



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto



Tilinpäätös 2024

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Tilinpäätös 2024

Tilinpäätös 2024

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto Pielisjoen linna, Siltakatu 2, 80100 Joensuu
kirjaamo@pohjois-karjala.fi www.pohjois-karjala.fi

Kansikuva
Lev Karavanov

Taitto ja viimeistely
Sirpa Mahonen

Painopaikka
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2025

Sisällysluettelo

1 Toimintakertomus	6
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	6
1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus	6
1.1.2. Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	8
1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa	11
1.1.4. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	11
1.1.5. Muut ei-taloudelliset asiat	11
1.1.6 Maakuntaliiton henkilöstö.....	11
1.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista.....	12
1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	12
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	14
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	14
1.4 Rahoitusasetelma ja sen muutokset	15
1.6 Tilikauden tuloksen käsittely.....	16
2 Talousarvion toteutuminen	17
2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	17
2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, EU-toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto).....	17
2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen.....	18
2.1.3 Investointiosan toteutuminen	22
2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.2024-31.12.2024.....	22
4 Tilinpäätöksen liitetiedot	26
4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	26
4.1.1 Arvostus- ja jakotusperiaatteet sekä menetelmät.....	26
4.2 Tuloslaskelman liitetiedot	26
4.2.1 Toimintatuotot.....	26
4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	27
4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	28
4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot	28
4.3.5 Tilintarkastuspalkkiot	28
4.3.6 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetty luottamushenkilömaksut	28
4.3.7 Johtajasopimus	28
4.3.8 Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuonna 2024.....	29
4.3.9 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2024.....	29
5 Luettelo käytetyistä kirjanpitoKirjoista	30
6 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	31
7 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan strategiset tavoitteet vuosille 2024–2026 ja toiminnan painopisteet vuodelle 2024	33
7.1 Osallistavalla ohjelmatyöllä ja monipuolisella Eu-rahoituksella määritellään Pohjois-Karjalan kehittämisen suuntaviivat.	33
7.2 Kestävä alueidenkäytön suunnittelu, toimiva liikennejärjestelmä, puhdas ympäristö ja ilmastomuutokseen sopeutuminen vahvistavat Pohjois- Karjalan elinvoimaa	39
7.3 Edunajaminen ja maakunnallinen yhteistyö luovat elinvoimaa ja hyvinvointia Pohjois-Karjalaan ..	44
7.4 Imagomarkkinoinnin ja osajahoukuttelun avulla kasvatetaan alueen vetovoimaa Maakuntaliiton toiminnasta ja tuloksista viestitään aktiivisesti.....	48
7.5 Organisaation toimintakykyä parannetaan hallinnon, talouden ja henkilöstön järjestelmien, palvelujen ja työprosessien kehittämisellä	52

8 Sidosryhmät ja yhteistyöverkostot.....	55
8.1 POKAT-ryhmät	55
8.2 Maakuntaliiton yhteistyöverkostot	56
8.3 Maakunnan yhteistyöryhmä	59
9 Henkilöstökertomus	60
9.1 Henkilöstöjohtamisen perusteet	60
10 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus.....	69
10.1 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnettyt avustukset	69
10.3 EAKR: myönnettyt avustukset	73
10.4 EAKR: maksetut avustukset	75
10.10 AKKE-rahasto: maksetut avustukset	80
10.11 PÄRM -rahoitus: myönnettyt avustukset (paikalliset äkilliset rakennemuutokset)	81
10.12 PÄRM -rahoitus: maksetut avustukset (paikalliset äkilliset rakennemuutokset).....	81
11 Julkaisuluettelo	82

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuoden 2024 alussa maailma näytti maakunnan kannalta kohtuullisen synkältä. Pohjois-Karjalan yrityssektorin kokonaisliikevaihto laski 5,6 prosenttia vuoden 2023 loppupuoliskolla. Luku tiivistä hyvin ne haasteet, joiden kanssa viime vuosi jouduttiin elämään. Venäjän hyökkäyssodan monet vaikutukset näkyivät maakunnan yrityksissä, vaikka sinnittelyn ohessa rakennettiin myös uutta. Vaikean tilanteen vuoksi valtiolta perusti Itäisen Suomen ohjelmantyyön, jonka tarkoituksena oli löytää kasvun eväitä Itäisen Suomeen. Samaan aikaan maakunnan toimijat tekivät runsaasti töitä maakunnan puolesta ja se tuotti tulosta. Maakunnan yritysten tilanne parantui vuoden 2024 edetessä: ensimmäisellä vuosineljänneksellä liikevaihto vielä laski 4,8 %, mutta toisella neljänneksellä päästiin jo kasvun makuun (+1,1 %). Vuoden lopulla alkoi siis paistamaan valoa pitkän pimeän kauden jälkeen.

Maakunnan edunajaminen sekä EU:ssa että Suomessa olivat suuressa roolissa vuonna 2024. Pohjois-Karjala osallistui aktiivisesti Itäisen Suomen ohjelman valmistelutyöhön ja meidän johdollamme saimme yhteiset linjaukset elokuun Joensuun huippukokouksessa ohjelmaan. Joensuussa hyväksytyt toimenpiteet esitettiin valtion ohjelmaan, mutta valitettavasti niistä jäi osa lopullisesta valtion ohjelmasta pois ministeriöiden päätöksillä. Lopulliseen ohjelmaan saimme läpi meille keskeiset kirjaukset kantaverkon vahvistamisesta, lentoliikenteen jatkosta ja Karjalan radan välityskyvyn nostosta. Heikkoutena ohjelmaan jäi budjettivarojen puute. Tämä tarkoittaa sitä, että jokaiseen ohjelman toimenpiteeseen tulee valtion talousarvioon taistella rahoitus. Ohjelma antaa selkärankaa vaatia asioita päätettäväksi valtiovallan taholta.

Valtion talousarvioon monia maakunnan tärkeä hanke eteni. GTK Mintecin maailman mittakaavassakin ainutlaatuisesta koetehdasinvestoinnista tehtiin päätös. Liikennehankkeista ikuisuushankkeelta tuntuneeseen Karvion siltaan tuli rahoitus ja energiahankkeiden pullonkaulana ollut Fingridin kantaverkkoon liittyen kirjattiin, ettei kantaverkon pullonkaulat saa olla esteenä investoinneille. Kontiolahden ampumahiihtokeskuksen valaistuksen parantaminen oli myös suuri voitto. Periaatteellisesti oli tärkeää, että valtio osallistuu kansainvälisen areenan rahoittamiseen nykyistä enemmän. Tuleviin budjettineuvotteluihin jäi paljon töitä, mutta vuoden 2024 viimeinen budjettineuvottelu toi jo jonkin verran rahallisia panostuksia Pohjois-Karjalaan.

Maakuntaliiton toiminta oli vuonna 2024 erittäin tehokasta ja toimeliasta. Maakuntaliiton talous on tasapainossa ja toimiston käyttötalouden osalta pääsimme edelleen tehokkaampaan toimintaan. Tämän ja joidenkin positiivisten yllätysten vuoksi meillä on mahdollisuus esittää ylijäämän palauttamista jäsenkunnille. Olemme maakuntaliitossa ottaneet vakavasti huomioon kuntien taloudellisen tilanteen ja olemme omassa toiminnassamme vastuullisia ja tarkkoja. Vuoden 2024 onnistuimme tässä erinomaisesti. Samaan aikaan toiminnalliset tavoitteet aluekehityksen, alueiden käytön, rahoituksen, viestinnän ja markkinoinnin, hallinnon sekä edunajamisen osalta täyttyivät kaikilta osin. Olemme tällä hetkellä maakuntaliitossa panos-hyötysuhteessa todella hyvällä tasolla.

Maakuntaliiton henkilöstö on ollut vuoden aikana erittäin tuottelias. Samaan aikaan henkilöstön hyvinvointi on kasvanut ja se näkyy rauhallisena tekemisenä eri yksiköissä. Maakuntaliiton rooli yhteistyöjohtajana näkyy henkilöstön toiminnassa eri areenoilla. Hyvä tulos on hyvän henkilöstön ansiota.

Maakuntaliiton viranhaltijajohdon ja luottamushenkilöiden välinen yhteistyö oli jälleen kerran erinomaista. Yhdessä luottamushenkilöiden kanssa vaikeassa tilanteessa kaikki ovat Pohjois-Karjalan puolella ja se näkyy ulospäin yhtenäisenä tekemisenä. Haluan kiittää kaikkia meidän maakuntamme puolesta työtä tehneitä!

Vuosi 2024 kääntyi siis alun vaikeuksien jälkeen parempaan suuntaan. Maakuntaliiton keskeinen rooli on luoda yhteistyön avulla positiivista tulevaisuuskuva. Maailman suuret myllerrykset jättävät usein peittoonsa sen tosiasian, että meillä on edelleen maailman paras potentiaali rakentaa tulevaa maailmaa. Meillä on osaamista, oppilaitoksia, yrityksiä, järjestöjä ja meillä on hyvä asenne tehdä työtä. Vuosi 2024 osoitti, että kuopasta noustiin jälleen kerran.

1.1.2. Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Jäsenkunnat käyttävät maakuntavaltuuston kokouksissa ylintä päätösvaltaa kuntayhtymän asioissa.

Maakuntavaltuusto 2021–2025

Maakuntavaltuustossa on 53 jäsenkunnan edustajaa.

3.6.2024 maakuntavaltuusto hyväksyi tilinpäätöksen 2023 ja käsitteli luottamushenkilöiden sidonnaisuusilmoitukset sekä antoi kannanoton kansallisen sähköisen haku- ja päätösjärjestelmään EURA2021.

25.11.2024 se hyväksyi maakuntaliiton toiminta- ja taloussuunnitelman 2025–2027 ja talousarvion 2025.

26.8.24 Wilma Poutasen eronpyyntö maakuntavaltuuston jäsenyydestä, tilalle valittu Helmi Vanhanen ja hänen varajäsenekseen Anniina Kontiokorpi.

25.11.24 Timo Väänäsen eronpyyntö maakuntavaltuuston jäsenyydestä ja maakuntahallituksen varajäsenyydestä, tilalle Seppo Kiiskinen maakuntavaltuustoon ja Matti Halonen varajäseneksi maakuntahallitukseen.

9.12.24 Jaakko Leppäsen eronpyyntö maakuntavaltuuston varajäsenyydestä, tilalle Anssi Jumppanen (käsitellään kevään 2025 maakuntavaltuustossa).

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana oli Seppo Eskelinen, 1. varapuheenjohtajana Anna Vauhkonen ja 2. varapuheenjohtajana Jussi Wihonen.

Kunta	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Heinävesi (1)	Anna Vauhkonen	Osmo Puustinen
Ilomantsi (2)	Kari Hämäläinen	Arja Hassinen
	Liisa Mononen	Hannu Hoskonen
Joensuu (22)	Eero Bogdanoff	Timo Vornanen
	Alia Dannenberg	Jere Nuutinen
	Timo Elo	Arto Pippuri
	Satu-Sisko Eloranta	Anni Torni
	Seppo Eskelinen	Ari Tielinen
	Eila Heinonen	Anu Honkanen
	Jukka Hirvonen	Pentti Keskisalo
	Helena Hulmi	Tapani Nuutinen
	Anni Järvinen	Antti Saarelainen
	Pekka Kukkonen	Matti Väistö
	Jenni Laasonen	Karita Kaita
	Sami Laitila	Pekka Puustinen
	Virve Mikkonen	Margareetta Rätty
	Jouni Porokka	Matti Ketonen
	Helmi Vanhanen	Anniina Kontiokorpi
	Jasmin Pyöriäinen	Mika Piironen
	Hannes Rossi	Juha Mustonen
	Marjatta Rätty	Outi Mara
	Terhi Savolainen	Sari Koskinen
	Petteri Tahvanainen	Maija Kuivalainen
	Anu Vehviläinen	Heikki Reijonen
Juuka (2)	Jussi Wihonen	Jaakko Leppänen
	Iina Aaltonen	Lassi Kirjavainen
	Matti Halonen	Tiina Pitkänen
Kitee (3)	Esa Lahtela	Mervi Holopainen
	Sinikka Musikka	Aki Hukka
	Osmo Pirhonen	Emmi Hakulinen

Kontiolahti (5)	Markus Haukka Anneli Parkkonen Kimmo Perkkiö Seppo Toppi Aulikki Sihvonen	Pentti Suni Ismo Leppänen Sini-Tuuli Muttonen Satu Seppäläinen Pekka Ahlholm
Lieksa (4)	Sari Kangas Leena Kokkonen Keijo Porkka Seppo Kiiskinen	Tarja Kärkkäinen Reijo Kortelainen Niko Keronen Mirja Karhinen
Liperi (4)	Tero Kuittinen Jukka Rummukainen Maija Silvennoinen Tiina Tikka	Kirsi Nousiainen Jukka Behm Satu Melkko Tero Karttunen
Nurmes (3)	Henry Määttä Elina Oinonen Paula Timonen	Jaana Meriläinen Maija Savolainen Hannu Mikkilä
Outokumpu (2)	Harri Lasarov Jonna Nissinen	Niina Pekkanen Ilkka Mertanen
Polvijärvi (2)	Jarno Kuningas Merja Sahlman	Seppo Laasonen Jukka Mutanen
Rääkkylä (1)	Ville Hirvonen	Tellervo Hurskainen
Tohmajärvi (2)	Tommi Pesonen Satu Saikkonen	Marja Multanen Matti Ikonen

Valtuustoryhmien muodostuminen ja puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat todettiin uuden valtuustokauden ensimmäisessä kokouksessa 18.10.2021.

