin etätyön osalta.

Henkilöriskien osalta on varahenkilöjärjestelmä, mutta liiton työntekijämäärä huomioiden se on myös haavoittuva. Tältä osin sijaisuudet on varmistettava tarvittaessa käyttämällä maakuntaliiton ulkopuolisia resursseja. Kuitenkin maakuntaliiton toiminnan kannalta keskeisissä ydintehtävissä on tarpeeksi kattava varahenkilöjärjestelmä.

Kirjanpito palveluista on vastannut kolmen vuoden ajan Meidän IT ja talous Oy (ent. Siun Talous Oy), jolla vähennetään henkilöriskin aiheuttamaa häiriötä toiminnassa. Myös palkanlaskennan osittainen varajärjestely tehtiin Meidän IT ja talous Oy:n kanssa.

Tietoturvariskeissä tekniset suojaukset ovat riittävät. Maakuntaliiton tietotekniikkapalveluista vastaa Meidän IT ja talous Oy, jolta saadaan tukipalvelut ja keskeiset tietojärjestelmät. ICT-tuki opastaa henkilöstöä käytännön tietoturva-asioissa ja osaltaan valvoo maakuntaliiton tietoturvaa. Tietoturvakäsikirjalla ja tietoturvasitoumuksella varmistetaan henkilöstön riittävä tietoturva-asioiden huomioiminen. Toiminnoissa on tehty muutoksia tietoturvan varmistamiseksi esimerkiksi henkilötietojen käsittelyssä. Hallintosäännössä kuvataan ulkoisen ja sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan toimintatapa. Yksiköiden esimiehet raportoivat sisäisistä riskeistä seurantalomakkeella puolivuositain ja raportit liitetään maakuntajohtajan raporttiin sisäisestä valvonnasta. Niissä yksikön esimiehet ovat ilmoittaneet, että tarvittavat toimenpiteet on tehty.

## 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

| Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut<br>01.01.2020- 31.12.2020 |          |                |                |
|--|----------|----------------|----------------|
| Ulkoinen   |          | Tilivuosi 2020 | Tilivuosi 2019 |
| Tuloslaskelma  |          | 1 000 €        | 1 000 €        |
| Toimintatuotot   |          | 5 245          | 6 230          |
| Toimintakulut  |          | 5 217          | 6 294          |
| <b>Toimintakate</b>  |          | <b>28</b>      | <b>-64</b>     |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   |          | 0              | 0              |
| Korkotuotot  |          | 0              | 0              |
| Muut rahoitustuotot  |          | 0              | 0              |
| Korkokulut   |          | -5             | 0              |
| Muut rahoituskulut   |          | 0              | 0              |
| <b>Vuosikate</b>   |          | <b>23</b>      | <b>-64</b>     |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                    |          | <b>23</b>      | <b>-64</b>     |
| Tilinpäätössiirrot   |          | 100            | -86            |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>                                 |          | <b>123</b>     | <b>-150</b>    |
| <b>Toimintatuotot / Toimintakulut %</b>                    |          | <b>100,54</b>  | <b>98,98</b>   |
| Toiminnan rahoitus   |          |                |                |
| <b>Ulkoinen</b>  |          |                |                |
| Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut 01.01.2020- 31.12.2020 |          |                |                |
|  |          | Tilivuosi 2020 | Tilivuosi 2019 |
|  |          | 1 000 €        | 1 000 €        |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                 |          |                |                |
| Vuosikate  | 23       |                | -65            |
| Satunnaiset erät   | 0        |                | 0              |
| Tulorahoituksen korjauserät                                | <u>0</u> | 23             | <u>0</u>       |
|  |          |                | -65            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                             |          |                |                |
| Investointimenot   |          | -2             | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot                          |          | <u>0</u>       | <u>0</u>       |
| Toiminnan ja investointien rahavirta                       |          | 21             | -64            |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                               |          |                |                |
| Oman pääoman muutokset                                     |          | -47            | -92            |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                              |          | 579            | -952           |
| Rahoituksen rahavirta                                      |          | 532            | -1044          |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                  |          | <b>552</b>     | <b>-1108</b>   |
| Rahavarat 31.12.   |          | 2 555          | 2 003          |
| Rahavarat 1.1.   |          | 2 003          | 3 111          |
| Rahavarojen muutos   |          | 552            | -1 108         |
| <b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>                       |          |                |                |
| <b>Kassan riittävyys (pv)</b>                              |          | <b>178,55</b>  | <b>116,14</b>  |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä</b>       |          |                |                |
| <b>5 vuodelta, 1000 €</b>                                  |          | <b>-404</b>    | <b>-426</b>    |



## 1.4 Rahoitusasetelma ja sen muutokset

| Ulkoinen                     | Tase ja sen tunnusluvut<br>01.01.2020- 31.12.2020 |                |
|------------------------------|---|----------------|
|                              | Tilivuosi 2020                                    | Tilivuosi 2019 |
|                              | 1 000 €   | 1 000 €        |
| <b>Vastaavaa</b>             |   |                |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>     |   |                |
| Sijoitukset                  |   |                |
| Osakkeet ja osuudet          | 2   | 0              |
| <b>Toimeksiantojen varat</b> | 792   | 4 500          |
| Valtion toimeksiannot        | 749   | 4 458          |
| Muut toimeksiantojen varat   | 42  | 43             |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>   |   |                |
| Saamiset                     |   |                |
| Lyhytaikaiset saamiset       | 869   | 865            |
| Myyntisaamiset               | 0   | 36             |
| Muut saamiset                | 61  | 61             |
| Siirtosaamiset               | 808   | 767            |
| Rahat ja pankkisaamiset      | 2 555   | 2 003          |
| <b>Vastaavaa</b>             | <b>4 217</b>                                      | <b>7 368</b>   |

| Ulkoinen                              | Tase ja sen tunnusluvut<br>01.01.2020- 1.12.2020 |                   |
|---------------------------------------|--|-------------------|
|                                       | Tilivuosi<br>2020                                | Tilivuosi<br>2019 |
|                                       | 1 000 €  | 1 000 €           |
| <b>Vastattavaa</b>                    |  |                   |
| <b>Oma pääoma</b>                     | 1 588  | 1 612             |
| Peruspääoma                           | 29   | 29                |
| Muut omat rahastot                    | 1 084  | 1 184             |
| Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä | 353  | 550               |
| Tilikauden yli-/alijäämä              | 123  | -151              |
| <b>Pakolliset varaukset</b>           |  |                   |
| Muut pakolliset varaukset             | 0  | 0                 |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>        | 1 737  | 4 500             |
| Valtion toimeksiannot                 | 1 695  | 4 458             |
| Muut toimeksiantojen pääomat          | 42   | 42                |
| <b>Vieras pääoma</b>                  |  |                   |
| Lyhytaikainen                         | 892  | 1 256             |
| Ostovelat                             | 122  | 242               |
| Muut velat                            | 73   | 57                |
| Siirtovelat                           | 697  | 957               |
| <b>Vastattavaa</b>                    | <b>4 217</b>                                     | <b>7 368</b>      |
| <b>Omavaraisuusaste, %</b>            | <b>37,66</b>                                     | <b>21,88</b>      |
| <b>Suhteellinen velkaantuneisuus%</b> | <b>17,01</b>                                     | <b>20,16</b>      |
| <b>Kertynyt ylijäämä</b>              | <b>475</b>                                       | <b>399</b>        |
| <b>Lainat ja vastuut 31.12.</b>       | <b>150,29</b>                                    | <b>132,25</b>     |

## 1.5 Kokonaistulot ja -menot 2020

|  |              |
|--|--------------|
| <b>Kokonaistulot:</b>                                | 1 000 €      |
| Varsinainen toiminta                                 |              |
| Toimintatuotot                                       | 5 245        |
| Korkotuotot  | 0            |
| Tulorahoituksen korjauserät                          |              |
| - Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot      | 0            |
| Investoinnit   |              |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot       | 0            |
| Rahoitustoiminta                                     | 0            |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>                        | <b>5 245</b> |
| <b>Kokonaismenot:</b>                                |              |
| Varsinainen toiminta                                 |              |
| Toimintakulut  | 5 217        |
| Korkokulut   | 5            |
| Investoinnit   |              |
| Investointimenot                                     | 2            |
| Rahoitustoiminta                                     |              |
| Oman pääoman vähennykset                             | 47           |
| <b>Kokonaismenot yhteensä</b>                        | <b>5 271</b> |
| <i>Täsmäytys</i>                                     |              |
| Kokonaistulot-Kokonaismenot = 5245 - 5271            | -26          |
| Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = |              |
| + 551.813,32 – 577.649,64                            | -26          |

## 1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuotot ovat tilinpäätöksessä 675.000 euroa ja menot 774.782,38 euroa.

Taseeseen siirrettiin rahastojen vähennyksenä tuloslaskelmasta 99.782,38 euroa.  
Tilikauden ylijäämä on 122.671,07 euroa.

Ylijäämä siirretään taseen omaan pääomaan kohtaan tilikauden yli- / alijäämä.

## 2 Talousarvion toteutuminen

### 2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

#### 2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, EU-toimistoprojektit, tulevaisuusrahasto)

| Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen 01.01.-31.12.2020, maakuntavaltuuston sitovuustaso merkitty tummennetulla |                 |                         |                       |                      |                      |              |
|--|-----------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Ulkoinen/Sisäinen  |                 |                         |                       |                      |                      |              |
| <b>Käyttötalousosa</b>   |                 |                         |                       |                      |                      |              |
| <b>Luottamushenkilöhallinto</b>  |                 |                         |                       |                      |                      |              |
|  | TP 2019         | Alkuperäinen<br>TA 2020 | Lopullinen<br>TA 2020 | Toteutuma<br>TP 2020 | Poikkeama<br>TA - TP | TOT. %       |
| Toimintatuotot   | 0               | 0                       | 0                     | 0                    |                      |              |
| Toimintamenot  | -111 273        | -160 000                | -160 000              | -94 727              | 65 273               | 59,20        |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>-111 273</b> | <b>-160 000</b>         | <b>-160 000</b>       | <b>-94 727</b>       | <b>65 273</b>        | <b>59,20</b> |
| <b>Toimisto</b>  |                 |                         |                       |                      |                      |              |
|  | TP 2019         | Alkuperäinen<br>TA 2020 | Lopullinen<br>TA 2020 | Toteutuma<br>TP 2020 | Poikkeama<br>TA - TP | TOT. %       |
| Toimintatuotot   | 2 843 494       | 2 979 000               | 2 979 000             | 2 996 279            | 17 279               | 100,58       |
| Toimintamenot  | -2 841 406      | -2 794 000              | -2 794 000            | -2 661 301           | 132 699              | 95,25        |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>22 088</b>   | <b>185 000</b>          | <b>185 000</b>        | <b>334 978</b>       | <b>149 978</b>       |              |
| <b>EU-Toimisto</b>   |                 |                         |                       |                      |                      |              |
|  | TP 2019         | Alkuperäinen<br>TA 2020 | Lopullinen<br>TA 2020 | Toteutuma<br>TP 2020 | Poikkeama<br>TA - TP | TOT. %       |
| Toimintatuotot   | 361 900         | 361 000                 | 361 000               | 345 576              | -15 424              | 95,73        |
| Toimintamenot  | -352 900        | -361 000                | -361 000              | -354 572             | 6 428                | 98,22        |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>9 000</b>    | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>-8 995</b>        | <b>- 8 995</b>       |              |
| <b>Projektit</b>   |                 |                         |                       |                      |                      |              |
|  | TP 2019         | Alkuperäinen<br>TA 2020 | Lopullinen<br>TA 2020 | Toteutuma<br>TP 2020 | Poikkeama<br>TA - TP | TOT. %       |
| Toimintatuotot   | 2 274 701       |                         |                       | 1 228 267            |                      |              |
| Toimintamenot  | -2 344 850      | -25 000                 | -25 000               | -1 331 808           |                      |              |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>-70 149</b>  | <b>-25 000</b>          | <b>-25 000</b>        | <b>-103 540</b>      | <b>-78 540</b>       | 414,16       |
| <b>Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto</b>   |                 |                         |                       |                      |                      |              |
|  | TP 2019         | Alkuperäinen<br>TA 2020 | Lopullinen<br>TA 2020 | Toteutuma<br>TP 2020 | Poikkeama<br>TA - TP | TOT. %       |
| Toimintatuotot   | 750 000         | 675 000                 | 675 000               | 675 000              | 0                    | 100,00       |
| Toimintamenot  | -663 931        | -675 000                | -675 000              | -774 783             | -99 783              | 114,78       |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>86 069</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>-99 783</b>       | <b>-99 783</b>       |              |
| <b>Käyttötalousosa Yhteensä</b>  |                 |                         |                       |                      |                      |              |
|  | TP 2019         | Alkuperäinen<br>TA 2020 | Lopullinen<br>TA 2020 | Toteuma<br>TP 2020   | Poikkeama<br>TA - TP | TOT. %       |
| Toimintatuotot   | 6 230 095       | 4 015 000               | 4 015 000             | 5 245 122            | 1 855                | 130,64       |
| Toimintamenot  | -6 294 360      | -3 990 000              | -3 990 000            | -5 217 190           | 104 617              | 130,76       |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>-64 265</b>  | <b>25 000</b>           | <b>25 000</b>         | <b>27 932</b>        | <b>106 472</b>       |              |

## 2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen

| Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen |                    |                   |                   |                    |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Luottamushenkilöhallinto</b>               |                    |                   |                   |                    |
| Toimintakulut / Henkilöstökulut               | TA 2020            | TP 2020           | Poikkeama         | TP 2019            |
| Palkat  | -75 000,00         | -65 470,82        | -9 529,18         | -65 179,11         |
| Eläkekulut                                    | -4 700,00          | -3 309,81         | -1 390,19         | -4 332,01          |
| Muut henk. sivukulut                          | -1 100,00          | -274,95           | -825,05           | -199,90            |
| Palvelujen ostot                              | -80 800,00         | -21 980,81        | -55 219,19        | -40 286,72         |
| Aineet ja tarvikkeet                          | -1 000,00          | -716,03           | -283,97           | -1 062,37          |
| Avustukset                                    |                    |                   |                   |                    |
| Vuokrat                                       | 0,00               | -2975,00          | 2975              | -212,98            |
| Muut toimintakulut                            | -1 000,00          | 0,00              | -1 000,00         | 0,00               |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                 | <b>-160 000,00</b> | <b>-94 727,42</b> | <b>-65 272,58</b> | <b>-111 273,09</b> |
| <b>Toimintakate</b>                           | <b>-160 000,00</b> | <b>-94 727,42</b> | <b>-65 272,58</b> | <b>-111 273,09</b> |

| Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen                      |                      |                      |                    |                      |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Liiton varsinainen toiminta/Toimisto, sisältää EU-toimiston</b> |                      |                      |                    |                      |
| Toimintatuotot   | TA 2020              | TP 2020              | Poikkeama          | TP 2019              |
| Myyntituotot   | 2 979 000,00         | 2 979 000,00         | 0,00               | 2 823 000,00         |
| Maksutuotot  | 0,00                 | 1 147,02             | - 1 147,02         | 376,77               |
| Tuet ja avustukset   | 0,00                 | 10 846,66            | -10 846,66         | 16 406,42            |
| Muut toimintatuotot  | 0,00                 | 5 285,30             | -5 285,30          | 3 710,85             |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                                     | <b>2 979 000,00</b>  | <b>2 996 278,98</b>  | <b>-17 278,98</b>  | <b>2 843 494,04</b>  |
| Toimintakulut  |                      |                      |                    |                      |
| Henkilöstökulut  |                      |                      |                    |                      |
| Palkat   | -1 550 000,00        | -1 531 971,05        | -18 028,95         | -1 454 531,50        |
| Eläkekulut   | -338 000,00          | -338 815,28          | 815,28             | -354 045,21          |
| Muut henk.sivukulut  | -26 000,00           | -30 537,22           | 4 537,22           | -13 316,47           |
| Palvelujen ostot   | -500 000,00          | -369 709,13          | -130 290,87        | -559 769,63          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                      | -50 000,00           | -54 527,68           | 4 527,68           | -83 569,35           |
| Avustukset   | -30 000,00           | -22 230,00           | -7 770,00          | -33 587,13           |
| Vuokrat  | -225 000,00          | -230 520,61          | 5 520,61           | -231 318,36          |
| Muut toimintakulut   | -30 000,00           | -37 777,35           | 7 777,35           | -46 049,02           |
| EU-toimisto  | -45 000,00           | -45 212,67           | 212,67             | -45 219,46           |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                                      | <b>-2 794 000,00</b> | <b>-2 661 300,99</b> | <b>-132 699,01</b> | <b>-2 821 406,13</b> |
| <b>Toimintakate</b>  | <b>-185 000,00</b>   | <b>334 977,99</b>    | <b>-149 977,99</b> | <b>22 087,91</b>     |

| Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen |                   |                      |                      |                      |
|---|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Projektit</b>                              | <b>TA 2020</b>    | <b>TP 2020</b>       | <b>Poikkeama</b>     | <b>TP 2019</b>       |
| Toimintatuotot                                |                   |                      |                      |                      |
| Myyntituotot                                  | 0,00              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Maksutuotot                                   | 0,00              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Tuet ja avustukset                            | 0,00              | 1 228 267,17         | -1 228 267,17        | 2 274 700,84         |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                | <b>0,00</b>       | <b>1 228 267,17</b>  | <b>-1 228 267,17</b> | <b>2 274 700,84</b>  |
| Toimintakulut                                 |                   |                      |                      |                      |
| Henkilöstökulut                               |                   |                      |                      |                      |
| Palkat  | 0,00              | -706 107,78          | 706 107,78           | -973 287,70          |
| Eläkekulut                                    | 0,00              | -117 848,14          | 117 848,14           | -141 398,10          |
| Muut henk. sivukulut                          | 0,00              | -15 619,66           | 15 619,66            | -28 021,08           |
| Palvelujen ostot                              | 0,00              | -354 426,23          | 354 426,23           | -902 350,79          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                 | 0,00              | -69 672,66           | 69 672,66            | -28 337,24           |
| Avustukset                                    | 0,00              | -64 514,99           | 64 514,99            | -182 828,27          |
| Vuokrat                                       | 0,00              | -2 922,48            | 2 922,48             | -61 673,69           |
| Muut toimintakulut                            | 0,00              | -695,56              | 695,56               | -26 953,09           |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                 | <b>0,00</b>       | <b>-1 331 807,50</b> | <b>1 331 807,50</b>  | <b>-2 344 849,96</b> |
| <b>Projektit / netto</b>                      | <b>-25 000,00</b> | <b>-103 540,33</b>   | <b>-78 540,33</b>    | <b>-70 149,12</b>    |
| <b>Toimintakate</b>                           | <b>-25 000,00</b> | <b>-103 540,33</b>   | <b>-78 540,33</b>    | <b>-70 149,12</b>    |

| Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen        |                      |                      |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toimisto, projektit, luott.henk.hallinto yht.</b> | <b>TA 2020</b>       | <b>TP 2020</b>       | <b>Poikkeama</b>     | <b>TP 2019</b>       |
| Toimintatuotot                                       |                      |                      |                      |                      |
| Myyntituotot   | 2 979 000,00         | 2 979 000,00         | 0,00                 | 2 823 000,00         |
| Maksutuotot  | 0,00                 | 46 359,69            | -46 359,69           | 45 596,23            |
| Tuet ja avustukset                                   | 358 000,00           | 1 536 477,41         | -1 178 477,41        | 2 603 887,80         |
| Muut toimintatuotot                                  | 3 000,00             | 8 285,30             | -5 285,30            | 7 610,85             |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                       | <b>3 340 000,00</b>  | <b>4 570 122,40</b>  | <b>-1 230 122,40</b> | <b>5 480 094,88</b>  |
| Toimintakulut  |                      |                      |                      |                      |
| Henkilöstökulut                                      |                      |                      |                      |                      |
| Palkat   | -1 824 000,00        | -2 525 573,22        | -701 573,22          | -2 688 191,39        |
| Eläkekulut   | -376 500,00          | -497 706,44          | 121 206,44           | -535 280,57          |
| Muut henk. sivukulut / Henkilöstökorvaukset          | -31 300,00           | -51 477,05           | 0 177,05             | -44 920,82           |
| Palvelujen ostot                                     | -640 500,00          | -778 898,62          | 138 398,62           | -1 563 787,00        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                        | -58 200,00           | -130 359,38          | 72 159,38            | -119 369,79          |
| Avustukset   | -30 000,00           | -86 744,99           | 56 744,99            | -216 415,40          |
| Vuokrat  | -275 000,00          | -284 665,76          | 9 665,76             | -341 121,22          |
| Muut toimintakulut                                   | -34 500,00           | -41 769,41           | 7 269,41             | -76 123,50           |
| EU-toimisto  | -45 000,00           | -45 212,67           | 212,67               | -45 219,46           |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                        | <b>-3 315 000,00</b> | <b>-4 442 407,54</b> | <b>1 127 407,54</b>  | <b>-5 630 429,15</b> |
| <b>Projektit / netto</b>                             | <b>25 000,00</b>     |                      |                      |                      |
| <b>Toimintakate</b>                                  | <b>0,00</b>          | <b>127 714,86</b>    | <b>-127 714,86</b>   | <b>-150 334,27</b>   |

| Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen |                      |                      |                      |                     |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Liiton varsinainen toiminta</b>            | <b>TA 2020</b>       | <b>TP 2020</b>       | <b>Poikkeama</b>     | <b>TP 2019</b>      |
| Toimintatuotot                                |                      |                      |                      |                     |
| Myyntituotot                                  | 3 654 000,00         | 3 654 000,00         | 0,00                 | 3 573 000,00        |
| Maksutuotot                                   | 0,00                 | 46 359,69            | -46 359,69           | 45 596,23           |
| Tuet ja avustukset                            | 358 000,00           | 1 536 477,41         | -1 178 477,41        | 2 593 387,80        |
| Muut toimintatuotot                           | 3 000,00             | 8 285,20             | -5 285,20            | 18 110,85           |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                | <b>4 015 000,00</b>  | <b>5 245 122,30</b>  | <b>-1 230 122,30</b> | <b>6 230 094,88</b> |
| Toimintakulut                                 |                      |                      |                      |                     |
| Henkilöstökulut                               |                      |                      |                      |                     |
| Palkat  | -1 824 000,00        | -2 525 573,22        | 701 573,22           | -2 688 191,39       |
| Eläkekulut                                    | -376 500,00          | -497 706,44          | 121 206,44           | -535 280,57         |
| Muut henk. sivukulut                          | -31 300,00           | -51 477,05           | 20 177,05            | -44 920,82          |
| Palvelujen ostot                              | -640 500,00          | -778 898,62          | 138 398,62           | -1 563 787,00       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                 | -58 200,00           | -130 359,38          | 72 159,38            | -119 369,70         |
| Avustukset                                    | -705 000,00          | -861 527,37          | 156 527,37           | -880 346,09         |
| Vuokrat                                       | -275 000,00          | -284 665,76          | 9 665,76             | -341 121,22         |
| Muut toimintakulut                            | -34 500,00           | -41 769,41           | 7 269,41             | -76 123,50          |
| EU-toimisto                                   | -45 000,00           | -45 212,67           | 212,67               | -45 219,46          |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                 | <b>-3 990 000,00</b> | <b>-5 217 189,92</b> | <b>1 227 189,92</b>  | <b>6 294 359,84</b> |
| <b>Projektit / netto</b>                      | -25 000,00           |                      |                      |                     |
| <b>Toimintakate</b>                           | <b>0,00</b>          | <b>27 932,38</b>     | <b>-27 932,38</b>    | <b>-64 264,96</b>   |
| Rahoitustuotot ja kulut                       |                      |                      |                      |                     |
| Korkotuotot                                   |                      | 0,00                 |                      | 18,94               |
| Muut rahoitustuotot                           |                      | 0,00                 |                      | 0,00                |
| Korkokulut                                    |                      | -5 043,69            |                      | -337,31             |
| Muut rahoituskulut                            |                      | 0,00                 |                      | 0,00                |
| <b>Vuosikate</b>                              |                      | <b>22 888,69</b>     |                      | <b>-64 583,33</b>   |
| Satunnaiset erät                              |                      |                      |                      |                     |
| Satunnaiset tuotot                            |                      | 0,00                 |                      | 0,00                |
| Satunnaiset kulut                             |                      | 0,00                 |                      | 0,00                |
| <b>Tilikauden tulos</b>                       |                      | <b>22 888,69</b>     |                      | <b>-64 583,33</b>   |
| Rahastojen lisäys/vähennys                    |                      | 99 782,38            |                      | -86 069,31          |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>                    |                      | <b>122 671,07</b>    |                      | <b>-150 652,64</b>  |

### 2.1.3 Investointiosan toteutuminen 1.1. – 31.12.2020

| Investointiosan toteutumisvertailu | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutokset- | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteuma | Poikkeama |
|------------------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------------|---------|-----------|
| Investoinnit                       |                          |                        |                               |         |           |
| Investointimenot                   |                          |                        |                               | -1 925  | 1 925     |

### 2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2020

| Rahoitusosan toteutumisvertailu                | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutokset- | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteuma | Poikkeama |
|--|--------------------------|------------------------|-------------------------------|---------|-----------|
| Tulorahoitus                                   |                          |                        |                               |         |           |
| Vuosikate                                      | 0                        | 0                      | 0                             | 22 889  | -22 889   |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 0                        | 0                      | 0                             | 0       | 0         |
| Investoinnit                                   |                          |                        |                               |         |           |
| Investointimenot                               |                          |                        |                               | -1 925  | 1 925     |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 0                        | 0                      | 0                             | 0       | 0         |
| Rahoitusjäämä/rahoitustarve                    | 0                        | 0                      | 0                             | 0       | 0         |
| Pääomarahoitus                                 | 0                        | 0                      | 0                             | 0       | 0         |
| Vaikutus maksuvalmiuteen                       |                          |                        |                               | 20 963  |           |

### 3 Tilinpäätöslaskelmat

#### 3.1 Tuloslaskelma

| <b>Ulkoinen<br/>Tuloslaskelma</b>         | <b>Tilivuosi 2020</b> | <b>Tilivuosi 2019</b> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                     |                       |                       |
| Myyntituotot                              | 3 654 000,00          | 3 573 000,00          |
| Maksutuotot                               | 46 359,69             | 45 596,23             |
| Tuet ja avustukset                        | 1 536 477,41          | 2 593 387,80          |
| Muut toimintatuotot                       | 8 285,20              | 18 110,85             |
| Toimintatuotot                            | 5 245 122,30          | 6 230 094,88          |
| <b>Toimintakulut</b>                      |                       |                       |
| Henkilöstökulut                           |                       |                       |
| Palkat ja palkkiot                        | -2 525 573,22         | -2 688 191,39         |
| Henkilöstösivukulut                       |                       |                       |
| Eläkekulut                                | -497 706,44           | -535 278,80           |
| Muut henkilösivukulut                     | -51 477,05            | -44 922,59            |
| Henkilöstösivukulut                       | -549 183,49           | -580 201,39           |
| Henkilöstökulut                           | -3 074 756,71         | -3 268 392,78         |
| Palvelujen ostot                          |                       |                       |
| Muiden palvelujen ostot                   | -778 898,62           | -1 563 787,00         |
| Palvelujen ostot                          | -778 898,62           | -1 563 787,00         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat             |                       |                       |
| Ostot tilikauden aikana                   | -130 359,38           | -119 369,79           |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat             | -130 359,38           | -119 369,79           |
| Avustukset                                | -861 527,37           | -880 346,09           |
| Vuokrat                                   | -284 665,76           | -341 121,22           |
| Muut toimintakulut                        | -41 769,41            | -76 123,50            |
| EU-toimisto                               | -45 212,67            | -45 219,46            |
| Toimintakulut                             | -5 217 189,92         | -6 294 359,84         |
| <b>Toimintakate</b>                       | <b>-27 932,38</b>     | <b>-64 264,96</b>     |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut</b>            |                       |                       |
| Korkotuotot                               | 0,00                  | 18,94                 |
| Muut rahoitustuotot                       | 0,00                  | 0,00                  |
| Korkokulut                                | -5 043,69             | -318,37               |
| Muut rahoituskulut                        | 0,00                  | 0,00                  |
| Rahoitustuotot ja kulut                   | -5 043,69             | -318,37               |
| <b>Vuosikate</b>                          | <b>22 888,69</b>      | <b>-64 583,33</b>     |
| <b>Tilikauden tulos</b>                   | <b>22 888,69</b>      | <b>-64 583,33</b>     |
| P-K:n tulevaisuusrahaston lisäys/vähennys | 99 782,38             | -86 069,31            |
| Tilikauden yli-/alijäämä                  | <b>122 671,07</b>     | <b>-150 652,64</b>    |



### 3.2 Tase

| Ulkoinen                              |                     |                     |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Vastaavaa                             | Tilivuosi 2020      | Tilivuosi 2019      |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>              |                     |                     |
| Sijoitukset                           |                     |                     |
| Osakkeet ja osuudet                   | 1925,20             | 0,00                |
| Sijoitukset                           | 1925,20             | 0,00                |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>              | 1925,20             | 0,00                |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>          |                     |                     |
| Valtion toimeksiannot                 | 749 286,84          | 4 457 583,72        |
| Muut toimeksiantojen varat            | 42 318,20           | 42 799,37           |
| Toimeksiantojen varat                 | 791 605,04          | 4 500 383,09        |
| Vaihtuvat vastaavat                   |                     |                     |
| Saamiset                              |                     |                     |
| Lyhytaikaiset saamiset                |                     |                     |
| Myyntisaamiset                        | 0,00                | 36 397,85           |
| Muut saamiset                         | 60 717,05           | 60 818,30           |
| Siirtosaamiset                        | 808 164,93          | 767 418,84          |
| Lyhytaikaiset saamiset                | 868 881,98          | 864 634,99          |
| Saamiset                              | 868 881,98          | 864 634,99          |
| Rahat ja pankkisaamiset               | 2 554 667,69        | 2 002 854,37        |
| Vaihtuvat vastaavat                   | 3 423 549,67        | 2 867 489,36        |
| <b>Vastaavaa</b>                      | <b>4 217 079,91</b> | <b>7 367 872,45</b> |
| Ulkoinen                              |                     |                     |
| Vastattavaa                           | Tilivuosi 2020      | Tilivuosi 2019      |
| Oma pääoma                            |                     |                     |
| Peruspääoma                           | 28 659,22           | 28 659,22           |
| Muut omat rahastot                    | 1 084 283,77        | 1 184 066,15        |
| Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä | 352 537,92          | 549 990,37          |
| Tilikauden yli-/alijäämä              | 122 671,07          | -150 652,64         |
| <b>Oma pääoma</b>                     | <b>1 588 151,98</b> | <b>1 612 063,10</b> |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>        |                     |                     |
| Valtion toimeksiannot                 | 1 694 515,98        | 4 457 630,14        |
| Muut toimeksiantojen pääomat          | 42 319,39           | 42 319,39           |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>        | <b>1 736 835,37</b> | <b>4 499 949,53</b> |
| <b>Vieras pääoma</b>                  |                     |                     |
| Lyhytaikainen                         |                     |                     |
| Ostovelat                             | 121 934,19          | 241 912,36          |
| Muut velat                            | 72 861,76           | 57 202,19           |
| Siirtovelat                           | 697 296,61          | 956 745,27          |
| Lyhytaikainen                         | 892 092,56          | 1 255 859,82        |
| Vieras pääoma                         | 892 092,56          | 1 255 859,82        |
| <b>Vastattavaa</b>                    | <b>4 217 079,91</b> | <b>7 367 872,45</b> |

### 3.3 Rahoituslaskelma

|   | Tilivuosi 2020    | Tilivuosi 2019       |
|---|-------------------|----------------------|
| Ulkoinen                                    |                   |                      |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> |                   |                      |
| Toiminnan rahavirta                         |                   |                      |
| Vuosikate                                   | 22 888,69         | -64 583,33           |
| Satunnaiset erät                            | 0,00              | 0,00                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                 | 0,00              | -316,98              |
| Oikaistu vuosikate                          | 22 888,69         | -64 900,31           |
| Investointien rahavirta                     |                   |                      |
| Investointimenot                            | -1 925,20         | 0,00                 |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot           | 0,00              | 485,17               |
| Toiminnan ja investointien rahavirta        | 20 963,49         | -64 415,14           |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                |                   |                      |
| Oman pääoman muutokset                      | -46 799,81        | -91 719,75           |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               |                   |                      |
| Toimeksiantojen, varojen ja po muutokset    | 945 663,89        | -473,30              |
| Saamisten muutos                            | -4 246,99         | -102 558,43          |
| Korottomien velkojen muutos                 | -363 767,26       | -1 054 017,68        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | 577 649,64        | -951 932,55          |
| Rahoituksen rahavirta                       | 530 849,83        | -1 043 652,30        |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | <b>551 813,32</b> | <b>-1 108 067,44</b> |
| Rahavarat 31.12.                            | 2 554 667,69      | 2 002 854,37         |
| Rahavarat 1.1.                              | 2 002 854,37      | 3 110 921,81         |
| Rahavarojen muutos                          | 551 813,32        | -1 108 067,44        |

## **4 Tilinpäätöksen liitetiedot**

### **4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**

#### **4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät**

##### **Sijoitukset**

Osakkeet on merkitty taseessa hankintahintaan.  
Pohjois-Karjalan tietotekniikkakeskus Oy purettiin tilikaudella 2019.