KESK	pj. Helena Hulmi ja varapj. Anna Vauhkonen
SDP	pj. Eila Heinonen ja varapj. Iina Aaltonen
PS	pj. Eero Bogdanoff ja varapj. Henry Määttä
KOK	pj. Timo Elo ja varapj. Tommi Pesonen
VIHR	varapj. Terhi Savolainen
VAS	pj. Anni Järvinen ja varapj. Alia Dannenberg
KD	pj. Jasmin Pyöriäinen ja varapj. Maija Silvennoinen
LIIKE NYT	pj. Satu Saikkonen

Maakuntahallitus 2021–2025

Maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Toukokuun kokous pidettiin Kiteellä, jossa kuultiin Kiteen kaupungin ajankohtaiskatsaus ja tutustuttiin Puhoksen alueen kehittämissuunnitelmiin.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana oli Hanna Räsänen,

1. varapuheenjohtajana Matti Mäntynen ja 2. varapuheenjohtajana Aulikki Sihvonen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Krista Mikkonen	Joensuu	Anniina Kontiokorpi	Joensuu
Birgitta Muukkonen	Kitee	Iina Aaltonen	Juuka
Matti Mäntynen	Kontiolahti	Joakim Kärkäs	Joensuu
Aulikki Sihvonen	Kontiolahti	Tommi Pesonen	Tohmajärvi
Matti Taponen	Lieksa	Marja-Terttu Vartiainen	Outokumpu
Hanna Räsänen	Outokumpu	Matti Halonen	Juuka
Sanna Antikainen	Outokumpu	Timo Kinnunen	Outokumpu
Esko Saastamoinen	Lieksa	Asseri Kinnunen	Joensuu
Hannu Mikkilä	Nurmes	Tarja Timonen	Kitee
Helena Pakarinen	Tohmajärvi	Heikki Kontkanen	Liperi
Timo Puustinen	Joensuu	Päivi Eteläpää	Joensuu

Tarkastuslautakunta 2021–2025

Tarkastuslautakunta kokoontui 5 kertaa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida asetettujen tavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana oli Satu-Sisko Eloranta ja varapuheenjohtajana Liisa Mononen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Eero Bogdanoff	Joensuu	Tiina Tikka	Liperi
Liisa Mononen	Ilomantsi	Jukka Rummukainen	Liperi
Pekka Kukkonen	Joensuu	Anneli Parkkonen	Kontiolahti
Satu-Sisko Eloranta	Joensuu	Virve Mikkonen	Joensuu
Tero Kuittinen	Liperi	Esa Lahtela	Kitee

Vaalilautakunta 2021–2025

Vaalilautakunnan puheenjohtajana oli Tarja Timonen ja varapuheenjohtajana Eila Heinonen.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Osmo Pirhonen	Kitee	Tiina Tikka	Liperi
Tarja Timonen	Kitee	Sami Laitila	Joensuu
Matti Halonen	Juuka	Liisa Mononen	Ilomantsi
Kari Hämäläinen	Ilomantsi	Markus Haukka	Kontiolahti
Eila Heinonen	Joensuu	Iina Aaltonen	Juuka

Toimisto

Maakuntaliiton toiminnasta, asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta perussopimuksen, muiden sääntöjen ja määräysten sekä toiminta- ja taloussuunnitelman mukaisesti vastaa maakuntahallituksen alaisuudessa toimisto, jota johtaa maakuntajohtaja Markus Hirvonen. Toimisto yksiköittäin ja esihenkilö: aluekehitys (aluekehitysjohtaja Eira Varis), alueidenkäyttö (aluesuunnittelupäällikkö Pasi Pitkänen, hallintopalvelut (vt. hallinto- ja talousjohtaja Jarmo Heiskanen), viestintä ja markkinointi (maakuntajohtaja Markus Hirvonen), maakunnan edunajaminen (yhteyspäällikkö Jarno Turunen) sekä kehittämisrahoitusyksikkö (maakuntajohtaja Markus Hirvonen).

1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa

Maakuntaliiton toiminta, tulostavoitteet vuonna 2024 ja niiden toteutuminen on kuvattu tilinpäätösluvuissa. Maakuntavaltuusto hyväksyi kokouksessaan 4.12.2023 vuoden 2024 käyttötalousosan toimintatuotoiksi 4 000 000 euroa ja toimintamenoiksi 4 000 000 euroa.

Luottamushenkilöhallinnon toimintakulut olivat 133 915,45 euroa ja toteuma 83,7 %.

Toimiston toiminnallinen tulos oli 244 745,21 euroa. Itse toteutettavien hankkeiden maakuntaliitolle jäävä rahoitus oli 142 020,24 euroa, josta hankehallinnon ns. tekninen tuen osuus oli 91 584,91 euroa. Ulkopuolisella rahoituksella toteutettavien muiden hankkeiden omarahoitus oli 50 435,33 euroa.

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastosta maksettiin 707 495,39 euroa.

Koko maakuntaliiton toiminnallinen tulos oli 136 478,55 euroa. Korkotuloja kertyi 86 535,01 euroa.

Tilikauden ylijäämä 255 288,14 euroa.

Taseen loppusumma 10 425 647,46 euroa, josta valtion toimeksiantojen varat 6 830 853,83 euroa.

1.1.4. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuodelle 2025 on laadittu alijäämäinen talousarvio ja edelleen vuoden 2026 talousarvio tullaan valmistelevaan alijäämäiseksi. Tarkoituksena on vähentää taseeseen kertynyttä ylijäämää ja helpottaa samalla kuntien jäsenmaksuosuuksiin kohdistuvia kasvupaineita.

Maakuntaliitto toimii ns. välittävänä toimielimenä EU-ohjelmakauden 2021-2027 aikana. Uusi ohjelmakausi alkaa vuonna 2028 ja hallintoviranomainen päättää, mitkä tahot toimivat välittävinä toimieliminä ohjelman hyväksymisvaiheessa. Jos siihen tulee muutoksia, niin sillä on merkitystä henkilöstön tehtäviin ja määrään, talousarvioon ja kuntien jäsenmaksuosuuksiin.

1.1.5. Muut ei-taloudelliset asiat

Maakuntaliiton rahoitustoiminnassa mukana olevilta työntekijöiltä vaaditaan sidonnaisuusilmoitus, jossa vakuutetaan esteettömyys käsitellä hankerahoitusasioita. Tehtävien eriyttämisellä varmistetaan hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvauksen mukaisesti hankehallinnon riskit.

1.1.6 Maakuntaliiton henkilöstö

Maakuntaliiton toimistossa on viisi yksikköä; aluekehitys, alueiden käyttö, hallintopalvelut, kehittämisrahoitus, viestintä ja markkinointi sekä maakunnan edunajaminen. Maakuntaliiton henkilöstön kokonaismäärä vuoden lopussa oli 45 henkilöä. Miehiä 19 ja naisia 26. Maakuntaliitto hallinnoi lisäksi Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistoa. Tehtävät ja organisaatorakenne ovat henkilöstökertomuksessa, tilinpäätöksen luvussa 9.

1.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan kannalta ei ole tiedossa mitään akuutteja riskejä. Hankehallinnossa toimivilta henkilöiltä vaaditaan sidonnaisuusilmoitus. Sidonnaisuusilmoitusmenettelyn tarkoitus on ehkäistä eturistiriitoja, puuttua niihin ja varmistaa näin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman parissa työskentelevien henkilöiden esteettömyys. Rakennerahastotoiminnan ns. hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvauksessa määritellään tehtävien eriyttäminen ja vastuut.

Itse toteutettavien hankkeiden toteutukseen liittyy mahdollisia riskejä taloudellisista seuraamuksista eri rahoitusohjelmiin sisältyvistä erilaisista tulkinnallisista eroavaisuuksista kustannusten hyväksyttävyydestä. Työntekijän inhimillisen virheen mahdollisuus on olemassa. Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon kohdistuneet eri viranomaisten tarkastustoimet ovat kuitenkin osoittaneet, että hankkeiden rahoitukseen liittyviä takaisinperintään johtavia toimenpiteitä ei ole tiedossa.

Maakuntaliiton itse toteutettaviin hankkeisiin ei kohdistunut oikaisuvaatimuksia tai muita korjaavia toimenpiteitä. Maakuntaliiton rahoittamissa ja hallinto- ja valvontajärjestelmän mukaisissa rakennerahastohankkeiden myöntö-, maksatus- ja takaisinperintäprosesseissa voi syntyä taloudellisia riskejä. Eura 2021 tietojärjestelmän keskeneräisyys aiheutti viivästystä ja tulkinnanvaraisuuksia hankerahoituksen hallinnoinnissa. Pohjois-Pohjanmaan liitto hoitaa sopimuksen mukaisesti maakuntaliittojen rakennerahastotoiminnan jälkitoimenpiteet.

1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on maakuntaliitossa järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla. Maakuntaliiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla vuoden 2024 aikana tehtyjen lukuisten päivitysten ansiosta: mm. työterveyshuollon toimintasuunnitelma 2024-2027, henkilöstöpoliittinen ohjelma, pelastussuunnitelma, päihdeohjelma, työkyvyn tukemisen periaatteet, työsuojelun toimintaohjelma ja kriisiviestinnän ohje. Maakuntaliiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja ja säädöksiä noudattaen.

Maakuntahallitus on kokouksessaan 24.3.2025 käsitellyt maakuntajohtajan raportin sisäisestä valvonnasta maakuntaliitossa vuodelta 2024. Raportissa maakuntajohtaja esittää näkemyksensä, että maakuntaliiton valvontajärjestelmät ovat riittävät, kun huomioidaan maakuntaliiton toiminnan laajuus.

Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella. Osana riskienhallintaa maakuntaliiton vakuutukset ovat ajan tasalla ja riittävän kattavat. Maakuntaliitossa ei ole tapahtunut kuluneella tilikaudella sellaisia merkittäviä vahinkotapahtumia, jotka olisivat edellyttäneet huomattavia korvauksia joko liitolle, liiton työntekijälle tai ulkopuoliselle taholle. Henkilöriskien osalta on varahenkilöjärjestelmä, mutta liiton työntekijämäärä huomioiden se on myös haavoittuva mutta keskeisissä ydintehtävissä se on tarpeeksi kattava.

Maakuntaliiton hankehallintotoiminta on varsin laajaa ja eri rahoitusohjelmista hankkeille tehtyjä maksatuspäätöksiä 139 kappaletta ja tukea maksettiin yhteensä 9,3 miljoonaa euroa. Oikaisuvaatimuksia maksatuspäätöksiin ei tullut yhtään kappaletta eikä myöskään jatkotoimenpiteitä ollut käsittelyssä. Vuosittaisen varmennussuunnitelman mukaisesti paikan päällä tehtäviä varmennuskäyntejä tehtiin kahteen hankkeeseen. Käynnit eivät aiheuttaneet havaintoja tai takaisinperintään johtavia toimia.

Kirjanpito- ja taloushallinnonpalveluista vastaa Meidän IT ja talous Oy, jolla vähennetään henkilöriskin aiheuttamaa häiriötä toiminnassa. Palkanlaskennan osittainen varajärjestely on myös Meidän IT ja talous Oy:n kanssa.

Tietotekniikkapalveluista ja teknisestä tietoturvasta vastaa Meidän IT ja talous Oy, jolta saadaan tukipalvelut, laitteet ja keskeiset tietojärjestelmät. ICT-tuki opastaa henkilöstöä käytännön tietoturva-asioissa ja valvoo tietoturvaa. Henkilöstön riittävästä tietoturva-asioiden huomioimisesta ja osaamisesta pidetään huolta koulutuksilla ja ohjeilla.

Hallintosäännössä kuvataan ulkoisen ja sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan toimintatapa. Hallintosäännön lisäksi sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa ohjaavia keskeisiä asiakirjoja ovat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet sekä sisäisen valvonnan yleisohje. Yksiköiden esihenkilöt raportoivat sisäisistä riskeistä puolivuositain. Niissä yksikön esihenkilöt ovat ilmoittaneet, että erityisiä toimenpiteitä vaativia asioita ei ilmennyt

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Ulkoinen Tuloslaskelma	Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut 01.01.2024- 31.12.2024	
	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	5 512	5 589
Toimintakulut	5 376	5 028
Toimintakate	136	561
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
Korkotuotot	87	62
Muut rahoitustuotot	0	0
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	0	0
Vuosikate	223	624
Tilikauden tulos	223	624
Tilinpäätössiirrot	32	-299
Tilikauden ylijäämä	255	325
Toimintatuotot / Toimintakulut %	102,53	111,16

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Ulkoinen	Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut 01.01.2024- 31.12.2024	
	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	223	624
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	223	624
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	505	-364
Rahoituksen rahavirta	505	-364
Rahavarojen muutos	728	260
Rahavarat 31.12.	2 854	2 126
Rahavarat 1.1.	2 126	1 866
Rahavarojen muutos	728	260
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Kassan riittävyys (pv)	193,77	154,34
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	1 111	824

1.4 Rahoitusasetelma ja sen muutokset

Ulkoinen	Tase ja sen tunnusluvut 01.01.2024- 31.12.2024	
	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
	1 000 €	1 000 €
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2	2
Toimeksiantojen varat	6 885	6 939
Valtion toimeksiannot	6 848	6 901
Muut toimeksiantojen varat	37	38
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	685	1 111
Myyntisaamiset	6	8
Muut saamiset	38	64
Siirtosaamiset	641	1 039
Rahat ja pankkisaamiset	2 854	2 126
Vastaavaa	10 426	10 178

Ulkoinen	Tase ja sen tunnusluvut 01.01.2024- 31.12.2024	
Vastattavaa	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
	1 000 €	1 000 €
Oma pääoma	2 689	2 466
Peruspääoma	29	29
Muut omat rahastot	1 228	1 261
Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä	1 176	851
Tilikauden yli-/alijäämä	256	325
Toimeksiantojen pääomat	6 869	6 922
Valtion toimeksiannot	6 831	6 884
Muut toimeksiantojen pääomat	38	38
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen	868	790
Ostovelat	114	57
Muut velat	68	66
Siirtovelat	686	667
Vastattavaa	10 426	10 178

Omavaraisuusaste %	25,67	24,23
Suhteellinen velkaantuneisuus %	15,74	14,14
Kertynyt ylijäämä	1 432,00	1 176
Lainat ja vastuut 31.12.	285,00	167,00

1.5 Kokonaistulot ja -menot

KOKONAISTULOT:	1 000 €
Varsinainen toiminta	
Toimintatuotot	5 513
Korkotuotot	86
Tulorahoituksen korjauserät	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot	0
Investoinnit	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0
Rahoitustoiminta	
Oman pääoman lisäykset	0
Kokonaistulot yhteensä	5 599
KOKONAISMENOT:	
Varsinainen toiminta	
Toimintakulut	5 376
Korkokulut	0
Investoinnit	
Investointimenot	0
Rahoitustoiminta	
Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaismenot yhteensä	5 376
Täsmäytys	
Kokonaistulot-Kokonaismenot	223
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset	223

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuotot ovat tilinpäätöksessä 675.164,42 euroa ja menot 707 495,39 euroa.

Tuloslaskelmasta siirrettiin rahastojen vähennystä taseeseen 32.330,97 euroa.
Tilikauden ylijäämä on 255.288,14 euroa.

Ylijäämä siirretään taseen omaan pääomaan kohtaan tilikauden yli- / alijäämä.

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, EU-toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto)

TALOUELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 01.01.-31.12.2024, maakuntavaltuuston sitovuustaso merkitty tummennetulla.

Ulkoinen/Sisäinen

KÄYTTÖTALOUSOSA

Luottamushenkilöhallinto	TP 2023	Alkuperäinen TA 2024	Lopullinen TA 2024	Toteutuma TP 2024	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00		
Toimintamenot	-100 134,72	-160 000,00	-160 000,00	-133 915,45	26 084,55	83,70
Toimintakate	-100 134,72	-160 000,00	-160 000,00	-133 915,45	26 084,55	83,70

Toimisto	TP 2023	Alkuperäinen TA 2024	Lopullinen TA 2024	Toteutuma TP 2024	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	3 387 609,42	3 325 000,00	3 325 000,00	3 422 813,72	97 813,72	102,94
Toimintamenot	-2 985 887,67	-3 125 000,00	-3 125 000,00	-2 978 068,51	-146 931,49	95,30
Toimintakate	401 721,75	200 000,00	200 000,00	444 745,21	244 745,21	

EU-Toimisto	TP 2023	Alkuperäinen TA 2024	Lopullinen TA 2024	Toteutuma TP 2024	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	348 991,12	379 550,00	379 550,00	370 142,63	-9 407,37	97,52
Toimintamenot	-348 991,12	-379 550,00	-379 550,00	-370 142,63	9 407,37	97,52
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Projektit	TP 2023	Alkuperäinen TA 2024	Lopullinen TA 2024	Toteutuma TP 2024	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	1 225 838,66	0,00	0,00	1 044 616,25	1 044 616,25	
Toimintamenot	-1 264 529,06	-40 000,00	-40 000,00	-1 186 636,49	-1 146 636,49	
Toimintakate	-38 690,40	-40 000,00	-40 000,00	-142 020,24	-102 020,24	

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto	TP 2023	Alkuperäinen TA 2024	Lopullinen TA 2024	Toteutuma TP 2024	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	675 000,00	675 000,00	675 000,00	675 164,42	164,42	100,02
Toimintamenot	-376 453,44	-675 000,00	-675 000,00	-707 495,39	- 32 495,39	104,81
Toimintakate	298 546,56	0,00	0,00	-32 330,97	32 659,81	

KÄYTTÖTALOUSOSA YHT.	TP 2023	Alkuperäinen TA 2024	Lopullinen TA 2024	Toteuma TP 2024	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	5 637 439,20	4 379 550,00	4 379 550,00	5 512 737,02	1 133 187,02	125,87
Toimintamenot	-5 075 996,01	-4 379 550,00	-4 379 550,00	-5 376 258,47	-996 708,47	122,76
Toimintakate	561 443,19	0,00	0,00	136 478,55	136 478,55	

2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

Luottamushenkilöhallinto

Toimintakulut / Henkilöstökulut	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	TP 2023
Palkat	-74 900,00	-68 378,42	-6 521,58	-69 352,09
Eläkekulut	-4 700,00	-2 900,29	-1 799,71	-2 872,52
Muut henk. sivukulut	-1 100,00	-203,05	- 896,95	-268,79
Henkilöstökulut	-80 700,00	-71 481,76	-9 218,24	-72 493,40
Palvelujen ostot	-76 700,00	-56 298,43	-20 401,57	-26 644,49
Aineet ja tarvikkeet	-1 600,00	-940,77	-659,23	-735,06
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vuokrat	0,00	-2 346,69	2 346,69	-261,77
Muut toimintakulut	-1 000,00	-2 847,80	1 847,80	0,00
Toimintakulut yhteensä	-160 000,00	-133 915,45	-26 084,55	-100 134,72
Toimintakate	-160 000,00	-133 915,45	-26 084,55	-100 134,72

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

Toimisto

Toimintatuotot	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	TP 2023
Myyntituotot	3 323 000,00	3 356 684,13	-33 684,13	3 355 855,00
Maksutuotot	2 000,00	16 930,52	-14 930,52	6 968,83
Tuet ja avustukset	0,00	24 800,43	-24 800,43	19 684,77
Muut toimintatuotot	0,00	24 398,64	-24 398,64	5 100,82
Toimintatuotot yhteensä	3 325 000,00	3 422 813,72	-97 813,72	3 387 609,42

Toimintakulut

Henkilöstökulut

Palkat	-1 712 000,00	-1 713 712,41	1 712,41	-1 638 766,03
Eläkekulut	-305 000,00	-285 484,07	-19 515,93	-276 323,94
Muut henk. sivukulut	-43 000,00	-38 886,43	-4 113,57	-43 196,28
Henkilöstökulut	-2 060 000,00	-2 038 082,91	- 21 917,09	-1 958 286,25
Palvelujen ostot	-595 000,00	-608 558,82	13 558,82	-603 145,54
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-80 000,00	-63 716,64	-16 283,36	-58 996,82
Avustukset	-40 000,00	-50 939,45	10 939,45	-25 380,00
Vuokrat	-260 000,00	-270 022,87	10 022,87	-264 546,42
Muut toimintakulut	-40 000,00	-21 518,65	-18 481,35	-27 359,20
EU-toimisto	50 000,00	0,00	-50 000,00	-48 173,44
Toimintakulut yhteensä	-3 125 000,00	-3 052 839,34	-72 160,66	-2 985 887,67
Toimintakate	200 000,00	369 974,38	-169 974,38	401 721,75

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

<u>EU-Toimisto</u>	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	TP 2023
<i>Toimintatuotot</i>				
Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maksutuotot	50 000,00	0,00	50 000,00	48 173,44
Tuet ja avustukset	326 050,00	366 142,63	-40 092,63	292 251,71
Muut toimintatuotot	3 500,00	4 000,00	-500,00	8 565,97
Toimintatuotot yhteensä	379 550,00	370 142,63	9 407,37	348 991,12
<i>Toimintakulut</i>				
Henkilöstökulut				
Palkat	-219 120,00	-214 311,65	-4808,35	-202 494,79
Eläkekulut	-35 000,00	-36 864,77	1 864,77	-34 453,38
Muut henk.sivukulut	-5 880,00	-4 201,71	-1 678,29	-4 976,32
Henkilöstökulut	-260 000,00	-255 378,13	-4 621,87	-241 924,49
Palvelujen ostot	-54 850,00	-41 720,50	-13 129,50	-58 016,10
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 200,00	-3 015,53	-3 184,47	-3 205,87
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vuokrat	-55 000,00	-39 858,24	-15 141,76	-41 033,95
Muut toimintakulut	-3 500,00	-30 170,23	26 670,23	-4 810,71
Toimintakulut yhteensä	-379 550,00	-370 142,63	-9 407,37	-348 991,12
Toimintakate	0,00	0,00	0,00	0,00

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

<u>Projektit</u>	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	TP 2023
<i>Toimintatuotot</i>				
Myyntituotot		0,00	0,00	
Maksutuotot		0,00	0,00	6 205,00
Tuet ja avustukset		1 044 611,41	-1 044 611,41	1 219 046,70
Muut tuotot		4,84	-4,84	586,96
Toimintatuotot yhteensä	0,00	1 044 616,25	-1 044 616,25	1 225 838,66
<i>Toimintakulut</i>				
Henkilöstökulut				
Palkat	0,00	-699 521,41	699 521,41	-677 201,69
Eläkekulut	0,00	-114 979,16	114 979,16	-115 303,83
Muut henk.sivukulut	0,00	-18 366,32	18 366,32	-16 123,28
Henkilöstökulut	0,00	-832 866,89	832 866,89	-808 628,80
Palvelujen ostot	0,00	-296 957,76	222 186,93	-379 905,22
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0,00	-2 010,63	2 010,63	-8 988,53
Avustukset	0,00	-49 500,00	49 500,00	-57 247,23
Vuokrat	0,00	-667,35	667,35	-8 232,16
Muut toimintakulut	-40 000,00	-4 633,86	4 633,86	-1 527,12
Toimintakulut yhteensä	-40 000,00	-1 186 636,49	1 146 636,49	-1 264 529,06
Toimintakate	-40 000,00	-142 020,24	102 020,24	-38 690,40

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen

Toimisto, projektit, luottamus- ja henkilöstöhallinto yhteensä

	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	TP 2023
<i>Toimintatuotot</i>				
Myyntituotot	2 943 450,00	3 356 684,13	-413 234,13	3 355 855,00
Maksutuotot	52 000,00	16 930,52	35 069,48	61 347,27
Tuet ja avustukset	326 050,00	1 435 554,47	-1 109 504,47	1 530 983,18
Muut toimintatuotot	3 500,00	28 403,48	-24 903,48	14 253,75
Toimintatuotot yhteensä	3 325 000,00	4 837 572,60	-1 512 572,60	4 962 439,20
<i>Toimintakulut</i>				
Henkilöstökulut				
Palkat	-2 006 020,00	-2 695 923,89	689 903,89	-2 587 814,60
Eläkekulut	-344 700,00	-440 228,29	95 528,29	-428 953,67
Muut henk.sivukulut	-49 98,00	-61 657,51	11 677,51	-64 564,67
Henkilöstökulut	-2 400 700,00	-3 197 809,69	797 109,69	-3 081 332,94
Palvelujen ostot	-726 550,00	-928 764,68	202 214,68	-1 067 711,35
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-87 800,00	-69 683,57	-18 116,43	-71 926,28
Avustukset	-40 000,00	-100 439,45	60 439,45	-82 627,23
Vuokrat	-315 000,00	-312 895,15	- 2 104,85	-314 074,30
Muut toimintakulut	-84 500,00	-59 170,54	-25 329,46	-33 697,03
Eu-toimisto	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-48 173,44
Toimintakulut yhteensä	-3 704 550,00	-4 668 763,08	964 213,08	-4 699 542,57
Toimintakate	-379 550,00	168 809,52	-548 359,52	262 896,63

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen

Tulevaisuusrahasto	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	TP 2023
<i>Toimintatuotot</i>				
Myyntituotot	675 000,00	675 000,00	0,00	675 000,00
Tuet ja avustukset		164,42	-164,42	0,00
Toimintatuotot yhteensä	675 000,00	675 164,42	-164,42	675 000,00
<i>Toimintakulut</i>				
Avustukset	-675 000,00	-707 495,39	32 495,39	-376 453,44
Toimintakulut yhteensä	-675 000,00	-707 495,39	32 495,39	-376 453,44
Toimintakate	0,00	-32 330,97	32 330,97	298 546,56

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen

<u>Pohjois-Karjalan maakuntaliitto</u>	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	TP 2023
Toimintatuotot				
Myyntituotot	3 618 450,00	4 031 684,13	-413 234,13	4 030 855,00
Maksutuotot	52 000,00	16 930,52	35 069,48	61 347,27
Tuet ja avustukset	326 050,00	1 435 718,89	-1 109 668,89	1 530 983,18
Muut toimintatuotot	3 500,00	28 403,48	-24 903,48	14 253,75
Toimintatuotot yhteensä	4 000 000,00	5 512 737,02	-1 512 737,02	5 637 439,20
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-2 006 020,00	-2 695 923,89	689 903,89	-2 587 814,60
Eläkekulut	-344 700,00	-440 228,29	95 528,29	-428 953,67
Muut henk.sivukulut	-49 980,00	-61 657,51	11 677,51	-65 564,67
Henkilöstökulut	-2 400 700,00	-3 197 809,69	797 109,69	-3 081 332,94
Palvelujen ostot	-726 550,00	-928 764,68	202 214,68	-1 067 711,35
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-87 800,00	-69 683,57	-18 116,43	-71 926,28
Avustukset	-715 000,00	-807 934,84	92 934,84	-459 080,67
Vuokrat	-315 000,00	-312 895,15	-2 104,85	-314 074,30
Muut toimintakulut	-84 500,00	-59 170,54	-25 329,46	-33 697,03
EU-toimisto	-50 000,00	0,00	-50 000,00	-48 173,44
Toimintakulut yhteensä	-4 379 550,00	-5 376 258,47	996 708,47	-5 075 996,01
Toimintakate	-379 550,00	136 478,55	-516 028,55	561 443,19
Rahoitustuotot ja kulut				
Korkotuotot		86 535,01	-86 535,01	62 287,26
Korkokulut		-56,39	56,39	-63,58
Vuosikate	0,00	222 957,17	-602 507,17	623 666,87
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot		0,00	0,00	0,00
Satunnaiset kulut		0,00	0,00	0,00
Tilikauden tulos	0,00	222 957,17	-602 507,17	623 666,67
Rahastojen lisäys/vähennys		32 330,97	-32 330,97	-298 546,56
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	255 288,14	-634 838,14	325 120,31

2.1.3 Investointiosan toteutuminen

Investointiosan toteutumisvertailu

Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investoinnit				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot				
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.2024-31.12.2024

Rahoitusosan toteutumisvertailu

Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Tulorahoitus				
Vuosikate	0,00	0,00	0,00	222 957,17
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00	0,00	0,00
Investoinnit				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahoitusjäämä/ rahoitustarve	0,00	0,00	0,00	0,00
Pääomarahaus	0,00	0,00	0,00	0,00
Vaikutus maksuvalmiuteen				222 957,17

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

Ulkoinen Tuloslaskelma	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Toimintatuotot		
Myyntituotot	4 031 684,13	4 030 855,00
Maksutuotot	16 930,52	13 173,83
Tuet ja avustukset	1 435 718,89	1 530 983,18
Muut toimintatuotot	28 403,48	14 253,75
Toimintatuotot	5 512 737,02	5 589 265,76
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 695 923,89	-2 587 814,60
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-440 228,29	-428 953,67
Muut henkilösivukulut	-61 657,51	-64 564,67
Henkilöstösivukulut	-501 885,80	-493 518,34
Henkilöstökulut	-3 197 809,69	-3 081 332,94
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-928 764,68	-1 067 711,35
Palvelujen ostot	-928 764,68	-1 067 711,35
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-69 683,57	-71 926,28
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-69 683,57	-71 926,28
Avustukset yhteisöille	-807 934,84	-459 080,67
Muut toimintakulut		
Vuokrat	-312 895,15	-314 074,30
Muut kulut	- 59 170,54	- 33 697,03
EU-toimisto	0,00	0,00
Muut toimintakulut	-372 065,69	-347 711,33
Toimintakulut	-5 376 258,47	-5 027 822,57
TOIMINTAKATE	136 478,55	561 443,19
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	86 535,01	62 287,26
Korkokulut	-56,39	-63,58
Rahoitustuotot ja kulut	86 478,62	62 223,68
Vuosikate	222 957,17	623 666,87
Tilikauden tulos	222 957,17	623 666,87
P-K:n tulevaisuusrahaston lisäys/vähennys	32 330,97	-298 546,56
TILIKAUDEN yli-/alijäämä	255 288,14	325 120,31

3.2 Tase

Ulkoinen Vastaavaa	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Pysyvät vastaavat		
Sijoitukset:		
Osakkeet ja osuudet	1 732,68	1 732,68
Sijoitukset	1 732,68	1 732,68
Pysyvät vastaavat	1 732,68	1 732,68
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	6 847 763,12	6 900 620,80
Muut toimeksiantojen varat	37 422,53	37 541,61
Toimeksiantojen varat	6 885 185,65	6 938 162,41
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	6 130,38	8 569,27
Muut saamiset	37 526,52	63 693,33
Siirtosaamiset	640 887,73	1 039 548,29
Lyhytaikaiset saamiset	684 544,03	1 111 810,89
Saamiset	732 621,63	1 111 810,89
Rahat ja pankkisaamiset	2 854 185,10	2 125 964,63
Vaihtuvat vastaavat	3 538 729,13	3 237 775,52
Vastaavaa	10 425 647,46	10 177 670,61
Ulkoinen Vastattavaa	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Oma pääoma		
Peruspääoma	29 255,68	29 255,68
Muut omat rahastot	1 228 241,59	1 260 572,56
Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä	1 176 302,87	851 182,56
Tilikauden yli-/alijäämä	255 288,14	325 120,31
Oma pääoma	2 689 088,28	2 466 131,11
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	6 830 853,83	6 883 556,35
Muut toimeksiantojen pääomat	37 819,39	37 819,39
Toimeksiantojen pääomat	6 868 673,22	6 921 375,74
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	113 520,66	56 794,50
Muut velat	68 250,20	66 447,75
Siirtovelat	686 115,10	666 921,51
Lyhytaikainen	867 885,96	790 163,76
Vieras pääoma	867 885,96	790 163,76
Vastattavaa	10 425 647,46	10 177 670,61

3.3 Rahoituslaskelma

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Ulkoinen		
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	222 957,17	623 666,87
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00
Oikaistu vuosikate	222 957,17	623 666,87
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	222 957,17	623 666,87
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen, varojen ja po. muutokset	274,24	180 727,85
Saamisten muutos	427 266,86	-278 145,77
Korottomien velkojen muutos	77 722,20	-266 581,09
Muut maksuvalmiuden muutokset	505 263,30	-363 999,01
Rahoituksen rahavirta	505 263,30	-363 999,01
Rahavarojen muutos	728 220,47	259 667,86
Rahavarat 31.12.	2 854 185,10	2 125 964,63
Rahavarat 1.1.	2 125 964,63	1 866 296,77
Rahavarojen muutos	728 220,47	259 667,86

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Sijoitukset

Osakkeet on merkitty taseessa hankintahintaan.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoon.