##### **Rahoitusomaisuus**

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoon.

##### **Hankinnat**

Koneiden ja kaluston täydennyshankinta, 14.462,05 € on kirjattu kertapoistona kuluksi.

## 4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

### 4.2.1 Toimintatuotot

|   | 2020                | 2019                |
|---|---------------------|---------------------|
| Tehtäväkokonaisuudet                                  |                     |                     |
| Varsinainen toiminta                                  |                     |                     |
| Luottamushenkilöhallinto                              | 0,00                | 0,00                |
| Toimisto  | 3 341 855,13        | 3 205 394,04        |
| Projektit   | 1 228 267,17        | 2 274 700,84        |
| Tulevaisuusrahasto                                    | 675 000,00          | 750 000,00          |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>5 245 122,30</b> | <b>6 230 094,88</b> |
| Tulevaisuusrahastosta omille projekteille on maksettu | 273 913,13          | 198 737,52          |

## 4.3 Taseen liitetiedot

### 4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

|   | 2020              | 2019              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Osakkeet ja osuudet</b>                |                   |                   |
| <b>Omistukset muissa yhteisöissä</b>      |                   |                   |
| Meidän IT ja talous Oy                    | 1 732,68          | 0,00              |
| Kotipaikka Lappeenranta                   |                   |                   |
| Omistusosuus 0,28 %                       |                   |                   |
| 48 osaketta                               |                   |                   |
| Efetta Oy                                 | 192,52            | 0,00              |
| Kotipaikka Joensuu                        |                   |                   |
| Omistusosuus 0,28 %                       |                   |                   |
| 48 osaketta                               |                   |                   |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>           | <b>1 925,20</b>   | <b>0,00</b>       |
| <b>Lyhytaikaisten saamisten erittelyt</b> |                   |                   |
| <b>Myyntisaamiset</b>                     |                   |                   |
| Myyntisaamiset                            | 0,00              | 36 397,85         |
| <b>Muut saamiset</b>                      |                   |                   |
| Muut saamiset, alv ja postimaksuennakko   | 60 717,05         | 60 818,30         |
| <b>Siirtosaamiset</b>                     |                   |                   |
| EU:n osuudet projekteihin                 | 431 372,52        | 399 290,99        |
| Muut osuudet projekteihin                 | 363 502,58        | 350 920,05        |
| Muut siirtosaamiset                       | 13 289,83         | 17 207,80         |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>808 164,93</b> | <b>767 418,84</b> |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>    | <b>868 881,98</b> | <b>864 634,99</b> |

#### 4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

| <b>Oman pääoman muutokset</b>   |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | <b>2020</b>         | <b>2019</b>         |
| Peruspääoma jäsenkunnittain kohdassa 4.3.7  |                     |                     |
| Peruspääoma 1.1.  | 28 659,22           | 28 659,22           |
| Peruspääoma 31.12.  | 28 659,22           | 28 659,22           |
| P-K:n tulevaisuusrahasto  |                     |                     |
| 1.1.  | 1 128 141,58        | 1 042 072,27        |
| lisäykset   | 675 000,00          | 750 000,00          |
| vähennykset   | 774 782,38          | 663 930,69          |
| 31.12.  | 1 028 359,20        | 1 128 141,58        |
| Sijoitukset jäsenkunnittain kohdassa 4.3.8  |                     |                     |
| Kuntien oman pääoman ehtoiset sijoitukset   |                     |                     |
| 1.1.  | 55 924,57           | 55 924,57           |
| lisäykset   | 0,00                | 0,00                |
| vähennykset   | 0,00                | 0,00                |
| 31.12.  | 55 924,57           | 55 924,57           |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.  | 399 337,73          | 641 710,12          |
| Edellisten tilikauden oikaisu   | -46 799,81          | -91 719,75          |
| Oikaistu edellisten tilikausien ylijäämä  | 352 537,92          | 549 990,37          |
| Tilikauden yli-/alijäämä  | 122 671,07          | -150 652,64         |
| Oikaisut edellisten tilikausien ylijäämään:<br>Yleisen maakuntaesivalmisteluhankkeen<br>omarahoitusosuus vv 2017-2018 |                     | -46 799,81          |
| Oikaisut edellisten tilikausien ylijäämään yhteensä:  |                     | -49 799,81          |
| Oikaistu tilikausien ylijäämä   |                     | -197 452,45         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>  | <b>1 588 151,98</b> | <b>1 565 263,29</b> |
| <b>Lyhytaikaisen vieraan pääoman erittely</b>   | <b>2020</b>         | <b>2019</b>         |
| <b>Ostovelat</b>  | 121 934,19          | 241 912,36          |
| <b>Muut velat</b>   |                     |                     |
| Ennakonpidätysvelka   | 69 773,12           | 53 900,05           |
| Sosiaaliturvamaksuvelka   | 3 088,64            | 1 472,35            |
| Muut velat  | 0,00                | 1 829,79            |
| <b>Muut velat yhteensä</b>  | <b>72 861,76</b>    | <b>57 202,19</b>    |
| <b>Siirtovelat</b>  |                     |                     |
| EU:n osuudet projekteihin   |                     |                     |
| Muut osuudet projekteihin   | 184 332,06          | 469 106,90          |
| Muut siirtovelat  | 87 981,09           | 33 711,18           |
| Lomapalkkajaksotus  | 424 983,46          | 453 927,19          |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>   | <b>697 296,61</b>   | <b>956 745,27</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>   | <b>770 158,37</b>   | <b>1 013 947,46</b> |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>   | <b>892 092,56</b>   | <b>1 255 859,82</b> |

#### 4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

|  | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| <b>Toimitilojen vuokravastuut yhteensä</b>           | 128 332,08 | 128 111,25 |
| Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus            | 128 332,08 | 128 111,55 |
| <b>Koneiden ja laitteiden vuokravastuut yhteensä</b> | 21 956,99  | 4 139,40   |
| Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus            | 11 673,33  | 4 139,40   |

#### 4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

|  | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| Henkilöstöä koskevista tiedoista on annettu erillinen kertomus |      |      |
| <b>Henkilöstön lukumäärä</b>                                   |      |      |
| Vakinaiset virat ja työsuhteet                                 | 32   | 27   |
| Määräaikaiset työsuhteet                                       | 12   | 11   |

#### 4.3.5 a. Tilintarkastuspalkkiot

|                                       | 2020             | 2019             |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| BDO Audiator Oy                       |                  |                  |
| Tilintarkastuspalkkiot, lakisääteinen | 8 296,25         | 4 954,00         |
| Tilintarkastuspalkkiot, hankkeet      | 7 011,78         | 10 450,00        |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>15 308,03</b> | <b>15 404,00</b> |

#### 4.3.6 b. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

|  | 2020             | 2019            |
|--|------------------|-----------------|
| Keskustan Pohjois-Karjalan piiri           | 3 486,00         | 3 322,00        |
| Savo-Karjalan kokoomus                     | 1 711,00         | 1 484,00        |
| Perussuomalaisten Pohjois-Karjalan piiri   | 387,00           | 318,50          |
| Pohjois-Karjalan Sos.Dem.piiri             | 4 045,00         | 3 630,00        |
| Pohjois-Savon Vihreät                      | 1 060,00         | 805,00          |
| Suomen Kristillisdemokraattien P-K:n piiri | 22,00            | 44,00           |
| Vasemmistoliitto                           | 165,00           | 132,00          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>10 876,00</b> | <b>9 735,50</b> |

## Jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin 2020

Kuntarahoituksella kerättävä rahoitusmäärä yhteensä 3 654 000 euroa.

| Jäsenkunta      | Lopulliset verotulot<br>vuonna 2018, euroa | Maksuosuus/vuosi € | Maksuosuus/vuosi<br>% |
|-----------------|--|--------------------|-----------------------|
| Iломantsi       | 15 978 940                                 | 116 811            | 3,2                   |
| Joensuu         | 243 334 509                                | 1 778 847          | 48,7                  |
| Juuka           | 12 704 228                                 | 92 872             | 2,5                   |
| Kitee           | 29 818 344                                 | 217 981            | 6,0                   |
| Kontiolahti     | 48 044 904                                 | 351 223            | 9,6                   |
| Lieksa          | 35 602 643                                 | 260 266            | 7,1                   |
| Liperi          | 37 626 478                                 | 275 061            | 7,5                   |
| Nurmes          | 28 359 755                                 | 207 318            | 5,7                   |
| Outokumpu       | 19 847 216                                 | 145 089            | 4,0                   |
| Polvijärvi      | 10 732 797                                 | 78 460             | 2,1                   |
| Rääkkylä        | 5 251 368                                  | 38 389             | 1,1                   |
| Tohmajärvi      | 12 541 566                                 | 91 683             | 2,5                   |
| <b>Yhteensä</b> | <b>499 842 748</b>                         | <b>3 654 000</b>   | <b>100</b>            |

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

Talousarvion laatimishetkellä käytettävissä on vuoden 2018 maksuunpannut verotulot. Jäsenmaksuosuudet tarkistetaan laskutusajankohtana olevien viimeisten laskennallisten tai lopullisten verotulojen perusteella.

### 4.3.7 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2020

| Kunta           | Veroäyrit        | Osuus €          | %             |
|-----------------|------------------|------------------|---------------|
| Iломantsi       | 107 513          | 1 229,62         | 4,29          |
| Joensuu         | 1 088 704        | 12 451,12        | 43,45         |
| Juuka           | 89 123           | 1 019,22         | 3,56          |
| Kitee           | 191 460          | 2 189,80         | 7,64          |
| Kontiolahti     | 150 688          | 1 723,42         | 6,01          |
| Lieksa          | 255 199          | 2 918,57         | 10,18         |
| Liperi          | 143 768          | 1 644,21         | 5,74          |
| Nurmes          | 179 004          | 2 047,35         | 7,14          |
| Outokumpu       | 120 418          | 1 377,12         | 4,81          |
| Polvijärvi      | 64 318           | 735,65           | 2,57          |
| Rääkkylä        | 37 408           | 427,87           | 1,49          |
| Tohmajärvi      | 78 292           | 895,27           | 3,12          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>2 505 895</b> | <b>28 659,22</b> | <b>100,00</b> |

Aloittavan taseen 1.1.1997 mukaisesti

#### 4.3.8 Jäsenkuntien osuus oman pääoman ehtoisista sijoituksista 31.12.2020

| Kunta           | Osuus €          | %            |
|-----------------|------------------|--------------|
| Ilomantsi       | 2 178,90         | 3,9          |
| Joensuu         | 25 196,80        | 45,0         |
| Juuka           | 1 899,53         | 3,4          |
| Kitee           | 4 357,75         | 7,8          |
| Kontiolahti     | 3 799,07         | 6,8          |
| Lieksa          | 5 307,52         | 9,5          |
| Liperi          | 3 296,25         | 5,9          |
| Nurmes          | 3 631,46         | 6,5          |
| Outokumpu       | 2 514,09         | 4,5          |
| Polvijärvi      | 1 340,85         | 2,4          |
| Rääkkylä        | 782,16           | 1,4          |
| Tohmajärvi      | 1 620,19         | 2,9          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>55 924,57</b> | <b>100,0</b> |

## 5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja

Pääkirja Tasekirja

### Käytetyt tosittelajit

|                                 | Alaraja | Yläraja | Käytetty |
|---------------------------------|---------|---------|----------|
| 10 Pankkitositteet              | 000001  | 010000  | 309      |
| 100 Pankkitositteet             | 010001  | 020000  | 010024   |
| 15 Muistiotositteet             | 150000  | 160000  | 150219   |
| 20 Ostolaskut, 01               | 020001  | 030000  | 21243    |
| 30 Ostolaskujen suoritukset     | 030001  | 040000  | 30296    |
| 40 Ostolaskut, 02               | 040001  | 050000  | 40168    |
| 60 Palkat                       | 060001  | 070000  | 60032    |
| 70 Laskutus                     | 070001  | 080000  | 70090    |
| 80 Myyntireskontran suoritukset | 080001  | 090000  | 80041    |

### Säilytys

Kirjanpitokirjat ja tositteet säilytetään kirjanpitolain 2. luvun 10. §:n mukaisesti. Rakennerahastovarojen osalta neuvoston asetuksen EY n:o 1260/1999 artikla 38 mukaisesti.



## 6 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Allekirjoitukset

Joensuussa 26. päivänä huhtikuuta 2021

Maakuntahallitus

Etäyhteydellä läsnä olleet maakuntahallituksen jäsenet ovat allekirjoittaneet tämän Tilinpäätöksen 2020 sähköisesti. Sähköisten allekirjoitusten varmenne on Tilinpäätöksen liitteenä.

Tilinpäätösmerkintä sähköisenä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Joensuussa\_29.4.2021

BDO Audiator Oy,

Tilintarkastusyhteisö

Taina Törrönen

HT, JHT

## 7 Tulostavoitteet vuonna 2020 ja niiden toteutuminen

### 7.1 Alueidenkäyttö

Alueidenkäyttöyksikkö vastaa:

- Pohjois-Karjalan maakuntakaavan laatimisesta ja sen seurannasta sekä maakuntasuunnitelman aluerakenneosiosta.
- Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioina ovat ruoka (tuotannollinen toimiala), liikennejärjestelmä (saavutettavuus ja toimintaympäristö), ympäristö (ympäristöselostus) sekä ilmasto, monimuotoisuus ja energia. Lisäksi osallistumme metsäbiotalouden toimialan kehittämiseen.
- Toimiminen maankäyttö- ja rakennuslain mukaisena viranomaisena ja asiantuntijana.
- Pohjois-Karjalan maakunnan kuntien kaavalausunnot ja viranomaisneuvottelut sekä naapurimaakuntien maakuntakaavalausunnot ja viranomaisneuvottelut.
- Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen, siihen liittyvä yhteistyö ja yhteensovittaminen muun maakunnan suunnittelun kanssa.
- Itäsuomalainen ja seudullinen liikennejärjestelmäyhteistyö.
- Laaja-alaisten luonnonvarojen sekä luonnon- ja kulttuuriympäristöä koskeva vaikuttamistyö (muun muassa vesienhoito, metsät, maisemat, suurpedot ja kulttuuriympäristöasiat).
- ilmasto- ja energia-alan sekä kiertotalouden toimenpiteiden edistäminen.
- Ilmasto- ja energiaohjelman laatiminen, siihen liittyvä yhteistyö ja yhteensovittaminen muun maakunnan suunnittelun kanssa (kuten LJS edellä).
- Maakunnallisten suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arvioinnin (SOVA) ohjaus ja koordinointi.
- Maakuntaliiton paikkatietoaineistojen ylläpito ja jalostaminen.

### Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

#### Aluerakenne ja maakuntakaavoitus

Valmistelemme Pohjois-Karjalan maakuntakaavan 2040 ehdotusvaiheesta maakuntavaltuuston hyväksymiskäsittelyyn. Ehdotusvaiheen viranomaislausuntojen kokoamisen ja viranomaisneuvottelun jälkeen asetamme maakuntakaavaehdotuksen yleisesti nähtäville maankäyttö- ja rakennuslain 65 §:n ja maankäyttö- ja rakennusasetuksen 12 §:n mukaisesti. Tavoitteena on maakuntakaavan hyväksymiskäsittely kesällä 2020 maakuntavaltuustossa.

- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 ehdotusvaiheen viranomaisneuvottelu pidettiin 3.2.2020. Maakuntahallitus asetti kaavaehdotuksen yleisesti nähtäville 16.3.2020. Kaavaehdotus oli nähtävillä 23.3.-24.4.2020 välisen ajan ja siitä saatiin yhteensä 29 muistutusta. Maakuntahallitus hyväksyi vastineet muistutuksiin, hyväksyi maakuntakaavaehdotuksen ja teki esityksen maakuntakaavan hyväksymisestä maakuntavaltuustolle. Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntakaavan 7.9.2020 ja maakuntahallitus määräsi kaavan voimaan 23.11.2020. Kaava kumosi voimaan tullessaan kaikki aiemmat neljä vaihemaakuntakaavaa pois lukien kolmannen kaavavaiheen tuulivoima-alueet.

Käynnistämme erikseen sovittuja maakuntakaavateemoja koskevan vaihemaakuntakaavan laadinnan. Valmistelemme vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman kevään 2020 aikana hyväksymiskäsittelyyn sekä aloitamme kaavaluonnoksen valmistelun.

- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040, 1. vaihekaavassa käsiteltävät maankäyttömuodot ovat turvetuotantoalueet ja arvokkaat suot sekä rakennettu kulttuuriympäristö. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä 25.5.–26.6.2020 ja siihen saatiin 34 lausuntoa ja yksi mielipide. Maankäyttö- ja rakennuslain 66 §:n mukainen aloitusvaiheen viranomaisneuvottelu järjestettiin 24.9.2020. Maakuntahallitus hyväksyi osallistumis- ja arviointisuunnitelman 26.10.2020.
- Vuonna 2020 maakuntakaavaa varten laadittavat selvitykset keskittyivät Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040, 1. vaihekaavan laadintaan. Käynnistimme selvitykset turvetuotantoon soveltuvien alueiden osalta, rakennetun kulttuuriympäristön inventoinnin osalta sekä selvitimme aineistoa soidensuojeluun yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. Kaikki em. selvitykset olivat loppuvaiheessa, mutta eivät valmiina, vuoden 2020 päättyessä. Syksyllä toteutettiin myös suoluontokysely kaavatyön tueksi.

Seuraamme maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistusta ja vaikutamme siihen.

- Osallistuttiin useisiin tilaisuuksiin, joissa maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus oli esittelyssä ja keskustelussa. Tärkeimpänä vaikuttamisen teemana on ollut maakuntakaavan oikeusvaikutteisuuden turvaaminen lain uudistuksessa. Asiasta saavutettiin myös vahva maakuntien yhteinen tahtotila.

Päivitämme voimassa olevan maakuntakaavan seurantaraportin siten, että se palvelee lausunntoimenettelyä ja maakuntakaavatyötä.

- Vuonna 2020 seurantaraporttia ei päivitetty johtuen siitä, että maakuntakaava 2040 määrättiin voimaan marraskuussa 2020, joten sen vaikuttavuuden seuraamiseen ei nähty loppuvuodesta tarvetta.

Käynnistämme Pohjois-Karjalan rakennetun kulttuuriympäristön sekä muiden vaihemaakuntakaavan teemojen selvitystyön yhdessä eri toimijoiden kanssa.

- Käynnistimme selvityksiä maakuntakaava 2040, 1. vaiheen kaikkien teemojen osalta (ks. edellä).

## **Maakuntaohjelman vastuuosiot**

Toteutamme maakuntaohjelmaa liikenne, metsäbiotalous, ruoka, ympäristö sekä ilmasto- ja energiakokonaisuuksien alla. Osallistutaan alueellisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin hankkeisiin muun muassa hakijan, yhteyshenkilön (rahoittaja), asiantuntijan ja koordinoijan rooleissa.

- POKAT liikenneryhmä kokoontui vuoden 2020 aikana neljä kertaa. Lisäksi tammikuussa 2020 pidettiin liikennejärjestelmäsuunnitelman aloitusseminaari. Keskeisiä asioita ryhmässä ovat olleet valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laadinta, maakuntakaavan liikennekysymykset ja ajankohtaiset edunvalvonnalliset asiat. Lisäksi ryhmä toimi maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman ohjausryhmänä. Ryhmä toimi vuoden 2020 aikana myös kv-liikennehankkeiden ohjausryhmänä. Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma laadittiin vuonna 2020 ja se hyväksyttiin joulukuussa 2020. Koordinoimme jatkossa sen toteutusta mm. hanketoiminnan avulla. Toteutimme Itä-Suomen liikennestrategiaa, joka oli yhtenä pohjana maakunnallisen ohjelman laadinnassa. Seurasimme valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman sekä 12-vuotisen investointiohjelman laatimista ja vaikutimme niiden valmisteluun yhdessä muiden Itä-Suomen maakuntien kanssa.

- POKAT metsäbiotalousryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Keskeisinä teemoina olivat ilmasto- ja energiaohjelman laadinta, metsäohjelman laadintaan osallistuminen, metsäbiotalouden kehittämissuunnitelman ja kehittämiskohteiden määrittäminen ja kansainvälinen toiminta sekä hankkeet mukaan lukien AgroRes. Lisäksi tuettiin uusia biotalousinvestointeja ja hankkeita maakunnassa sekä sovittiin metsäbiotalousbrändityön aloittamisesta vuonna 2021.
- ELY-keskuksen Pohjois-Karjalan maaseutus suunnitelman ohjausryhmä toimii POKAT ruoka eli ruoan tuotanto ja elintarviketeollisuuden ryhmänä osallistaen ja tuoden laajalle sidosryhmälle tiedoksi maakuntaohjelman ajankohtaiset asiat. Ryhmä kokoontui kolme kertaa. Keskeisimpiä teemoja olivat koronan vaikutukset maatalouden ja elintarvikkeiden jalostuksen toimintaedellytyksiin ja huoltovarmuuteen sekä ohjelmakauden vaikutusten arviointi. Vuoden lopulla aloitettiin uuden maaseutuohjelmakauden valmistelu, jonka puitteissa järjestettiin useita työpajoja. Hankkeiden aihepiireistä erityisesti ruokamatkailu ja elintarvikealan jalostuksen kehittäminen olivat näkyvästi esillä. Pohjois-Karjalan maitoryhmä kokoontui kaksi kertaa. Alueidenkäytön yksiköstä osallistuttiin muun muassa SavingScapes, Navi-Saimaa, Karelia Hub ja Biopartnerit hankkeiden toimintaan eri rooleissa.
- POKAT ilmasto- ja energiaryhmä perustettiin vuoden 2020 alussa ja se kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Ryhmän päätehtävänä oli ilmasto- ja energiaohjelman 2030 (IE2030) laatimisen ohjaaminen ja siihen osallistuminen sekä tavoitteiden muodostaminen. IE2030 ohjelma kävi läpi lausuntokierroksen marras- joulukuussa 2020.

Laadimme uuden Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelman ja koordinoimme sen toteutusta osana tavoiteltua Hinku-maakuntastatusta.

- Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2030 laadittiin vuonna 2020 ja lausuntokierros pidettiin marras- joulukuussa 2020. Tavoitteena on hyväksyä ohjelma helmikuussa 2021. Ohjelman visiona on, että "Pohjois-Karjala on ilmastokestävyyden edelläkävijä vuonna 2030". Maakunta saavutti Hinku-maakunta statuksen kesäkuussa 2020. Pohjois-Karjala haluaa olla edelläkävijänä ja tavoitella 80 % päästövähennyksiä vuoteen 2030 mennessä.

### **Alueidenkäytön viranomais- ja muu yhteistyö**

Osallistumme alueidenkäytön neuvotteluihin ja annamme lausuntoja seudullisesta ja maakunnallisesta näkökulmasta käsin.

- Osallistuimme pyydettyä kaikkiin alueidenkäytön neuvotteluihin, erityisesti kuntakaavoitusta koskeviin neuvotteluihin sekä naapurimaakuntien maakuntakaavoja koskeviin viranomaisneuvotteluihin. Annoimme lausuntoja tai otimme muutoin kantaa kuntien vireillä oleviin kaavoihin sekä naapurimaakuntien maakuntakaavoihin. Vuonna 2020 annettiin noin 120 lausuntoa ja osallistuttiin noin kymmeneen viranomaisneuvotteluun tai työneuvotteluun eri kaavahankkeista.

Osallistumme Pohjois-Karjalan maakunnalle merkittävien alueidenkäytön, liikenteen, metsäbiotalouden sekä ympäristöalan investointien ja hankkeiden suunnitteluprosesseihin.

- Osallistuttiin maakunnalle merkittävien investointien ja hankkeiden suunnitteluprosesseihin, esimerkkeinä valtatie 6 Imatra-Joensuu yhteysväliselvityksen laadinta ja maakunnallisten liikenneinfraan liittyvien EAKR-hankkeiden ohjausryhmätyöskentely. Tarkentavaa alueidenkäytön tietoutta kohdassa "Maakuntaohjelman vastuuosiot".

Edistämme alueidenkäyttöä maakunnan erityispiirteet huomioiden sekä tuomme maakunnan näkömyksen esille eri alueellisilla ja kansallisilla yhteistyöfoorumeilla.

- Vuonna 2020 on osallistuttu valtakunnallisen 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun sekä maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistuksen seurantaan ja vaikuttamistyön.

Maakuntakaavapäälliköt ovat kokoontuneet vuoden aikana etäyhteyksien useita kertoja eri kokoonpanoilla ympäristöministeriössä ja kuntaliiton kanssa. Lisäksi olemme säännöllisesti järjestäneet neuvotteluja muiden maakunnan liittojen kesken ajankohtaisista alueidenkäytön asioista mm. maankäyttö- ja rakennuslakiin liittyen.

Edistämme alueidenkäyttöä eri yhteistyöryhmissä (muun muassa Itä-Suomen liikennestrategia- ja liikennejärjestelmäryhmä, Pohjois-Karjalan metsäneuvosto, Saimaan kanavan neuvottelukunta, SOVA-ryhmä ja Suurpetoneuvottelukunta).

- SOVA-ryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Aiheet liittyivät maakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan, POKAT 2025 –maakuntaohjelmaan, alueelliseen metsäohjelmaan, ilmasto- ja energiaohjelmaan ja maakuntakaavan 1. vaihekaavan etenemiseen.
- Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristötyöryhmä muodostuu tiiviistä virkamiesryhmästä ja laajasta ohjausryhmästä, johon kuuluu myös sidosryhmien edustajia. Laajempi ryhmä kokoontui kerran ja virkamiesryhmä tämän lisäksi neljä kertaa. Olimme merkittävällä työpanoksella mukana Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöohjelman laadintatyössä, joka valmistuu maaliskuussa 2021. Osallistuimme lisäksi hankkeeseen, jonka tuloksena muodostui valtakunnallisesti hyväksytty tietomalli rakennettuun kulttuuriympäristöön liittyvän tiedon tallentamiseksi.
- Olimme valitsemassa ProAgrian kanssa vuoden maisematekoa ja mukana maakunnallisessa maisematyöryhmässä.
- Suurpetoneuvottelukunta ei kokoontunut vuonna 2020. Sen sijaan osallistuttiin Barents Predators -seminaariin Arkangelissa, järjestettiin Tohmajärvellä sosiseminaari yhteistyössä kunnan kanssa ja osallistuttiin SusiLIFE-hankkeen toimintaan (mm. ohry ja yhteistyö seminaarin järjestämisessä). Pohjois-Karjalan riistaneuvosto kokoontui kolme kertaa.
- Paikkatieto- ja reitistöasiat

Hyödynnämme paikkatietoa tehokkaasti ja laajasti maakuntaliiton toiminnassa ja kuntakentällä (esimerkiksi YKR-aineisto ja karttapohjaiset tiedonkeruupalvelupalvelut).

- Paikkatietoa hyödynnettiin maakuntaliitossa laajasti maakuntakaavatyössä, kaavan taustaselvityksissä sekä muissa maakuntaliittoa palvelevissa selvityksissä. Voimassa olevasta maakuntakaavayhdistelmästä laadittiin web-pohjainen karttapalvelu. Lisäksi aineisto toimitettiin Lounaistiedolle, joka toteuttaa kaavasta rajapintapalvelut ja aineiston latausmahdollisuuden. Osallistuimme paikkatietokoulutuksiin ja webinaareihin ja aloitimme paikkatietoprojektin suunnittelun.

Kehitämme paikkatietopalvelinkonseptia maakuntaliitolle ja osallistumme maakuntaliittojen yhteiseen maakuntakaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen (HAME-hanke).

- Selvitimme mahdollisuutta maakuntaliiton omaan paikkatietopalvelimeen, jonka kautta julkaistaisiin eri toimijoita palvelevia paikkatieto- ja kaava-aineistoja. Paikkatietopalvelin on vielä toteuttamatta. Osallistuimme muiden maakuntaliittojen kanssa aktiivisesti kaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen ja käytäntöjen yhtenäistämiseen sekä viimeisteltiin hyväksytty maakuntakaava ja yhdistelmäkaava maakuntaliittojen yhteiseen tietokantaan.

Ylläpidämme Pohjois-Karjalan virkistysreitistöjen karttapalvelun ja kutsujoukkoliikenteen paikkatietoaineistoa ja osallistumme niiden kehittämiseen.

- Virkistysreittien karttapalvelua ylläpidettiin yhteistyössä Visit Karelian kanssa, joka ilmoitti palvelun alasajosta. Pidimme yllä keskustelua reittien digitaalisesta jakelusta, löydettävyydestä ja markkinoinnista, jotta maakunnan reitistöt olisivat helposti löydettävissä. Koordinoimme

maakunnan virkistysreitistötoimijoiden verkoston toimintaa. Osallistuttiin Pohjois-Karjalan virkistysreitistöyhdistyksen toimintaan. Järjestettiin joulukuussa maakunnallinen reitistöfoorumi, jossa olivat mukana kuntasektori, reitistötoimijoita, matkailun edustajia sekä hankerahoittajia. Tavoitteena on edelleen jatkaa vuosittaisia kokoontumisia ja parantaa tiedonvaihtoa eri toimijoiden välillä.

### Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

Toteutimme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita:

- **Mamba:** Lanseerattiin Pohjois-Karjalan digitaalinen joukkoliikennepalvelu POJO. Palvelu pitää sisällään julkisen liikenteen palvelut, kuntien ylläpitämät asiointiliikenneyhteydet ja listauksen yksityisistä kimpakyytimahdollisuuksista maakunnan alueella. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa palvelun teknisestä ja sisällöllisestä ylläpidosta vuosien 2021 ja 2022 aikana. Järjestettiin kansallinen sidosryhmätalaisuus, jossa esiteltiin hankkeen tuloksia ja luovutettiin politiikkasuositukset kansanedustajille. Hanke päättyi 30.9.2020.
- **AgroRES:** Maakunnan asiantuntijoista koottiin sidosryhmä edistämään maaseudun uusiutuvien energiamuotojen lisäämistä. Käynnistettiin konsulttiselvitys Pohjois-Karjalan maatalouden uusiutuvan energian nykytilasta ja potentiaalista. Järjestettiin kansainvälinen webinaari, jossa esiteltiin maakunnan hyviä käytäntöjä eurooppalaisille partnereille.
- **Bio4Eco:** Seurattiin hankkeen toimintasuunnitelman toteutumista. Sen keskeisinä toimenpiteinä olivat ilmastoviisaan metsätalouden edistäminen, osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen sekä metsäbiotalousalan imagon ja brändin kehittäminen. Hankkeen sidosryhmäyhteistyötä ylläpidettiin POKAT metsäbiotalousryhmän kautta. Järjestettiin hankkeen loppukonferenssi. Hanke päättyi 30.9.2020.
- **Destination SMEs:** Seurattiin hankkeen toimintasuunnitelman toteutumista. Sen keskeisinä toimenpiteinä olivat kestävän matkailun edistäminen ja yritysyhteistyön kehittäminen. Jaettiin tietoa hankkeen tunnistamista hyvistä käytännöistä. Järjestettiin hankkeen loppukonferenssi osana Euroopan alueiden ja kaupunkien viikon virallista ohjelmaa. Haettiin hankkeelle jatkoaikaa 30.6.2021 saakka, sillä korona vaikeutti maltalaisen hankepartnerin pilottitoimenpiteen toteutusta.
- **EMMA extension:** Toteutimme yhdessä liitännäispartnereina toimivien Väyläviraston sekä Arctia Meritaidon kanssa älyväyläpilotin Saimaan syväväylälle. Rakennusprosessista ja siihen liittyvistä asiakokonaisuuksista koostimme Itämeren alueen väyläviranomaisille suunnatun älyväylän käyttöönottoraportin. Väyläviranomaisille suunnattu kohdevierailu älyväylälle muutettiin videoesittelyksi.
- **Barents Regional Transport and Logistics (BRTL):** Osallistuttiin hankkeen ohjausryhmätyöskentelyyn ja hankepalaveriin ja niihin liittyviin työpajoihin. Hankkeen ensimmäisessä osassa selvitettiin Barentsin alueen asemaa kansainvälisen kaupan ja logistiikan suhteen. Hankkeen toisessa osassa selvittää keinoja Barentsin alueen logistisen kilpailukyvyn parantamiseksi.
- **Circwaste:** Koordinoitiin hankkeen alueellisen yhteistyöryhmän toimintaa. Toteutettiin maakunnallinen jäteneuvontaviikko yhteistyössä jäteviestinnästä vastaavien tahojen kanssa. Järjestettiin webinaari teemalla "Ratkaisuja maaseudun jätehuollon ja kierrättämisen haasteisiin". Toteutettiin kuntakiertue (etänä), jonka yhteydessä esiteltiin kuntien viranhaltijoille Circwaste-hankkeen toimintaa sekä maakunnallisen ilmasto- ja energiaohjelman etenemistä. Aloitettiin Pohjois-Karjalan alueellisen kiertotalouden tiekartan päivittämisprosessi haastatteleamalla yhteistyöryhmän jäseniä. Painopisteinä kiertotalouden tiekartassa on rakentamisen jätteiden sekä yhdyskuntajätteiden lajittelun edistäminen.

- **CLEAN:** Seurattiin hankkeessa laaditun toimenpideohjelman toteuttamista. Alueellisen toimenpidesuunnitelman teemoina ovat Tohmajärven sivistyskeskuksen hankintaprosessin energiatehokkuuskriteerit sekä tavoite Pohjois-Karjalan nimeämisestä HINKU-maakunnaksi. Pohjois-Karjala nimettiin HINKU-maakunnaksi kesäkuussa 2020. Osana CLEAN-hanketta tilattiin konsulttiselvitys Pohjois-Karjalan geoenergian hyödyntämisen potentiaalista. Osallistuttiin hankkeen projektikokouksiin.
- **Älykkäät ekosysteemit:** Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa-hankkeen kautta jalkautettiin Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaa kansainvälisellä, kansallisella ja alueellisella tasolla. Koronaepidemia takia kv-tapaamisissa hyödynnettiin virtuaalisia toimintatapoja. Merkittävin saavutus oli Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen kokonaisuutta kuvaavien verkkosivujen valmistuminen (sekä erikoisosaamisen esille tuonti videoiden välityksellä).
- **ELMO-yhteistyö:** Osana Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa-hanketta osallistuttiin Elinkeinot murroksessa (ELMO) -yhteistyöhön. Mukana olivat kaikki seitsemän Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaa. ELMO-yhteistyössä jalkautettiin Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistä älykkään erikoistumisen strategiaa järjestämällä yhteisiä klusteriwebinaareja. Klusterien kehittämiseen liittyi tiiviisti ELMO-yhteistyössä tehty IP-alueen innovaatioalustojen kokoaminen visuaaliseen muotoon. Toimikaudella julkaistiin ELMO:n verkkosivuilla hakukone Itä- ja Pohjois-Suomen TKI-organisaatioiden tarjoamista asiantuntijapalveluista. ELMO-yhteistyössä valmisteltiin myös Arctic Investment Platformia (AIP) eli NSPA-alueen investointirahastoa.

## 7.2 Aluekehitys

### Aluekehitysyksikkö vastaa:

- Aluekehittämisohjelmien strategisesta kokonaisuudesta.
- Maakuntaohjelman laatimisesta, sen toteuttamisen suunnittelemisesta sekä kehittämistavoitteiden edistämisestä, seurannasta ja arvioinnista.
- EU-ohjelmien toteutuksesta, yhteensovituksesta ja koordinoinnista.
- Kansallisten aluekehitysohjelmien valmistelusta ja toteuttamisesta maakunnassa.
- Rakennerahasto-ohjelman ja kansallisen Kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen instrumentin rahoitustehtävien hoidosta.
- Itä-Suomen koordinoivan liiton tehtävistä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti.
- Venäjä-yhteistyö (Karelia CBC -ohjelma ja Euregio Karelia).
- Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmat ja erillisohjelmatyö.
- Elinkeino- ja innovaatiopolitiikka ja rakennemuutosten hoito.
- Kansainvälisten verkostojen toiminta (Euroopan raja-alueiden liitto AEBR, Euroopan tutkimus- ja innovaatioalueiden verkosto ERRIN ja Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden NSPA-verkosto sekä Barentsin alueneuvosto).
- Maaseutuasiat.
- Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelma.
- Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminta.

### Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioina ovat

- älykkään erikoistumisen strategia,
- teknologiateollisuus,
- kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta,
- luovat alat,
- kansainvälinen toiminta ja
- Venäjän läheisyyden hyödyntäminen.

## Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

### Strategia- ja ohjelmatyö

Laadimme Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelman 2040

- Pohjois-Karjalan strategia 2040 laadittiin vuoden aikana ja hyväksyttiin joulukuun maakuntavaltuustossa. Strategiavalmistelua tuki ohjausryhmä, jossa oli luottamushenkilöedustajia sekä maakuntaliiton sisäinen työryhmä. Valmistelun aikana järjestettiin kaksi laajaa webinaaria, joista toinen oli osoitettu maakuntavaltuustolle ja toinen sidosryhmille.

Koordinoimme ja toteutamme POKAT 2021 -maakuntaohjelmaa ja valmistelemme sen toimeenpanosuunnitelman.

- Maakuntaohjelmatyön koordinoinnin keskeinen työkalu on Edistäjät -ryhmä, johon osallistuvat maakuntaohjelman painopisteiden vastuuhenkilöt sekä rahoitusinstrumenttien asiantuntijat. Edistäjän tehtäviin kuuluvat maakuntaohjelman painopisteen sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta ja uusien aloitteiden tekeminen sekä toimiminen maakuntaliiton rahoittamien ko. painopisteen hankkeiden vastuuhenkilönä. Ryhmä kokoontui vuonna 2020 yksitoista kertaa. Maakuntaohjelma POKAT2021 toimeenpanosuunnitelman valmisteltiin yhteistyössä maakuntaohjelman työryhmien ja muiden maakunnan keskeisten sidosryhmien kanssa ja hyväksyttiin MYRrissä 29.10.2020 ja toimitettiin Työ- ja elinkeinoministeriölle.

Seuraamme maakuntaohjelman toteutumista systemaattisesti ja kehitämme seurantajärjestelmää jatkuvasti.

- Maakuntaohjelman toteuma raportoitiin kahden vuoden vuositoteumaraportissa helmikuussa ja maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa lokakuussa. Molempien asiakirjojen maakuntaohjelman seurantatiedoissa oli mukana uusia seurantaindikaattoreita.

Järjestämme ja toteutamme maakuntaohjelma POKAT 2021 ulkoisen arvioinnin.

- Maakuntaohjelman ulkoinen arviointi toteutettiin aikana hyödyntämällä erityisesti POKAT2021 ryhmiä. Raportti hyväksyttiin 18.5.2020 maakuntahallituksessa ja toimitettiin Työ- ja elinkeinoministeriölle.

Toteutamme POKAT-ryhmien toimintaa.

- POKAT ryhmät kokoontuivat yhteensä 50 kertaa. Ryhmien toiminnassa korostui uuteen ohjelmakauteen valmistautuminen. Lisäksi vuoden 2020 aikana laadittiin Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, valmisteltiin Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelmaa ja kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa.

Järjestämme POKAT-kasvufoorumeita.

- Pohjois-Karjalan ensimmäiset teollisuustreffit (älykkään kasvun foorumi) järjestettiin helmikuussa yhteistyössä kauppakamarin kanssa. Koronatilanne esti muiden kasvufoorumien järjestelyt.



Käynnistämme POKAT2025 -maakuntaohjelman valmistelun.

- POKAT2025 maakuntaohjelman laadinta käynnistettiin POKAT2021 maakuntaohjelman ulkoisella arvioinnilla. POKAT2025:lle laadittiin työohjelma, joka hyväksyttiin 24.8.2020 maakuntahallituksen kokouksessa. Maakuntaohjelman osallistumis- ja arviointisuunnitelma laadittiin, siitä järjestettiin viranomaisneuvottelu Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kanssa 20.10.2020 ja julkinen kuuleminen aikavälillä 28.10 – 8.12.2020. Maakuntahallitus hyväksyi POKAT2025 maakuntaohjelman osallistumis- ja arviointisuunnitelman 21.12.2020. POKAT2025 maakuntaohjelman valmistelun käynnistämisestä tiedotettiin aktiivisesti ja ohjelmalle avattiin oma nettisivu, [www.pohjois-karjala.fi/pokat2025](http://www.pohjois-karjala.fi/pokat2025), josta voi seurata valmistelun etenemistä ja jonka kautta voi lähettää palautetta valmisteluun.

Toteutamme Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelmaa ja vastaamme Maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön toiminnasta.

- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto on hallintoviranomaisen määrittelemä välittävä toimielin rakennerahasto-ohjelman toteuttamisessa ja on hoitanut sille aluekehityslain määräämät vastuut maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön toiminnassa. Välittävän toimielimen tehtävät jatkuvat myös EUn ohjelmakaudella 2021–2027 tulevan lainsäädännön mukaisesti. Olemme neuvotelleet muiden maakuntaliittojen kanssa yhteistyön uudelleen järjestämisestä alkavalla ohjelmakaudella.

Panostamme EU:n vuosien 2021–2027 ohjelmakauden edunvalvontaan ja valmistaudumme uuden ohjelmakauden käynnistymiseen.

- Osallistuimme Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteiseen tulevan EU-ohjelmakauden valmisteluun Itä-Suomen vastaavana maakuntaliittona. Itä- ja Pohjois-Suomen valmistelusihteeristö ja valmisteluryhmä kokoontuivat vuoden aikana 19 kertaa. Valmistelussa olivat tuleva alue- ja rakennepolitiikan ohjelma, oikeudenmukaisen siirtymän rahasto ja REACT-EU toimenpiteet. Lisäksi osallistuimme TEMin järjestämiin lukuisiin ohjelma valmistelutilaisuuksiin. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hallinnoima Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto on toiminut edunvalvojana Brysselissä. Osallistuimme myös ulkorajaohjelmien rahoituksen turvaamista koskeviin neuvotteluihin ministeriöiden kanssa. Vastasimme maakuntaliitossa eri ohjelmien valmistelusta ja niiden yhteensovittamisesta erillisessä työryhmässä (EU ad hoc).

Osallistumme kansallisten ohjelmien ja päätösten valmisteluun ja vastaamme niiden toteutuksesta maakunnassa.

- Toimimme kansallisen aluekehittämiss päätöksen ja aluekehityslainsäädännön valmistelussa Itä- ja Pohjois-Suomen edustajana kansallisessa lakityöryhmässä, joka kokoontui kuusi kertaa. Osallistuimme myös uuden aluekehityksen toimintamallin kansallisen työryhmän työskentelyyn. Vastasimme aluekehittämisen keskustelujen valmistelusta ja toteutuksesta valtioneuvoston kanssa. Pääteemoina keskusteluissa olivat saavutettavuus, työllisyys ja sairastavuus.

Koordinoimme Euroopan alueiden välisen yhteistyön ohjelmien toteutusta maakunnassa.

- Pohjois-Karjalan alueiden välisen yhteistyön hankkeet olivat vuonna 2020 joko toteutuksensa loppusuoralla tai päättyneet. Ohjelmakausi 2014–2020 aikana Pohjois-Karjalassa toteutettiin 26 hanketta EAY-ohjelmissa ja ne toivat maakuntaan yhteensä 6,4 miljoonan euron ulkopuolisen rahoituksen. Maakunnan toimijoiden omarahoituksen kanssa rahoituksen kokonaisvolyymi oli 6,9 miljoonaa euroa. Hakukierrokset olivat jo muuten päättyneet, mutta Pohjoinen Periferia ja Arktinen ohjelmassa järjestettiin kesällä hakukierros koronakriisistä toipumista tukeville pienhankkeille.

Osallistumme Karelia CBC -ohjelman toteuttamiseen ja hankkeiden valintaan seurantakomiteassa ja valintakomiteassa.

- Karelia CBC-ohjelman seurantakomitea hyväksyi vuonna 2020 valintakomitean esityksen mukaisesti kaksi uutta hanketta budjeteiltaan yhteensä 6,16 miljoonaa euroa. Hankkeet rahoitettiin ”Puhdas ja miellyttävä asuin ympäristö” toimintalinjalta jätehuolto ja luonnon monimuotoisuus painotuksilla. Hankkeilta edellytettiin vähintään miljoonan euron investointiosuutta, sillä rahoitus oli peräisin peruuntuneesta Värtsilän rajanylityspaikan investointihankkeesta.
- Karelia CBC 2014–2020-ohjelmassa on hyväksytty rahoitettavaksi vuoden 2020 loppuun mennessä yhteensä 61 hanketta, joista 40 hankkeessa on pohjoiskarjalaisia toimijoita mukana. Vuonna 2020 Pohjois-Karjalassa oli käynnissä 31 Karelia CBC-hanketta. Koronasta huolimatta ohjelma ja hankkeet ovat voineet jatkaa toimintaansa, joskin alkuperäisiä hankesuunnitelmia on jouduttu muuttamaan. Koronapandemian vuoksi Euroopan komissio päätti, että hankkeet voivat tarvittaessa jatkua vuoden pidempään eli vuoden 2023 loppuun asti.

Osallistumme rajan ylittävän yhteistyön (NDICI) ohjelman valmisteluun.

- Karelia CBC 2021–2027 ohjelmaa valmisteleva ohjelmointikomitea kokoontui kolme kertaa vuonna 2020. Ohjelmointikomitea päätti uuden Karelia CBC ohjelman ohjelma-alueesta ja poliittisista tavoitteista. Ohjelmointikomitea käsittelee kokouksissaan myös mm. ohjelman hallintomallia, ympäristövaikutusten arviointia ja erilaisia hankkeiden kustannusmalleja.
- Ohjelmointikomitea asetti ohjelmatyötä varten alueellisen työryhmän, task forcen. Task force työsti ohjelman sisältöjä, teki ehdotuksen ohjelma-alueesta, osallisti ohjelma-alueen sidosryhmiä mukaan ohjelman valmisteluun ja valmisteli ohjelma-alueen toimintaympäristöanalyysiä. Task force järjesti sidosryhmille kyselyn sekä neljä alueellista tilaisuutta yhteistyön tärkeimmistä teemoista. Kyselyyn saatiin lähes 400 vastausta, sidosryhmätilaisuuksiin osallistui 90 henkilöä. Task force kokoontui kuusi kertaa.

Osallistumme Interreg-ohjelmien valmisteluun.

- Osallistuimme Interreg Itämeren alueen, Interreg Europe ja Pohjoinen Periferia ja Arktinen ohjelmien valmisteluun lukuisissa kansallisissa ja kansainvälisissä työryhmissä ja kokouksissa. Informoimme maakunnan toimijoita valmistelun etenemisestä. Pohjois-Karjalalla on Pohjoinen Periferia ja Arktinen ohjelman valmistelukomitean varajäsenyys, mutta varsinaisessa kv-ohjelmankirjoitusryhmässä Pohjois-Karjala on Suomen alueiden edustaja.

### **Maakuntaohjelman vastuuosiot**

Toimimme edistäjinä yksikön vastuualoilla. Edistäjän tehtäviin kuuluu hankkeiden valmistelut, seuranta, ohjaaminen ja neuvonta, sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta ja uusien aloitteiden tekeminen.

Vastaamme POKAT-ryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla.

- POKAT kivi- ja kaivannaisryhmä kokoontui vuonna 2020 neljä kertaa, joista yhden kokouksen yhteydessä pidettiin neuvottelu työ- ja elinkeinoministeriön kanssa kaivoslain uudistamisesta. Kokouksissa käsiteltiin mm. kaivannaisalan toimialan tilannetta, kaivoslain uudistamista, yrityshankkeiden edistymistä sekä GTK:n Outokummun uudistamissuunnitelmia. Pohjois-Karjalan osallistui eurooppalaiseen akkukumppanuusverkostoon, johon liittyen järjestettiin tilaisuus tammikuussa Outokummussa.
- POKAT-teknologiateollisuusryhmä piti kolme kokousta, joista yhden kokouksen yhteydessä vierailtiin John Deeren tehtaalla ja Joensuun Green Parkissa. Ryhmässä keskustelua herättivät

erityisesti teknologiateollisuuden kilpailuetu 2020-luvulla, ratkaisut osaavan työvoiman saatavuuteen, uusien koulutusmallien käynnistyminen, teollisuuden kasvuohjelma sekä ensimmäiset maakunnalliset teollisuustreffit.

- Pokat Venäjär ryhmä piti neljä etäkokousta. Kokouksissa käsiteltiin EU:n uutta ohjelmakautta 2021–2027 ja uusien ulkorajaohjelmien valmistelua. Ryhmä seurasi myös maakuntaohjelman Venäjä-yhteistyön tavoitteiden toteutumista. Venäjär ryhmä keskusteli RussiaHUB -toimintakonseptin rakentamisesta Pohjois-Karjalaan ja perusti ad hoc -ryhmä työstämään konseptia eteenpäin.
- POKAT Luovat alat -ryhmä kokoontui neljä kertaa vuonna 2020. Ryhmä käsittelee kulttuurialan mittaristoa, maakunnallisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman valmistelua ja pilotointia, Euroopan kulttuuripääkaupunkihanketta ja Kalevala -mytologiasta arvoa liiketoimintaan. Toteutimme Luovat maailmankarjalaiset videotarjan. 16 videolla luovan alan toimijat kertoivat työstään ja Pohjois-Karjalan vaikutuksesta työhönsä. Videoita jaettiin sosiaalisessa mediassa osana maakunnan markkinointia.
- POKAT Kansainvälisyysryhmä kokoontui vuoden aikana seitsemän kertaa virtuaalisesti keskittyen kokouksissa uuden ohjelmakauden eri kv-rahoitusohjelmien valmisteluun, yhteisen hankeaihion työstämiseen (koulutusperäinen maahanmuutto) sekä Pohjois-Karjalan strategia 2040 valmisteluun.

Järjestämme älykkään, kestävän ja osallistavan kasvun maakunnalliset foorumit.

- Pohjois-Karjalan ensimmäiset teollisuustreffit (älykkään kasvun foorumi) järjestettiin helmikuussa yhteistyössä Pohjois-Karjalan kauppakamarin kanssa. Muut, jo suunnitellut foorumit jouduttiin peruuttamaan pandemian takia.

Toimimme maakunnan innovaatiotoiminnan, elinkeinoelämän ja rakennemuutosasioihin liittyvissä yhteistyöverkostoissa.

- Laadimme maakunnallisen selviytymissuunnitelman koronakriisistä toipumiseksi laajassa yhteistyössä elinkeinotoimijoiden kanssa ja sen toimenpiteiden toteutus käynnistyi. Osallistuimme ELY-keskuksen koordinoimaan yrityspalvelutoimijoiden verkostoon. Loppuvuodesta valmistelimme maakunnallisen investointipaketin, johon on koottu maakunnan elpymisen kannalta tärkeät investoinnit.
- Toteutimme aktiivisesti Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaa ja Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan yhteistä älykkään erikoistumisen ELMO-strategiaa. Samassa yhteistyössä valmistelimme myös Arctic Investment Platformia (AIP) eli NSPA-alueen investointirahastoa.
- Rakennemuutostoimenpiteitä vauhditettiin Keski-Karjalassa, Lieksassa ja Outokumpu-Polvijärvi-alueella. Keski-Karjalan rakennemuutostyöryhmä jatkoi toimintaansa.

Toimimme maaseudun kehittämisen yhteistyöverkostoissa.

- Maakuntaliiton edustajat ovat aktiivisesti mukana Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen vetämässä Pohjois-Karjalan maaseutus suunnitelman ohjausryhmässä, jonka asialistalla on vakiopykälänä yhteydet maakuntaohjelman toteuttamiseen.
- Maakuntaliitoilla on myös maaseutuvastaavien verkosto, joka valmisteli vuoden aikana maakuntaliittojen yhteisiä näkemyksiä maaseudun kehittämistä koskeviin asioihin, Lisäksi toimimme valtakunnallisen Maaseutupolitiikan neuvoston (MANE) varajäsenenä ja osallistuimme myös Maaseutupoliittisen kokonaisohjelman valmisteluun.

## Venäjä-yhteistyö

Osallistumme Euregio Karelian hallituksen ja sihteeristön työskentelyyn ja kehitämme Euregio Karelia -aluetta ja sen näkyvyyttä, jäsenalueiden yhteistyötä ja yhteistä edunvalvontaa Euregio Karelia toiminnan pääsuunnat 2020 -asiakirjan mukaisesti.

- Euregio Karelian yhteistyöalue ja yhteistyöfoorumi täytti 20 vuotta. Sen kunniaksi järjestettiin joulukuussa juhlawebinaari. Euregio Karelian hallitus ja sihteeristö laativat laajasti osallistaen Euregio Karelian yhteistyöstrategian vuosille 2021–2027. Euregio Karelian hallitus vaikutti aktiivisesti Euroopan unionin tulevaan koheesio- ja ohjelmapolitiikan sisältöön ohjelmakauden 2021–2027 valmisteluun liittyen. Hallituksen ja sihteeristön jäseniä osallistui uuden Karelia CBC 2021–2027-rahoitusohjelman valmisteluun ohjelmointikomitean ja alueellisen työryhmän jäsenenä. Euregio Karelia pyrki myös vaikuttamaan alueen rajanylityspaikkojen statukseen luonnontuotteiden kaupassa. Hallitus kokoontui koronapandemian vuoksi vain kerran etäkokoukseen ja sihteeristö 17 kertaa. Euregio Karelian toiminnasta ja ajankohtaisista Venäjä -tapahtumista ja asioista tiedotettiin Facebook-sivuilla ja eri tilaisuuksissa.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto edusti Euregio Kareliaa Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) hallituksessa. AEBR:n hallitus piti kolme kokousta ja siirtyi myös virtuaaliseen työskentelyyn, sillä vuosikokous Eupenissa Belgiassa seminaareineen ja oheistapahtumineen toteutettiin myös netissä.

Laadimme yhteistyössä Euregio Karelian muiden jäsenalueiden kanssa Euregio Karelian uuden strategian vuosille 2021–2027.

- Euregio Karelia sihteeristön valmistelemissa uudessa yhteistyöstrategiassa linjataan nykytila-analyysin sekä sidosryhmille tehdyn kyselyn ja kuulemisten pohjalta yhteistyön painopisteitä sekä nostetaan esille yhteisen edunajamisen kärkiä vuoteen 2027 asti. Yhteistyön painopisteet strategiassa ovat toimivat ja sujuvat liikenne- ja tietoliikenneyhteydet, kilpailukykyinen ja uudistuva elinkeinoelämä, puhdas ympäristö, monimuotoinen luonto ja ilmastokestävä toiminta sekä arjen hyvinvointi ja vuorovaikutuksen lisääminen kansalaisten välillä. Läpileikkaavia teemoja ovat nuorisoyhteistyö, laadukas koulutus ja tutkimus. Yhteistyöstrategian tausta-aineistossa (Euregio Karelian toimintaympäristö 2014–2020) kuvataan raja-alueyhteistyön nykytilannetta ja sen vaikutusta lähivuosien raja-alueyhteistyöhön.
- Yhteistyöstrategiassa korostetaan Euregio Karelian keskeistä roolia Suomen ja Venäjän välisessä raja-alueyhteistyössä. Euregio Karelia toimii viitekehystenä toteutettaville kehittämishankkeille ja alueen yhteistyötä edistävälle toimenpiteille. Yhteistyöstrategia 2021 – 2027 toimii strategisena suunnannäyttäjänä uuden EU:n ohjelmakauden Karelia CBC 2021–2027 -ohjelman valmistelussa ja toteuttamisessa alueella. Euregio Karelia hallitus hyväksyi strategian marraskuussa 2020.

Tiedotamme Venäjä-asioista ja edistämme maakunnan Venäjä-toimijoiden ja hankkeiden välistä yhteistyötä.

- Tiedotettiin Venäjä-asioista Venäjä ja Barents uutisia Pohjois-Karjalasta sekä Euregio Karelia Facebook-ryhmissä. Laadittiin tiedotteita Venäjän koronatilanteesta. Tiedotettiin uuden Karelia CBC ohjelman ja Euregio Karelia yhteistyöstrategian valmistelusta ja osallistettiin maakunnan Venäjä-toimijoita mukaan työhön.

Edistämme Venäjä-liiketoiminnan kasvattamista, rajaliikenteen sujuvoittamista, Venäjä-asiantuntemuksen vahvistamista sekä arjen hyvinvoinnin ja kansalaisten välisen vuorovaikutuksen lisäämistä maakunnassa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

- Koronapandemian käynnistyminen keväällä vaikutti voimakkaasti kaikkeen Venäjä-yhteistyöhön. Suomen ja Venäjän välinen raja sulkeutui normaalilta henkilöliikenteeltä maaliskuun puolivälissä.

Tavaraliikenne on jatkunut keskeytyksettä. Yritysten aktivoimista rajan ylittävään liiketoimintaan on kuitenkin jatkettu. Matkailussa Pohjois-Karjala, Etelä-Karjala sekä Venäjän Karjalan tasavalta allekirjoittivat joulukuussa matkailun tiekartan 2021–2023, jossa toimenpiteinä on mm. rajanylittävien matkailutuotteiden ja -reittien kehittäminen ja niiden markkinointi kansainvälisille markkinoille. Pohjois-Karjalan rajavartiosto toteutti yhteistoiminnassa Tullin kanssa esiselvityksen Niiralan rajanylityspaikan kehittämistarpeista ja esitti Rajavartiolaitoksen esikunnalle uuden rakennuksen rakentamista. Hankkeilla on pystytty edistämään Venäjältä muuttaneiden osaamisen hyödyntämistä ja tukemaan työllistymistä.

Valmistelemme North Karelia – Russia HUB -konseptin.

- Venäjärühmän perustama ad hoc -ryhmä valmisti johdollamme maakunnan Venäjä-toimijoiden yhteisen RussiaHUB North Karelia -toimintakonseptin, jossa RussiaHUBin tehtävä on vahvistaa eri alojen toimijoiden ja niiden yhteistyökumppaneiden menestymistä auttamalla niiden Venäjään liittyvissä tieto-, koulutus-, kehittämis- ja rahoitustarpeissa. RussiaHUBin ensimmäisinä konkreettisina toimenpiteinä laadittiin Venäjä-osaamispolku-selvitys ja mietittiin yhteisessä kokouksessa kuntien sivistysjohtajien kanssa keinoja lisätä venäjän kielen opiskelua erityisesti perusopetuksessa ja toisella asteella.

### **Kansainvälinen toiminta**

Osallistumme eurooppalaisten yhteistyöalueiden, järjestöjen ja verkostojen toimintaan toimimalla järjestöjen hallituksissa, osallistumalla valiokuntien ja komiteoiden työskentelyyn sekä vuosikokouksiin.

- Eurooppalaisten verkostojen toiminta oli vuonna 2020 virtuaalista ja uuden ohjelmakauden valmistelujen ja edunvalvonnan ohella koronakriisi hallitsi käsiteltäviä teemoja. Avattiin metsäbiotalouden osaamisen vientiin tähtäävä yhteistyö japanilaisen Naganon prefektuurin kanssa. Kiina yhteistyö (Heilongjiang) on siirtynyt suoraan toimijoiden väliseen yhteistyöhön mm. Toimimme aktiivisesti Barentsin alueneuvoston jäsenenä. Järjestämme Barentsin alueneuvoston ja aluekomitean kokouksen ja Barents Press media – konferenssin.
- Osallistuimme kolmeen aluekomitean kokoukseen, jossa käsiteltiin mm. Barentsin oman rahoitusinstrumentin perustamista. Toukokuulle Joensuuhun pidettäväksi suunnitellut alueneuvoston ja -komitean kokoukset sekä lasten terveyttä käsittelevä seminaari sekä Barents Press Media Conference jouduttiin siirtämään koronan vuoksi vuoteen 2021. Osallistuimme myös eri alojen Barents-työryhmien työskentelyyn. Sen lisäksi osallistuimme maakuntajohtajan johdolla kolmeen korkean tason webinaariin, jossa käsiteltiin Barentsin alueen koronatilannetta ja yhteistyön mahdollisuuksia. Olimme mukana myös Suomen Barents-yhteistyön koordinaatiota ja tiedonvaihtoa varten perustetun ulkoasiainministeriön vetämän Barents-taustaryhmän työskentelyssä.

### **Itä-Suomen rakennerahastotehtävien koordinaatio**

Työskentelemme Itä-Suomen maakuntien edustajana rakennerahasto-ohjelman seurantakomiteassa, seurantakomitean sihteeristössä.

- Seurantakomitean sihteeristö kokousti neljä kertaa ja seurantakomitea kaksi kertaa virtuaalisesti.

Vastaamme koordinaatioryhmän toiminnasta. Itä-Suomen koordinaatioryhmän toiminnasta ja osallistuimme Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmän toimintaan.

- Itä-Suomen koordinaatioryhmän kokouksia pidettiin kuusi kertaa. Ryhmän puheenjohtajuus oli Etelä-Savon maakuntaliitolla ja sihteeritys Pohjois-Karjalan maakuntaliitolla. Kokouksissa käsiteltiin erityisesti rakennerahasto-ohjelman toimeenpanoa, uuden ohjelmakauden valmistelua sekä viestintää.

- Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä kokoontui kolme kertaa. Ryhmän puheenjohtajana toimi Keski-Pohjanmaa ja sihteeriksi oli Lapin liitossa. Kokouksissa teemoina olivat mm. aluekehittämisen yhteiset edunvalvonnalliset asiat, uuden rakennerahasto-ohjelman sisällöt sekä nykyisen ohjelman toimeenpano ja toteutus.

Toteutamme aktiivisessa yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa hankehallinnon koordinaatiota ja yhteensovitusta. Vaikutamme rakennerahastotoimintaan liittyviin valtakunnallisiin linjauksiin.

- Vaikuttamisen painopisteet valmisteltiin erityisesti yhteisissä ohjelmavalmisteluryhmissä, jotka kokoontuivat yhteensä 19 kertaa. Julkisia yhteisiä kannanottoja valmisteltiin 4 kpl. Niissä otettiin kantaa mm. EU-rahoituksen jakoon, aluekehityksen lainsäädäntöön, teknisen tuen määräytymiseen ja elvytysrahastovälineisiin.

Koordinoimme Itä-Suomen maakuntaliittojen teknisen tuen.

- Koordinoitiin ja valmisteltiin Itä-Suomen maakuntaliittojen teknisen tuen hankkeiden jatkorahoitukset.

Vastaamme Itä-Suomen rakennerahastojen tiedotuksen ja viestinnän koordinaatiosta TEM:n viestintäryhmässä ja Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmässä.

- Toimittiin Itä-Suomen koordinoivan maakunnan liiton edustajana TEM:n rakennerahastojen viestintäverkostossa ja vastattiin alueellisen viestintäverkoston toiminnasta. Maakuntaliittojen ja ELY-keskuksen muodostama Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmä kokoontui viisi kertaa. Työryhmä valmisteli rakennerahastojen viestinnän vuosisuunnitelman ja toimeenpanon.

Avustamme hallintoviranomaista seurantakomiteatyössä sekä ohjelman täytäntöönpanokertomuksen laatimisessa komissiolle ja vastaamme siihen liittyvästä itäsuomalaisesta koordinaatiosta.

- Koordinoitiin ja valmisteltiin ohjelman täytäntöönpanokertomus Itä-Suomen osalta yhteistyössä Itä-Suomen maakuntaliittojen, Etelä-Savon ELY-keskuksen ja HVO:n kanssa.

### **Maakunnan yhteistyöryhmän toiminta**

Varmistamme maakunnan yhteistyöryhmän MYR:n ja sen sihteeristön kautta ohjelmien onnistuneen toimeenpanon ja eri ohjelmien yhteensovituksen.

- Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui viisi kertaa, joista neljä viimeistä kokousta järjestettiin Teams-etäkokouksina. MYR:n sihteeristö kokoontui 16 kertaa. Kokouksissa käsiteltiin yhteensä 90 EAKR- ja ESR-hanketta, joista rahoitusta puollettiin 69 hankkeelle. Hankekäsittelyjen ja -esittelyjen ohella MYR sai ajankohtaiskatsauksia ohjelma-asioihin, yritysrahoitukseen, maaseuturahoitukseen, ohjelmakauden 2021–2027 valmisteluun, ilmasto- ja energiaohjelmaan sekä maakuntastrategiaan. Lisäksi MYR:lle annettiin tiedoksi ennen päätöksentekoa yhteenvetotiedot saapuneista yritystukihakemuksista. MYR:n kokouksista laadittiin mediatiedotteet.

Tiedotamme rakennerahasto-ohjelman toimeenpanosta rakennerahastot.fi-verkkopalvelussa ja -somekanavissa, uutiskirjeissä, rahoituksen hakukuulutuksilla, hakijoiden neuvonnalla ja järjestämällä tilaisuuksia ja laatimalla tiedotteita.

- Viestinnän pääpaino oli rakennerahastot.fi -verkkoviestinnässä, jonka Itä-Suomen osiota ([www.rakennerahastot.fi/ita-suomi](http://www.rakennerahastot.fi/ita-suomi)) ja uutistuotantoa päivitettiin aktiivisesti. Verkkosivuilla julkaistiin 14.2. ja 15.5. päättyneiden EAKR- ja ESR-rahoitushakujen kuulutukset, minkä jälkeen rahoitusta voi hakea jatkuvasti ilman määräaikoja. Lisäksi keväällä järjestettiin ylimääräinen ESR-haku Itä-Suomessa poikkeusolojen aiheuttamiin tarpeisiin. Itä-Suomen rakennerahastojen

viestinnän työryhmä valmisteli ja julkaisi kolme uutiskirjettä rakennerahastojen ajankohtaisista asioista sekä tuloksekkaista hankkeista. Rahoituksen hyödyntämistä kehittämistyössä edistettiin maakunnallisella EU:n rakennerahastojen infotilaisuudella, johon osallistui 92 henkilöä.

## Rahoitustehtävät

Ohjaamme maakuntaliiton kautta kulkevan vuosittaisen EAKR-rahoituksen säädösten mukaisesti, laadukkaisiin ja tuloksekkaisiin hankkeisiin. Hankkeilla tuemme Kestävää kasvua ja työtä – Suomen rakennerahasto-ohjelman ja maakuntaohjelman tavoitteita. Hakukierrosten yhteydessä toteutamme tarvittaessa teemahakuja.

- Vuonna 2020 käytössä oli jatkuva haku. Maakuntaliitolle jätettiin vuoden aikana 27 EAKR-hakemusta. Lisäksi käsittelyssä oli yhdeksän hakemusta, jotka oli jätetty maakuntaliitolle vuoden 2019 puolella. Myönteisiä rahoituspäätöksiä tehtiin 31 kappaletta, joista ylimaakunnallisia oli kaksi. Kielteisiä päätöksiä tehtiin yksi, kolme hakemusta peruttiin ja vuodenvaihteessa käsittelyssä oli yksi hakemus. EAKR:n ja valtion rahoitusta hankkeille myönnettiin yhteensä 9,3 milj. euroa.
- Muutos- ja jatkorahoituspäätöksiä tehtiin 32 kappaletta. Koronapandemia vaikutti lähes kaikkien käynnissä olevien hankkeiden toimintaan. Esim. kansainvälisyystoimenpiteitä, matkoja, seminaareja ja vierailuja ei voitu toteuttaa suunnitellusti ja hanketoteuttajat joutuivat muokkaamaan ja mukauttamaan toimintoja uuteen tilanteeseen. Tämä lisäsi huomattavasti tarvetta käydä neuvotteluja hanketoteuttajien kanssa sekä kasvatti muutospäätösten määrää.

Ohjaamme ja neuvomme hakijoita rahoituksen hakemisvaiheessa sekä tarvittaessa sähköisen EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä.

- Neuvonnan ja ohjauksen tarve näkyi erityisesti hankkeiden valmisteluvaiheessa. Pääsääntöisesti kaikkien hakijoiden kanssa käytiin neuvotteluja ennen hakemuksen jättämistä. Tällä pyritään varmistamaan hankkeen soveltuvuus rahoitusohjelmaan sekä toiminnan tukikelpoisuus.

Rahoituspäätöksiä valmisteltaessa varmistamme hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet muihin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin.

- Rahoitushakemusten arviointivaiheessa varmistettiin hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet muihin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin. Maakuntaohjelman edistäjät antoivat hankehakemuksista lausunnot osana hankearviointia. Tarvittaessa pyydettiin lausuntoja myös ulkopuolisilta asiantuntijoilta. Hankevalintaan liittyen tehtiin yhteistyötä Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kehittämishankeryhmässä ja Leader-yhteistyöryhmässä.

Seuraamme rahoitettavia hankkeita ohjausryhmätyöskentelyn, seurantatietojen ja muun aineiston avulla. Kiinnitämme erityistä huomiota hankkeiden tuloksellisuuteen ja kehittämisvarojen tehokkaaseen käyttöön.

- Hanketoimijoita neuvotaan ja ohjataan koko hankkeen toiminnan ajan, rahoituksen hakemisesta hankkeen loppuraportointiin sekä hankkeen päättymisen jälkeisiin varmennuskäynteihin asti.

Toimimme maakuntaliiton rahoittamissa hankkeissa rahoituksen yhteyshenkilöinä.

- Hankkeiden yhteyshenkilöt osallistuivat ohjausryhmien toimintaan.
- Vastaamme kansallisen Kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen instrumentin suunnittelu- ja rahoitustehtävistä maakunnassa.
- Kestävän kasvun ja elinvoiman määrärahaa myönnettiin TEM:n kautta maakuntaan keväällä 2020 yhteensä 240 000 euroa. Määrärahan käyttö linjattiin erityisesti koronaepidemian haitallisten vaikutusten hillintään ja uuden kasvun rakentamiseen. Rahoituksesta käytetään nimitystä

Alueellinen kehittämisraha (AKKE). Rahoitusta myönnettiin neljälle hankkeelle yhteensä 143 972 euroa vuoden 2020 loppuun mennessä. Lisäksi tehtiin yksi kielteinen rahoituspäätös.

- Syksyllä 2020 alueille myönnettiin korona-elvytystä varten uudet määrärahat. Pohjois-Karjala sai 701 000 euroa korona-selviytymissuunnitelman toimeenpanoon. Loppuvuodesta hyväksyttiin määrärahan käytön periaatteet ja valmisteltiin uusien hankkeiden rahoittamista.

### **Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet**

Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita:

- Älykkään erikoistumisen strategiaa toimeenpaneva Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa – hanke.
- Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnissa toteutettava Elinkeinot murroksessa (ELMO) -pilotti ja siihen liittyvä Arctic Investment Platform (AIP) –hanke.
- Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa-hankkeen kautta jalkautettiin Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaa kansainvälisellä, kansallisella ja alueellisella tasolla. Vuonna 2020 keskeisten kansainvälisten verkostojen ja S3-alustojen toimintaan osallistumista rajoitti koronaepidemia ja tapaamisissa hyödynnettiin virtuaalisia toimintatapoja. Vuoden aikana panostettiin viestintään, alueelliseen toimintaan ja verkkoyhteyksin järjestettyihin tapahtumiin. Isoin ponnistus oli Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen kokonaisuutta kuvaavien verkkosivujen valmistuminen ([www.smartheast.fi](http://www.smartheast.fi)) sekä erikoisosaamisen esille tuonti videoiden välityksellä. Julkaistujen verkkosivujen ja videoiden tarkoituksena on tuoda esiin maakunnan vahvoja toimialoja erikoisosaamisineen myös kansainvälisellä tasolla.
- Osana Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa-hanketta osallistuttiin Elinkeinot murroksessa (ELMO) -yhteistyöhön, jossa ovat mukana kaikki seitsemän Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaa. ELMO-yhteistyössä jalkautettiin Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistä älykkään erikoistumisen strategiaa järjestämällä yhteisiä klusteriwebinaareja, jotka suunnattiin kaikille IP-alueen klustereiden, yritysten ja liiketoiminnan kehittämisen parissa työskenteleville. Webinaareissa oli myös vaihtuva klusterien kehittämiseen liittyvä teema ja kuhunkin tilaisuuteen kutsuttiin erityisesti tietyn toimialan parissa työskenteleviä henkilöitä. Klusterien kehittämiseen liittyi myös tiiviisti ELMO-yhteistyössä tehty IP-alueen innovaatioalustojen kokoaminen visuaaliseen muotoon ja toimikaudella julkaistiin ELMO:n verkkosivuilla hakukone Itä- ja Pohjois-Suomen TKI-organisaatioiden tarjoamista asiantuntijapalveluista. ELMO-yhteistyössä valmistelimme myös Arctic Investment Platformia (AIP) eli NSPA-alueen investointirahastoa.

Käynnistämme maakuntaohjelman painopisteisiin liittyviä, maakuntaliiton asemaan ja tehtäviin sopivia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä yhteistyö- ja koordinaatiohankkeita.

- Ajanjaksolla keskityttiin valmistautumaan uuteen ohjelmakautteen, sillä 2014–2020 ohjelmakauden rahoitus oli erityisesti kv-ohjelmissa jo sidottu. Maakuntaliiton kv-hankkeet ovat toteutuksessaan pääosin loppusuoralla, muutama hanke sai jatkoajan toteutukselleen koronakriisin tuomien haasteiden vuoksi. Maakuntaliiton kv-hankkeiden ryhmä kokoontui neljästi. Maakuntaliiton kv-hanketoiminnasta raportoitii säännöllisesti maakuntahallitukselle ja maakuntaliiton johdolle.



## 7.3 Hallintopalvelut

### Hallintopalvelut-yksikkö vastaa:

- Hallinto-, talous- ja henkilöstöasioista.
- Luottamushenkilöhallinnon toiminnasta (valtuusto, hallitus, tarkastuslautakunta).
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinnosta.
- EAKR:n ja kansallisen kehittämisrahoituksen maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnoinnista, rahoitus- ja maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Hankinnoista, sopimuksista, toimitiloista, toimistopalveluista.
- Tietotekniikkapalveluista (Meidän IT ja talous Oy tuottaa).
- ICT:n, laajakaistan, sähköisten palvelujen ja digitukipalvelujen koordinointi ja edistäminen,
- Maakuntaohjelman toteuttamisessa ICT- ja tietoyhteiskunta-asiat.

### Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

#### Hallinto, talous ja palvelut

Varmistamme riittävät henkilöresurssit ja henkilöstön koulutusmahdollisuudet.

- Henkilöstökertomus, luku 8.

Huomioimme tietosuojan, tietoturvan sekä tiedonhallinnan uudistuneet vaatimukset.

- Meita Oy:n kanssa v. 2020 tehdyn ICT palvelusopimuksen mukaisella työnjaolla ja toiminnalla määriteltiin toimintamallia, jolla tietoturvaa ja tietosuojaa hoidetaan. Osallistuttiin Meita Oy:n ja Suomen Kuntaliiton tietosuojavastaavien ryhmän toimintaan.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliiton on tiedonhallintayksikkönä laadittava tiedonhallintalain (906/2019) 5 §:n mukainen tiedonhallintamalli ja asiakirjajulkisuuskuvaus, joiden laatiminen aloitettiin. Sitouduttiin Meita Oy:n kuntatoimijoiden yhteistyöprojektiin Tiedonhallintamallin työstämiseksi.

Parannetaan toimiston dokumenttien ja asioiden hallintaa sekä tietosuojaa asianhallintaohjelman (Dynasty 10) päivityksellä.

- Otettiin käyttöön Dynasty 10 asianhallintajärjestelmä, joka ohjaa ja tehostaa päivittäisiä työtehtäviä ja organisaation työprosesseja, parantaa tiedon käytettävyyttä, löydettävyyttä, saavutettavuutta ja arkistointia. Samalla vähennettiin paperikopiointia ja tulostamista, koska asiakirjat voidaan säilyttää pysyvästi asianhallintajärjestelmässä. Osa kokousaineistosta jaetaan kuitenkin yhä paperilla luottamushenkilöille.
- Otettiin käyttöön Dynasty 10 asianhallintajärjestelmän sopimushallinta, jonne kirjataan toimialojen sopimukset asianmukaisen sopimushallinnan ja -seurannan varmistamiseksi.
- Otettiin laajasti käyttöön Teams -palvelun mahdollistamat etäkokoukset ja aineistojen jakelut; mm. maakuntahallitus ja – valtuusto, tarkastuslautakunta, MYR sekä työkokoukset sekä järjestettiin henkilöstön koulutusta näihin.
- Otettiin käyttöön sähköisen allekirjoituksen järjestelmä, automaattinen talousraportointijärjestelmä, uusi pankkiohjelma sekä useita ohjelmistojen päivityksiä talous- ja henkilöstöhallinnossa.

## Rahoitus ja hanketoiminta

Huolehdimme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankehallinnoinnista ja maksatusasioista.

- Avustuksia myönnettiin 758 293 euroa 67 hankkeelle (perusavustuksia 25 kpl ja 643 758 euroa, av-tuotantoja 3 kpl ja 54 635 euroa, maakuntapäivätapahtumia 39 kpl ja 59 900 euroa). Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankkeisiin tehtiin 103 maksatuspäätöstä, joissa avustuksia maksettiin hankkeille 774 782,38 euroa. Tilinpäätöksessä on varaus n. 1 Me omassa pääomassa jo aiemmin myönnettyjen avustusten maksua varten.
- Tulevaisuusrahastolla on jatkuva haku aika ja hankkeita rahoitetaan tarveperusteisesti rahaston käytön periaatteet -ohjeen sekä audiovisuaalisia tuotantoja koskevien rahoitusperiaatteiden mukaisesti.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto on kuntarahasto, jonka vuotuinen pääoma, 675 000 euroa, kerätään kunnilta maakuntaliiton talousarvioon jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa.
- Pääsääntöisesti avustuksensaajat ovat julkisen sektorin toimijoita tai yhdistyksiä. Osarahoituksena myönnetyn rahoituksen keskimääräinen tukiprosentti hankekohtaisesti oli 35,9 % ja sillä osallistuttiin kustannusarvioiltaan noin 4,5 milj. euron hankkeisiin. Rahaston eri päätöksiä tehtiin kaikkiaan 193 kappaletta. Maakuntaliiton oman tuotannon hankkeita rahoitettiin 6 kpl ja omille hankkeille maksettiin 273.913,13 euroa.

### Rahoitus POKAT -kehittämialoittain 2020

| KEHITTÄMISALA            | EUROA          | %          | KPL       |
|--------------------------|----------------|------------|-----------|
| Liikenne                 | 0              | 0          | 0         |
| Koulutus                 | 0              | 0          | 0         |
| Metsät ja biotalous      | 120 000        | 15,8       | 3         |
| Kaivannaistoiminta       | 0              | 0          | 0         |
| Teknologiateollisuus     | 47 610         | 6,3        | 1         |
| Hyvinvointi              | 119 336        | 15,8       | 4         |
| Matkailu                 | 32 000         | 4,2        | 3         |
| Kulttuuri                | 111 135        | 14,7       | 7         |
| Venäjä                   | 0              | 0          | 0         |
| Paikallinen kehittäminen | 77 700         | 10,2       | 3         |
| Nuoret                   | 0              | 0          | 0         |
| Vetovoima ja tunnettuus  | 89 900         | 11,7       | 3         |
| Muut                     | 101 612        | 13,4       | 4         |
| Maakuntapäivä            | 59 900         | 7,9        | 39        |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>758 293</b> | <b>100</b> | <b>67</b> |

Huolehdimme HVJ:n (hallinto- ja valvontajärjestelmä) mukaisesti EURA2014-järjestelmässä hankerahoituksen maksatuksiin ja jatkotoimenpiteisiin liittyvistä toimenpiteistä sekä EU:n rakennerahasto-ohjelman ja muun kansallisen kehittämisrahoituksen maksatuspäätöksistä.

- AIKO-rahaston hankemaksatuksia tehtiin kolmelle hankkeelle yht. 100 800,37 euroa.
- Maksatushakemusten tarkastukset, paikan päällä tehtävät varmennukset, jatkotoimenpiteiden valmistelu sekä raportointi (EAKR) on tehty lakien ja asetusten sekä hallintoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti. Yleisasetuksen 1303/2013 mukaisesti ohjelmakaudella 2014–2020 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 90 päivän kuluessa.
- EU-ohjelmakauden 2014–2020 maksatushakemukset käsitellään kokonaisuudessaan sähköisesti EURA 2014 -tietojärjestelmässä. Vuonna 2020 keskimääräinen maksatusten kokonaiskäsitteilyaika oli 19 päivää. EAKR-maksatuspäätöksiä tehtiin 86 kappaletta ja tukea maksettiin yhteensä 6,5 milj. euroa. Oikaisuvaatimuksia käsiteltiin yksi, ja siihen tehtiin hylkäävä päätös, josta ei valitettu. Jatkotoimenpiteitä ei ollut käsiteltävänä vuonna 2020.
- Vuosittaisen varmennussuunnitelman mukaisesti paikan päällä tehtäviä varmennuskäyntejä tehtiin viiteen hankkeeseen. Pysyvyyden jälkiseurantaan liittyviä käyntejä suoritettiin yhteensä neljään eri hankkeeseen ja käsittely on kesken yhden hankkeen osalta.

Tarkastusviranomaisen (VVM controller -yksikkö) teki yhden hanketarkastuksen maakuntaliiton rahoittamiin hankkeisiin. Tarkastus aiheutti havainnon, jonka käsittely on kesken. Huolehdimme ohjelmakauden 2007–2013 jälkiseurannan ja jatkotoimenpiteiden läpiviennistä.

Neuvomme ja ohjaamme tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa sekä EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä. Pyrimme sujuviin, tehokkaisiin ja laadukkaisiin maksatuksen prosesseihin.

- Tuensaajia neuvottiin ja ohjeistettiin maksatushakemuksen täyttöön, maksatuksiin ja tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa sekä neuvottiin EURA 2014 -tietojärjestelmän käyttöä koskevilla kysymyksillä.

### **Maakuntaohjelman vastuuosiot**

Toteutamme ja edistämme EU:n ja kansallisen tason digitaalistrategioiden tavoitteiden mukaista toimintaa.

- Valmisteltiin maakuntaliiton oman tuotannon hankkeet; Meijän Digi- ja Digituki Pohjois-Karjala – hankkeet, joihin saatiin rahoitukset ja joilla edistetään kansallisten digitaalistrategioiden tavoitteiden saavuttamista. Jatkettiin maakuntien yhteistä Kaista kaikille –hanketta 2022 loppuun. Hankkeilla varaudutaan uuden laajakaistatukilain sekä uuden EU-rahoituskauden rahoitusresurssien hyödyntämiseen laajakaistarakentamisessa.

Huolehdimme maakuntaohjelman ICT-hankkeiden edistämistehtävistä.

- Seurattiin ict-alan kehittymistä ja oltiin mukana mm. hankeideoiden tukemisessa ja valmistelussa sekä toimialan tilannekuva-aineiston tuottamisessa Trendit -julkaisuun.

### **Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet**

Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita; Kaista käyttöön- ja Digituki PohjoisKarjala -hankkeiden jatkohankkeet: Huippunopean laajakaistan saatavuutta, sähköisten palvelujen käyttöönottoa ja digitukipalvelujen alueellista kehittämistä tukevia hankkeita.

- Kaista käyttöön -hanke:** Kaista käyttöön -hankkeen tehtävänä (1.8.2016-30.9.2020) oli edistää sähköisten palveluiden kehitystä ja käyttöönottoa sekä lisätä huippunopeiden tietoliikenneyhteyksien rakentamista ja käyttöönottoa haja-asutusalueilla. Hanketta oli maakuntaliiton lisäksi toteuttamassa Meidän IT ja talous Oy ja Maaseudun Sivistysliitto Pohjois-Karjalan aluejärjestö ry. Hankeen myötävaikutuksella saatiin aktivoitua uusia kyläverkkohankkeita ja laajakaistatukilain mukaisia hankkeita maakunnassa. Hankkeella aktivoitiin operaattoreita rakentamaan valokuituverkkoja myös markkinaehtoisesti, kuntien rooli ja myötävaikutus oli merkittävä myös näissä hankkeissa. Hankkeessa tehtiin koko hankeaikana yhteensä 8,95 htv työpanos asioiden edistämiseen ja kuntia/kuntayhtymiä aktivoitiin ottamaan käyttöön uusia sähköisiä palveluja 154 kpl. Parantuneista palveluista hyötynneen maaseutuväestön määrä oli 12738 kpl. Hanketta rahoitti maaseuturahasto.

Kaista käyttöön -hanke on saavuttanut ja ylittänyt sille asetut tavoitteet hankeaikana, mutta edelleen on tarvetta samankaltaisille jatkotoimille. Koronaepidemian myötä syntynyt digiloikka on entisestään lisännyt sähköisten palveluiden ja toimintavarmojen nopeiden laajakaistayhteyksien kysyntää. Lisäksi käyttäjien tulisi osata käyttää sähköisiä palveluita – digisyrjäytyminen tulisi estää. Aivan viime aikoina on monipaikkaisuuden merkitys korostunut ja korostuu jatkossa, kun ihmiset haluavat työskennellä ja asua useammassa kohteessa vuoden aikana, esim. kesäasunnoilla ja enenevässä määrin maaseudun muissakin kohteissa, esim. tyhjiksi jäävillä maatiloilla jne. Jotta tämä olisi mahdollista, ovat riittävän hyvät tietoliikenneyhteydet ehdoton edellytys. Tämä kehitys tukee maaseudun elinvoimaisuutta ja siellä maaseutuelinkeinojen toimintamahdollisuuksia.
- Meijän Digi -hanke:** Maakuntaliito haki ja sai maaseuturahaston rahoituksen uudelle Meijän Digi -hankkeelle yhdessä Meidän IT ja talous Oy:n, Siun Soten ja Maaseudun Sivistysliitto Pohjois-Karjalan aluejärjestö ry:n kanssa. Hankkeessa jatketaan laajakaistan edistämistoimia monipuolisesti sekä rahoitukseen, kysyntään, palveluihin liittyvää tiedottamista ja neuvontaa. Toisena keskeisenä osa-alueena on sähköisten palvelujen käyttöönoton edistäminen sekä digitaalisten palvelujen käyttöön liittyvää tiedottamista ja neuvontaa.
- Kaista kaikille -hanke:** Kaista kaikille -hankkeen (Etelä-Pohjanmaan, Kainuun, Keski-Suomen, Lapin, Pirkanmaan, Pohjois-Karjalan, Pohjois-Pohjanmaan ja Pohjois-Savon liittojen rahoittama yhteishanke) tehtävänä on valmistella kullekin maakuntaliitolle laajakaistarakentamisen valtioneuvoston mukainen vastuualueen vastuualueen kuuluvat asiat. Hankkeella myötävaikutettiin myös laajakaistarakentamisen tuen jatkumiseen ja hallitus teki esityksen loppuvuodesta uudesta laajakaistarakentamisen tuen laista, joka tuli voimaan 1.1.2021 alkaen (1262/2020). Uuden lain myötä maakuntaliitoilla säilyy edelleen lakisääteinen velvollisuus julistaa laajakaistahankkeeseen liittyvä valtioneuvoston julkisesti haettavaksi ja valita tuensaaja. Hankkeen koordinoimana on valittu laajakaistatukilain mukainen tuensaaja vuodesta 2010 lähtien jo yli 300 miljoonan euron hankkeisiin maakuntien alueella.
- Digituki Pohjois-Karjala – hanke:** Digituki Pohjois-Karjala - hankkeen tarkoituksena on edistää maakunnan asukkaiden digitaitoja muun muassa koordinoimalla alueellista digituen tarjoajien verkostoa, viestimällä digituesta sekä kehittämällä toimijoiden välistä yhteistyötä. Vuonna 2020 digituen alueellisessa verkostossa oli 37 toimijaa eri sektoreilta. Toiminta painottui etätapaamisiin, joita pidettiin hankekaudella 13. Verkoston toimijoille lähetettiin 12 verkostokirjettä, jossa kerrottiin digituen ajankohtaisia asioita alueelta ja koko Suomesta. Hankkeen aikana toteutettiin kuntakerros, jonka tarkoituksena oli selvittää paikallisen digituen tilannetta ja saada kunnista edustus digituen verkostoon. Kuntatapaamisia pidettiin kaikkiaan 13 ja niissä tavattiin 120 henkeä. Maakuntaliiton lisäksi hankkeessa mukana ovat olleet Siun sote, Joensuu kaupunki sekä Maaseudun Sivistysliiton Pohjois-Karjalan aluejärjestö ry. Siun sotessa on kehitetty digimentoritoimintaa ja hankekauden päättyessä digimentoreita oli jo noin 150. MSL on vienyt tietoa digituesta kylätoimijoiden pariin ja koonnut tietoa kyläliikkeen digituen tarpeista.

Joensuun kaupungin toimesta hankkeessa toteutettiin mm. kysely kuntien työntekijöille heidän antamastaan ja tarvitsemastaan digituesta. Hanketta rahoittaa valtionvarainministeriö ja sitä koordinoi Digi- ja väestötietovirasto.

## 7.4 Johtoryhmä

Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä johdon sihteerit. Johtoryhmän kokouksiin voidaan lisäksi kutsua kulloinkin käsiteltävänä olevan asian asiantuntijoita.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston hallinnosta ja taloudesta Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien tekemän sopimuksen mukaisesti. EU-toimiston henkilöstö on virka- ja työsuhteessa Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon

Johtoryhmä vastaa seuraavista asiakokonaisuuksista:

- Organisaation johto.
- Yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteet.
- Ylimaakunnallinen yhteistyö.
- Maakunnallinen, kansallinen ja kansainvälinen vaikuttaminen.
- EU-edunajaminen.

### Tehtävät ja tulostavoitteet

Varmistamme organisaation toimivuuden ja teemme sen edellyttämiä muutoksia tehtäväkuviin, hallintoon ja kehittämisen painopisteisiin. Tuemme henkilöstön osaamisen kehittämistä.

- Vuoden 2020 toimintaa leimasi korona. Maaliskuun lopusta alkaen maakuntaliitto siirtyi osittain/kokonaan etätyökäytäntöön, joka jatkui vuoden loppuun saakka. Johtoryhmä seurasi koronatilanteen kehittymistä maakunnassa ja reagoi muuttuviin tilanteisiin sekä tiedotti aktiivisesti tilanteesta henkilöstölle. Etätyötilanteessa korostettiin tiiviimpää yksiköiden kokoustahtia ja yhteydenpitoa. Myös uusia, innovatiivisia tapoja muodostui etäkahvien yms. tilaisuuksien kautta. Maakuntaliitto pystyi tehtäviensä puitteissa toimimaan lähes normaalisti. Fyysiset tapaamiset muuttuivat etätapaamisiksi. Maakuntaliiton tehtäväkuvatarkistukset tehtiin maakuntaudistuksen peruuntumisen jälkimainingeissa poikkeuksellisesti loppuvuodesta 2019. Tämän johdosta vuoden 2020 aikana ei tehty aikaisempien vuosien tapaista tehtäväkuvatarkasteluja, vaan ne tehtiin tapauskohtaisesti muuttuneiden tehtävien tai palkkauspäätösten yhteydessä.
- Maakuntajohtajavalintapäätös tehtiin maakuntavaltuustossa syyskuussa 2020 ja maakuntajohtajamuutos toteutui vuoden 2021 alusta. Syksyn 2020 aikana uusi valittu maakuntajohtaja tutustui/osallistui maakuntaliiton toimintaan. Loppuvuodesta 2020 tehtiin maakuntajohtajamuutoksesta aiheutuvat tehtäväkuvien tarkistukset kehittämisjohtajan ja aluekehityspäällikön tehtäviin.

Havainnoimme aktiivisesti toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia, niistä avautuvia mahdollisuuksia ja toimintatarpeita sekä toimimme niiden edellyttämällä tavalla ja välitämme havainnot organisaation ja laajemmin koko maakunnan kaikkien keskeisten toimijoiden päätöksenteon pohjaksi.

- Toimintaympäristön muutosten havainnointi oli jatkuvaa ja sen johdosta välitettiin tietoa maakunnan toimijoille ja käynnistettiin toimia. Tällainen oli esimerkiksi koronatilanteeseen liittyvä selviytymissuunnitelma, jonka aloite saatiin elinkeinoelämän järjestöiltä ja elinkeinoyhtiöiltä ja joka valmisteltiin tiiviissä yhteistyössä maakunnan toimijoiden kanssa.