Hankinnat

Koneiden ja kaluston täydennyshankinta 11 385,23 euroa on kirjattu kertapoistona kuluksi.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

4.2.1 Toimintatuotot

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Tehtäväkokonaisuudet		
Varsinainen toiminta		
Luottamushenkilöhallinto	0,00	0,00
Toimisto	3 792 956,35	3 688 427,10
Projektit	1 044 616,25	1 225 838,66
Tulevaisuusrahasto	675 164,42	675 000,00
Yhteensä	5 512 737,02	5 589 265,76
Tulevaisuusrahastosta omille projekteille on maksettu	203 512,84	128 701,11

4.3 Taseen liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Osakkeet ja osuudet ja omistukset muissa yhteisöissä		
Meidän IT ja talous Oy, kotipaikka Lappeenranta.		
Omistusosuus 0,28 % ,48 osaketta	1 732,68	1 732,68
Muut osakkeet ja osuudet	1 732,68	1 732,68
Lyhytaikaisten saamisten erittelyt		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	6 130,38	8 569,27
Muut saamiset		
Muut saamiset, alv ja postimaksuennakko	37 526,52	63 693,33
Siirtosaamiset		
EU:n osuudet projekteihin	276 514,14	516 944,50
Muut osuudet projekteihin	330 504,57	495 909,66
Muut siirtosaamiset	33 868,42	26 644,13
Yhteensä	640 887,13	1 039 498,29
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	684 544,03	1 111 760,89

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

Peruspääoma jäsenkunnittain kohdassa 4.3.7

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Peruspääoma 1.1.	29 255,68	29 255,68
Peruspääoma 31.12.	29 255,68	29 255,68

P-K:n tulevaisuusrahasto 1.1.	1 260 572,56	962 026,00
lisäykset	0,00	675 000,00
lisäykset		
vähennykset	32 330,97	376 453,44
31.12.	1 228 241,59	1 260 572,56

Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 176 302,87	851 182,56
Edellisten tilikauden oikaisu	0,00	0,00
Oikaistu edellisten tilikausien ylijäämä	1 176 302,87	851 182,56
Tilikauden yli-/alijäämä	255 288,14	325 120,31

Oma pääoma yhteensä	2 689 088,28	2 466 131,11
---------------------	--------------	--------------

Lyhytaikaisen vieraan pääoman erittely	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
--	----------------	----------------

Ostovelat	113 520,66	56 794,50
-----------	------------	-----------

Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	65 744,39	66 447,75
Sosiaaliturvamaksuvelka	2 505,81	0,00
Muut velat yhteensä	68 250,20	66 447,75

Siirtovelat		
EU:n osuudet projekteihin	58 554,44	38 457,23
Muut osuudet projekteihin	35 243,65	6 341,26
Muut siirtovelat	15 971,04	91 345,96
Lomapalkkajaksotus	576 345,97	530 777,06

Siirtovelat yhteensä	686 115,10	666 921,51
----------------------	------------	------------

Lyhytaikaiset velat yhteensä	867 885,96	790 163,76
------------------------------	------------	------------

Vieras pääoma yhteensä	867 885,96	790 163,76
------------------------	------------	------------

4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Toimitilojen vuokravastuut yhteensä	247 353,75	128 251,05
Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	160 850,55	128 251,05
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut yhteensä	37 403,94	38 771,51
Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	20 493,97	21 227,47

4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Henkilöstöä koskevista tiedoista on annettu erillinen kertomus		
Henkilöstön lukumäärä		
Vakinaiset virat ja työsuhteet	35	35
Määräaikaiset työsuhteet	10	9

4.3.5 Tilintarkastuspalkkiot

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot, lakisääteinen	5 196,98	4 719,08
Tilintarkastuspalkkiot, hankkeet	1 075,24	0,00
Muut (esim. konsultointi)	0,00	59,74
Yhteensä	6 272,22	4 778,82

4.3.6 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	Tilivuosi 2024	Tilivuosi 2023
Keskustan Pohjois-Karjalan piiri	4 752,00	4 864,00
Savo-Karjalan kokoomus	1 096,00	1 214,00
Perussuomalaisten Pohjois-Karjalan piiri	868,50	1 038,50
Pohjois-Karjalan Sos.dem. piiri	3 698,00	3 799,00
Pohjois-Savon Vihreät	840,00	1 035,00
Suomen Kristillisdemokraattien P-K:n piiri	78,00	58,50
Vasemmistoliitto	195,00	162,50
Pohjois-Karjalan Vihreät	0,00	26,00
Yhteensä	11 527,50	12 197,50

4.3.7 Johtajasopimus

Maakuntajohtajan kanssa on tehty kuntalain 42 §:n mukainen johtajasopimus 23.11.2020, jonka maakuntavaltuusto hyväksyi 7.6.2021 § 29.

Johtajasopimus sisältää sopimuksen johtajalle maksettavasta erokorvauksesta, joka on 6 kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus. Erokorvaukseen sisältyy irtisanomisajan palkka.

4.3.8 Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin vuonna 2024

Jäsenkunta	Lopulliset verotulot vuonna 2022	Maksuosuus vuosi €	Maksuosuus vuosi %
Heinävesi	11 839 202	81 600	2,04
Ilomantsi	16 780 021	115 600	2,89
Joensuu	285 959 730	1 972 000	49,30
Juuka	13 774 732	94 800	2,37
Kitee	30 690 846	212 000	5,30
Kontiolahti	57 633 936	397 600	9,94
Lieksa	38 051 673	262 400	6,56
Liperi	42 532 624	293 200	7,33
Nurmes	30 916 777	213 200	5,33
Outokumpu	20 966 191	144 400	3,61
Polvijärvi	11 778 984	81 200	2,03
Rääkkylä	5 778 958	40 000	1,00
Tohmajärvi	13 321 098	92 000	2,30
Yhteensä	580 024 772	4 000 000	100,00

Kuntarahoituksella kerättävä rahoitusmäärä yhteensä **4 000 000** euroa.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

Talousarvion laatimishetkellä käytettävissä oli vuoden 2020 maksuunpannut verotulot.

Jäsenmaksuosuudet laskutettiin jäsenkunnilta laskutusajankohtana käytössä olevien lopullisten vuoden 2022 verotulojen perusteella.

4.3.9 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2024

Kunta	Veroäyrit	Osuus €	%
Heinävesi		596,46*	2,04
Ilomantsi	107 513	1 229,62	4,20
Joensuu	1 088 704	12 451,12	42,56
Juuka	89 123	1 019,22	3,48
Kitee	191 460	2 189,80	7,49
Kontiolahti	150 688	1 723,42	5,89
Lieksa	255 199	2 918,57	9,98
Liperi	143 768	1 644,21	5,62
Nurmes	179 004	2 047,35	7,00
Outokumpu	120 418	1 377,12	4,71
Polvijärvi	64 318	735,65	2,51
Rääkkylä	37 408	427,87	1,46
Tohmajärvi	78 292	895,27	3,06
Yhteensä	2 505 895	29 255,68	100,00

Aloittavan taseen 1.1.1997 mukaisesti

* Heinäveden maksuosuus peruspääomaan, maakuntavaltuusto 13.12.2021 § 54

5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja, Pääkirja ja Tasekirja

Käytetyt tositelajit

		Alaraja	Yläraja	Käytetty
100	Pankkitositteet	010001	020000	10429
15	Muistiotositteet	015000	016000	15009
16	Rondo muistiotositteet	160000	169999	160219
20	Ostolaskut, 01	020001	030000	21215
30	Ostolaskujen suoritukset	030001	040000	30376
40	Ostolaskut, 02	040001	050000	40184
60	Palkat	060001	070000	60025
70	Laskutus	070001	080000	70155
80	Myyntireskontran suoritukset	080001	090000	80067

Säilytys

Kirjanpitokirjat ja tositteet säilytetään kirjanpitolain 2. luvun 10 §:n mukaisesti.

Rakennerahastovarojen osalta neuvoston asetuksen EY n:o 1260/1999 artikla 38 mukaisesti.

6 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Allekirjoitukset

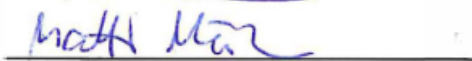
Joensuussa 24. päivänä maaliskuuta 2025

Maakuntahallitus

Hanna Räsänen



Matti Mäntynen



Aulikki Sihvonen



Anniina Kontiokorpi



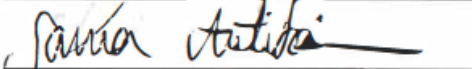
Birgitta Muukkonen



Matti Taponen



Sanna Antikainen



Esko Saastamoinen



Tarja Timonen



Helena Pakarinen



Timo Puustinen



Markus Hirvonen



Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Joensuussa 5 / 5 2025

BDO Audiator Oy,

Tilintarkastusyhteisö



Taina Törrönen

HT, JHT

7 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan strategiset tavoitteet vuosille 2024–2026 ja toiminnan painopisteet vuodelle 2024

7.1 Osallistavalla ohjelmatyöllä ja monipuolisella Eu-rahoituksella määritellään Pohjois-Karjalan kehittämisen suuntaviivat.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa aluekehitysviranomaisena aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta. Toimintatapana on osallistava ohjelmatyö, jossa ohjelmien valmisteluun ja toteuttamiseen sitoutetaan yhteiskunnan ja elinkeinoelämän toimijatahot: kunnat, valtion viranomaiset, koulutus- ja muut TKI-organisaatiot, yritykset ja kolmas sektori. Aluekehitystyötä tehdään maakunnassa, maakuntien välillä, kansallisesti ja kansainvälisesti.

Rahoitus aluekehitystyöhön tulee osittain Suomen valtiolta ja kunnilta, mutta pääasiassa Euroopan unionin eri lähteistä. Näistä merkittävin on EU:n alue- ja rakennepolitiikan kautta maakuntaan osoitettu rahoitus. Kaikki EU:n kuluva ohjelmakautta (2021–2027) koskevat rahoitusohjelmat ovat olleet käynnissä täysimääräisinä vuonna 2024. Kansallista aluekehittämisen rahoitusta on osoitettu maakunnille alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman eli nk. AKKE-rahoituksen kautta.

Maakuntaliiton tehtävänä on koordinoita ja sovittaa yhteen eri ohjelmia ja rahoituslähteitä Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) kautta. Maakuntaliitto toimii myös hankerahoittajana yhdessä nk. RR-ELY:n kanssa (Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus). Maakuntaliitolla on käytettävissä Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) ja Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) rahoitusta. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto on aktiivinen hakija myös muissa EU:n ei-alueperustaisissa rahoituslähteissä eli ns. kilpaillussa rahoituksessa.

Toiminnan painopisteet 2024

Jatkamme laadukasta ohjelmatyötä toteuttamalla osallistavalla tavalla maakuntaohjelmaa POKAT 2025 ja siihen sisältyvää Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaa Kestävä, älykäs ja kansainvälinen Pohjois-Karjala. Edistämme eri toimijoiden ja alojen välistä yhteistyötä ja verkostoitumista. Arvioimme POKAT 2025 toteutuksen ja käynnistämme seuraavan maakuntaohjelman valmistelun.

- POKAT2025 maakuntaohjelmaa toteutettiin yhteistyössä maakunnan toimijoiden kanssa ja sen työryhmät kokoontuivat 46 kertaa. Ryhmissä oli 361 jäsentä. Maakuntaohjelman kolmen vuoden hanketoteuma on 452 hanketta 193 miljoonan euron kokonaisrahoituksella. POKAT2025 maakuntaohjelman toteumaa seurattiin vuosiraportissa ja maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa. POKAT2025 maakuntaohjelmalle tehtiin ulkoinen arviointi yhteistyössä Itä-Suomen maakuntien kanssa. POKAT2029 maakuntaohjelman laadinta käynnistyi maakuntahallituksen hyväksyttyä POKAT2029 maakuntaohjelman työohjelman. POKAT2029 maakuntaohjelman osallistamis- ja arviointisuunnitelma oli loppuvuodesta julkisesti kuultavana ja siitä käytiin lakisääteinen viranomaisneuvottelu Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kanssa.

Laadimme tarvittaessa eri painopisteille tarkentavia toimenpideohjelmia. Johdamme POKAT-ryhmien ja muiden yhteistyöelinten toimintaa aktiivisesti ja järjestämme ajankohtaisista teemoista foorumeita yhteisen tiedonvaihdon parantamiseksi sekä toiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi.

- Maaliskuussa järjestettiin POKAT2025 maakuntaohjelman toteutuksen puolivälin foorumi teemalla "Kestävästi kasvava ja älykkäästi sopeutuva Pohjois-Karjala". Maakuntaliiton sisäinen maakuntaohjelman painopisteiden vastuuhenkilöiden ryhmä kokoontui kahdeksan kertaa. Sen tehtävänä on yhteensovittaa kehittämishankeideoita ja niiden rahoitustarpeita.

- POKAT2025 kansainvälisyysryhmä kokoontui neljästi ja käsitteli kokouksissaan maakunnan käynnissä olevia kansainvälisiä ja kansainvälistymistä tukevia hankkeita, EU:n uuden ohjelmakauden valmisteluja sekä toimijoiden ajankohtaisia kansainvälisiä asioita.
- POKAT luovat alat ryhmä kokoontui kolme kertaa ja toteutti yritysvierailun. Kokouksissa käsiteltiin käynnissä olevia hankkeita, toteutettuja av-tuotantoja, tekoälyn mahdollisuuksia luoville aloille, valtion linjauksia alaa koskien, Business Finlandin palveluja luoville aloille ja erilaisia rahoitusmahdollisuuksia.
- POKAT teknologiateollisuusryhmä kokoontui neljä kertaa ja toteutti yritysvierailun. Kokouksissa käsiteltiin erityisesti kansainvälisen työvoiman hyödyntämistä ja sen integroitumista yrityksiin, tekoälyn ja digitalisaation edistämistä maakunnassa sekä uusia aloitteita teemaan liittyen.
- POKAT kaivannaisryhmän kokouksia oli neljä, minkä lisäksi toteutettiin kaivannaisalan vuorovaikutukseen ja viestintään liittyvät työpajat Joensuussa. Vuosi oli erittäin vilkas ja toimialalla tapahtui paljon. Kokouksissa käsiteltiin maakunnan oman toiminnan lisäksi EU- ja kansallisen tason ajankohtaisia asioita kuten kriittisten raaka-aineiden asetusta ja kansallista mineraalistrategiaa.
- POKAT kulttuuriryhmä kokoontui kolme kertaa ja käsitteli kokouksissaan mm. valtakunnallisen kulttuuripoliittisen selonteon valmistelua, Taiken alueellisen ja valtakunnallisten taidetoimikuntien ehdokasasettelua, kulttuurialan rahoitusmahdollisuuksia sekä ylimaakunnallisia kulttuurihankkeita, kuten Kulttuuri Itää, Taiken Sillanrakentajat ja valtakunnallinen Kulttuuripankin laajentamishanke.
- POKAT Venäjäryhmä kokoontui kerran. Kokouksessa käsiteltiin ukrainalaisten ja venäläisten maahanmuuttajien kotoutumisen edistämistä erityisesti Kiteellä sekä keinoja parantaa kotoutumiseen liittyvän tiedon kulkua kuntien ja toimijoiden välillä. Lasten ja nuorten venäjän kielen osaamisen säilyminen herätti huolta.

Hankimme tulevaisuuden aluekehityksen rahoitusta osallistumalla aktiivisesti Euroopan komission suuntaan tapahtuvaan edunvalvontaan yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa. Vaikutamme jo ennakoivasti EU:n vuonna 2028 alkavan ohjelmakauden valmisteluun. Toimimme Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin EU-toimiston hallintoviranomaisena. Haemme aktiivisesti ulkopuolista hankerahoitusta maakuntaan ja tarvittaessa toteutamme myös itse koko maakunnan kannalta tarpeellisia hankkeita.

- Euroopan unionin tulevan ohjelmakauden vuosille 2028-2034 valmistelu kiihtyi. Uusi Komissio valittiin ja se laati tulevaa työohjelmaansa ja EU:n monivuotista rahoituskehystä. Pohjois-Karjalan EU-edunvalvonnan kärjessä on edelleen harvan asutuksen kriteerin säilyminen yleisenä jakokriteerinä, sekä erityisesti pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) erityisrahoituksen säilyminen myös jatkossa. Tulevan ohjelmakauden edunvalvontaan on noussut myös EU:n itäisten raja-alueiden erillisrahoitus muuttuneen geopolitiittisen tilanteen vuoksi.
- Loppuvuodesta 2024 valmistui NSPA aluetta käsittelevä, teknisen tuen instrumentista rahoitettu selvitys "Support to the implementation capacity of sustainable green development in the European Arctic Northern Sparsely Populated Areas (NSPA)", jonka virallinen julkistus on helmikuussa 2025. Selvitystä hyödynnetään uuden ohjelmakauden valmistelussa.
- "Enhancing EU regional mining ecosystems to Support the Green Transition and Secure Mineral Raw Materials Supply" EU Komission ja OECD:n toteuttama hanke koostui yksityiskohtaisista alueprofiileista sekä laajemmasta analyysistä. Tavoitteena on tuottaa tietoa kuinka EU:n merkittävät kaivosalueet voivat olla entistä vahvemmin tukemassa kestävästä mineraalituotantoa ja

kaivannaisalan arvoketjuja Euroopassa. Hankkeessa tehtiin myös laajaa vertaisoppimista ja hyvien käytäntöjen vertailua mm. Portugalissa ja Ruotsissa.

- Osallistuttiin EU komission, TEM:n ja OECD:n Transition Strategy for Eastern and Southeast Finland's Border Regions and Areas hankkeeseen, jonka tarkoituksena on löytää ratkaisuja itäisen Suomen elinvoiman ja kasvun vahvistamiseksi Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyssodan myötä muuttuneessa toimintaympäristössä. Hankkeella vaikutetaan myös EU:n tulevan alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden rahoitukseen. Hankkeessa laaditaan yhteinen siirtymästrategia itäiselle Suomelle sekä maakuntakohtaiset strategiat. Valmisteltiin hankkeelle laaja tausta-aineisto aiheeseen liittyen ja osallistuttiin työpajoihin. Mukana olevat alueet ovat Pohjois-Karjala, Lappi, Pohjois-Pohjanmaa, Kainuu, Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Etelä-Karjala ja Kymenlaakso.
- Maakuntaliitto osallistuu kumppanina kaivannaisalan kestävyttä käsittelevään, Interreg Europe ohjelmasta rahoitettuun, EUMINDA hankkeeseen, joka sai myönteisen rahoituspäätöksen vuoden 2024 lopussa.

Vaikutamme kansalliseen päätöksentekoon tuomalla asiantuntemusta ja pohjoiskarjalaista näkökulmaa uuden aluekehityspäätöksen toimeenpanoon ja osallistumalla kansallisiin työryhmiin.

- Vuoden 2024 keskustelujen keskeisimpänä lähtökohtana on pääministeri Orpon hallitusohjelman pohjalta laadittu aluekehittämispäätös, jonka valtioneuvosto hyväksyi maaliskuussa 2024. Aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva on päivitetty syksyn 2023 ja alkuvuoden 2024 aikana sekä valtioneuvostossa että alueilla. Maakuntien yhteiset keskustelut toteutettiin itäisen, pohjoisen, eteläisen ja läntisen Suomen maakuntien kanssa. Itäisen Suomen keskustelu järjestettiin 16.4.2024 ja siihen osallistui Pohjois-Karjalan lisäksi Itäisen Suomen ohjelman ohjelma-alue eli Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Etelä-Karjala, Kymenlaakso ja Kainuu. Puheenjohtajamaakuntana Pohjois-Karjala vastasi aineistojen valmistelusta kahdessa valitussa kokonaisuudessa: Vihreä siirtymän investoinnit ja TKI ja Liikennejärjestelmän toimintavarmuus ja saavutettavuus.
- Pohjois-Karjalan maakuntakohtainen keskustelu järjestettiin 16.4.2024 ja sen teemana olivat puhtaat energiaratkaisut ja siirtoverkko. Molempiin keskusteluihin oli kutsuttu mukaan keskeisiä maakunnan toimijoita.

Vahvistamme pohjoiskarjalaista kulttuuritoimintaa kokoamalla yhteen kulttuuritoimijoita sekä tukemalla kulttuurin saavutettavuutta ja yhteyksiä muiden alojen kanssa.

- Olemme mukana ylimaakunnallisessa kuntien kulttuuritoiminnan kehittämishankkeessa, jonka tavoitteena on uuden pysyvän Itä-Suomen kulttuuriverkostotoiminnan malli yhteistyössä Etelä- ja Pohjois-Savon sekä Pohjois-Karjalan kuntien kanssa. Hankkeessa rakennetaan kiertävien tuotantojen malli, joka helpottaa kulttuuripalveluiden liikkumista maakuntarajojen yli, lisään paikallisten taiteilijoiden tunnettuutta kuntapalveluissa ja edistetään taiteilijoiden ja kulttuurin tekijöiden verkottumista muiden toimialojen kanssa. Kuntien kulttuuritoimihenkilöiden ammatillista osaamista vahvistetaan myös koulutuksin ja vertaisoppimisen keinoin. Hanke kestää vuoden 2025 loppuun ja kulttuuriasiantuntija toimii hankkeessa Pohjois-Karjalan koordinaattorina.
- Teemme yhteistyötä Taiken Itä-Suomeen kohdistuvan Sillanrakentajat –hankkeen kanssa, jonka tavoitteena on taiteen ja kulttuurin toimijoiden työllistymisen, näkyvyyden ja osaamisen lisääminen. Toteutimme yhteistyössä mm. Itä-Suomen Taideverkkarit, joka kokosi Outokumpuun 3.9.2024 yli 200 osallistujaa useilta toimialoilta.
- Olemme mukana Kulttuuripankki –verkkopalvelun laajentumishankkeessa. Kulttuuripankki on kulttuuripalveluiden tuottajille ja tilaajille ilmainen palvelu, joka laajentuu hankkeen myötä

pysyväksi valtakunnalliseksi verkkopalveluksi. Tavoitteena on kulttuuripalveluiden saatavuuden ja käytön lisääminen ja kulttuurialan työllisyyden lisääminen.

Tuemme elinkeinoelämän kilpailukyvyn kasvua ja uudistumista sekä TKI-toimintaa tiiviin sidosryhmäyhteistyön kautta.

- Elinkeinoelämän kasvua edistettiin eri työryhmien, kuten Joensuun elinkeinoallianssin, Kauppakamarin teollisuusvaliokunnan ja ELY:n yrityspalvelutoimijoiden verkoston kautta. Hyvänä esimerkkinä alueellisesta sidosryhmäyhteistyöstä toteutettiin Business Finlandin johtoryhmän vierailu Joensuuhun.
- Pohjois-Karjalassa toimi kaksi paikallisen äkillisen rakennemuutoksen (PÄRM) -aluetta, Lieksa ja Outokumpu, joiden koordinaatioryhmien toimintaan osallistuttiin. Elinkeinoyhtiöiden ja kuntien kanssa jatkettiin säännöllisiä elinkeinotoiminnan edistämiseen liittyviä tapaamisia.
- Maakunnallisen älykkään erikoistumisen koordinaatioryhmän toiminnan avulla pystyttiin tukemaan TKI-työn vaikuttavuutta, tiedonvaihtoa sekä kansallisen ja EU-tason innovaatiopolitiikkojen synergioita. Kansallisella tasolla Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategiaa vietiin käytäntöön valmistelemalla ja toteuttamalla maakuntien yhteinen teemahaku. IP-tason yhteistyötä toteutettiin myös muutoin oman verkoston kautta. Itä- ja Pohjois-Suomelle myönnettiin eurooppalaisten alueellisten innovaatiolaaksojen RIV –status, joka liittyy kiertotalouden osaamiseen.
- Pohjois-Karjala on yhtenä kohdemaakuntana mukana Business Finlandin rahoittamassa Challenge-led Innovation Policy, Geopolitical uncertainty and Security (CIPGeS) -hankkeessa. Hankkeella tuetaan alueita geopolitiisessa murroksessa ja innovaativetoisissa kasvussa.

Jatkamme kansainvälistä yhteistyötä Pohjoisessa harvaan asuttujen alueiden (NSPA) verkostossa. Osallistumme kansainvälisiin hankkeisiin, joissa on mukana kumppaneita eri puolilta Eurooppaa ja toimimme eurooppalaisissa verkostoissa: Euroopan raja-alueiden liitto AEBR, Euroopan tutkimus- ja innovaatioverkosto ERRIN ja ERIAFFin alainen Euroopan metsäisten alueiden verkosto. Olemme mukana älykkään erikoistumisen eurooppalaisissa nk. S3-alustoissa, jotka käsittelevät kaivannaisalaa, fotonikkaa ja biotaloutta. Lisäksi hakeudumme mukaan muihin käyttökelpoisin EU-tason yhteistyövälineisiin.

- Vanguard Initiative -aloitteeseen liittyen osallistuttiin IP-alueen yhteiseen biotaloustapahtumaan Kainuussa ja edistettiin maakunnan toimijoiden mukaanpääsyä Vanguardin biotalous-pilottiin. Älykkään erikoistumisen S3- kaivannaisalan verkosto "Thematic Smart Specialisation Partnership on Mining (S3P Mining Regions)" oli erityisen aktiivinen. Verkostolle päivitettiin uusi strategia ja entistä tavoitteellisempi työskentelytapa.
- ERIAFFin alainen metsäisten alueiden verkosto kokousti säännöllisesti ja laati EU:n metsäpolitiikkaa käsitteleviä lausuntoja ja kannanottoja. Euroopan raja-alueiden liitto AEBR miettii vielä uutta ulkorajastrategiaansa.

Toimimme puheenjohtajamaakuntana uudistuvassa Barentsin alueneuvostossa ja aluekomiteassa. Haemme uusia yhteistyösuuntia jäädytetyn Venäjä-yhteistyön tilalle. Jatkamme hyvin alkanutta Japani-yhteistyötä. Käynnistämme yhteistyön Kanadan suuntaan.

- Barentsin alueneuvoston puheenjohtajamaakuntana järjestimme Barentsin bussiness-seminaarin Joensuussa 28.5.2024. Maakuntaliiton asiantuntijat osallistuivat aktiivisesti Barentsin eri sektorityöryhmien työhön. Olimme mukana monissa Barents-toimijoiden kokouksissa miettimässä Barents-yhteistyön jatkoa. Kun Suomen ulkoministeriö tiedotti marraskuussa 2024, että Suomi eroaa Barentsin euroarktisesta neuvostosta vuoden 2025 jälkeen, Pohjois-Karjalan

maakuntahallitus päätti, että Pohjois-Karjalan maakuntaliitto eroaa Barentsin alueneuvoston jäsenyydestä vuoden 2025 loppuun mennessä. Lisäksi Pohjois-Karjalan maakuntaliitto luopui Barentsin alueneuvoston ja -komitean puheenjohtajuuksista 31.12.2024.