Maakuntaohjelman toimeenpanossa, kokonaismaakuntakaavan tarkistuksen laadinnassa, edunajamisessa sekä markkinoinnissa korostuu sidosryhmiin suuntautuva yhteistyöjohtajuus. Pyrimme toimimaan aktiivisesti ja varautumaan osaltamme siihen, että maakunnan kehittämisen kannalta keskeisissä asioissa saavutetaan yhteisymmärrys.

- Kunta- ja maakunnan keskeisten toimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä korostettiin toimintatapana. Säännönmukaisten kuntajohtaja- ja ELY-tapaamisten lisäksi erityisesti edunajamisessa, maakuntastrategian laadinnassa, maakuntakaavan ja maakuntapäivän valmisteluissa oli tiivistä yhteistyötä niin kuntien, kuin keskeisten sidostyhmien kanssa. Laaja-alainen yhteistyö ja maakuntaliiton rooli korostui erityisesti koronatilanteesta lentoliikenteeseen aiheutuneeseen katkoon, lentovuorojen osittaiseen palauttamiseen sekä kilpailun käynnistymiseen ja sen rahoitukseen liittyvässä edunajamisessa.

Vaikutamme aktiivisesti tulevan ohjelmakauden 2021–2027 aluepolitiikan valmisteluun. Markkinoimme maakunnan osaamista ja toimijoita Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta. Tiedotamme aktiivisesti EU:n tarjoamista rahoitusmahdollisuuksista.

- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto on hallinnollisessa vastuussa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistosta. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston toiminnassa painottui vuoden 2020 jälkeisen EU:n aluepolitiikan valmisteluun, koulutus- ja hanketoiminnan tukeen sekä tiedonvälitykseen. EU-toimisto toimi niin ikään pääosan vuotta etätyökäytännössä, mutta järjestettyjen tapahtumien ja vierailuiden, uutiskirjeiden ja muun viestinnän kautta edisti ja välitti Itä- ja Pohjois-Suomen kannalta tärkeitä asioita. Älykkääseen erikoistumiseen perustuva ELMO-pilotti sekä pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) yhteistyö olivat myös vahvasti esillä.

Ohjaamme EU:n rakennerahasto-ohjelman toteuttamista maakunnassa ja vastaamme ohjelman itäsuomalaisesta koordinaatiosta.

- Rakennerahasto-ohjelman toteuttamista ohjaava Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui viisi kertaa ja sen sihteeristö 16 kertaa. MYR käsitteli yhteensä 90 EAKR- ja ESR-hanketta, joista rahoitusta puollettiin 69 hankkeelle. Lisäksi MYR sai ajankohtaiskatsauksia ohjelma-asioihin, yritysrahoitukseen, maaseuturahoitukseen, ohjelmakauden 2021–2027 valmisteluun, ilmasto- ja energiaohjelmaan sekä maakuntastrategiaan. MYR:lle annettiin tiedoksi ennen päätöksentekoa yhteenvetotiedot saapuneista yritystukihakemuksista ja kokouksista laadittiin mediatiedotteet.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto toimi Itä-Suomen edustajana ohjelman seurantakomiteassa ja sen sihteeristössä. Koordinaatiota hoidettiin Itä-Suomen koordinaatioryhmän kautta. Kokouksissa käsiteltiin erityisesti rakennerahasto-ohjelman toimeenpanoa, uuden ohjelmakauden valmistelua sekä viestintää. Uuden ohjelmakauden valmistelussa toimi erillinen IP-alueen ohjelmavalmisteluryhmä. Ohjelman sisältöjen ja ohjelmarakenteen lisäksi se valmisteli yhteisiä kannanottoja koskien EU-rahoituksen alueellista jakoa, aluekehityksen lainsäädäntöä, teknisen tuen määrätymistä ja elvytysrahastovälineitä.

Olemme aktiivisia Itä- ja Pohjois-Suomi yhteistyössä ja edunvalvonnassa. Hakeudumme aktiivisesti maakunnan kannalta tärkeisiin uusiin yhteistyöverkostoihin.

- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto osallistui aktiivisesti sekä Itä-Suomen maakuntien yhteistyöhön että Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteistyöhön. Itä-Suomen yhteistyössä painottuivat mm. liikenneasiat, Euroopan kulttuuripääkaupunki 2026 hakuun liittyen Saimaa-ilmiö sekä Itä-Suomen koordinaatio EU:n rakennerahasto-ohjelman toimeenpanossa. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä puolestaan painottui EU:n tulevan aluepolitiikan ja sen alueelliseen rahoitukseen liittyvä edunajaminen, EU:n rakennerahastokauden 2021–2027 ohjelman valmistelu sekä Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston asiat.

Toimimme aktiivisesti Venäjä-yhteistyössä ja kehitämme Euregio Karelian toimintaa yhteistyössä sen muiden jäsenalueiden kanssa.

- Maakuntaliiton johdolla valmisteltiin maakunnan Venäjä-toimijoiden yhteinen RussiaHUB North Karelia -toimintakonsepti. RussiHUBin tehtävänä on auttaa maakunnan toimijoita Venäjä-yhteistyön tarpeissa, jotka voivat liittyä tiedon hankintaan, koulutukseen, kehittämiseen, rahoitukseen ja verkostoihin. Tavoitteena on myös lisätä maakunnan kansallista ja kansainvälistä kiinnostavuutta Venäjä-asiantuntemuksen keskuksena. Pohjois-Karjala, Etelä-Karjala sekä Karjalan tasavalta allekirjoittivat joulukuussa matkailun tiekartan 2021–2023, jossa toimenpiteinä on mm. rajanylittävien matkailutuotteiden ja -reittien kehittäminen ja niiden markkinointi kansainvälisille markkinoille. Euregio Karelian yhteistyöfoorumi täytti 20 vuotta. Sen kunniaksi järjestettiin joulukuussa juhlawebinaari. Euregio Karelian hallitus ja sihteeristö laativat laajasti osallistaen Euregio Karelian yhteistyöstrategian vuosille 2021–2027. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto edusti Euregio Kareliaa Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) hallituksessa.

Vastaamme huolellisesti maakuntaliitolle säädetyistä viranomaistehtävien hoidosta sekä kuntien antamista tehtävistä.

- Viranomaistehtävät hoidettiin pääosin aikataulujen mukaan ja vastattiin tarvittaviin kyselyihin, selvityksiin sekä huolehdittiin viranomaispäätöksistä. Laajoja asiakokonaisuuksia hoidettiin hyvässä yhteistyössä kuntien ja muiden kuntayhtymien kanssa mm. kuntatalouden seurannan, edunvalvonnan, maakuntakaavoituksen, hankerahoituksen, maakunnan ja kuntien markkinoinnin asioissa.

## 7.5 Viestintä ja markkinointi

**Viestintä ja markkinointi -yksikkö vastaa:**

- Viestintä.
- Tapahtumat.
- Maakunnan markkinointi.
- Maakuntaidentiteetin vahvistaminen.
- Järjestöasiat, kyläasiat ja kotiseututyö.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualana on:

- Kulttuuri.

**Tehtävät ja tulostavoitteet 2020**

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualueena on kulttuuritehtävät.

- Vuosi 2020 oli koronan vuoksi kulttuurille erittäin vaikea. Useat tilaisuudet jouduttiin perumaan, myös maakuntaliiton suunnittelemaat kulttuurialan toimijoiden seminaarit ja teemapäivät. Kulttuuriasiantuntija kuului maakuntaliiton edistäjiin ja toimi sihteerinä POKAT Kulttuuri- ja identiteettiryhmässä, joka kokoontui neljä kertaa ja järjesti yhden teemaseminaarin (aiheena Harri Laukkasen opinnäytetyönä laatima Pohjois-Karjalan kulttuuritieto -tilastokoonnin esittely). Ryhmän edustaja ja kulttuuriasiantuntija osallistuivat kulttuurihyvinvointisuunnitelman työryhmän toimintaan. Kokouksissa jäsenten esittämät katsaukset kulttuurialan ajankohtaisista asioista lisäsivät kulttuuritoimijoille tietoa toistensa toiminnasta ja tapahtumista. Lisäksi järjestimme Pohjoiskarjalaisen kantelekulttuurin kehittämiseksi työpajan, jonka tulosten pohjalta päätettiin toteuttaa vuonna 2021 esiselvityshanke.





(mm. tulevaisuuden uskoa vahvistava viestintä). 24-sivuisen liitteen kustannuksista vastasivat maakuntaliitto, Pohjois-Karjalan kauppakamari ja Pohjois-Karjalan yrittäjät. Liite oli Karjalaisen maakuntapäivän numerossa, joka jaettiin ns. suurjakeluna myös ei-tilaajille.

Järjestämme erilaisia tapahtumia ja tilaisuuksia sekä itsenäisesti että muiden yksiköiden kanssa. Näitä ovat vakiintuneesti muun muassa maakuntapäivä, uudenvuoden vastaanotto, ulkopohjoiskarjalaisten kesätapaaminen, Urheilugaala, valtakunnallinen kirjallisuustapahtuma ja Vuoden kylän palkitseminen.

- Uudenvuoden juhla järjestettiin 4.1. Polvijärvellä, Pokalin ja Pohjois-Karjalan maakuntaliiton järjestämä Urheilugaala pidettiin 31.1. Sen sijaan Ulkopohjoiskarjalaisten kesätapaamista, eikä Joensuun kirjallisuustapahtumaa voitu koronan vuoksi järjestää. Vuoden kylä -palkinto myönnettiin Karhunpää–Kalliojärvi -kyläparille maakuntapäivän Maakuntarock-tapahtumassa.

Lisäksi olemme vuonna 2020 mukana järjestämässä muun muassa Kontiolahden ampumahiihtokisoja, Barents Press -tilaisuutta, SM-avantouinteja, kv-opiskelijoiden iltaa ja talvipyöräilytapahtumaa. Lisäksi isännöimme 5–7 maakunnan kärkipalloilujoukkueen ottelua.

- Olimme mukana toteuttamassa SM-avantouintitapahtumaa, SM-viikkoja ja kansainvälistä talvipyöräilytapahtumaa helmikuussa Joensuussa, Kontiolahden ampumahiihtokisoja maaliskuussa ja marraskuussa sekä Strongman -voimamieskilpailuja Joensuussa elokuussa. Isännöimme maakuntapäivänä Jipon kotiottelua. Joensuuhun suunniteltu Barentsin alueen toimittajien -kokoontuminen peruttiin kaksi kertaa koronatilanteen takia. Kokoontumisen uusi ajankohta on 2.-5.9.2021. Koronan vuoksi peruttiin myös kv-opiskelijoiden ilta.

Valmistelemme maakuntaliiton viestintämateriaalit ja järjestämme vuosittain paikallisen päätoimittajatapaamisen sekä tarvittaessa toimittajavierailuja maakunnan kohteisiin.

- Paikallinen päätoimittajatapaaminen ja maakunnan ulkopuolisten toimittajien tilaisuudet peruuntuivat koronan takia. Toimittajakontakteja pidettiin yllä maakunnallisen viestijöiden verkoston ensimmäisessä kokoontumisessa 30.10., johon kutsuttiin Pohjois-Karjalan journalistiyhdistyksen edustajia. Journalistiyhdistys avasi tilaisuudessa journalistisia prosesseja ja hyvän tiedotteen kriteereitä.

Toteutamme sidosryhmäkyselyn viestinnästämme.

- Pohjois-Karjalan journalistiyhdistys teki jäsenkunnassaan pyynnöstämme kyselyn otsikolla "Julkinen viestintä journalistin silmin".

### **Maakunnan markkinoinnilla paikallisylypeyttä, pito- ja vetovoimaa**

Markkinointitoimenpiteitä tehdään strategian mukaisesti sekä maakunnassa että sen ulkopuolella. Maakunnassa aktivoidaan toimijoita ja vaikuttajia rakentamaan innostavaa tulevaisuudenkuvaa omilla toimenpiteillään sekä vaikuttajaviestinnän keinoin. Monikanavaisella markkinointiviestinnällä ja maakuntapäivän avulla vahvistetaan pohjoiskarjalaisten paikallisylypeyttä. Ulkoisessa vetovoimaviestinnässä modernisoidaan mielikuvia sekä lisätään alueen houkuttelevuutta.

- Maakuntapäivää vietettiin neljännen kerran elokuun viimeisenä lauantaina 28.8. Tilaisuuksia oli yli 50 ympäri maakuntaa, joka kunnassa, myös edeltävän viikon aikana. Koronatilanteesta huolimatta melkein kaikki tapahtumat saatiin järjestettyä suunnitellusti, vain kaksi tapahtumaa jouduttiin peruuttamaan koronatilanteesta johtuen. Koronarajoitusten vuoksi kymmenen tapahtumaa toteutettiin joko kokonaan tai osittain verkkotapahtumina. Koronatilanteesta huolimatta tapahtumissa oli yli 6000 lähiosallistujaa ja noin 9000 etäyhteyttä (perheet, yms.) eli yhteensä vähintään 15 000 osallistujaa. Eniten osallistujia oli Möhkössä Valon Yö-tapahtumassa, yli 1000 osallistujaa. Tuimme taloudellisesti yhdistyksiä ja yhteisöjä tapahtumien järjestelyissä ja tiedottamisessa.
- "Kurkkaa kohteeseen" -kampanjassa tuotiin erilaisilla 360-kuvaustekniikoilla esille maakunnan mielenkiintoisia ja ehkä tuntemattomiakin paikkoja. Konseptissa haettiin kohteita eri puolilta

Pohjois-Karjalaa ja yleisö sai äänestää suosikkiaan Pohjois-Karjalan Facebook-sivuilla ja Instagramissa. Voittajakohde kuvattiin ja julkaistiin internetissä ja sitä markkinoitiin somekanavissa. Kurkkaa-videoita toteutettiin kuukausittain aikavälillä tammi-joulukuu, yhteensä 13 videota (Pielisjoen linna, Puun Sielu, Kontiomehu, Galway-valoteos/Kari Kola, Taidemuseo Onni, Ruunaa, Höytiäisen risteilyt, Saarilan maatilamatkailu, Kolvananuuro, Nightwish-keskus, Jakokosken tähtitorni, Visual Festival, jouluihin kulttuuriyllätys/Janne Mertanen). Julkaisut tavoittivat keskimäärin 10 000 henkilöä ja niihin sitouduttiin (jaot, kommentit, reaktiot) keskimäärin 200 kertaa/julkaisu.

- Pohjois-Karjalan maakuntaliiton Luovien alojen työryhmä suunnitteli ja tuotti videosarjan (16 kpl) luovista maailmankarjalaisista tavoitteenaan edistää luovien alojen kehittymistä maakunnassa. Luovien alojen työryhmä vastasi suunnittelusta ja videosarja toteutettiin Karelia ammattikorkeakoulun opiskelijatyönä. Vastasimme maakuntaliitossa brändin visuaalisesta ohjeistamisesta videoilla, taustamusiikista sekä strategisesta somemarkkinoinnista ja kampanjoinnista. Kampanjan videot tavoittivat keskimäärin 6 700 henkilöä.
- Käynnistimme Pipolähettiläs- heimotuotekampanjan ystävänpäiväarvonnalla ja se saavutti heti suuren suosion. Kampanjapostauksia tehtiin kaikkiaan viisi ja ne tavoittivat yhteensä 27 500 henkilöä. Pipokampanjaa seurannut heimolaukku-kampanja (11 postausta) tavoitti 73 600 henkilöä. Pohjois-Karjalan ns. heimotuotteet koettiin haluttuina ja niitä voittaneet postailivat tuotteen saatuaan ahkerasti myös itse omilla sometileillään.
- Tunnettuuden luomiseksi ja mielikuvien uudistamiseksi teetettiin lisäksi Pohjois-Karjalan imagovideo ja infovideo, video maakunnan kehittäjä -palkinnon saajasta Kaisa Mäkäräisestä, Pohjois-Karjalan juhluvuoden aloittava ja Heinäveden liittymisestä kertova video sekä Hulluna luontoon –kampanjan (Pohjois-Karjalan luontohelmet) ennakkovideo. Korona-ajan aluemarkkinointia ja viestinnän sisältöjen tueksi teetettiin lyhyt kysely läheisyyden ja työn teon kokemisesta eri alueilla.

Jatketaan toimenpiteitä osaajien ja paluumuuttajien houkutteluun kotimaassa sekä aloitetaan yhteistyössä myös kansainvälisten osaajien houkuttelu, pitovoimaa unohtamatta.

- Syksyllä 2018 lanseerattu Pohjois-Karjala brändi on osoittautunut onnistuneeksi ja toimivaksi kokonaisuudeksi. Uuden brändin ensimmäinen kampanjatoteutus arvioitiin kunniamaininnan arvoiseksi suoritukseksi Kuntamarkkinoinnin SM-kilpailussa syyskuussa. Kilpailussa pääsimme Uraputki-kampanjalla ja asukasmarkkinoinnin kokonaisuudella viiden finalistin joukkoon 49 ehdokkaan joukosta.
- Jatkoehditimme alueellista rekrymarkkinoinnin Uraputki-konseptia ja toteutimme digimarkkinoinnin kampanjan. Kampanjan tavoitteena oli saada hiertävässä uraputkessa elävät maailmankarjalaiset kiinnostumaan Pohjois-Karjalasta asuin- ja työpaikkana korona-aikaan sopivin digimarkkinoinnin keinoin. Tuotimme videot, joissa esitettiin kaksi samaistuttavaa tilannetta siitä, mitä voi sattua tärkeimmissä ihmissuhteissa, mikäli elää syvällä uraputkessa. Syksyn kampanjan toteutimme 28.10.- 18.11. ja käytetyt kanavat olivat Facebook, Instagram ja lisäksi YouTube. Kampanja keräsi 2,2 miljoonaa näyttökertaa, tavoitti 281 660 kohderyhmän edustajaa ja aikaansai 4470 klikkausta kampanjasivustolle. Avoimia työpaikkoja käytiin katsomassa 1796 kertaa. Osaajahoukutteluun liittyen haimme myös sujuvaa polkua houkuttelutoimenpiteistä kiinnostuneiden ohjaamiseksi työllistämistoimijoiden luo. Perustimme maakunnan työllistämistoimijoiden rekryringin, jolle luotiin oma Teams-ryhmä ja aloitimme säännölliset tapaamiset. Rekryrinki toimii vastaanottavana yhteistyöverkostona osaajan kiinnostuessa rekrymainonnasta ja halutessa selvittää työmahdollisuuksiaan Pohjois-Karjalan alueella.
- **Become Karelian** –hankkeessa loimme alueen vetovoimatekijöitä hyödyntävän yhteisen kv-rekrymarkkinoinnin konseptin kansainvälisten osaajien houkutteluun. Tuotimme koseptiin perustuvat yleisvideot ja kampanjakuvat sekä [www.northkarelia.fi](http://www.northkarelia.fi) -verkkosivuston (tekniikka, rakenne, visuaalisuus ja sisällöt) hyödynnettäväksi rekrykampanjoiden laskeutumissivustona sekä yleisenä sijoittuvan kansainvälisen osaajan informaatiokanavana. Luodun konseptin ja jatkossa toteutettavan rekrymarkkinoinnin tavoitteena on herättää huomiota, luoda tunnettuutta sekä

positiivisia mielikuvia Pohjois-Karjalasta alueen vetovoimatekijöiden, kotoutumispalveluiden sekä ns. pehmeiden laskeutumistekijöiden avulla - ja houkutella siten kansainvälisiä osaajia alueelle yhteistyössä maakunnan toimijoiden ja osaajapulassa olevien yritysten kanssa.

Aktivoimme toimijoita säännölliseen, positiiviseen perusviestintään ja kasvatamme viestintä-yhteistyötä. Aloitamme koordinoimaan maakunnallista julkisen puolen viestijöiden verkostoa, jolla tavoittelemme linjakkuutta maakunnan näkyvyyteen. Aktiivisella yhteistyöllä on tarkoitus saada Pohjois-Karjalan ääni kuuluviin myös maakunnan ulkopuolella.

- Pohjois-Karjalan kuntien, kuntayhtymien, yhtiöiden ja oppilaitosten viestijöistä ja markkinoijista koostuva joukko eli Viestijöiden verkosto kutsuttiin ensimmäiseen kokoukseen 30.10. Joensuuhun. Viestintäverkostolle perustettiin oma Teams- kanava, joka toimii yhteisten viestintäaineistojen materiaalipankkina ja matalan kynnyksen yhteydenpitokanavana. Viestijöiden verkostoon kuuluu 41 vakinaista tai oman työnsä ohessa viestintää tai markkinointia hoitavaa henkilöä. Viestintäverkostossa ideoitiin Pohjois-Karjalan 300-vuotisjuhlan toimintaa ja ryhmä toimii juhlavuoteen liittyvän Meidän Pohjois-Karjala- somevideokampanjan työrukkasena. Viestintäverkoston yhteistyönä toteutettiin Pohjois-Karjalan yhteinen tapahtumakalenteri, joka palvelee toimijoita, asukkaita ja matkailijoita. Jaamme vuosittain maakunnan "yksinäisyyttä vähentävän teon" -palkinnon.
- Pohjois-Karjalan brändityössä on määritelty Pohjois-Karjalan pyrkimys: kukaan ei jää yksin. Tähän liittyen haettiin jo toista kertaa vihjeitä yksinäisyyttä vähentäneistä teoista maakuntaliiton kampanjalla ja nettikyselyllä kesän aikana. Saimme kaikkiaan lähes 66 vihjetä, jotka koskivat sekä yksittäisiä ihmisiä että yhteisöjä. Maakuntapäivänä palkittiin joensuulainen Sanna Ryhänen, joka jakaa leipomiaan leivonnaisia ilmaiseksi yksinäisille ihmisille, vähävaraisille perheille ja vanhuksille. Maakuntapäivän avauksessa palkittiin myös Elina Pajula maakunnan eteen tehdystä työstä.

Teemme matkailijoiden houkuttelussa yhteistyötä paikallisten tapahtumien ja toimijoiden (Karelia Expert jne.) kanssa.

- Toteutimme Visit Karelian ja Retkipaikka.fi -sivuston kanssa yhteistyössä Pohjois-Karjalan retkeilyhelmet -kilpailun. Retkipaikka.fi:n sivustolla heinäkuussa toteutettu kilpailu keräsi lähes 80 ehdotusta maakunnassa toteutettavasta 48 tunnin retkiohjelmasta ja voittajan sekä kunniamaininnan saaneiden retkiehdotukset julkaisiin Retkipaikka.fi-sivustolla. Voittajan retki toteutettiin syyskuussa ja siitä tehtiin kattava artikkeli kuvineen sivustolle. Yhteistyöhön liittyen Pohjois-Karjalan upeimmat retkeilykohteet lisättiin Retkipaikka.fi:n karttapalveluun, jonne ne jäävät kilpailun jälkeen pysyvästi. Lisäksi toteutettiin ja julkaisiin kaksi kuvitettua lisäartikkelia pohjoiskarjalaisista luontomatkailukohteista ja aktiviteeteista Retkipaikka.fi -sivustolla. Retkipaikka julkaisi myös kolmen artikkelin käännökset englanniksi sekä julkaisi ne Finland Naturally -sivustolla, joka kansainväliselle yleisölle tarkoitettu sisärsivusto. Kaiken kaikkiaan kampanjan herättämän huomioarvon lisäksi saimme tuotettua maakunnan luonto- matkailukohteista tarpeellista uutta verkkosisältöä (artikkelit ja kuvat), jota hyödyntävät niin Visit Karelia kuin matkailuyrittäjätkin palveluidensa markkinoinnissa. Lisäksi paikalliset matkailutoimijat ottivat ideoita Unelmien retki -ehdotuksista omaan tuotteistukseensa.

### **Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet**

Toimimme osatoteuttajana EU:n Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman hankkeessa Become Karelian! – Work and live in North Karelia, jossa maakuntaliiton työpaketin (TP3) tavoitteena on parantaa alueen houkuttelevuutta kansainvälisesti luomalla maakunnan yhteinen, alueen brändiä ja vetovoimatekijöistä hyödyntävä kv-rekrymarkkinoinnin konsepti.

- Hankkeessa toteutimme vastuullamme olevassa työpaketissa (TP3) seuraavat toimenpiteet: taustatyö, alueen vetovoimatekijöitä ja brändiä hyödyntävä rekrymarkkinoinnin konsepti, yleisvideot ja -kuvat sekä verkkosivusto hyödynnettäväksi rekrykampanjoiden

laskeutumissivustona sekä yleisenä sijoittuvan kv-osaajan informaatiokanavana. Rekrytointitapahtumiin osallistuminen ja kv-somekampanjat siirtyvät koronatilanteen vuoksi toteutettavaksi vuoden 2021 puolella.

- Haemme rahoitusta alueen vetovoimatekijöitä ja brändiä hyödyntävän yhteisen osaajahoukuttelun edelleen kehittämiseksi. Tavoitteena on lisätä alueen vetovoimaisuutta osaajien silmissä erilaisin rekrymarkkinoinnin keinoin, luoda sujuva osaajan jälleen ohjaus rekrykampanjasta oikean HR-henkilön/yrityksen luo sekä kasvattaa yksityisten ja julkisten toimijoiden maakunnallista rekry-yhteistyötä (esimerkiksi HR-rinki tai pooli). Kohderyhmänä ovat strategisesti tärkeitä osaajaryhmät maakunnan ulkopuolella (mkl. paluumuuttajat) sekä pitovoimanäkökulmasta alueella jo olevat kansainväliset opiskelijat, vuokra- ja kausityöntekijät sekä alueella vierailevat matkailijat.

Haimme Alueellisen kehittämisen määrärahaa (AKKE) ja aloitimme Uutta vetovoimaa digitaalisten matkailusisältöjen sekä osaajahoukuttelun avulla –hankkeen (15.6.2020-31.5.2021), jolla vastattiin korona-selviytymissuunnitelman kärkitoimenpiteeksi kirjattuun vetovoiman vahvistamisen tarpeeseen. Hankkeessa toteutettavat kokonaisuudet: TP1. Alueen yhteisen rekrymarkkinoinnin digikampanja ja konseptin jatkokehittäminen sekä TP2. Löydä Pohjois-Karjalan retkeilyhelmet! -digikampanja.

## 7.6 Maakunnan edunajaminen

### Maakunnan edunajaminen-yksikkö vastaa:

- Maakunnan ja kuntien edunajamisesta yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa.
- Yritysten toimintaympäristön parantamisesta edistämällä Pohjois-Karjalan elinkeinoelämän kilpailukykyä ja maakunnan työllisyyttä.
- Ennakointityöstä sekä tilastotietopalveluista maakunnan ja sen kuntien kehityksen seurannan ja päätöksenteon tueksi.
- Kuntataloustyöryhmän ja kunnanjohtajakokousten asioiden valmistelusta ja järjestelyistä.
- Maakunnallisen nuorisovaltuuston ja eläkeläistyöryhmän koordinaatiosta.
- Maakuntaliiton omantuotannon hankkeiden hakemisesta.
- Maakuntaohjelman koulutus-, hyvinvointi-, matkailu- ja maahanmuuttoasioiden edistämistehtävistä.
- Työllisyysasioiden koordinaatiosta.

Edunajamisella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden etenemiseen ja siihen, että maakunnan näkemykset huomioidaan hallitusohjelman toimeenpanossa, valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, lainsäädäntötyössä ja muussa valtakunnallisessa päätöksenteossa. Tavoitteita edistetään aktiivisella kaikki voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, viestinnällä ja maakuntarajat ylittävällä vaikuttamisella. Menettelytapaoja uudistetaan vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.

Kunta-asiat käsittävät laajasti kuntien toimintaan ja talouteen liittyvää seuranta- ja vaikuttamista Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Lisäksi osallistutaan valtion ja kuntien yhteispalvelujen kehittämiseen. Keskeisiä ovat myös kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut, hankkeiden ohjausryhmätyöskentely sekä kunnanjohtajakokousten järjestämisvastuu.

Ennakointi- ja tilastopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä. Ennakointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä ja vähentämällä epävarmuutta strategian toteuttamisessa.

### Tehtävät ja tulostavoitteet 2020

#### Vaikuttavuutta maakunnan edunajamisella

Edunajamistyöllä varmistamme, että Pohjois-Karjalan tavoitteet huomioidaan hallitusohjelmaa toteutettaessa ja täsmennettäessä sen selvitettäviksi määriteltyjä linjauksia sekä valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Tehostetaan hallitusohjelman toimeenpanoon vaikuttamista. Kiinnitämme erityistä huomiota liikennepolitiikkaan ja kuntatalouteen. Hallitusohjelmaan kirjattujen Pohjois-Karjalan kannalta keskeisten tavoitteiden (mm. soterahoituksen tarveperusteisuus, keskeiset liikennehankkeet, rakennerahastokirjaus, kuntien tehtävien kestävä rahoitus) toteutumista edesautettiin vuoden mittaan eri toimenpitein mm. alueen kansanedustajien ja valtakunnallisten työryhmien kautta.

- Edunajamistyöllä vaikutettiin mm. seuraavissa asioissa: lentoyhteyksien palauttaminen (väliaikaisratkaisu ja EU:n laajuisen kilpailutuksen käynnistäminen), tulevan EU-ohjelmakauden rahoituksen alueellinen kohdentaminen, valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma (maakunnan tavoitteet ml. itäratalinjaus, karjalanradan kehittäminen, VT6), Saimaan sisävesiliikenteen kehittämistarpeet, VT9 Ylämyllyn suunnitteluvalmius, Kolin pysäköintiongelman ratkaiseminen, sote-uudistuksen valmistelu ja taustatuen antaminen maakunnan tehdashankkeille.

Laadimme Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2021 -asiakirjan kärkihankepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Hankkeiden toteutumista edistetään myös maakunnan omia kehittämispainoksia suuntaamalla ja uusien hankkeiden toteutumista edistämällä.

- Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2021-asiakirja koottiin kuntien ja muiden toimijoiden esitysten pohjalta alkuvuonna ja hyväksyttiin maaliskuussa. Hankkeita ja esityksiä lobattiin vaikuttajatapaamisissa. Vuoden 2022 Vaikuttamisen kärkien kokoaminen käynnistettiin loppuvuodesta.

Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme eri vaikuttamiskanavia aktiivisesti käyttäen Pohjois-Karjalan tavoitteista.

- Vuoden mittaan valmisteltiin ja tuettiin maakuntaan suuntautuneita päättäjävierailuja. Useita suunniteltuja vierailuja jouduttiin perumaan koronatilanteen takia, samoin mm. yhdessä Pohjois-Karjalan valtuuskunnan kanssa suunniteltu seminaari. Maakunnan edunajamisen kannalta tärkeiden asioiden etenemiseen vaikutettiin tapaamisten ja aktiivisen tiedon välittämisen sekä kannanottojen ja lausuntojen avulla.

Vastaamme siitä, että Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajilla on ajantasaiset tiedot edunajamisen tavoitteista. Keskeisten ja nopeaa toimintaa edellyttävien tavoitteiden toteutumiseksi toimimme proaktiivisesti ja kaikkia verkostoja hyödyntäen.

- Kansanedustajat pidettiin aktiivisella viestinnällä ajan tasalla edunajamisen ajankohtaisista asioista ja maakunnan kannalta tärkeiden tavoitteiden edistämisestä. Maakunnan kansanedustajille valmisteltiin syksyllä talousarvioaloitteet, joista kolme meni eduskunnan käsittelyssä läpi.

Järjestetään kansanedustajille tilaisuuksia ajankohtaisista asioista.