- Käynnistimme ”Pohjois-Karjalan Metsäbiotalouden ja Uniikin ruoan kansainvälisen kasvun ekosysteemi - BIOSYS Japani” kaksivuotisen ryhmähankkeen yhdessä maakunnan tki-toimijoiden kanssa. Sujuvan tiedonkulun ja yhteydenpidon varmistamiseksi japanilaisten partnereiden kanssa palkkasimme maakuntaliittoon kaksikielisen (japani, englanti) projektisihteerin. Edistimme maakunnan tki-toimijoiden ja yritysten yhteistyötä Japanin alueiden toimijoiden kanssa ja käynnistimme alueellisen strategia- ja ohjelmatyön osaamisen siirron Naganon prefektuurin ja Hokkaidon prefektuurin metsäosastojen ja Inan kaupungin kanssa. Vahvistaaksemme alueellista yhteistyötä loimme tiiviit yhteistyösuhteet valtiotason toimijoihin, kuten metsätalousministeriöt ja suurlähetystöt Suomessa ja Japanissa. Organisoimme 10. päivän matkan hanketoimijoille ja yrityksille Japaniin (Tokio, Ina, Sapporo) ja Etelä-Koreaan (Gangwonin maakunta), joissa järjestimme neljä korkeatasoista symposiumia.
- RUSTIK (Rural Sustainability Transitions through Integration of Knowledge for improved policy processes) on Horisontti Eurooppa rahoitteinen hanke, etsitään keinoja maaseutualueiden kestävä kehityksen siirtymän edistämiseksi. Pohjois-Karjalan valitsemassa sosioekonomisessa siirtymässä kehitämme kuntien kotouttamistyötä paremmin tietoon perustuvaksi ja pyrimme saamaan suuremman osuuden maahanmuuttajista pysymään ja työskentelemään Pohjois-Karjalassa. Laadimme kuntien käyttöön tarkoitetun maahanmuuttajien hyvinvointikyselyn, jossa selvitetään maahanmuuttajien näkemyksiä kunnan palveluista, viihtymisestä kunnassa sekä oman hyvinvoinnistaan. Kysely pilotoitiin Joensuussa, Kiteellä ja Tohmajärvellä. Käynnistimme myös yrityshaastattelut yrityksille suunnatun tietopaketin laatimiseksi, jotta yritykset olisivat valmiimpia palkkaamaan ulkomaisia työntekijöitä ja auttamaan heidän sopeutumisessaan työpaikoille.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto allekirjoitti vuonna 2023 yhteistyösopimuksen Kanadassa sijaitsevan Quesnelin kaupungin kanssa. Sopimuksen teemana on metsäbiotalous ja se mahdollistaa maakunnan keskeisten metsäalan toimijoiden yhteistyön kanadalaisten toimijoiden kanssa.

Toimimme Interreg Pohjoinen Periferia ja Arktinen, Itämeren alue, Eurooppa ja Aurora- ohjelmien ohjelma-alueena ja siihen liittyvissä ohjelmatyön tehtävissä.

- Toimittiin Pohjoinen Periferia ja Arktinen, Interreg Itämeren alueen ja Interreg Europan ohjelmatyössä. Kaikissa näissä ohjelmissa käynnistettiin ohjelmakauden 2028–2034 valmistelut. Vuonna 2024 hyväksyttiin 6 hanketta, joiden Pohjois-Karjalan osioiden budjetti on yhteensä 3 miljoonaa euroa. Kahta näistä kv.-hankkeista johdetaan Pohjois-Karjalasta.
- Pohjois-Karjala hyväksyttiin osaksi Interreg Aurora ohjelma-alueen vuoden 2023 lopussa Venäjä-yhteistyön Interreg NEXT rahoituksen siirryttyä ohjelmaan ja pitkän edunvalvonnan tuloksena. Toteutettiin ohjelmaa ensimmäistä vuotta ohjelman varsinaisena ohjelma-alueena ja osallistuttiin ohjelman hallinto- ja seurantakomiteatyöskentelyyn. Tiedotettiin ohjelmasta, järjestettiin rahoitusinfoja ja aktivoitiin maakunnan toimijoita mukaan hankehakuihin ja suuntaamaan yhteistyötä Pohjois-Ruotsin ja -Norjan suuntaan. Maakuntaan rahoitettiin yksi hanke, jonka Pohjois-Karjalan budjetti oli 0,4 M€. Ohjelma aloitti uuden ohjelmakauden 2028–2034 valmistelun.

Tuemme kuntia, elinkeinoelämää, koulutus- ja tutkimusorganisaatioita ja kolmatta sektoria ohjaamalla kehittämisrahoitusta niiden tarpeisiin. Toimimme tehokkaina rahoitusviranomaisina maakuntaliiton rahoitusvälineissä. Organisoimme rahoitustehtäviin liittyvää viestintää laadukkaasti. Hallinnoimme kumppanuuselimenä toimivan Maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön toiminnan. Toimimme vetovastuullisina Itä-Suomen maakuntien koordinaatiotehtävissä.

- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto avasi seitsemän määräaikaista hankehakua Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmaan: EAKR-kehittämisen- ja investointihankehaku (22.1.-19.3.2024), JTF-kehittämisen- ja investointihankehaku (1.2.-31.3.2024), JTF-haku kuntien perusrakenteen investointihankkeille (2.5.-30.9.2024), kestävän kaupunkikehittämisen haku (19.8.-31.10.2024), EAKR-liikenne- ja logistiikkahankehaku (17.6.-31.10.2024) ja EAKR-kehittämisen- ja investointihankehaku (19.8.-31.10.2024). Lisäksi haettavana oli Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen ylimaakunnallinen EAKR-haku, Puhtaat ratkaisut (2.4. – 31.8.2024)
- Hakuihin jätettiin yhteensä 33 hakemusta, joilla haettiin EAKR:n ja valtion rahoitusta 7,64 miljoonaa euroa ja JTF-rahoitusta 2,31 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 tehtiin 34 EAKR-rahoituspäätöstä, joilla myönnettiin rahoitusta 7,32 miljoonaa euroa ja 19 JTF-rahoituspäätöstä, joilla myönnettiin 9,17 miljoonaa euroa. Lisäksi valmisteltiin hylkäyspäätöksiä kahdeksalle EAKR-hakemukselle ja kahdeksalle JTF-hakemukselle. Hakemukset käsiteltiin Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankekokouksissa, maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kokouksissa sekä maakunnan yhteistyöryhmän kokouksissa. Muutos- ja jatkorahoituspäätöksiä tehtiin EAKR-hankkeille 23 kappaletta ja JTF-hankkeille 21 kappaletta.
- Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 rahoitushakujen ilmoitukset julkaistiin EURA 2021 -järjestelmässä, rakennerahastot.fi -verkkopalvelussa sekä hallinnoivastuksissa.fi -palvelussa. Hakuihin liittyen järjestettiin neljä hakuinfotilaisuutta (21.2., 22.2, 23.8. ja 29.8.), joissa kerrottiin avoinna olevien hankehakujen sisällöistä ja valintaperusteista. Tilaisuudet tavoittivat yhteensä yli 130 osallistujaa. Lisäksi hauista viestittiin uutiskirjeiden, tiedotteiden ja sosiaalisen median kanavien kautta.
- Alueellisen kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) määrärahasta rahoitettiin vuonna 2024 viisi hanketta eri puolille maakuntaa. Päätöksillä rahoitusta myönnettiin yhteensä 196 691 euroa. Lisäksi työ- ja elinkeinoministeriö myönsi kahteen Pohjois-Karjalan kuntaan alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) -määrärahaa paikallisten äkillisten rakennemuutosten (PÄRM) koordinointiin. Tehdyillä päätöksillä rahoitusta kohdennettiin kunnille yhteensä 270 000 euroa. Alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistäminen (AIKO) -määrärahalla rahoitettiin kaksi hanketta, joille myönnettiin rahoitusta yhteensä 73 143 euroa.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastosta myönnettiin avustusta yhteensä 36:lle maakuntaohjelman mukaiselle tai maakunnan näkyvyyttä tukevalle hankkeelle. Tukea myönnettiin yhteensä 867 969 euroa. Av-tuotantotukien kysyntä oli vilkasta ja vuoden aikana rahoitusta myönnettiin kuudelle tuotannolle, joista kaksi olivat kokopitkiä elokuvia ja muut pienempiä tuotantoja. Av-tuotannoille myönnettiin tukea yhteensä 264 050 euroa. Vuonna 2024 tulevaisuusrahaston hankkeille maksettiin avustuksia yhteensä 703 230 euroa.
- Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui viisi kertaa ja MYR:n sihteeristö 11 kertaa. Kokouksissa käsiteltiin 70 EAKR-, ESR/ESR+- ja JTF-hanketta, joista rahoitusta puollettiin 51 hankkeelle. MYR sai tiedoksi yhteenvetotiedot saapuneista yritystukihakemuksista ja myönnettyistä yritystukupäätöksistä. MYR hyväksyi Pohjois-Karjalan vuosien 2025 ja 2026 EU:n alue- ja rakennepolitiikan EAKR-, ESR+- ja JTF-rahoitus suunnitelmat lokakuun kokouksessa ja tarkisti joulukuussa vuoden 2025 rahoitus suunnitelmaa ELY-keskuksen EAKR-rahoituksen osalta tukeakseen ohjelman ilmastotoimenpiteiden toteutumista. MYR:n kokouksissa kuultiin hanke-esittelyjen lisäksi ajankohtaiskatsauksia AURA-ohjelman toteutumiseen, yritysrahoitukseen ja maaseuturahoitukseen. MYR käsitteli ELY-keskuksen tulossopimuksen ja sai tiedoksi POKAT 2025 -maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman 2025–2026. Kokouksista julkaistiin mediatiedotteet.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitolla oli vuonna 2024 Itä-Suomen maakuntaliittojen koordinaativastuu Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman toteuttamisessa. Tähän

liittyen toimittiin seurantakomitean (SKOM) sihteeristön jäsenenä valmistelemassa seurantakomiteaan tulevia asioita. Itä-Suomen koordinaatioryhmä valmisti ja yhteensovitti ohjelman toimeenpanoa Itä-Suomessa. Toimittiin koordinaatioryhmän sihteerinä ja kokoonnuttiin viisi kertaa. Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmässä valmisteltiin tulosjulkaisua (onnistumispaperi) Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020-ohjelman vaikuttavuudesta.

- Osallistuttiin TEM:n valtakunnalliseen viestintäverkostoon, joka linjaa viestintää myös aluetasolla. Itä-Suomessa rakennerahastoviestinnän koordinaativuorossa oli vuonna 2024 Etelä-Savon ELY-keskus, jonka johdolla AURA-ohjelman Itä-Suomen viestintäryhmä kokoontui seitsemän kertaa. Ryhmä päivitti Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman Itä-Suomen viestintäsuunnitelman, valmisti ja toimeenpani viestinnän vuosisuunnitelman 2024 sekä työsti Rakennerahastot.fi -verkkopalveluun Itä-Suomen tulosviestinnän hanketarinat ja uutiset sekä päivitti rr-verkkopalvelun Itä-Suomen osiota.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto toimi Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020-ohjelman Itä-Suomen koordinaativastuullisena, joten ohjelman loppuraportti valmisteltiin yhteistyössä Itä-Suomen maakuntaliittojen, Etelä-Savon ELY-keskuksen ja HVO:n kanssa.

7.2 Kestävä alueidenkäytön suunnittelu, toimiva liikennejärjestelmä, puhdas ympäristö ja ilmastomuutokseen sopeutuminen vahvistavat Pohjois-Karjalan elinvoimaa

Maakuntakaavoitus on Pohjois-Karjalan maakuntaliiton yksi lakisääteinen tehtävä (maankäyttö- ja rakennuslaki). Maakuntakaavalla luodaan pitkän aikavälin (10-20 vuotta) alueidenkäyttölliset edellytykset ja suuntaviivat maakunnan tavoitetilan saavuttamiseksi. Maakuntakaava on ohjeena kuntien kaavoitukselle sekä muulle alueiden käytön suunnittelulle. Maakuntakaavan yleispiirteisiä linjauksia tarkennetaan kuntien laatimissa yleis- ja asemakaavoissa. Maakuntakaava kytkeytyy kiinteästi muuhun maakunnan strategia- ja ohjelmatyöhön, ja esimerkiksi maakuntaohjelmassa määritellyt kehittämistoimet saattavat edellyttää alueidenkäytön suunnittelua.

Maakuntaliitolla on maakuntakaavan laatimisen lisäksi myös muita alueidenkäyttöön liittyviä lakisääteisiä tehtäviä (laki alueiden kehittämisestä) kuten saavutettavuuden edistäminen, maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtaminen, luonnonvarojen kestävä käytön edistäminen, ilmastomuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen sekä laadukkaan elinympäristön tilaa koskevan suunnittelun edistäminen. Maakuntaliitto osallistuu myös maankäyttö- ja rakennuslain mukaisiin kuntien kehittämiskeskusteluihin ja antaa viranomaislausuntoja.

Alueidenkäyttö on kiinteä osa maakuntaliiton aluekehittämisen strategista kokonaisuutta, ja kehittämistyötä ja suunnittelua tehdään erityisesti ilmasto- ja energia-alalla, maankäytössä, metsäbiotaloudessa, liikenteessä, ruoantuotannossa sekä luonnon- ja kulttuuriympäristön kysymyksissä. Strategisesti valitut alueelliset ja kansainväliset hankkeet tukevat kiinteästi kehittämistyötä. Kestävää liikennettä ja liikkuvuutta edistetään maakunnallisen ja itäsuomalaisen liikennejärjestelmäsuunnittelun kautta. Luonnonvarojen kestävä käyttö sekä luonnon monimuotoisuuden parantaminen ovat osa alueidenkäytön suunnittelua. Suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointi on keskeinen osa maakuntakaavoitusta ja ohjelmatyötä. Ilmastomuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista sekä puhtaita (energia)ratkaisuja viedään eteenpäin Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelman ja sen toimenpideohjelman mukaisesti. Metsäbiotalouden kysymykset ovat ajankohtaisia sekä alueella että kansainvälisesti, ja Pohjois-Karjala toimii monella tavalla metsäbiotalouden edelläkävijäalueena.

Toiminnan painopisteet 2024

Maakuntakaavalla linjataan tämän päivän ja tulevaisuuden maankäytön kysymyksiä; Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 toteutumisen seuranta, Heinäveden osa-aluemaakuntakaavan kuuluttaminen

voimaan sekä Pohjois-Karjalan maakuntakaava, 2. vaiheen (energia ja maisemat) luonnoksen valmistelu selvitystöineen ja kaavaluonnoksen asettaminen lausunnoille ja nähtäville.

- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040, Heinäveden osa-alue, hyväksyttiin maakuntavaltuustossa 4.12.2023 ja sen jälkeen se kuulutettiin voimaan. Kaavasta ei tullut valituksia ja kaava sai lainvoiman 14.2.2024.
- Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040, 2. vaiheen (energia ja maisemat) luonnos valmisteltiin alkuvuoden 2024 aikana. Selvityksiä laadittiin tai teetettiin energiainfrasta, tuulivoimasta ja maisema-alueista. Maakuntakaava oli luonnoksena lausunnoilla ja nähtävillä 5.8.-16.9.2024 välisen ajan ja siitä saatiin kaikkiaan 93 kpl palautteita (46 lausuntoa ja 47 mielipidettä). Kaavan esittelytilaisuuksia pidettiin 9 paikkakunnalla ja niihin osallistui kaikkiaan reilut 100 henkilöä. Kaavaehdotus valmisteltiin loppuvuoden 2024 aikana, ja käytiin läpi kaavan työryhmissä sekä muissa sidosryhmätilaisuuksissa. Kaavan selvityksiä ja vaikutustenarviointia täydennettiin muun muassa tuulivoiman luonto- ja maisemavaikutusten sekä aurinkovoiman osalta. Maakuntahallitus hyväksyi kaavaluonnoksen palautteet sekä kaavaehdotuksen aineistoineen viranomaislausunnoille kokouksessaan 16.12.2024.
- Pohjois-Karjalan maakuntakaavan 2040, 1. vaiheen (turve, suot ja rakennettu kulttuuriympäristö) maakuntavaltuuston hyväksymispäätöstä (13.6.2022) koskeva valitus eteni vuoden 2023 lopulla korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Korkein hallinto-oikeus ei myöntänyt päätöksessään 15.5.2024 enää valittajalle valitusoikeutta, ja näin ollen hallinto-oikeuden päätös jäi voimaan. Maakuntaliitto kuulutti 1. vaiheen voimaan, ja kaava sai lainvoiman 19.8.2024.

Seuraamme alueidenkäyttöön liittyviä kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita ja lakivalmisteluja ja vaikutamme niihin neuvottelujen ja lausuntovalmistelujen kautta. Valmistaudumme rakennetun ympäristön tietojärjestelmä (RYTJ) -lain mukaan tuomiin muutoksiin.

- Vaikutimme alueidenkäyttöä koskevien lakien valmisteluun lausuntojen ja maakuntaliittojen yhteisvaikuttamisen (valtakunnallinen ja itäsuomalainen) kautta sekä osallistumalla ympäristöministeriön ja Kuntaliiton järjestämiin tilaisuuksiin, joita olivat vuonna 2024 esimerkiksi alueidenkäytön neuvottelupäivät sekä maakuntakaavoituksen ajankohtaispäivät (2 kpl).
- Alueidenkäyttölaki, Liikenne 12 -suunnitelma ja Rakentamislaki ovat muutamia esimerkkejä niistä kansallisista alueidenkäytön hankkeista ja lakivalmisteluista, joissa on oltu mukana tuomassa Pohjois-Karjalan näkemystä esille neuvotteluihin ja/tai lausuntomenettelyihin vuoden 2024 aikana.
- Alueidenkäyttölain uudistusta on käsitelty maakuntaliittojen yhteiskokouksissa sekä ympäristöministeriön tapaamisissa. Ympäristöministeriön asettama työryhmä sai työnsä valmiiksi loppuvuodesta 2024 mutta lakiluonnos ei ehtinyt lausunnoille vielä vuoden 2024 aikana. Alueidenkäytön kannalta keskeinen ja merkittävä lakivalmistelutyö tulee jatkumaan vuoden 2025 puolella, tavoitteena laki voimassa vuoden 2026 alusta lähtien.
- Osallistuttiin aktiivisesti RYHTI-hankkeen (Rakennetun ympäristön tietojärjestelmä uudistus) tilaisuuksiin, siihen liittyvään maakuntaliittojen kumppanitestaushankkeiden infoihin ja Aalto-yliopiston (Aalto EE) järjestämään ilmaiseen "tietomallipohjainen kaavoitus" -koulutukseen.

Teemme liikennejärjestelmätyötä eri verkostoissa saavutettavuuden parantamiseksi. Panostamme hankkeiden suunnitteluvälineiden parantamiseen ja investointien edistämiseen. Olemme aktiivisesti mukana valtakunnallisen Liikenne 12 -suunnitelman päivitysprosessissa ja käynnistämme maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman päivitysprosessin.

- Vuonna 2024 seurattiin ja analysoitiin Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman toteutumista ja valmisteltiin liikennejärjestelmäsuunnitelman päivityksen käynnistämistä vuodelle 2025. Olimme aktiivisesti mukana itäsuomalaisessa liikennejärjestelmätyössä ja sen eri ryhmissä.
- Kansallisesta vaikuttamistyöstä olimme mukana mm. Traficomin analyysiverkostossa ja osallistuimme LVM:n ja Väylän valtakunnallisiin ja alueellisiin tilaisuuksiin. Olimme mukana Liikenne12 -suunnitelman päivitysprosessin sidosryhmätyöskentelyssä. Kansallisella tasolla teimme vaikuttamistyötä myös Pro Ysitien ry:n kautta, jonka hallituksessa toimimme. Vaikuttamistyötä teimme myös ylimaakunnallisella tasolla muiden Itäisten maakuntien kanssa. Annoimme useita kannanottoja sekä lausuntoja valtakunnallisiin strategioihin ja ohjelmiin, kuten Valtion väyläverkon investointi- ja suunnitteluohjelmaan.
- Maakunnan liikennesuunnitteluhankkeista oltiin mukana muun Karjalan radan ratasuunnittelussa, Valtatien 6 Onkamo-Niirala välin tiesuunnittelmatyössä, Kantatien 73 Lieksanjoen sillan tiesuunnittelussa ja Valtatien 23 Ylämyllyn eritasoliittymän tiesuunnittelussa.

Vauhditamme maakunnan vihreää siirtymää jalkauttamalla ilmasto- ja energiaohjelma 2030 (IE-ohjelma) toimenpidesuunnitelmaa jalkauttamalla sitä yhdessä toimijoiden kanssa. Vahvistamme yhteistyötä kuntien kanssa ilmasto- ja energiakysymyksissä.

- IE2030 ohjelman seuranta päivitettiin vuonna 2024. Päästötiedot, energiatilastot sekä ohjelman seuranta-indikaattorit ovat nyt saatavilla vuodelta 2022 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton nettisivuilta.
- IE2030 ohjelman toimenpidesuunnitelma päivitettiin vuonna 2024. Päivityksessä poistettiin suunnitelmasta toimenpiteitä, joihin panostamiseen ei enää koettu olevan erityistä tarvetta, vaan toimet ovat aktiivisia ja etenevät omalla painollaan, kuten energiatehokkuuden parantaminen tai sähköautojen latausverkon kehittäminen. Vastaavasti mukaan nostettiin uusia toimenpiteitä tilalle joko toimenpidepankista tai akuutista tarpeesta johtuen vaikkapa liittyen kiertotalouden lisäämiseen rakentamisessa.
- Vuonna 2024 käynnistyi JTF-rahoitteinen ”Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030”- hanke. Sen tavoitteena on jalkauttaa toimenpidesuunnitelmaa kuntiin. Tästä enemmän hankekohdassa.
- Toteutimme selvityksen, Luonnonvarakeskus, aurinkopuistojen ilmastovaikutuksista, ns. ”Aurinkometsä”- hanke.
- Pohjois-Karjalan kiertotalouden yhteistyöverkosto aloitti toimintansa toukokuussa 2024. Maakuntaliitto koordinoi n. 60 henkisen verkoston toimintaa. Verkosto edistää alueellista kiertotaloussiirtymää ja jalkauttaa kiertotalouden tiekartan toimenpiteitä.

Toteutamme kansallisen biotalousstrategian alueellisen jalkauttamissuunnitelmaan toimia mm. rahoituksen keinoin ja edistämme sen toimeenpanoa. Vaikutamme metsäbiotalousasioissa muun muassa Euroopan Unionin suuntaan.

- Kansallisen biotalousstrategian alueellista jalkauttamissuunnitelmaa on toteutettu ohjaamalla rahoitusta sen mukaisille hankkeille sekä toimimalla yhteistyöryhmissä kuten Forest Joensuu.
- EU vaikuttamisen pohjaksi tilattiin IP-alueen maakuntien kanssa yhdessä Lukelta metsätietoselvitys, jossa kuvattu maakunnan metsävarojen kehitystä ja vaikutuksia aluetalouteen ja työllisyyteen. Pidettiin hankkeesta kansallinen loppuwebinaari ja laadittiin englanninkielinen kooste.

- Yhdessä ERIAFF, NSPA ja IP-metsäryhmän verkostojen kanssa olemme laatineet lausuntoja ja kannanottoja moniin metsiä koskeviin asiakirjoihin kuten monitorointi-, ennallistamis- ja metsäkatoasetukset. Tämän työn lisäksi laadimme kannanoton ERIAFF alueen metsäbiotaloudesta uusille EU parlamentin jäsenille. Samalla valmisteltiin kannanotto myös IP-metsäryhmän toimesta, joka julkaistaan 2025.
- Syksyllä 2024 liityimme aktiivisesti mukaan Vanquard verkoston toimintaan. Vanguard Initiative on eurooppalaisten alueiden verkosto, jonka tavoitteena on uusien teollisten innovaatioiden edistäminen ja kaupallistaminen. Itä-Suomen yliopiston ja Luonnonvarakeskuksen metsäbiotalousasiantuntijoiden kanssa toimimme yhteistyössä saadaksemme merkittäviä tutkimuksen tuloksia mukaan kohti kansainvälisiä markkinoita.
- Suunnittelemme ja toteutamme strategisesti merkittäviä hankkeita erityisesti liikenteen, metsäbiotalouden, ruoantuotannon, ympäristön, energian ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen teemoissa.
- Käynnistimme Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hankkeen tammikuussa 2024. Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hankkeen tavoitteena on kehittää kuntien ilmasto-, energia- ja kiertotalousosaamista ja vakiinnuttaa nämä osaksi kuntien päivittäistä työtä. Hankkeen kautta pyritään tukemaan maakunnan Hinku-tavoitteen, eli 80 % päästövähennystavoitteen saavuttamista edistämällä ilmastotyötä kunnissa ja yrityksissä. Vuoden 2024 aikana hankkeen tukemana Nurmeksien kaupunki ja Heinäveden sekä Kontiolahden kunnat saivat omat ilmasto-ohjelmansa. Vuoden aikana järjestettiin Itä-Suomen ilmastokonferenssi 2024 Joensuussa ja edistettiin nuorten osallisuutta ilmastotyössä ja -pääöksenteossa ns. Nuorisopilotin kautta Juuassa ja Kiteellä. Lisäksi hankkeessa perustettiin Pohjois-Karjalan kiertotalouden yhteistyöverkosto edistämään alueellista kiertotaloussiirtymää ja kiertotalouden tiekartan toimenpiteitä.
- Interreg Europe -ohjelman rahoittaman EXPRESS-hankkeen ("European regions promoting renewable energy self-sufficiency") tavoitteena on kasvattaa energiantuotannon omavaraisuutta ja vauhdittaa vihreän siirtymän toteutusta hankealueilla. Pohjois-Karjalan maakuntaliiton vetämässä hankkeessa on Pohjois-Karjala mukaan luettuna kaikkiaan kahdeksan aluetta eri puolilta Eurooppaa. Hankkeessa Pohjois-Karjalan kehitettävänä painopisteinä on erityisesti biotalouden mukaan lukien vetytalouden kokonaisuuden strateginen kehittäminen sekä energiayhteisöt -konseptin edistäminen ja niissä kokemusten sekä osaamisen vaihtaminen. Vuoden 2024 aikana hankkeessa muun muassa tuotettiin taustatietoja maakunnalliseen suunnitteluun mukaan lukien POKAT 2029:n alkavaa päivitystyötä varten. Käynnistettiin Pohjois-Karjalan energiaskenaariot -selvitystyö sekä vahvistettiin muun muassa energiamurrokseen ja vetytalouteen siirtymiseen liittyvän tiedon siirtoa alueen toimijoille energiaryhmän ja viestinnän kautta. Osallistuttiin Itä-Suomen Energiafoorumin 2024 toteutukseen.
- Pohjois-Karjalan maakuntaliito on mukana yhteispohjoismaisessa liikennehankkeessa NewNorth – Transport, Logistics and Security of Supply, joka sai rahoituksen Interreg Aurora ohjelmasta. Hanke käynnistyi 1.9.2023 ja Pohjois-Karjalan maakuntaliitolla on vetovastuu vihreän kuljetuskäytävän työpaketista hankkeessa. Vuoden 2024 aikana laadittiin selvitys rautatieverkon nykytilasta ja käynnistettiin selvitys rautatieverkon ja siihen kytkeytyvän satamainfran pullonkaulojen poistamiseksi.
- MEMU hanke: Metsien muutos, hiilinielut ja metsien käytön muutoksesta johtuvat aluetalousvaikutukset IP-maakunnissa, tilaus selvitys yhdessä IP-maakuntien ja Etelä-Karjalan kanssa. Työ valmistui loppuvuodesta 2023 ja kansallinen loppuwebinaari pidettiin tammikuussa 2024. Tämän työn tulokset ovat olleet erittäin hyödyllisiä eri vaikuttamisen tilanteissa ja esittelyissä.

- 7 vuotinen Circwaste - Kohti kiertotaloutta –hanke päättyi joulukuussa 2023. Hankkeen loppuraportointi ja –maksatus saatiin päätökseen vuonna 2024.
- Pohjois-Karjala hyväksyttiin yhdeksi esimerkkialueeksi saksalaisjohtoiseen Circular Rural Regions – hankkeeseen, jonka tavoitteena on tukea kiertotalouden strategisten toimintamallien kehittämistä ja toteuttamista maaseutualueilla. Hanke on osa EU:n Alueellista agenda (Territorial Agenda 2030).
- Vuonna 2023 ja -24 valmisteltu ReLand -hankehakemus kevään Erasmus+ -haussa karsiutui tiukassa karsinnassa. Päätettiin hakea kevyesti uudistettuna tätä UEF-vetoista, useita Euroopan yliopistoja ja maankäytön sidosryhmiä mm. ennallistamisasetuksen tematiikkaan nivoutuvaa hankeaihiota uudelleen rahoitukseen vuonna 2025.

Osallistumme alueidenkäytön viranomais- ja työneuvotteluihin sekä annamme kaavalausuntoja sekä muita lausuntoja maakuntakaavan linjausten ja maakunnan ohjelmatyön näkökulmasta.

- Vuoden aikana osallistuttiin noin 12 viranomaisneuvotteluun sekä lukuisiin eri asioita koskeviin työneuvotteluihin. Lausuntoja kirjoitettiin vuoden aikana noin 75 kappaletta. Huomattavaa oli moniin valtakunnallisiin suunnitelmiin, ohjelmiin ja lainsäädäntömuutoksiin liittyvien lausuntojen kasvanut määrä aiempiin vuosiin verrattuna. Lisäksi osallistuttiin ELY:n järjestämiin vuosittaisiin MRL:n mukaisiin kuntien kehittämiskeskusteluihin.