- Kansanedustajille järjestettiin live- ja Teams-tilaisuuksia, joissa käsiteltiin ajankohtaisia asioita ja vaikuttamisen mahdollisuuksia mm. infrastruktuuria, soteuudistusta ja koulutuskenttää koskevissa asioissa.

Osallistumme aktiivisesti Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan toimintaan. Vaikutamme Itä-Suomen neuvottelukunnan sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiseen edunajamistyöhön.

- Osallistuttiin Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan ja Itä-Suomen neuvottelukunnan toimintaan ja kokouksiin. Osallistuttiin muuhun ylimaakunnalliseen edunajamis-yhteistyöhön.

Osallistumme tulevaa EU-ohjelmakautta pohjustavaan edunajamiseen.

- Osallistuttiin tulevan EU-ohjelmakauden rahoitusta koskeviin neuvotteluihin ja laadittiin laskelmia rakennerahastovarojen alueellisen jaon eri vaihtoehtoista. Neuvottelut päättyivät tuloksettomina, samoin nimettyjen selvitysmiesten työ, eikä ratkaisua asiaan saatu vuoden 2020 aikana.

Aktivoidaan vaelluskalakantojen luontaista lisääntymistä parantavia hankkeita.

- Osallistuttiin vuoden rakennuskohteena palkitun Kuurnan vaelluskalahankkeen toteutukseen ja Saramojen hankkeen rahoituksen kasaamiseen.

Vakiinnutamme maakunnallisen nuorisovaltuuston (MANUVA) toiminnan.

- Maakunnallisen nuorisovaltuuston toimintavuoden pääpaino oli päihitteettömän nuorisotapahtuman Manufestin järjestäminen Joensuun torilla. Manufestia jouduttiin pandemiatilanteen takia siirtämään toukokuulta elokuulle. Tapahtumaan osallistui yli 1 000 nuorta. Nuorisovaltuustoon perustettiin teemalliset toimintaryhmät syksyllä.

### **Edistetään kuntasektorin edelläkävijyyttä**

Seuraamme kuntatalouden tilannetta, analysoimme kuntien talousarvioita ja tilinpäätöksiä sekä vaikutamme valtion talousarvion kuntalinjauksiin.

- Kuntataloustyöryhmän kokouksia järjestettiin ja niissä käsiteltiin paitsi mm. tilinpäätöksiä ja talousarvioita, myös seurattiin laajasti korona-ajan vaikutuksia kuntatalouteen ja vedettiin yhteen valtion tukia kunnille. Työryhmälle työstettiin myös jokaiseen kokoukseen ajankohtaisia tietoja aluetalouteen liittyen. Lisäksi järjestettiin kuntien talousjohdolle useita kuntatalousfoorumeja, mihin valmisteltiin ajankohtaiskatsauksia talouteen liittyen. Kunnanjohtajien kokouksia järjestettiin kuukausittain ja niissä käsiteltiin keskeisiä kunta-asioita liittyen mm. Siun soteen, koronaan tai edunvalvontaan.

Seuraamme aktiivisesti kuntien kiinteistöverojärjestelmän uudistustyötä ja pyrimme vaikuttamaan sen valmisteluun niin, että kuntien tulopohja ja kuntalaisten tasa-arvo maan eri osien kesken toteutuu.

- Kiinteistöverojärjestelmän uudistus lykkääntyi vuosille 2021-22.

Edistämme maakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon Siun sote -mallin toteuttamista.

Osallistumme vuoden 2020 aikana mallin täytäntöönpanoon ja käytännön järjestelyihin liittyviin valmisteluihin erityisesti talouden näkökulmasta.

- Osallistuttiin Siun soten talousarvion raamitukseen kuntatalouden kestävyyspohjalta, asiaa käsiteltiin kunnanjohtajien kokouksissa sekä itse kuntien omistajaohjauksen syksyn päätöskokouksissa.

Valmistaudumme ennakoivasti kuntien roolin ja tehtävien muuttumiseen vuoden 2021 alusta lähtien.

- Seurattiin mm. uuden hyvinvointialueiden ja kuntien rahoitusjärjestelmän kehittämistyötä edunvalvonnan näkökulmasta ja otettiin sote-lausunnon yhteydessä kantaa rahoitusmalliin.

Edistämme muita kuntasektorin kannalta ajankohtaisia asioita.

- Seurattiin kuntapuolen lainsäädännön uudistustyötä sekä koordinoitiin valtion ja kuntien yhteispalveluja sekä saaristokunta-asioita. Valmisteltiin sote-uudistuksen laaja lausuntopaketti, Tilastoilla ja ennakkoinnilla pohjaa päätöksenteolle.

Jatkamme ennakointi-, tietopalvelu- ja tilastotoiminnan uudistamista ja toteutamme tietotuotannon tarvekartoituksen palvelujen kehittämiseksi.

- Tilastotietoa siirrettiin uudistetuille www-sivuille ja oman henkilöstön käyttöön Teams-alustalle. Tilastotietotarpeita kartoitettiin valtiovarainministeriön rahoittamassa hankkeessa.

Pyrimme mukaan valtiovarainministeriön hankerahoitukseen, jolla paikallisesti edistetään digitalisaatiota sekä kuntien toimintatapojen uudistamista ja yhteistyötä. Hankerahoituksella panostetaan kuntien tiedolla johtamiseen toteuttamalla uudenlainen tietojärjestelmä, joka kokoaa hajallaan olevia tietoja ja mahdollistaa paremman ennakkoinnin kuukausittaisiin päivityksiin ja tiedon jatkojalostamiseen perustuen (väestö, työttömyys, työmarkkinat, talous, kuntatalous, verot, suhdannetiedot, yritykset jne.). Maakuntaliitto varaa hankkeelle tarvittavan omarahoituksen.

- Pohjois-Karjalan kuntajohdon tiedolla johtamisen hanke käynnistyi valtiovarainministeriön rahoittamana. Hankkeessa toteutetun kuntakierroksen pohjalta aloitettiin toivottujen tietovarantojen kokoaminen sekä perustettiin maakuntaliiton nimiin tietoaalusta. Kuntajohdon toiveena on saada tietoaalustalle tuoretta tietoa mm. kuntatalouteen, työmarkkinoihin ja aluekehitykseen liittyen. Hanke jatkuu vuoden 2021 loppupuolelle saakka.

Asiakaslähtöisesti kokoamme, tuotamme, jalostamme, analysoimme ja välitämme ajantasaista, laadukasta, monipuolista ja helposti saatavilla olevaa tilastotietoa maakunnan kehityksen seurannan, aluekehitystyön, edunajamisen, suunnittelun ja päätöksenteon tueksi sekä maakuntaliiton omiin että sidosryhmien tarpeisiin.

- Seurattiin maakunnan ja sen kuntien kehitystä. Tuotettiin ajantasaista tilastotietoa ja sitä koskevia analyysejä päätöksentekijöille ja muille tietoa tarvitseville tahoille sekä maakuntaliiton oman edunajamis- ja aluekehitystyön tarpeisiin. Tilastotietoa julkaistiin myös maakuntaliiton www-sivuilla.

Tuotamme ennakointitietoa koulutuksen suunnittelun tarpeisiin ja edistämme koulutussektorin toimijoiden yhteistyötä. Koordinoimme maakunnallisen koulutus- ja sivistysstrategian sekä hyvinvointistrategian toimeenpanoa.

- Välitettiin ennakointitietoa. Koordinoitiin POKAT-hyvinvointiryhmän ja koulutus- ja ennakointiryhmän toimintaa sekä strategioiden toimeenpanoa ja valmisteltiin Kulttuurista hyvinvointia Pohjois-Karjalaan-hanke.

Toimimme aktiivisesti maakunnallisessa ja valtakunnallisessa ennakointiverkostossa.

- Osallistuttiin alueellisen ja valtakunnallisen ennakointitoiminnan kehittämiseen. Laadittiin maakuntastrategian väestö- ja työllisyystavoitteet.

Ylläpidämme ja julkaisemme Pohjois-Karjalan teollisuusyritysrekisteriä. Keräämme tietoa maakunnan oppilaitoksilta koulutussektoria koskevista maakuntaohjelman indikaattoreista.

- Päivitettiin maakunnan teollisuusyritysrekisteri ja julkaistiin yhteenvedot netissä. Kerättiin maakuntaohjelman koulutusindikaattorit maakunnan oppilaitoksilta.

Osallistumme maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman kokoamiseen.

- Laadittiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmaan katsaus maakunnan kehitysnäkymistä ja tavoitteista. Osallistuttiin syksyllä aluekehittämiskeskusteluihin.

Tuotamme elinkeinoelämälle tarpeellista tietoa maakunnan toimialojen kehityksestä (muun muassa Pohjois-Karjalan TRENDIT -julkaisu) ja ajankohtaisista maakunnan kehitykseen vaikuttavista ilmiöistä. Trendit-julkaisu rahoitetaan tulevaisuusrahaston ja kumppanirahoituksen turvin.

- Tuotettiin yhteistyössä maakunnan kehittäjäorganisaatioiden kanssa kaksi Pohjois-Karjalan TRENDIT – julkaisua, joissa käsiteltiin Pohjois-Karjalan maakunnan ja seutukuntien talouden kehitystä ja esiteltiin yritystoimintaa ja kehittämistyötä.

Toteutamme innovaatiotoiminnan seurantaan kehittävää Passpartool-hanketta.

- Toteutettiin Passpartool-hanketta, jonka avulla tuettiin alueen sosiaalisten innovaatioiden tunnistamista ja seurantaan. Koronapandemian seurauksena projektia jouduttiin aikatauluttamaan uudelleen. Suunnitellut tapaamiset toteutettiin matkustusrajoitusten takia verkkoympäristössä.

### **Maakuntaohjelman vastuuosiot**

Toimimme edistäjinä hyvinvoinnin, koulutuksen ja matkailun vastuualoilla. Edistäjän tehtäviin kuuluu hankkeiden valmistelut, seuranta, ohjaaminen ja neuvonta, sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta, uusien aloitteiden tekeminen sekä POKAT- ja muiden työryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla.

- POKAT hyvinvointiryhmä jatkoi hyvinvointistrategian laadintatyötä tekemällä toimintasuunnitelman. Suunnitelmassa määriteltiin hyvinvointistrategian painopisteille ja niiden kehittämistavoitteille kärkiteemat, jotka ovat seurattavissa ja mitattavissa. Teemoille määriteltiin arviointisuunnitelma. Toimintasuunnitelman laadinnan jälkeen käynnistettiin kulttuurihyvinvointisuunnitelman laadinta. Sitä tukemaan haettiin Opetus- ja kulttuuriministeriöltä erityisavustus yhteistyössä kuntien ja Siun Soten kanssa. Kulttuurista hyvinvointia Pohjois-Karjalaan-hanke käynnistyi joulukuussa.
- POKAT koulutus- ja ennakointityöryhmä käsitteli koulutukseen liittyviä ajankohtaisasioita sekä seurasi projekteissa tehtyä kehittämistyötä. Omana kokonaisuutenaan käsiteltiin jatkuvaa oppimista.
- Matkailuhankkeiden rahoitushakemuksista tehtiin hankearvioiteja ja matkailusta tuotettiin tekstejä strategia-asiakirjoihin. Lisäksi tehtiin edunvalvontaa matkailun saavutettavuuden eteen. Maakunnallisen eläkeläisneuvottelukunnan kokouksissa käsiteltiin erityisesti pandemian vaikutusta ikääntyneiden hyvinvointiin ja palveluihin. Suunniteltuja vierailuja ei pystytty toteuttamaan pandemian takia. Kokouksien aihealueissa pyrittiin nostamaan esille toimintoja, mitä eläkeläisneuvottelukunnan jäsenet pystyisivät välittämään eteenpäin edistämään ikääntyneiden jaksamista. Kokouksia järjestettiin sekä hybridimallilla että täysin etänä.

## **7.7 POKAT-ryhmät**

Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa on toiminut vuodesta alkaen 1997 maakuntahallituksen koolle kutsumia asiantuntijaryhmiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa alueen kehittämisen sidosryhmäyhteistyötä. POKAT 2021 -maakuntaohjelman valmistuttua ryhmien toiminta ja pelisäännöt on uudistettu vastaamaan uuden maakuntaohjelman painopisteitä ja maakunnan kehittämisen tavoitteita. POKAT-ryhmien toiminnassa huomioidaan maakunnassa toimivat muut asiantuntijaryhmät ja näin vältetään päällekkäistä toimintaa. Lisäksi ryhmien uudistamisessa on pyritty ennakoimaan käynnissä olevan maakuntauudistuksen mahdollisia asiantuntijatarpeita. Ryhmille on laadittu pelisäännöt, joiden tavoitteena on aluekehitystoiminnan entistä parempi systematisointi, toteuttamisen suunnittelu ja toteutumisen seuranta sekä yleinen ohjelmatyön osaamisen lisääminen.



POKAT-ryhmät toimivat kahdella tasolla: teemaryhminä ja asiantuntijaryhminä.

### **POKAT-teemaryhmät:**

- Hyvinvointi.
- Järjestöasian neuvottelukunta.
- Koulutus- ja ennakointi.
- Liikennejärjestelmä.
- Venäjä.

Teemaryhmillä on maakuntahallituksen nimeämä luottamushenkilöpuheenjohtaja ja jäsenet. Ryhmän vastuuhenkilönä toimii maakuntaliiton työntekijä (=edistäjä).

### **POKAT-asiantuntijaryhmät (\* merkityissä ryhmä ei ole maakuntaliitto vetoinen):**

- Kansainvälisyys.
- Kivi- ja kaivannaiset.
- Kulttuuri.
- Luovat alat.
- Matkailu.
- Metsäbiotalous.
- Teknologiateollisuus.
- Vetovoima.
- Ilmasto- ja energia.
- Turvallisuus. \*
- Ruoka. \*
- Ympäristö. \*

Asiantuntijaryhmillä on maakuntaliiton toimesta nimetty vastuuhenkilö (= edistäjä), joka vastaa ryhmän kokoamisesta, organisoii ja koordinoi ryhmän toimintaa. Toimintaa voidaan edistää myös jonkin toisen organisaation asiantuntijaryhmän kautta.

POKAT ryhmissä oli vuoden 2020 lopussa yhteensä 305 jäsentä.

Lisäksi maakuntahallitus nimeää maakuntaohjelman ja sen alastrategioiden vaikutusten arviointia varten monipuolisesti eri asiantuntija-aloja käsittävän SOVA-ryhmän. Laaja-alaisen ryhmän tavoitteena on yhdenmukainen ja johdonmukainen vaikutusten arvioinnin toteuttaminen sekä osaamisen ja erilaisten näkökulmien tuominen arviointityöhön.

POKAT-ryhmät kokoontuvat 2–4 kertaa vuodessa. Toiminnan jatkuva ja monitasoinen arviointi ja seuranta sisällytetään entistä vahvemmin mukaan POKAT-ryhmien toimintaan. Järjestämme maakuntaohjelman vision mukaiset kasvufoorumit: älykäs kasvu, kestävä kasvu ja osallistava kasvu.

Maakuntaohjelman hanketoteumaa raportoitiin vuonna 2020 kahdesti, alkuvuonna vuosittomissa raportissa (2 v) ja syksyllä maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa. Tilastoseuranta pidettiin ajantasaisena maakuntaliiton sivuilla ja maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa ja sitä raportointiin myös Trendit -julkaisussa. Aineistoa hyödynnettiin POKAT -ryhmien toiminnassa. Teema- ja asiantuntijaryhmät kokoontuivat yhteensä 50 kertaa. Vuonna 2020 valmistui Pohjois-Karjalan strategia 2040 ja Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma 2030. Lisäksi valmisteltiin Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelmaa 2030 (valmistuu helmikuussa 2021) ja tiekarttatasoista kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa. POKAT2025 maakuntaohjelman valmistelu oli myös esillä POKAT-ryhmien toiminnassa, sillä ne osallistuivat POKAT2021 maakuntaohjelman ulkoiseen loppuarviointiin. Ryhmiä informoitiin myös vuoden 2021 alussa käynnistyvästä POKAT2025 sidosryhmävalmistelusta ja ylipäänsä valmistelun aikataulusta. Helmikuussa järjestettiin Älykkään

kasvun foorumi teemalla ”Teollisuustreffit”. Korona esti muiden foorumien järjestämisen. MYR hyväksyi maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman vuodelle 2021 29.10.2020 kokouksessaan.

## 7.8 Maakuntaliiton yhteistyöverkostot

### Maakuntaliiton keskeiset yhteistyötahot

- Aluehallintovirasto.
- Edunvalvonnan sidosryhmät (laaja sähköpostiryhmä).
- ELY-keskus.
- Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta.
- Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmakirjoitusryhmä (ohjelmakausi 2021+)
- Itä-Suomen neuvottelukunta.
- Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta.
- Kunnanjohtajat.
- Maakunnan turvallisuus- ja pelastusviranomaiset.
- Maakuntahallitusten puheenjohtajat.
- Maakuntajohtajat.
- Maakuntaliittojen hallintojohtajat.
- Pohjois-Karjalan kauppakamari.
- Pohjois-Karjalan valtuuskunta (työvaliokunta ja jäsenet).
- Pohjois-Karjalan Yrittäjät.
- Puoluepiirit / niiden toiminnanjohtajat tai vast.
- Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajat.
- Työ- ja elinkeinoministeriö.
- Elinkeinoyhtiöt

Maakuntaliiton keskeiset jäsenyydet maakuntaohjelmatyön ja maakunnan kehittämisen kannalta tärkeissä yhteistyöverkostoissa, jotka eivät muuten tule esille tässä tilinpäätöksessä.

- Itä-Suomen liikennestrategiaryhmä.
- Nopeat itäradat.
- Itä-Suomen liikennejärjestelmäryhmä.
- Seudulliset liikennejärjestelmäryhmät (Joensuu, Keski-Karjala, Pielisen Karjala).
- Pro Ystie -yhdistys.
- Pohjois-Karjalan alueellinen metsäneuvosto (puheenjohtajuus).
- Vuoksen vesienhoidon yhteistyöryhmä.
- Itä-Suomen jäteasiain neuvottelukunta.
- Norpan suojelun seurantaryhmä.
- Fennoskandian vihreä vyöhyke.
- Ilmasto- ja energiahankkeiden verkosto.
- Biosfäärialueen ohjausryhmä.
- LVM:n laajakaistahanke.
- Pohjois-Karjalan virkistysreitistöyhdistys.
- Itä-Suomen bioenergiaohjelman koordinaatioryhmä.
- ISAT energianeuvottelukunta (Itä-Suomen ammattikorkeakoulujen energianeuvottelukunta).
- Maakuntakaavapäälliköt.
- Maakuntaliittojen paikkatietosuunnittelijat.
- Maakuntaliittojen hallintovirkamiehet.
- Keski-Karjalan rakennemuutostyöryhmä.
- Joensuun kaupunkiseudun kasvustrategian ohjausryhmä.
- Maakunnallinen Team Finland -verkosto.

- Pohjois-Karjalan kauppakamarin teollisuusvaliokunta, koulutus- ja työvoimavaliokunta (MM), kansainvälistymisvaliokunnan Venäjä-jaos ja liikennevaliokunta.
- Maakuntaliittojen kv-vastaavien verkosto.
- Elinkeinot murroksessa (ELMO) -pilotin yhteistyöryhmä Itä- ja Pohjois-Suomi.
- Maakuntaliittojen älykkään erikoistumisen vastaavien verkosto.
- Fennoskandinavian mining conference (FEM) -ohjausryhmä.
- SoLiMi Kaivannaistoiminnan sosiaalisen toimiluvan edellytykset ja työkalut -ohjausryhmä.
- CF Culture Finland Pohjois-Karjalan alueverkosto.
- Pohjois-Karjalan alueellinen elokuvayhdistys ry.
- HYVÄ-neuvottelukunta.
- Itä- ja Keski-Suomen KASTE-alue johtoryhmä.
- Pohjois-Karjalan maaseutuohjelman ohjausryhmä.
- YTR maaseutupolitiikan yhteistyöryhmä.
- ELY-keskuksen neuvottelukunta.
- Elinikäisen ohjauksen johtoryhmä.
- Pohjois-Karjalan alueellisen maahanmuuttoasiain toimikunta.
- Itä-Suomen alueellinen etnisten suhteiden neuvottelukunta.
- Suomen kuntaliiton maakuntien ja kuntien EU- ja kv-verkosto.
- Pohjoinen Periferia ja Arktinen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä.
- Interreg Itämeren alueen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä.
- Karelia CBC-ohjelman 2014–2020 seurantakomitea ja valintakomitea.
- Matkailuryhmä.
- Matkailun rahoittajaryhmä.
- Vetovoima- ja tunnettuus-johtoryhmä.
- Saimaan kanavan neuvottelukunta.

#### Kv-verkostot:

- AEBR – Euroopan raja-alueiden verkosto.
- ERIAFF – Alueiden innovaatioyhteistyö maa- ja metsätaloudessa
- Euroopan metsäisten alueiden verkosto (ERIAFFin alaverkosto)
- ERRIN – Euroopan alueiden innovaatio- ja tutkimusyhteistyö
- Älykkään erikoistumisen temaattiset kumppanuusverkostot bioenergia, fotonikka ja kaivannaisteollisuus

#### Kv-yhteistyöalustat:

- Euregio Karelia.
- Barentsin alueneuvosto.

#### Kv-yhteistyöalueet:

- Nagano, Japani

## 8 Henkilöstökertomus vuodelta 2020

### 8.1 Henkilöstöjohtamisen perusteet

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstöjohtaminen perustuu käytettävissä olevaan tietoon henkilöstöasioiden nykytilasta ja kehityksestä. Henkilöstökertomuksen tarkoituksena on antaa luottamushenkilöille, maakuntajohtajalle ja toimiston henkilöstölle tietoa henkilöstöön ja toimintatapoihin liittyvistä kehittämistarpeista. Henkilöstökertomusta käytetään apuna, kun laaditaan tavoitteet ja toimenpiteet henkilöstöasioiden kehittämiseksi ja seurataan asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön tehtäviin ja toimintatapoihin liittyviä keskeisiä asiakirjoja ovat:

- toimintasuunnitelma ja talousarvio
- hallintosääntö
- henkilöstöpoliittinen ohjelma
- tehtävänkuvat (toimiston organisaatio)
- perehdyttämisopas
- matkustussääntö ja -ohje
- tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- ohjeet henkisen väkivallan ehkäisemiseksi
- maakuntaliiton päihdeohjelma
- työsuojelun toimintaohjelma
- työkyvyn tukemisen periaatteet
- viestintäohje
- etätyöohje
- tiedonhallintasuunnitelma
- tiedonhallintamalli



Henkilöstöasioiden käsittelyä jätnevoittää toimintojen niin sanottu vuosikello. Sen mukaisesti toteutetaan systemaattisesti tietyt perustoimenpiteet, kuten kehityskeskustelut, tehtävienkuvien päivitys ja tarpeen vaatiessa työn vaativuuden arvioinnit.

### **Organisaatorakenne**

Maakuntaliiton toimiston organisaatorakenteeseen tehtiin vuoden 2020 alusta muutos, jossa kehittämisrahoitus -yksikkö purettiin ja sen rahoituksesta vastaavat henkilöt siirtyivät aluekehitys - yksikköön ja maksatuksesta vastaavat henkilöt hallintopalveluihin. Samalla johtaminen ja viestintä - yksikön nimi muutettiin viestintä ja markkinointi - yksiköksi. Organisaatio pohjautuu maakuntaliiton lakisääteisiin tehtäviin sekä perussopimuksen mukaisiin kuntien antamiin tehtäviin. Toimiston perustehtävät on jaettu kolmeen avainprosessiin ja kahteen tukiprosessiin. Avainprosesseja ovat aluekehitys, alueiden käyttö, maakunnan edunajaminen. Tukiprosesseja puolestaan ovat hallintopalvelut sekä viestintä ja markkinointi.

Avain- ja tukiprosessit muodostavat organisaatorakenteen viisi toiminnallista yksikköä. Yksiköt ovat näiden tärkeimpien prosessien omistajia, jotka ovat vastuussa tehtävien hoitumisesta, vaikkakin tehtävien hoitoon tarvitaan usein osaamista useammasta yksiköstä. Kullakin yksiköllä on lisäksi vastuullaan useita alaprosesseja.

Avainprosesseissa yksikön esimies toimii yksikköön kuuluvien henkilöiden esimiehenä. Tukiprosesseissa yksikköä johtaa virkavastuulla toimiva johtaja.

Yksiköiden työskentelyä sovittaa yhteen johtoryhmä. Johtoryhmä valmistelee maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien (muun muassa kansanedustajat, kuntajohtajat, ELY-keskus ja elinkeinoyhtiöt) yhteistyöasiat. Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet / johtajat sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä johdon sihteeri.

Varsinaisten johtoryhmäkokousten lisäksi järjestetään johtoryhmän välikokouksia ja strategisia johtoryhmän kokouksia.

Maakuntaliiton toiminnan ohjaus ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään yksiköittäin. Yksiköiden ja henkilöiden pääasialliset tehtävät määritellään tehtävänkuvauksissa maakuntajohtajan päätöksellä. Tehtävänkuvaukset päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa muulloinkin.

Toimiston työskentelyn koordinaation ja informaation kulun varmistamiseksi koko henkilöstö kokoontuu säännöllisesti viikkopalaveriin, jossa käydään läpi kulloinkin ajankohtaiset ja koko henkilöstöä koskevat asiat.

Maakuntajohtajan tehtävän hoidon väliaikaisjärjestelyt ja sijaisuudet päättyivät 31.12.2020. Maakuntavaltuusto valitsi joulukuussa virkaan uuden viranhaltijan aloittamaan tehtävässä 1.1.2021.

### **Toimenkuvanimikkeet ja keskeiset tehtävät yksiköittäin 31.12.2020.**

#### **Alueidenkäyttö -yksikkö:**

aluesuunnittelupäällikkö - Maakuntakaavoitus, alue- ja yhdyskuntarakenne. Yksikön esimies.

ympäristöasiantuntija - Maakuntakaavoitus, kulttuuri- ja luonnonympäristö, vaikutusten arviointi, riista- ja suurpetoasiat. Yksikön esimiehen sijainen.

liikenneasiantuntija - Maakuntakaavoitus, yhteysverkot, liikennejärjestelmätyö.

metsä- ja ilmastoasiantuntija - Ilmasto- ja energiaohjelma, HINKU -maakunta status sekä metsä- ja ilmastokysymykset.

maankäyttöasiantuntija - Maakuntakaavoituksessa virkistys ja reitistöt, paikkatieto.

projektipäällikkö - Emma Extension -hanke, liikennejärjestelmäsuunnitelma.

projektipäällikkö - Circwaste – kohti kiertotaloutta -hanke, Clean -hanke (Technologies and open innovation for low-carbon regions)

projektipäällikkö - AgroRes -hanke (Investing in Renewable Energies for Agriculture), POJO -palvelu.  
projektipäällikkö - Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hanke

projektisuunnittelija - AgroRes- ja Pohjois-Karjalan ja Japanin Naganon metsäbiotalousyhteistyön kehittäminen -hankkeet.

### **Aluekehitys -yksikkö**

kehittämisjohtaja - Maakuntaohjelmatyöstä ja -koordinaatiosta vastaaminen. EU- ohjelmakauden valmistelu ja käynnistäminen, sekä aluekehittämisen toimintamallin kehittäminen Itä- ja Pohjois-Suomi-yhteistyössä. Rakennerahasto-ohjelman koordinaatio. Maaseutuasiat. Yksikön esimies.

aluekehityspäällikkö - elinkeino- ja innovaatiotoiminnan edistäminen ja edunvalvonta. Älykäs erikoistuminen. Rakennemuutosasiat. Maakuntaohjelman toteuttamisessa vastuuosiona teknologiateollisuus sekä kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta. Maakuntasuunnitelma. Yksikön esimiehen sijainen.

EU-ohjelmapäällikkö - EU:n rakennerahasto-ohjelmien (EAKR, ESR) toimenpiteiden koordinointi, hallinnointi, seuranta, tiedottaminen ja neuvonta, MYR.

yhteyspäällikkö - Venäjä-yhteistyö, Euregio Karelia, Barents-yhteistyö.

aluekehitysasiantuntija - Ulkorajaohjelmat, Euregio Karelia, Barents yhteistyö, luovat alat.

aluekehitysasiantuntija - POKAT-koordinaatio, EAY -ohjelmat, kv -asiat.

rahoitusasiantuntija - EU:n rakennerahastohankkeiden (EAKR) hankeneuvonta ja rahoituspäätösten valmistelu.

rahoitusasiantuntija - EU:n rakennerahastohankkeiden (EAKR) hankeneuvonta ja rahoituspäätösten valmistelu, Kansallinen alueellisen kehittämisen määräraha (AKKE).

aluekehityspäällikkö - (tehtävä avoin).

### **Hallintopalvelut -yksikkö**

hallinto- ja talousjohtaja - Hallinto, taloushallinto, henkilöstöasiat. Yksikön esimies.

tietopalvelupäällikkö - Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto, kansallisen hankerahoituksen maksatus, tietotekniikkapalvelut, laajakaista, ICT- ja tietoyhteiskunta-asiat. Tietoturvavastaava. Yksikön esimiehen sijainen.

henkilöstösihteeri - Palkka- ja henkilöstöhallinto, osto- ja myyntireskontra, taloushallinnon järjestelmien pääkäyttäjä.

asianhallintasuunnittelija - Asiakirjahallinnon ja arkistotoimen johtaminen. Asianhallintajärjestelmän vastuuhenkilö ja pääkäyttäjä. Hallinnon kokousasiakirjat. Tarkastuslautakunnan sihteeri.

toimistosihteeri – Kirjaamo, asianhallintajärjestelmän pääkäyttäjä. sopimushallinta, asiakaspalvelu, kulunvalvonnan pääkäyttäjä. Yhteystietorekisterien, postin käsittely ja kirjaamon sähköpostin käsittely. Asianhallintasuunnittelijan sekä johdon sihteerin sijainen.

toimistosihteeri - Kokousjärjestelyt, tilaisuudet ja tapahtumajärjestelyt, liikelahjat, toimistotarvikkeet.

maksatusasiantuntija - EU:n rakennerahasto-ohjelman (EAKR) maksatuspäätösten valmistelu ja tarkastus, neuvonta, paikan päällä varmennukset.

maksatusasiantuntija - EU:n rakennerahasto-ohjelman (EAKR) maksatuspäätösten valmistelu, neuvonta, paikan päällä varmennukset.

projektipäällikkö – Meijän Digi -hanke, Kaista kaikille -hanke, Digituki Pohjois-Karjala -hanke. projektisuunnittelija - Digituki Pohjois-Karjala -hanke.

### **Maakunnan edunajaminen -yksikkö**

yhteyspäällikkö - Maakunnan edunajamiseen liittyvät valmistelutehtävät ja sidosryhmäyhteistyö. Matkailun edistämisen asiantuntija. Yksikön esimies.

maakunta-asiamies - Edunajaminen, sidosryhmäyhteistyö, ennakointi ja tilastot. Yksikön esimiehen sijainen.

kuntakehityspäällikkö - Kuntatalouden ja aluekehityksen seuranta.

hyvinvointi- ja koulutusasiantuntija - Hyvinvointi ja koulutus. Maakunnallisen nuorisovaltuuston ja eläkeläisneuvottelukunnan koordinointi.

suunnittelija - Tilastotietopalvelut, maakunnan teollisuusyritysrekisteri.

projektipäällikkö - Passpartool -hanke (Key tools to assess and improve soft innovation policies).

projektsihteeri - Pohjois-Karjalan kuntajohdon tiedolla johtamisen kehittäminen -hanke.

työmarkkina-asiantuntija - Pohjois-Karjalan kuntajohdon tiedolla johtamisen kehittäminen -hanke.

### **Viestintä ja markkinointi -yksikkö**

maakuntajohtaja - Maakuntaliiton johtaminen, talouden ja organisaation kehittäminen sekä sidosryhmäyhteydet. Yksikön esimies.

markkinointipäällikkö - Pohjois-Karjalan brändi-, vetovoima- ja tunnettuustyö. Yksikön esimiehen sijainen.

viestintäpäällikkö - Viestintä ja tiedottaminen.

viestintäasiantuntija - Verkkoviestintä, graafinen tuotanto, digitaalinen markkinointi ja markkinointiviestintä.

johdon sihteeri - Maakuntajohtajan ja johtoryhmän sihteeri, vierailujen ja tilaisuuksien järjestely. kulttuuriasiantuntija - Järjestö-, kotiseutu- ja kylä- ja kulttuuriasiat. Maakuntapäivän kehittäminen ja koordinointi.

## Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto hallinnoi Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan (Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa ja Lappi) yhteistä EU-toimistoa Brysselissä. Toimistossa työskentelee johtaja ja kaksi erityisasiantuntijaa sekä kaksi harjoittelijaa n. puolen vuoden pituisissa harjoittelujaksoissa. Itä-Suomen yliopisto on vuokrannut toimipisteen EU-toimiston tiloista.

### Yhteistoiminta

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstö osallistuu päätösten valmisteluun kunnallisen alan yhteistoiminnasta olevan sopimuksen ja paikallisen sopimuksen mukaisesti.

Yhteistoimintamenettelyn tarkoituksena on palvelutuotannon tuloksellisuuden edistäminen ja henkilöstön työelämän laadun parantaminen antamalla henkilöstölle vaikutusmahdollisuuksia omaa työtään ja työyhteisöään koskevien päätösten valmisteluun.

Yhteistyötoimikunnassa on kahdeksan jäsentä. Maakuntahallitus nimeää heistä kolme ja henkilökunta viisi jäsentä. Vuonna 2020 maakuntahallituksen nimeäminä edustajina toimivat Heli Hjälmm (Sinikka Musikka) ja Sanna Rissanen (Sanna Heinonen) sekä henkilöstön edustajina Pasi Lamminluoto (Jukka Hasu), Tiina Hyvärinen (Tiina Moisala), Pia Pitkänen (Jyrki Suorsa), Lahja Ryyänen (Aila Tahvanainen), Heikki Viinikka (Timo Leinonen). Työsuojelupäällikkönä oli Jari Aho.

Toimikuntaan kuuluu työsuojeluvaltuutettu, koska yhteistyötoimikunta toimii samalla myös työsuojelutoimikuntana. Vuonna 2020 työsuojeluvaltuutettuna toimi Mirja Timonen. Ensimmäinen varavaltuutettu oli Tiina Ojala ja toinen varavaltuutettu Jyrki Suorsa.

Yhteistyötoimikunta kokoontui kaksi kertaa. Yhteistyötoimikunta käsitteli muun muassa henkilöstökertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2019, toiminta- ja taloussuunnitelman 2021–2023 ja talousarvion 2021, syksyllä 2019 tehdyn ”mitä kuuluu” henkilöstökyselyn jatkotoimenpiteet, työaika koskevan ohjeistuksen, käsitteli etätöyöohjeen luonnosta, käsitteli työajanseurantajärjestelmän mobiilileimauksen toiminnallisuuden ja periaatteet, hyväksyi työsuojelun toimintaohjeen ja käsitteli työterveyshuollon vuosiraportoinnin.

### Henkilöstön määrä 31.12.20

|      | VARSINAINEN TOIMINTA + EU-TOIMISTO |               | PROJEKTIT     |          |
|------|------------------------------------|---------------|---------------|----------|
|      | Vakinaiset                         | Määräaikaiset | Määräaikaiset | Yhteensä |
| 2014 | 31                                 | 2             | 10            | 43       |
| 2015 | 33                                 | 3             | 8             | 44       |
| 2016 | 32                                 | 2             | 11            | 45       |
| 2017 | 31                                 | 3             | 19            | 53       |
| 2018 | 31                                 | 2             | 24            | 57       |
| 2019 | 27                                 | 2             | 9             | 38       |
| 2020 | 32                                 | 3             | 9             | 44       |

Henkilöstökertomuksen tiedot ovat poikkileikkaustietoja 31.12.2020 tilanteesta. Vertailuvuosina ovat vuodet 2014–2019.

Vuoden lopussa oli sijaiset neljässä tehtävässä. Työsuhteita alkoi ja päättyi vuoden aikana yhteensä 19 kpl. Toimiston vakinaisissa työsuhteissa 31.12.2020, miehiä oli 14. (2019:15) ja naisia 18 ja (2019:15) ja määräaikaisissa työsuhteissa 5 miestä (2019:4) ja 7 naista (2019:9).

Maakuntaliitossa työskenteli vuoden aikana 4 harjoittelijaa.



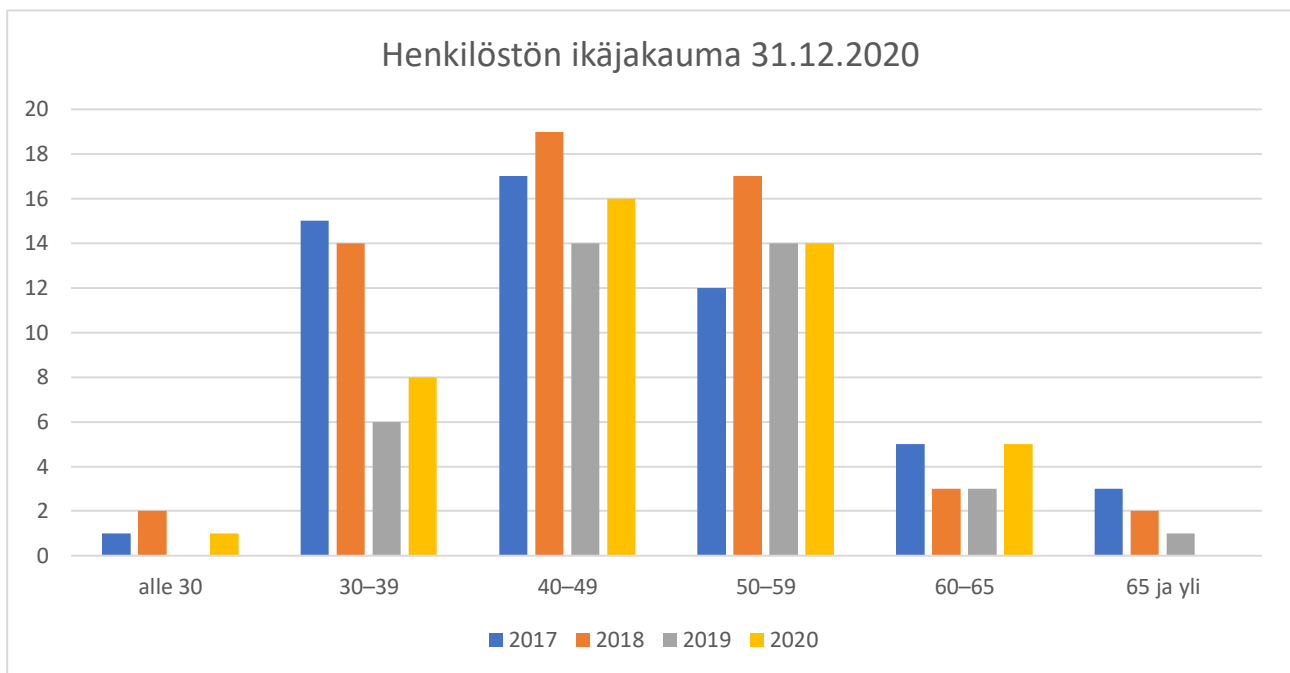
## Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2020

Koko henkilöstön keski-ikä oli 2020: 48,0 vuotta. Miesten keski-ikä oli 49,9 vuotta ja naisten 46,5 vuotta.

Koko henkilöstön keski-ikä oli 2019: 47,4 vuotta. Miesten keski-ikä oli 2019 49,4 vuotta ja naisten 45 vuotta.

| Ikä / vuotta    | Lukumäärä |           |           |           | Prosenttia % |            |            |            |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|------------|------------|------------|
|                 | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2017         | 2018       | 2019       | 2020       |
| alle 30         | 1         | 2         | 0         | 1         | 2            | 4          | 0          | 2          |
| 30–39           | 15        | 14        | 6         | 8         | 28           | 25         | 16         | 18         |
| 40–49           | 17        | 19        | 14        | 16        | 32           | 32         | 37         | 36         |
| 50–59           | 12        | 17        | 14        | 14        | 23           | 30         | 37         | 32         |
| 60–65           | 5         | 3         | 3         | 5         | 9            | 5          | 8          | 12         |
| 65 ja yli       | 3         | 2         | 1         | 0         | 6            | 4          | 2          | 0          |
| <b>Yhteensä</b> | <b>53</b> | <b>57</b> | <b>38</b> | <b>44</b> | <b>100</b>   | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

Kuva 1 Henkilöstön ikäjakauma 31.12.20.



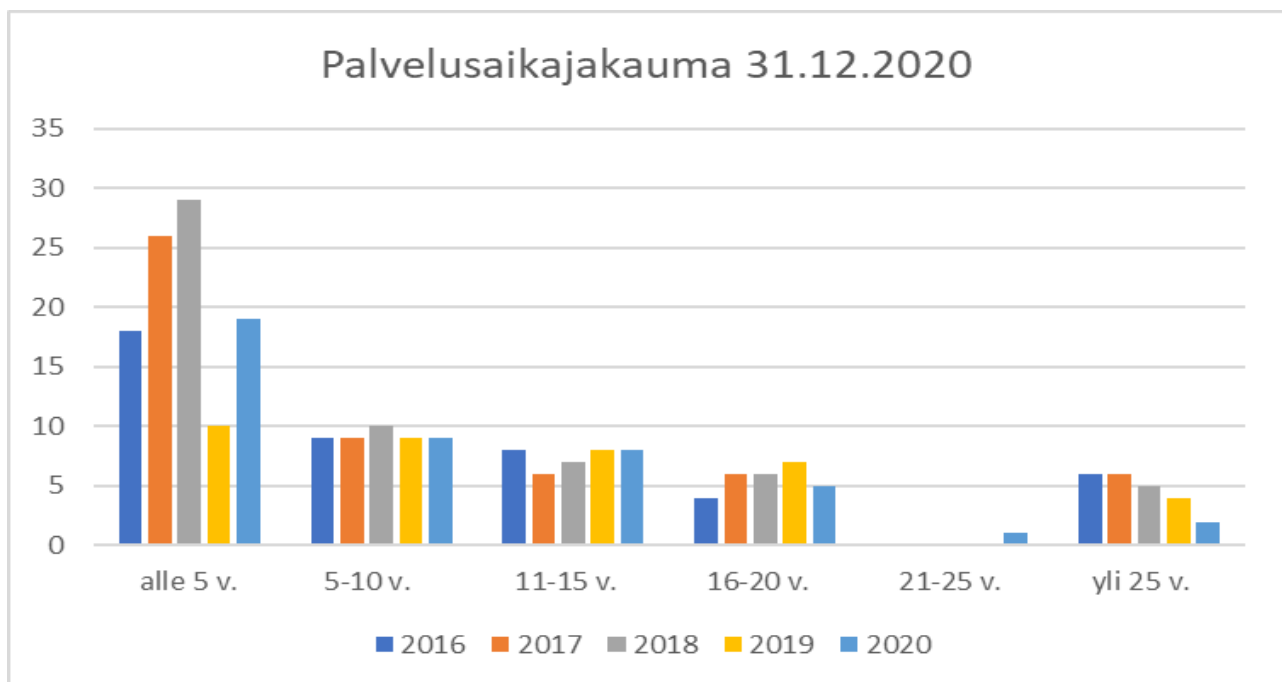
## Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2020

Miehiä oli 19 (43 %) ja naisia 25 (57 %) koko henkilöstöstä. Yksikön esimiehissä oli neljä miestä ja yksi nainen ja samoin kuin esimiehen sijaisissa.

## Henkilöstön palvelusaikajakauma 31.12.2020

|            | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------|------|------|------|------|------|
| alle 5 v.  | 18   | 26   | 29   | 10   | 19   |
| 5 – 10 v   | 9    | 9    | 10   | 9    | 9    |
| 11 – 15 v  | 8    | 6    | 7    | 8    | 8    |
| 16-20 v.   | 4    | 6    | 6    | 7    | 5    |
| 21 – 25 v. | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    |
| yli 25 v.  | 6    | 6    | 5    | 4    | 2    |
| Yhteensä   | 45   | 53   | 57   | 38   | 44   |

Kuva 2 Henkilöstön palvelusaikajakauma 31.12.20.



Palvelusaikajakaumassa alle 5 vuotta palveluksessa olleiden osuus on selvästi suurin. Viime vuosina tapahtunut henkilöstön suurempi vaihtuvuus, uudet tehtävät ja sijaisuusjärjestelyt ovat aiheuttaneet sen, että tämä ryhmä on kasvanut. Myös keskimääräinen työsuhteiden kesto aika lyhentyi merkittävästi vuonna 2020.

Koko henkilöstön keskimääräinen palveluksessa oloaika oli vuonna 2020 8,6 vuotta, vuonna 2019 oli 12 vuotta, vuonna 2018 työsuhteiden keskimääräinen kesto 8 vuotta.

## Henkilöstön koulutusjakauma 31.12.2020

Koulutusasteluokittelut ovat Tilastokeskuksen kansallisen koulutusasteluokituksen mukaisia.

| Koulutus                        | Henkilöt 2019 | Henkilöt 2020 |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Tutkija                         | 2             | 3             |
| Ylempi korkeakoulu              | 28            | 33            |
| Alempi korkeakoulututkinto      | 4             | 5             |
| Alin korkea-aste ja toinen aste | 4             | 3             |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>38</b>     | <b>44</b>     |

### Omaehtoisen opiskelun tukeminen

Maakuntaliitto kannustaa henkilöstöä aktiiviseen opiskeluun ja itsensä kehittämiseen. Maakuntajohtaja voi myöntää palkallista virkavapautta/työlomaa enintään yhden päivän lukuvuosikuukautta kohti sellaisten tutkintoon tähtäävien opintojen suorittamista varten, jotka edistävät työtehtävien suorittamista. Tällä perusteella tuettiin kolmen henkilön opiskelua.

### Tasa-arvoasiat

Yhdenvertaisuussuunnitelman laatimisesta säädettiin 1.1.2015 voimaan tullessa yhdenvertaisuuslaissa, joten tasa-arvosuunnitelma päivitettiin vuoden 2015 aikana tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmaksi. Suunnitelmaa myös tarkistettiin, koska uudistettu laki naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta tuli myös voimaan 1.1.2015. Tasa-arvosuunnitelma on määrä tarkistaa seuraavan kerran valtuustokaudella 2017–2020

### Palkkakehitys

Maakuntaliiton palkkajärjestelmän perustana on KVTES:n mukaisesti työn vaativuuden arviointi (TVA), jonka mukaan määräytyy tehtäväkohtainen palkka. Tehtäväkohtainen palkka perustuu pelkästään tehtävän vaativuuteen eikä ole riippuvainen työtä tekevästä henkilöstä eikä esimerkiksi sukupuolesta.

Työn vaativuuden arvioinnin perustana oleva kriteeristö määritettiin vuonna 2004 yhteistyössä työmarkkinajärjestöjen kanssa käyttäen pohjana Joensuun kaupungin soveltamaa järjestelmää. Kriteeristöä on sen jälkeen täsmennetty vuonna 2007 yhdessä työmarkkinajärjestöjen edustajien kanssa.

Elokuun alussa palkkoihin tehtiin KVTES:n mukainen yleiskorotus.

Henkilöstön tehtäväkohtaiset keskimääräiset palkat 31.12.2020

|                    | Yhteensä | Ka.  | Mies | Nainen |
|--------------------|----------|------|------|--------|
| Koko henkilöstö    | 44       | 4012 | 4631 | 3520   |
| Johto + jory       | 9        | 5736 | 5880 | 5231   |
| Päälliköt          | 10       | 3848 | 3915 | 3692   |
| Asiantuntijat      | 17       | 3746 | 3886 | 3688   |
| Toimistohenkilöstö | 8        | 2845 | 0    | 2845   |

## Etätyökäytännöt

Vuotta 2020 leimasi poikkeuksellinen maailmanlaajuinen koronapandemia, jonka vuoksi jouduttiin ottamaan käytäntöön työntekijöiden työturvallisuuteen vaikuttavia erityistoimenpiteitä. Maaliskuun puolivälissä siirryttiin laajamittaisesti etätyöskentelyyn, kun maan hallitus julisti maahan valmiuslain mukaiset poikkeusolot etätyösuositukseen. Kaikille työntekijöille saatiin etätöiden mahdollistama tietotekniikka ja tietojärjestelmät työkoneilleen, joten työtehtävät pystyttiin valtaosiltaan hoitamaan etänä viimeistään loppuvuodesta. Kesällä etätömahdollisuutta rajoitettiin 50 %:n työajasta, mutta syksyllä palattiin loppuvuoden ajaksi pysyvään etätöyöhön.

Maakuntaliiton työtehtävät hoidetaan muutoin pääsääntöisesti maakuntaliiton toimitiloissa Pielisjoen linnassa noudattaen työajan liukumaa. Normaalioloissa noudatettavan etätyökäytäntöohjeistuksen uudistamista alettiin valmistelemaan ja ohje tullaan päivittämään koronapandemiatilanteen rauhoituttua. Vuonna 2020 tehtiin 4206 etätöpäivää. Vuonna 2019 etätöpäiviä tehtiin 205 (22 henkilöä), vuonna 2018 etätöpäiviä tehtiin 164 työpäivää (23 henkilöä) ja vuonna 2017 etätömahdollisuutta käytettiin 188 työpäivää (23 henkilöä).

## Työhyvinvointi, työkyvyn ylläpitäminen ja virkistystoiminta

Työnantaja tuki henkilökunnan työkykyä ylläpitävää toimintaa korvaamalla henkilökunnan liikunta- ja kulttuuriharrastusten kustannuksia 150 eurolla henkilöä kohti. Tyhy -toimintaan (liikunta- ja kulttuuri) käytettiin v.2020 6115,50 euroa. Henkilökunnan lounasetua tuettiin v.2020 7 015 eurolla.

Työnantaja kustantaa kaikille halukkaille influenssarokotteen. Työergonomiaan on kiinnitetty huomiota ja mm. sähköpöytiä on hankittu tarpeen mukaan. Työergonomiakartoituksia järjestetään tarpeen mukaan ja pyritään kohdentamaan erityisesti uusille työntekijöille. Koronatilanteen aiheuttamat kokoontumisrajoitukset näkyivät niin, että mm. Itä-Suomen maakuntaliittojen työntekijöiden virkistyspäiviä ja maakuntaliiton pikkujouluja ei järjestetty.

Lääkärikeskus Pihlajalinna ITE tuotti maakuntaliiton henkilöstölle työterveyshuollon palvelut. Se laskutti palveluistaan vuonna 2020 yhteensä 24 902,74, josta nettona kelakorvauksen jälkeen kustannuksia 14 191 euroa. Työterveysyhteistyön toimintasuunnitelma on voimassa 2019–2023.

Vuoden aikana päivitettiin seuraavat säännöt ja ohjeet: Hallintosääntö, Hankintaohje, Työsuojelun toimintaohje. Tarkennettiin viestinnän toimintaohje.

## Työyhteisön kehittäminen

Maakuntaliitossa seurataan organisaation toimivuutta ja työyhteisön tilaa. Yksiköiden esimiehet kävivät kehityskeskustelut vuoden 2020 alkupuolella.

Työpaikkakokoukset pidettiin 14.4.2020 ja 10.11.2020. Niissä keskeisinä asioina olivat toimintakertomus, toimintasuunnitelma, talousarvio ja henkilöstöasiat. Niissä henkilöstöllä oli mahdollisuus osallistua ja vaikuttaa koko työyhteisön toiminnan kehittämiseen yksiköissä tapahtuvan kehittämisen lisäksi.

Maakuntaliitto oli mukana Työterveyslaitoksen tekemässä *Mitä sinulle kuuluu?* -työhyvinvointikyselyssä. Kyselyn tulokset saatiin henkilöstön käyttöön joulukuussa 2019 ja tulosten arviointi sekä toimenpiteiden suunnittelu alkoi vuoden 2020 alussa. Tuloksia käsiteltiin henkilöstötilaisuuksissa 10.2.2020 ja 18.8.2020. Toimenpiteinä mm. kehitettiin sisäistä viestintää, hallinnon ohjeistusten ja sääntöjen päivittäminen aloitettiin sekä täsmennettiin työaikaseurannan pelisääntöjä sekä otettiin käyttöön mobiilityöajan seurantajärjestelmä sekä tehtiin muita tarvittavia toimenpiteitä.

Kysely uusittiin vuoden 2020 lopulla ja Työterveyslaitos teki vastauksista koosteen. ”Mitä kuuluu” -kyselyyn vastasi 39 maakuntaliittolaista (vastausprosentti 84%).

Tuloksissa työn imun kokemus oli nousussa edellisvuodesta (69 %) ja työ koetaan palkitsevana (45 %). Henkilöstöllä ei työstressiä ja eettistä kuormitusta. Muutokset koetaan aiempaa myönteisemmiksi (56 %). Työyhteisön yhteistyön toimivuutta arvioidaan edellisvuotta positiivisemmin (62 %), samoin tavoitteellisuutta (74 %). Työyhteisön innovatiivisuus oli edelleen kuitenkin matalalla tasolla (27 %) Lähiesimiestyön arviot ovat edellistä vuotta positiivisemmat. Kehityskeskusteluja käydään aiempaa useammin (82 %) ja niiden hyödyllisyyttä arvioidaan aiempaa positiivisemmin (46 %). Työn mielekkyyden kokemus vahvistunut ja useampi kuin neljä viidestä suosittelisi työnantajaa ystävilleen. Syrjintää on havainnut neljäsosa vastaajista (25 %). Työpaikkakiusaamista on kokenut 15 % vastaajista.

### Henkilöstölle myönnetyt kunnia- ja ansiomerkit

Suomen Kuntaliitto myönsi ansiomerkit pitkäaikaisesta työskentelystä kunta-alalla Seppo Tiaiselle ja Kimmo Niiraselle.

### Henkilöstö poissaolot 31.12.2020

Muut poissaolot koostuvat pääasiassa saldovapaista, palkattomista vapaista ja työlomista, perhevapaista ja opintovapaista jne. Virkavapauksia ja työlomia oli neljällä henkilöllä.

Maakuntaliiton sopimassa liukuvassa työajassa säännöllinen työaika voi ylittyä enintään 20 tuntia (+saldo) tai alittua enintään 6 tuntia (-saldo).

Henkilöstön työaikasaldot työajan seurantalaitetta käyttävän 30. työntekijän osalta (ns. säännöllisen työajan ylittävä aika) oli 31.12.2020 59 työpäivää (426 tuntia), joista kolmella oli rajat ylittävät tuntimäärät. 31.12.2019 yhteensä 60 työpäivää (433 tuntia), joista viidellä oli rajat ylittävät tuntimäärät. Vastaavasti 31.12.2018 saldoja oli yhteensä 74 työpäivää (532 tuntia).

| <b>Vakinainen henkilöstö</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vuosilomat                   | 993         | 1264        | 1284        | 1164        |
| Koulutuspäivät               | 64          | 45          | 33          | 38          |
| Vahvistetut sairauslomat     | 120         | 119         | 126         | 137         |
| Muut poissaolot              | 1102        | 525         | 851         | 217         |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>2279</b> | <b>1953</b> | <b>2294</b> | <b>1556</b> |

| <b>Projektit</b>         | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vuosilomat               | 408         | 307         | 218         | 280         |
| Koulutuspäivät           | 4           | 5           | 6           | 5           |
| Vahvistetut sairauslomat | 16          | 31          | 79          | 26          |
| Muut poissaolot          | 708         | 112         | 231         | 79          |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>1136</b> | <b>455</b>  | <b>534</b>  | <b>390</b>  |

Henkilöstökustannukset v. 2020

|                              | 2019      | 2020             |
|------------------------------|-----------|------------------|
| <b>Varsinainen toiminta</b>  |           |                  |
| Palkat                       | 1 740 629 | 1 824 511        |
| Henkilöstösivukulut          | 419 782   | 415 716          |
| Korvaukset                   | -25 962   | -5 046           |
| Luontaisedut                 | 9 496     | 8 670            |
| Terveystenhoolto             | 17 501    | 18 769           |
| josta oletettu Kelan korvaus | 9 890     | 9 461            |
|                              |           | <b>Projektit</b> |
| Palkat                       | 975 401   | 706 108          |
| Henkilöstösivukulut          | 169 419   | 133 468          |
| Korvaukset                   | -2 113    | 0                |
| Luontaisedut                 | 0         | 0                |
| Terveystenhoolto             | 7 224     | 4 883            |

## 9 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus

### 9.1 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset 2020

| <b>Tuensaaja</b>                        | <b>Hanke</b>   | <b>Euroa</b> |
|---|--|--------------|
| Brainy Day Visual Oy                    | AV-tuotanto: Todellinen rikos  | 15 000,00    |
| P-K:n kansanterveys ry                  | Kunta-HYTE 2.0 - hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kehittäishanke                  | 43 536,00    |
| Runolaulu-Akatemian kannatusyhdistys ry | Intangible Cultural Singing Heritage Route - kulttuurireitin valmisteluhanke           | 20 000,00    |
| Karelia Ammattikorkeakoulu Oy           | Pohjois-Karjalan ja Japanin Naganon metsäbiotalousyhteistyön kehittäminen              | 20 000,00    |
| Karelia Folk ry                         | Parempi Pajot  | 6 500,00     |
| Pohjois-Karjalan maakuntaliitto         | Tieto päätöksenteon ja kehitystyön tueksi  | 25 950,00    |
| Euroopan Metsäinstituutti               | EFI Bioregions Facility 2020   | 50 000,00    |
| Pohjois-Karjalan maakuntaliitto         | Viestintäverkostolla ja imagomarkkinoinnilla elinvoimaa                                | 49 000,00    |
| Pohjois-Karjalan maakuntaliitto         | Pohjois-Karjalan kuntajohdon tiedolla johtamisen kehittäminen                          | 29 000,00    |
| P-K:n Sydänpiiri ry                     | Kylän Syke KySy  | 18 800,00    |
| Yellow Film & TV Oy                     | AV-tuotanto: Järvi TV-sarja  | 37 585,00    |
| Jussi Makkonen Oy                       | AV tuotanto:Pankakoski musiikkivideo   | 2 050,00     |
| Joensuun kaupunkikeskustayhdistys ry    | Tiloilta torille   | 10 000,00    |
| Ilomantsin Matkailuyhdistys ry          | Parpeinvaaran konseptin uudistaminen   | 21 000,00    |
| Nurmeksen kaupunki                      | Saramojoen vapauttaminen ja Louhikosken voimalan purkaminen: suunnittelu ja valmistelu | 60 000,00    |

|   |   |           |
|---|---|-----------|
| Kolin Matkailuyhdistys ry                 | Kolin pysäköintiongelmien kestävä ratkaisu  | 5 000,00  |
| Pohjois-Karjalan Kylät ry                 | Kylätietoalusta kuntoon   | 7 700,00  |
| Etelä-Karjalan liitto                     | Uusi risteilytuote Saaristomerelle ja Saimaalle   | 6 000,00  |
| Lieksan Vaskiviikon kannatusyhdistys ry   | Lieksan Vaskiviikon yleisömäärän kasvattaminen  | 10 000,00 |
| Pohjois-Karjalan maakuntaliitto           | Digituki Pohjois-Karjala 2021   | 38 024,00 |
| Lapin liitto                              | Arctic Investment Platform-toimeenpanohanke   | 8 638,00  |
| Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry | JANE maakunnan hyvinvoinnin edistäjänä  | 42 000,00 |
| MSL:n Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry | Lumenveiston SM-kilpailu, ILOLUMI, Ilomantsissa 2021  | 10 000,00 |
| Maaseudun Sivistysliitto ry               | Ilmastotekoja ympäristöperinteestä - Pohjois-Karjala ympäristön asialla jo 300 vuotta       | 20 000,00 |
| Pohjois-Karjalan maakuntaliitto           | Kulttuurista hyvinvointia Pohjois-Karjalaan -hanke  | 15 000,00 |
| Pohjois-Karjalan maakuntaliitto           | Meijän Digi   | 47 610,00 |
| Savonlinnan kaupunki                      | Saimaa-ilmiöllä elinvoimaa Järvi-Suomeen - Savonlinna Euroopan kulttuuripääkaupungiksi 2026 | 30 000,00 |
| Euroopan Metsäinstituutti                 | EFI Bioregions Facility 2021  | 50 000,00 |

|   |                                       |          |
|---|---------------------------------------|----------|
| <b>Maakuntapäivä tapahtumat</b>                   |                                       |          |
| Koveron nuorisoseura ry (0194646-3)               | Elo2020Kovero- Koveron keskiaikapäivä | 1 800,00 |
| Eläkeliiton Nurmeksen ry (1896698-9)              | Maakunta laulaa 2020                  | 1 500,00 |
| Eläkeliiton Pohjois-Karjalan piiri ry (0346313-1) | Maakunta laulaa                       | 1 800,00 |
| Puukarin Maamiesseura ry (0170123-9)              | Maakuntapäivärock (Kylätalorock)      | 1 400,00 |



|  |  |          |
|--|--|----------|
| Kiihtelysvaaran harrastetoimijat ry (2692773-6)                  | Navetan tuparit                                      | 1 800,00 |
| Valtimo Seura ry (1624288-0)                                     | Maakuntapäivän tapahtuma, Tavinkosken hierinmyllyllä | 1 700,00 |
| Jippo ry (1738165-5)   | Jippo edustusjoukkueen kotiottelu 29.8.2020          | 800,00   |
| Teatteri otstot ry (2480360-9)                                   | Ilonen perhekarnevaali                               | 1 800,00 |
| Suomen Erävaelluskilta ry (2526713-1)                            | Pyöräretki Raesärkille                               | 1 100,00 |
| Sovintola yhdistys ry (1884909-6)                                | P-K:n maakuntapäivä 29.8.2020                        | 1 700,00 |
| Tanssitaiteen tuki ry- Itä-Suomen tanssin aluekeskus (1937055-4) | I-S:n tanssin aluekeskus P-K:n maakuntapäivässä      | 1 800,00 |
| MLL Ilomantsin paikallisyhdistys ry (1109371-6)                  | Miina ja Manu esitys                                 | 1 800,00 |
| Pohjois-Karjalan liikunta ry (1443277-9 )                        | Maakunnallinen liikunnan iloa -kiertue               | 1 800,00 |
| Kehäkaverit ry (3094547-8)                                       | Maakunnan nyrkkeilypäivä: Nyrkkeily sopii kaikille!  | 500,00   |
| Pielisen Karjalan tukkilaisperinne ry(1458306-7)                 | Tukkilaiset tuloo                                    | 1 700,00 |
| Pankakosken asukasyhdistys ry (3052196-6)                        | Maakuntapäivä  | 700,00   |
| Joensuun seudun omaishoitajat ry (1644902-1)                     | Käydään yhdessä elokuvissa                           | 1 200,00 |
| Pielisen Karjalan senioriopettajat ry (3061168-9)                | Pielisen balladi                                     | 1 800,00 |
| Polvijärven kunta (0169823-6)                                    | Lasten ja nuorten toritapahtuma                      | 1 800,00 |
| Rääkkylän kunta (0169967-8)                                      | Koivuniemi 100 vuotta                                | 800,00   |
| Suomen nuorisoseurat ry (0215296-4)                              | Luova lava 2020 -kiertue                             | 1 700,00 |
| Selkien kyläyhdistys ry (1839747-2)                              | Selkien skeittirampin avajaiset                      | 1 800,00 |

|   |   |            |
|---|---|------------|
| Möhkön Matkailuyhdistys ry (2223979-2)                  | Valon yö Möhkössä   | 1 800,00   |
| Itä-Suomen yliopisto (LUMA-keskus) (2285733-9)          | Tiedetapahtuma lapsiperheille                               | 1 600,00   |
| Kontiolahden kunta (0169048-8)                          | Keinu maisemassa -metsäkeinuja Kontiolahdessa               | 1 800,00   |
| Outokummun - Polvijärven Diabetesyhdistys Ry(3040846-1) | Elorieha Polvijärvi   | 1 800,00   |
| Liperin Pelimanniyhdistys ry (246 84 34 -7)             | Myllymiljö – yhdessä vielä enemmän                          | 1 800,00   |
| Kulttuuriyhdistys Lux et Cantus ry (3135274-6)          | Veden voima , veden taika - koko elämä                      | 1 700,00   |
| Pyhäselän 4H-yhdistys ry (0226359-2)                    | Syyspäivät - koko perheen tapahtuma etänä                   | 1 700,00   |
| Kolin Ipatti ry (0212451-7)                             | Koli-päivä lapsille ja nuorille 29.8.2020                   | 800,00     |
| Joensuun matkailuoppaat ry (0242746-2)                  | Maakuntapäivän opastetut kierrokset Joensuussa              | 1 700,00   |
| Runo- ja laulumailma ry (2081902-1)                     | Tämän runon ja laulun haluaisin kuulla, tapahtuma Liperissä | 900,00     |
| OSK Pohjois-Karjalan kansanteatteri (2995038-4)         | Pihakiertue Tummiensaaren idän svengien tahtiin             | 1 700,00   |
| Kontioniemen kyläyhdistys ry (3079890-6)                | Koko perheen kulttuuritapahtuma                             | 1 800,00   |
| Kiteen hevostalouyhdistys ry (0168897-8)                | Kiteen harjoitusraviradan 40-vuotisjuhla                    | 800,00     |
| Joensuun Taiteilijaseura ry (0204792-7)                 | PK:n maakuntapäivä taidekeskus Ahjossa                      | 1 800,00   |
| UEF Orchestra Rytmihäiriköt ry (1536404-2)              | Piknik-konsertti Ilosaareissa                               | 1 800,00   |
| Rikas Tuupovaara ry (3084273-5)                         | Tuupovaaran Tori  | 1 800,00   |
| Juuan kunta (016854-2)                                  | Harrastemessut 2020 Juuka                                   | 1 800,00   |
| Yhteensä  |   | 758 293,00 |

## 9.2 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset muille toimijoille 2020

POHJOIS-KARJALAN TULEVAISUUSRAHASTO maksatukset 2020, ulkopuoliset hankkeet

|            |  |           |
|------------|--|-----------|
| 16.01.2020 | Itä-Suomen yliopisto                         | 20 000,00 |
| 16.01.2020 | Esittävän Taiteen Tila ry                    | 1 300,00  |
| 16.01.2020 | Outokummun kaupunki                          | 1 800,00  |
| 16.01.2020 | Maaseudun Sivistysliitto ry                  | 500,00    |
| 21.01.2020 | Teatteri Otsot ry                            | 4 000,00  |
| 21.01.2020 | Teatteri Otsot ry                            | 3 533,70  |
| 22.01.2020 | Nurmeksien kesäakatemian kannatusyhdistys ry | 20 000,00 |
| 12.02.2020 | Kiteen evankelinen kansanopisto              | 19 500,00 |
| 12.02.2020 | Pohjois-Karjalan sosiaaliturvayhdistys ry    | 5 943,48  |
| 12.02.2020 | Kolin kulttuuriseura ry                      | 8 668,79  |
| 20.02.2020 | Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy        | 3 147,93  |
| 24.03.2020 | Joensuun seudun erilaiset oppijat ry         | 2 576,91  |
| 24.03.2020 | ProAgria Itä-Suomi ry                        | 25 962,62 |
| 24.03.2020 | Nurmeksien kaupunki                          | 5 659,21  |
| 24.03.2020 | Pohjois-Karjalan kansanterveys ry            | 26 190,35 |
| 02.04.2020 | Joensuun Suomi-Amerikka seura ry             | 1 700,00  |
| 28.04.2020 | Etelä-Savon Maakuntaliitto                   | 3 305,14  |
| 05.05.2020 | Joensuun Suomi-Amerikka seura ry             | 1 521,80  |
| 12.05.2020 | Business Joensuu Oy                          | 15 719,92 |
| 12.05.2020 | ProAgria Itä-Suomi ry                        | 2 802,37  |
| 12.05.2020 | Outokummun kaupunki                          | 10 862,50 |
| 28.05.2020 | Suomen metsäkeskus                           | 3 429,13  |
| 28.05.2020 | Kontionloikka Oy                             | 23 861,54 |
| 28.05.2020 | Pohjois-Karjalan liikunta ry                 | 5 767,62  |
| 28.05.2020 | European Forest Institute                    | 25 000,00 |
| 17.06.2020 | ProAgria Itä-Suomi ry                        | 1 418,40  |
| 17.06.2020 | Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy        | 12 824,38 |
| 17.06.2020 | Rajupusu Leader ry                           | 17 987,07 |
| 07.08.2020 | Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy        | 1 904,42  |
| 14.08.2020 | Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy        | 8 093,73  |
| 14.08.2020 | Joensuun tiedeseura ry                       | 5 000,00  |
| 14.08.2020 | Snapper Films OY                             | 15 000,00 |
| 14.08.2020 | Joensuun kaupunki                            | 13 520,70 |
| 26.08.2020 | Pohjois-Karjalan sosiaaliturvayhdistys ry    | 17 114,97 |
| 31.08.2020 | Kolin matkailuyhdistys ry                    | 5 000,00  |
| 04.09.2020 | JIPPO ry                                     | 800,00    |
| 04.09.2020 | Kehäkaverit RY                               | 500,00    |
| 04.09.2020 | Eläkeliiton P-K:n piiri ry                   | 1 800,00  |
| 04.09.2020 | Sovintola yhdistys ry                        | 1 677,75  |
| 04.09.2020 | Kulttuuriyhdistys Lux et Cantus ry           | 1 700,00  |
| 08.09.2020 | Suomen erävaelluskilta ry                    | 1 100,00  |
| 21.09.2020 | Outokummun-Polvijärven diabetesyhdistys ry   | 1 800,00  |
| 21.09.2020 | Pohjois-Karjalan kansanterveys ry            | 14 643,43 |
| 21.09.2020 | MLL Ilomantsin paikallisyhdistys ryY         | 1 800,00  |

|                 |                                       |                   |
|-----------------|---------------------------------------|-------------------|
| 24.09.2020      | Koveron nuorisoseura ry               | 1 592,89          |
| 24.09.2020      | Eläkeliiton Nurmeksen piiri ry        | 1 500,00          |
| 30.09.2020      | OSK Pohjois-Karjalan kansanteatteri   | 1 700,00          |
| 30.09.2020      | Pankakosken asukasyhdistys ry         | 700,00            |
| 12.10.2020      | Möhkön matkailuyhdistys ry            | 1 800,00          |
| 12.10.2020      | Runo- ja laulumailma ry               | 900,00            |
| 13.10.2020      | ProAgria Itä-Suomi ry                 | 3 276,25          |
| 19.10.2020      | Joensuun seudun omaishoitajat ry      | 1 170,32          |
| 21.10.2020      | Rääkkylän kunta                       | 800,00            |
| 22.10.2020      | Selkien kyläyhdistys ry               | 1 800,00          |
| 02.11.2020      | Etelä-Savon Maakuntaliitto            | 5 124,75          |
| 02.11.2020      | Suomen nuorisoseurat ry               | 1 700,00          |
| 03.11.2020      | Itä-Suomen yliopisto                  | 363,78            |
| 06.11.2020      | Puukarin maamiesseura ry              | 1 400,00          |
| 11.11.2020      | Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy | 3 443,31          |
| 16.11.2020      | Jussi Makkonen Oy                     | 2 050,00          |
| 18.11.2020      | Ellin Taitajat ry                     | 10 209,40         |
| 19.11.2020      | Pyhäselän 4H-yhdistys ry              | 1 700,00          |
| 20.11.2020      | Teatteri Otsot ry                     | 1 800,00          |
| 25.11.2020      | Pielisen-Karjalan tukkilaisperinne ry | 1 702,64          |
| 25.11.2020      | Karelia-Ammattikorkeakoulu            | 20 000,00         |
| 25.11.2020      | Itä-Suomen yliopisto                  | 16 504,00         |
| 25.11.2020      | Kolin Ipatti ry                       | 753,72            |
| 26.11.2020      | UEF Orchestra RytmiHäiriköt ry        | 1 800,00          |
| 6.11.2020       | Pielisen-Karjalan tukkilaisperinne ry | 1 700,00          |
| 26.11.2020      | Pohjois-Karjalan liikunta ry          | 1 800,00          |
| 26.11.2020      | Kiihtelysvaaran harrasteteoimijat ry  | 1 800,00          |
| 26.11.2020      | Nurmeksen kaupunki                    | 3 861,52          |
| 01.12.2020      | Pielisen-Karjalan senioriopettajat ry | 1 800,00          |
| 02.12.2020      | Joensuun Matkaluoppaat ry             | 1 700,00          |
| 03.12.2020      | Kontioniemen kyläyhdistys ry          | 1 786,69          |
| 03.12.2020      | Valtimo-seura ry                      | 1 684,91          |
| 03.12.2020      | Lapin liitto                          | 7 187,40          |
| 08.12.2020      | Tanssitaiteen tuki ry                 | 1 800,00          |
| 08.12.2020      | Liperin pelimanniyhdistys ry          | 1 800,00          |
| 11.12.2020      | Etelä-Savon Maakuntaliitto            | 6 570,11          |
| 11.12.2020      | Juuan kunta                           | 1 800,00          |
| 14.12.2020      | Rikas Tuupovaara ry                   | 1 800,00          |
| 15.12.2020      | Joensuun taiteilijaseura ry           | 1 800,00          |
| 15.12.2020      | Kiteen Hevostalousyhdistys ry         | 328,49            |
| 18.12.2020      | Savonlinnan kaupunki                  | 7 790,00          |
| 18.12.2020      | Kontiolahden kunta                    | 1 800,00          |
| 21.12.2020      | Kolin kulttuuriseura ry               | 1 831,21          |
| <b>Yhteensä</b> |                                       | <b>500 869,25</b> |

### 9.3 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset oman tuotannon hankkeet 2020

| POHJOIS-KARJALAN TULEVAISUUSRAHASTO maksatukset 2020 |  |                   |
|--|--|-------------------|
| 15.01.2020   | DIGITUKI Pohjois-Karjala                                       | 68 059,98         |
| 22.01.2020   | Suhdannotiedoilla kasvuun                                      | 12 244,92         |
| 14.02.2020   | Kaista käyttöön  | 8 988,15          |
| 19.02.2020   | CLEAN  | 3 254,93          |
| 19.02.2020   | MAMBA  | 5 177,47          |
| 19.02.2020   | MAMBA  | 4 077,25          |
| 24.03.2020   | Kaista käyttöön  | 13 647,17         |
| 14.05.2020   | IMAGOLLA JA VIESTINTÄYHTEISTYÖLLÄ VETOVOIMAA POHJOIS-KARJALAAN | 70 000,00         |
| 03.06.2020   | ÄLYKKÄÄT EKOSYSTEEMIT Pohjois-Karjalassa                       | 22 923,78         |
| 03.06.2020   | EMMA EXTENSION   | 2 965,94          |
| 04.06.2020   | BIO <sub>4</sub> ECO   | 30,85             |
| 12.08.2020   | CIRCWASTE  | 7 678,01          |
| 20.11.2020   | BIO <sub>4</sub> ECO   | 158,65            |
| 14.12.2020   | DIGITUKI Pohjois-Karjala                                       | 54 230,00         |
| 17.12.2020   | DESTINATION SME  | 476,03            |
|  | <b>Yhteensä</b>  | <b>273 913,13</b> |

## 10 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus

### 10.1 Myönnettyt avustukset EU-varoista 2020

| Myönnettyt avustukset EU-varoista 2020 |  |                                      | EAKR:n ja<br>valtion<br>rahoitus |
|--|--|--------------------------------------|----------------------------------|
| Hanke-koodi                            | Hankkeen nimi  | Päätoteuttajan nimi                  |                                  |
| A75670                                 | Ampumaurheilukeskuksen perusinfra  | Kiteen kaupunki                      | 198 300,00                       |
| A75671                                 | Teollisuuden kilpailukyky  | Business Joensuu Oy                  | 663 658,00                       |
| A75916                                 | Avoimen metsä- ja luontotiedon läpimurto - tietomassasta tuotteiksi ja tehokkaan toiminnan työvälineeksi (OpenForData)                     | Suomen metsäkeskus                   | 487 390,00                       |
| A75917                                 | Pietarin meriklusterista uutta liiketoimintaa Pohjois-Karjalaan  | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy       | 220 000,00                       |
| A75994                                 | Kalevala - mytologiasta arvoa liiketoimintaan  | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy        | 381 505,00                       |
| A75995                                 | Kasvua ja yhteistyötä Keski-Karjalan matkailuyrityksille   | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy       | 83 142,00                        |
| A76021                                 | Yritysten toimintaedellytysten turvaaminen koronaepidemia -tilanteessa   | Business Joensuu Oy                  | 240 000,00                       |
| A76069                                 | LVISKA – uusiutuvan energian oppimisympäristö  | Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä | 184 890,00                       |
| A76080                                 | SieniHarvesteri – Elintarviketuotannon innovaatioita harvesterin kourasta – elintarviketuotannon yhdistäminen metsänhoidon toimenpiteisiin | Luonnonvarakeskus                    | 437 603,00                       |
| A76139                                 | Älykäs automaatio demonstraatioympäristön kehittäminen   | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy        | 228 750,00                       |
| A76140                                 | Joensuu Photonics Center - JPC   | Business Joensuu Oy                  | 403 158,00                       |
| A76141                                 | Matkailun parhaaksi- Kontiolahden alueen matkailuyritysten kv- osaamisen ja näkyvyyden parantaminen  | Kontionloikka Oy                     | 101 440,00                       |
| A76142                                 | Invest In Lieksa   | Lieksan Kehitys Oy LieKe             | 336 235,00                       |
| A76143                                 | Metsäbiotalouden yritysten alueellisen kilpailukyvyyn systemaattinen rakentaminen  | Itä-Suomen yliopisto                 | 80 000,00                        |
| A76144                                 | Metsäbio- ja kiertotalouden uusi liiketoiminta   | Business Joensuu Oy                  | 262 500,00                       |

|                 |   |                                      |                     |
|-----------------|---|--------------------------------------|---------------------|
| A76152          | Matkailu Goes Global  | Business Joensuu Oy                  | 365 620,00          |
| A76153          | Älykäs automaatio MAP-tuotantosolun demonstraatioympäristön - investointi                 | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy        | 353 500,00          |
| A76154          | Hyvinvointialan kumppanuuksilla vaikuttaviin palveluihin                                  | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy        | 451 283,00          |
| A76155          | ILO - Ilmastoystävällisen logistiikka-alan osaamiskeskittymä                              | Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä | 443 450,00          |
| A76156          | Urheilun suurtahtumien parhaaksi  | Kontionloikka Oy                     | 240 000,00          |
| A76193          | Niiralan teollisuusraiteiston kunnostaminen   | Tohmajärven kunta                    | 74 750,00           |
| A76403          | Tulevaisuuden työ - investointi   | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy        | 630 000,00          |
| A76404          | Pajujen hyödyntäminen biojalostuksen arvoketjuissa: Esiselvitys                           | Itä-Suomen yliopisto                 | 111 127,00          |
| A76405          | BIOSCOPE - tähtäin biotalouden kasvuun Pohjois-Karjalassa                                 | Itä-Suomen yliopisto                 | 481 212,00          |
| A76406          | Vapaamuotoisten 3D-pintojen mittaaminen - 3D-metro - investointihanke                     | Itä-Suomen yliopisto                 | 308 000,00          |
| A76407          | ELOT- Elintarvike- ja luonnontuotteiden teollisen tuotannon kehittäminen Keski-Karjalassa | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy       | 220 089,00          |
| A76550          | Pohjois-Karjalan ja Japanin Naganon metsäbiotalousyhteistyön kehittäminen 2020-2022       | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy        | 631 860,00          |
| A76653          | BlackGreen - Pohjois-Karjalan Biohiiliohjelma   | Luonnonvarakeskus                    | 487 488,00          |
| A76654          | Logopedian simulaatiotila vaihe I (LogoLab)   | Itä-Suomen yliopisto                 | 133 000,00          |
| A76655          | Asiakaspalvelukeskuksista uutta liiketoimintaa Joensuun seudulle - ASPA liittoa           | Business Joensuu Oy                  | 144 544,00          |
| <b>Yhteensä</b> |   |                                      | <b>9 384 494,00</b> |

## 10.2 Maksatukset EU-varoista 2020

### Maksatukset EU-varoista (EAKR) hankkeittain 2020

Lähdejärjestelmä: EURA 2014

| Hankekoodi | Hankkeen nimi  | Tuensaaja  | Maksettu EU- ja valtiontuki yhteensä € |
|------------|--|--|--|
| A71012     | Rakennerahasto-ohjelman 2014–2020 tekninen tuki - EAKR Etelä-Savo                              | Etelä-Savon Maakuntaliitto   | 173 244,47                             |
| A71013     | Rakennerahasto-ohjelman 2014–2020 tekninen tuki - EAKR Pohjois-Savo                            | Pohjois-Savon Liitto-Maakuntayhtymä  | 423 824,21                             |
| A71354     | Rakennerahasto-ohjelman 2014–2020 tekninen tuki - EAKR Pohjois-Karjala                         | Pohjois-Karjalan maakuntaliitto  | 256 626,90                             |
| A72456     | BioDigi - menetelmät, tuotteet ja palvelut   | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI  | 38 045,41                              |
| A72571     | Kevätniemen yritysalueen vahvistaminen; biotermiinaali, infrastruktuuri ja kokonaissuunnittelu | Lieksan kaupunki   | 2 975,23                               |
| A72994     | Korkeakoulujen ja yritysten aikaisen vaiheen innovaatioalusta - EPIC                           | Itä-Suomen yliopisto;<br>Karelia Ammattikorkeakoulu Oy   | 159 616,70                             |
| A72996     | Elinvoimaa digitaalimetsästä - DigiELMO  | Suomen metsäkeskus; Luonnonvarakeskus;<br>Business Joensuu Oy  | 127 250,35                             |
| A72997     | Kestävän liiketoiminnan edistäminen Pohjois-Karjalan kiertotaloudessa                          | Suomen ympäristökeskus; Luonnonvarakeskus  | 60 838,33                              |
| A73489     | Digikarjalasta kajahtaa!   | Business Joensuu Oy;<br>Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI; Pielisen<br>Karjalan Kehittämiskeskus Oy Pikes;<br>Lieksan Kehitys Oy Lieke | 186 473,44                             |
| A73490     | Karelia HUB- Multimodaalisen kuljetusjärjestelmän kehittäminen Pohjois-Karjalassa              | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy; Business<br>Joensuu Oy   | 47 219,64                              |
| A73491     | VisitKarelia Destination   | Karelia Expert Matkailupalvelu Oy  | 249 488,59                             |
| A73492     | Digiväylä oppimisympäristöjen kehittäminen   | Outokummun kaupunki  | 96 886,99                              |
| A73494     | NMR-infrastruktuurin uudistaminen  | Itä-Suomen yliopisto   | 605 342,68                             |
| A73495     | Elinvoimaa tapahtumista  | Joensuun kaupunki  | 127 194,38                             |
| A73496     | Ilmastokorttelit - uusia ilmastoratkaisuja Joensuussa  | Joensuun kaupunki  | 122 077,55                             |



|        |   |   |            |
|--------|---|---|------------|
| A73497 | Kiertotalouden vähähiiliset ratkaisut   | Business Joensuu Oy   | 87 574,91  |
| A73498 | Luomua ja luonnontuotteita metsävaratietoihin                                     | Luonnonvarakeskus; Suomen metsäkeskus (SMK) itäinen palvelualue   | 92 289,92  |
| A73590 | Digiväylä - infraosio   | Outokummun kaupunki   | 274 130,53 |
| A73657 | Joustavien oppimisympäristöjen suunnittelu ja kehittäminen                        | Itä-Suomen yliopisto  | 98 092,75  |
| A73658 | Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa - Smart Ecosystems in North Karelia      | Pohjois-Karjalan maakuntaliitto; Business Joensuu Oy  | 147 369,11 |
| A74000 | Studio360 -investointihanke   | Itä-Suomen yliopisto  | 16 108,22  |
| A74001 | JFK - Joensuun Fotoniikan Koulutuspolku   | Business Joensuu Oy;<br>Karelia Ammattikorkeakoulu Oy;<br>Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria;<br>Itä-Suomen yliopisto | 211 334,70 |
| A74002 | ExportGrowth - viennillä kasvuun  | Business Joensuu Oy   | 42 550,25  |
| A74003 | Matkailijavirtaa ortodoksisesta kulttuurista                                      | Joensuun kaupunki   | 51 647,12  |
| A74248 | Kohti kestävä biotaloutta: Juuritutkimusinfrastruktuurin kehittäminen (RootInfra) | Luonnonvarakeskus   | 80 895,98  |
| A74249 | Joensuu VR LAB - kehittämishanke  | Itä-Suomen yliopisto;<br>Business Joensuu Oy  | 38 734,37  |
| A74250 | BioPartnerit - kehittämishanke  | Itä-Suomen yliopisto; Luonnonvarakeskus;<br>Karelia Ammattikorkeakoulu Oy   | 79 851,67  |
| A74251 | Koulutusekosysteemi ja liiketoiminta 2020-luvulle: EduPark lentoon                | Joensuun kaupunki;<br>Business Joensuu Oy;<br>Karelia Ammattikorkeakoulu Oy;<br>Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria    | 181 695,51 |
| A74252 | BioPartnerit - investointihanke   | Itä-Suomen yliopisto; Luonnonvarakeskus;<br>Karelia Ammattikorkeakoulu Oy   | 369 656,13 |
| A74253 | Joensuu VR LAB - investointihanke   | Itä-Suomen yliopisto;<br>Business Joensuu Oy  | 14 203,70  |
| A74524 | Kansallistalon yritys- ja kulttuurikeskus   | Maaseudun Sivistysliiton Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry  | 58 328,60  |

|                                 |   |   |                     |
|---------------------------------|---|---|---------------------|
| A74756                          | Sisältää kulinaristille kulttuurista (Kulku-hanke)  | ProAgria Itä-Suomi ry   | 88 060,61           |
| A74871                          | Hyvinvointialan arverkot Pohjois-Karjalassa   | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI;<br>Karelia Ammattikorkeakoulu Oy                                       | 56 336,00           |
| A75091                          | Älykäs ja vähähiilinen biokortteli  | Nurmeksien kaupunki   | 50 548,00           |
| A75106                          | Laajenevat toimintaympäristöt ja tuki varhaiskasvatuksessa (LaTVa)  | Itä-Suomen yliopisto;<br>Kiteen kaupunki;<br>Pohjois-Karjalan sosiaali- ja terveystieteiden<br>kuntayhtymä  | 135 669,14          |
| A75107                          | Green Park yrityspuiston liikenneverkon rakentaminen  | Joensuun kaupunki   | 329 657,07          |
| A75109                          | Parasta Rääkkylää - Uudistuvaa elinvoimaa Keski-Karjalaan   | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI;<br>Rääkkylän kunta   | 74 594,26           |
| A75110                          | Grow with Joe - Kasvuvalmennus  | Business Joensuu Oy   | 199 461,45          |
| A75111                          | Kontiolampi Ecological Sport Resort   | Kontionloikka Oy;<br>Business Joensuu Oy  | 204 726,17          |
| A75112                          | Kiina-yhteistyöhön perustuvan metsäbiotalouden kehittäminen Pohjois-Karjalassa (KIBIO)  | European Forest Institute EFI;<br>Luonnonvarakeskus   | 79 631,40           |
| A75113                          | Taitojen opetus 2020 – digitaalinen opetusteknologia operaattoriammateissa  | Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä Riveria  | 112 449,81          |
| A75170                          | Saimaan vesiliikenteen kehittämishanke  | Etelä-Karjalan liitto   | 203 260,90          |
| A75340                          | Puurakentaminen - vähähiiliset rakentamisen ratkaisut   | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy   | 80 109,92           |
| A75622                          | Kansainvälisen yhteistyön, liiketoiminnan ja investointien kehittäminen kaivosteollisuuden globaaleissa arvoketjuissa - GloMine | Business Joensuu Oy;<br>Kemin Digipolis Oy  | 115 397,33          |
| A75671                          | Teollisuuden kilpailukyky   | Business Joensuu Oy;<br>Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy KETI;<br>Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy Pikes | 100 494,42          |
| A75917                          | Pietarin meriklusterista uutta liiketoimintaa Pohjois-Karjalaan   | Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy  | 38 503,05           |
| A75994                          | Kalevala - mytologiasta arvoa liiketoimintaan   | Karelia Ammattikorkeakoulu Oy;<br>Itä-Suomen yliopisto  | 36 051,98           |
| A76069                          | LVISKA – uusiutuvan energian oppimisympäristö   | Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä Riveria  | 4 793,94            |
| A76156                          | Urheilun suurtahtumien parhaaksi  | Kontionloikka Oy;<br>Kontiolahden Urheilijat ry   | 72 000,00           |
| <b>Maksettu tuki yhteensä €</b> |   |   | <b>6 503 313,79</b> |

### 10.3 AIKO-rahasto: maksetut avustukset 2020

| Pohjois-Karjalan alueelliset innovaatiot ja kokeilut rahaston maksatukset 2020 |                                 |           |
|--|---------------------------------|-----------|
| 17.8.2020  | Pohjois-Karjalan maakuntaliitto | 7 196,37  |
| 21.9.2020  | Itä Suomen Yliopisto            | 20 699,00 |
| 11.11.2020   | Joensuun kaupunki               | 72 905,00 |

### 10.4 Alueellisen kehittämisen määräraha (AKKE) hankkeet

| Hankkeen nimi  | Toteuttaja                      | Kokonais-kustannukset | Myönnetty rahoitus |
|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Lisäarvoa tapahtumista - Ilosaarirockin digitaaliset yrityspalvelut  | Joensuun Popmuusikot ry         | 49 965                | 39 972             |
| Pk-yritysten verkostojen muodostaminen uusien liiketoimintamahdollisuuksien synnyttämiseksi Pohjois-Karjalassa | Pohjois-Karjalan kauppakamari   | 50 000                | 40 000             |
| Uutta vetotoimaa digitaalisten matkailusisältöjen sekä osaajahoukuttelun avulla                                | Pohjois-Karjalan maakuntaliitto | 50 000                | 40 000             |
| Uusi risteilytuote Saimaalle ja Saaristomerelle  | Etelä-Karjalan liitto           | 300 000               | 24 000             |
| <b>Yhteensä myönnetty rahoitusta</b>   |                                 | <b>449 965</b>        | <b>143972</b>      |

# 11 Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano

## Maakunnan yhteistyöryhmä

| Taho / yhteisö  | puheenjohtaja<br>Jäsen / varajäsen | Juha Hämäläinen                                      |
|---|------------------------------------|--|
| Maakuntaliitto ja jäsenkunnat   |                                    |  |
|   | 2. vpj.                            | Jorma Huttunen (KESK)<br><i>Jyrki-Pekko Kinnunen</i> |
|   |                                    | Kati Mukkala (KESK)<br><i>Matti Peura</i>            |
|   |                                    | Eero Reijonen (KESK)<br><i>Mari Eskelinen-Mäki</i>   |
|   |                                    | Matti Kosonen (SDP)<br><i>Paula Tolvanen</i>         |
|   |                                    | Tiina Mustonen (SDP)<br><i>Joni Kortelainen</i>      |
|   |                                    | Jenna Hattunen (KOK)<br><i>Pekka Tuhkanen</i>        |
|   |                                    | Eero Bogdanoff (PS)<br><i>Sanna Antikainen</i>       |
| <b>Valtio</b>   |                                    |  |
| Pohjois-Karjalan ELY-keskus   | vpj.                               | Ari Niiranen<br><i>Pekka Tahvanainen</i>             |
| Pohjois-Karjalan ELY-keskus   |                                    | Janne Kärkkäinen<br><i>Ari Heiskanen</i>             |
| Etelä-Savon ELY-keskus (RR-ELY)   |                                    | Kalevi Pölönen<br><i>Sirpa Raassina</i>              |
| Pohjois-Savon ELY-keskus,<br>liikenne ja infrastruktuuri-vastuualue     |                                    | Terhi Nissinen<br><i>Tommi Huttunen</i>              |
| Itä-Suomen yliopisto  |                                    | Tapio Määttä<br><i>Soili Makkonen</i>                |
| Karelia Ammattikorkeakoulu Oy   |                                    | Anne Ilvonen<br><i>Petri Raivio</i>                  |
| Suomen metsäkeskus, itäinen palvelualue/<br>ProAgria Pohjois-Karjala ry |                                    | Leena Leskinen<br><i>Katri Karjalainen</i>           |
| <b>Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt</b>                               |                                    |  |

|  |     |   |
|--|-----|---|
| Akava Pohjois-Karjala / Aluejohtoryhmä                       | vpj | Katja Tanskanen<br><i>Ari Korpelainen</i>     |
| MTK-Pohjois-Karjala /<br>Metsänhoitoyhdistys Pohjois-Karjala |     | Vilho Pasanen<br><i>Harri Välimäki</i>        |
| Pohjois-Karjalan Järjestöasiain<br>neuvottelukunta JANE      |     | Ulla Mänttari-Tikka<br><i>Jari Hurskainen</i> |
| Pohjois-Karjalan kauppakamari                                |     | Matti Vuojärvi<br><i>Juha Kivelä</i>          |
| Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry                                |     | Jouni Porokka<br><i>Merja Blomberg</i>        |
| SAK:n Itä-Suomen toiminta-alue                               |     | Kai Hyttinen<br><i>Keijo Vapalahti</i>        |
| <b>Pysyvät asiantuntijajäsenet</b>                           |     |   |
| Finnvera Oyj   |     | Hannu Puhakka                                 |
| Joensuun kaupunki  |     | Riitta Himanka                                |
| Joensuun seutukunta  |     | Hannele Mikkonen                              |
| Keski-Karjalan seutukunta                                    |     | Risto Hiltunen                                |
| Pielisen Karjalan seutukunta                                 |     | Jarkko Määttänen                              |
| Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä                         |     | Anne Karppinen                                |
| Suomen luonnonsuojeluliiton<br>Pohjois-Karjalan piiri        |     | Anna Lehtinen                                 |
| Teknoliateollisuus ry  |     | Esa Näätänen                                  |



POHJOIS-KARJALA  
*Maakuntaliitto*