Edistämme maakunnan strategioita ja ohjelmia eri yhteistyöryhmissä ja -verkostoissa.

- Barentsin teemaryhmät (liikenne, ympäristö)
- Biosfäärialue ja Fennoskandian vihreä vyöhyke
- ELY –foorumi (metsäesityksiä ja keskusteluja)
- ERIAFF ja NSPA
- Vanguard verkosto
- Ilmasto- ja energiahankkeiden (IE) yhteistyöryhmä ja IE-nyrkki
- Forest Joensuu metsäbiotalousryhmä
- Itä-Suomen liikennestrategiaryhmä ja Itä-Suomen liikennejärjestelmäryhmä
- Maakuntaliittojen asiantuntijaverkostot (maankäyttö, ympäristö, liikenne, paikkatieto jne.)
- Pohjois-Karjalan kauppakamarin liikenne- ja viestintävaliokunta
- Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristötyöryhmä (kaksi eri ryhmää)
- Pohjois-Karjalan metsäneuvosto
- Pohjois-Karjalan vesienhoidon yhteistyöryhmä
- Riistanneuvosto
- Seudulliset liikennejärjestelmäryhmät (Pielisen-Karjala, Keski-Karjala, Joensuun seutu)
- Suurpetoneuvottelukunta
- Virkistystoimijoiden verkosto
- Kiertotalouden yhteistyöverkosto

Hyödynnämme paikkatietoa tehokkaasti ja laajasti maakuntaliiton toiminnassa ja kuntakentällä.

- Maakuntaliiton toiminnassa paikkatietoa hyödynnettiin erityisesti maakuntakaavoituksessa, sen taustaselvityksissä sekä alueidenkäyttöyksikön toiminnassa. Muuhun liiton toimintaan liittyvissä tehtävissä paikkatiedon hyödyistä on pyritty viestimään eri yhteyksissä. Kuntakenttää palvelevia paikkatietoon pohjautuvia analyysejä on tehty tietopyyntöjen yhteydessä

- Ylläpidimme ja kehitimme maakunnallista rakennetun kulttuuriympäristön tietojärjestelmää, Kioskia.

7.3 Edunajaminen ja maakunnallinen yhteistyö luovat elinvoimaa ja hyvinvointia Pohjois-Karjalaan

Maakuntaliitto vastaa maakunnan ja kuntien edunajamisesta yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa. Edunajamisella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden etenemiseen ja siihen, että maakunnan näkemykset huomioidaan hallitusohjelman toimeenpanossa, valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, lainsäädäntötyössä ja muussa valtakunnallisessa ja EU:n päätöksenteossa. Tavoitteita edistetään aktiivisella kaikki voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, viestinnällä ja maakuntarajat ylittävällä vaikuttamisella.

Kunta-asiat käsittävät laajasti kuntien toimintaan ja talouteen liittyvää seuranta- ja vaikuttamista Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Maakuntaliitto toimii kuntien tukena murrosvaiheessa, kun kuntien tehtäväkenttä on isossa muutoksessa erityisesti hyvinvointialueiden käynnistyessä ja työllisyyspalvelut ovat siirtymässä kuntiin. Maakuntaliitto tukee kuntia hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden ja toimintojen kehittämisessä sekä maakunnallisessa yhteistyössä. Digitalisaation avulla edistetään maakunnan eri toimijoiden, erityisesti kuntien tiedolla johtamista. Keskeisiä ovat myös kuntiin ja erityisesti kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut sekä yhteiset foorumit esimerkiksi kunnanjohtajille ja kuntataloudesta vastaaville.

Maakuntaliiton tietopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä päätöksenteon tueksi. Ennakointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä ja vähentämällä epävarmuutta kehittämistoimien suuntaamisessa.

Toiminnan painopisteet 2024

Vaikuttavuutta maakunnan edunajamisella

- kärkihankkeet, erityisinä teemoina maakunnan saavutettavuus sekä energiaratkaisut
- hallitusohjelman toteutus
- seuraavan vuoden valtion budjetti
- EU-vaikuttaminen
- avainhenkilöiden tapaamiset ja vierailut

Edunajamistyöllä vaikutamme, että Pohjois-Karjalan tavoitteet huomioidaan valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Pitkittyneiden poikkeuksellisten olojen ja kiristyvän julkisen talouden haasteissa tehostamme hallitusohjelman toimeenpanoon vaikuttamista.

Vaikuttamistyön erityisinä painopisteinä ovat maakunnan saavutettavuuden ja energiaratkaisuiden edistäminen. Lisäksi vaikuttamistyömme keskittyy elinkeinojen kehittämiseen, tutkimus- ja koulutuspolitiikkaan sekä kuntatalouteen kuntien murrostilanteessa.

- Vaikuttamistyötä tehtiin maakunnan saavutettavuuden parantamiseksi erityisesti lentoyhteyksien jatkon, raideyhteyksien parantamisen sekä maantiehankkeiden toteuttamisen ja kriittisten siltojen kunnostamisen osalta. Energiamurroksen vauhdittamiseksi koottiin maakunnan energiainvestoinnit, vaikutettiin tuulivoiman kompensatioalueen saamiseksi ja kantaverkon ulottamiseksi maakuntaan. Kantaverkon rakentaminen oli neuvotteluissa agendalla, hallitus pääomittikin verkkoyhtiö Fingridiä ja alustavaa reittisuunnittelua tehdään Huutokoski-Kontiolahti -välille. Kiskobussiliikenteen jatkon tueksi esitimme raideverkolle erillistä sähköistämishjelmaa. Vaikutimme hallitusohjelman toimeenpanon myötä tehtäviin muutoksiin mm. lausunnoin liittyen Valtion aluehallintouudistuksen lainsäädäntöön ja TE-palvelut 2024-uudistuksen asetuskokonaisuuteen. Vaikutimme kuntien valtiosuus uudistukseen, jota kuitenkin päätettiin lykätä vuodella.

Autamme maakunnan yhteisen tahtotilan muodostamisessa ja keskeisten kärkihankkeiden eteenpäin viemisessä. Laadimme Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2025- asiakirjan kärkihankepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista ministereiden ja muiden poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme eri vaikuttamiskanavia käyttäen Pohjois-Karjalan tavoitteista. Hankkeiden toteutumista vauhditetaan myös maakunnan omia kehittämispanoksia suuntaamalla ja uusien kärkihankkeiden suunnitteluvalmiutta ja toteutumista edistämällä.

- Vaikuttamisen kärjet 2025- asiakirja kärkihankkeineen laadittiin kuntien ja muiden toimijoiden esitysten pohjalta ja hyväksyttiin maaliskuussa. Vuoden mittaan tapasimme lukuisia ministereitä, europarlamentaarikkoja, poliittisia päättäjiä, ministeriöiden sekä valtion virastojen ja yhtiöiden edustajia (Väylävirasto, Traficom, Fingrid, VR, Finnair) sekä muita valtakunnallisia vaikuttajia. Useat maakunnan kärkihankkeet etenivät vuoden aikana: esimerkiksi GTK Mintecin koetehdaskokonaisuus sai rahoituksen valtion budjetista ja Itä-Suomen muuttunutta geopolitiikkaa asemaa valmistauduttiin kohentamaan maan hallituksen Itäisen Suomen ohjelmalla. Itäisen Suomen rajamaakuntiin valmistellaan erityistä ratkaisua tulevalle EU-ohjelmakaudelle. Liikenteen kärkihankkeista Karjalan rata sai rahoitusta Luumäki–Lappeenranta-välille, Joensuu-Imatra-välin suunnittelu eteni EU-rahoituksen myötä ja valtatie 9 suunnittelu sai rahoituksen eduskunnan joululahjarahajoista. Kontiolahden ampumahiihtokeskuksen valaistus sai rahoituksen, Onttolan kasarmialueen rakennuksia päätettiin uusia ja Joensuu-Nurmes –radalla tehdä kunnostustoimia. Palokin koskien vapauttamiseksi valmistui selvitys reunaehtoineen, myös näihin neuvotteluihin osallistuttiin. Sairaalaverkkouudistuksesta päätettiin luopua, mikä oli myönteinen päätös.

Vastaamme siitä, että Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajilla on ajantasaiset tiedot edunajamisen tavoitteista. Keskeisten ja nopeaa toimintaa edellyttävien tavoitteiden toteutumiseksi toimimme proaktiivisesti ja kaikkia verkostoja hyödyntäen. Järjestämme kansanedustajille tilaisuuksia ajankohtaisista asioista.

- Tuotimme ja välitimme kansanedustajille ja muille vaikuttajille tietoa edunajamisen tavoitteista. Joululahjarahahankkeet valmisteltiin yhteistyössä Savo-Karjalan kansanedustajien kanssa, tuloksena saatiin toteutukseen mm. useampi kevyen liikenteen väylä maakunnassa. Isännöimme Suomeen akkreditoitujen suurlähettiläiden vierailua maakunnassa.

Teemme edunajamisessa tiivistä yhteistyötä Itä-Suomen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa. Keskeisiä foorumeita ovat Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta, Itä-Suomen neuvottelukunta sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiset kokoukset. Vuonna 2024 toimimme puheenjohtajamaakuntana Itä-Suomi -yhteistyössä.

- Kokosimme itäisen Suomen maakuntien edustajat yhteen valmistelevaan esitykset itäisen Suomen ohjelmaan, järjestimme huippukokouksen Joensuussa ja sovimme järjestäytymisestä kuuden maakunnan kesken myös jatkossa. Valmistelimme puheenjohtajana Itä-Suomen neuvottelukunnan kokoukset ja osallistuimme myös neuvottelukuntien yhteisiin kokouksiin. Matkailun ja metsäbiotalouden kasvuohjelmat saivat rahoituksen yhteisen vaikuttamistyön tuloksena.

Osallistumme seuraavaa EU-ohjelmakautta pohjustavaan vaikuttamis- ja edunajamistyöhön ml. DG Reformin rahoittama ja OECD:n toteuttama NSPA-aluetta koskeva tutkimushanke.

- Osallistuimme Support to the implementation capacity of sustainable green development in the European Arctic Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) -tutkimushankkeeseen ja hankkeen alueraporttien, teemaraporttien, työkalupakettien ja loppuraportin kommentoimiseen.

Kuntien tukena murroksessa

- hyvinvointialueen toiminnan vakiintuminen
- työllisyys ja TE-palvelujen uudistaminen
- kuntatalous
- kuntien edunajaminen
- tietopalvelut
- kuntajohtajat

Kuntien tehtävät ja talous ovat isossa murrosvaiheessa, kun hyvinvointialueet käynnistyivät ja TE-palveluja ollaan siirtämässä kuntiin vuoden 2025 alusta. Toimimme kuntien tukena hyvinvointialueen yhteistyössä sekä työllisyyden ja TE-palvelujen uudistamisessa.

- TE-palvelu-uudistusta ja erityisesti sen kuntataloudellisia sekä toiminnallisia vaikutuksia käsiteltiin maakunnallisissa työryhmissä: TE-taloustyöryhmässä, kuntataloustyöryhmässä sekä kuntien talousvastaavien kuntatalousfoorumissa. Pohjois-Karjalan TE-palvelu-uudistuksessa olimme mukana myös osallistumalla työllisyyden ekosysteemin verkostovalmennukseen.

Tarjoamme helposti saatavilla olevaa tietoa kuntien hyödynnettäväksi ja maakuntaliiton oman sekä sidosryhmiemme työn tueksi. Tietopalvelu toimii myös tiedonvälityskanavana laajemmalle yleisölle. Kuntajohdolle pidämme yllä erillistä tietoaalustaa helpottaaksemme kuntajohdon tiedonhakua.

- Pohjois-Karjalan maakuntaliiton tilastosivuilla päivitimme tietoja ja tuotimme uusia koontinäyttöjä, joista kunta-, seutukunta- ja maakuntakohtaisia tietoja voi seurata grafiikan avulla. Jatkoimme kuntajohdon tietoaalustan päivittämistä ja ratkoimme ylläpidossa esiintyneitä ongelmia datan siirtymiseen liittyen. Yleisen tietopalvelun lisäksi toimitimme alue- ja kuntatalouteen liittyviä tuoreita tietoja sekä Pohjois-Karjalan kuntataloustyöryhmälle että kuntatalousfoorumille.

Tuotamme elinkeinoelämälle tarpeellista tietoa maakunnan keskeisten toimialojen kehityksestä ja ajankohtaisista maakunnan kehitykseen vaikuttavista ilmiöistä. Pohjois-Karjalan Trendit-taloustalouden tuottamista jatketaan tulevaisuusrahaston ja kumppanirahoituksen turvin. Ylläpidämme ja julkaisemme myös rekisteriä Pohjois-Karjalan teollisuustyöpaikkojen määristä.

- Tuotimme tilasto- ja muuta taustatietoa sekä perusteluja aluekehityksen tilannekuvasta, elinkeinoelämän tilanteesta ja tulevaisuuden näkymistä oman organisaation käyttöön, sidosryhmille, ministeriöiden välle ja muille vaikuttamisen kohteille. Käynnistimme kolmivuotisen Pohjois-Karjalan talouden kehityskuva -hankkeen, jolla jatketaan Pohjois-Karjalan Trendit -taloustalouden tuottamista uudistuneella rahoituspohjalla.
- Pohjois-Karjalan teollisuusyritysrekisteriin päivitimme vuoden 2023 lopun tiedot yhteistyössä kuntien ja niiden elinkeinoyhtiöiden kanssa. Rekisteri käsittää kaikki teollisuuden toimialat ja kunnat. Tilannekehityksestä laadimme tiedotteen ja tulokset julkaisimme nettisivuilla.

Tuotamme tietoa ennakoiduista osaamistarpeista koulutuksen suunnittelun tueksi ja työmarkkinoiden kohtaannon parantamiseksi sekä edistämme koulutussektorin toimijoiden yhteistyötä. Tuemme koko elämänsäajan aikaista ja eri elämäntilanteille ulottuvaa oppimista, osaamisen tunnistamista, tunnustamista ja näkyväksi tekemistä. Turvaamme koulutuksen alueellista saavutettavuutta.

- Kokosimme ja analysoimme tilastotietoa mm. työllisten toimialoittaisista ja alueellisista ikärakenteista. Osallistuimme alueellisten kehitysnäkymien laadintaan. Teimme vaikuttamistyötä koulutuksen resurssien turvaamiseksi ja datatekniikan koulutuksen saamiseksi Itä-Suomen yliopistoon.

Tuemme kuntia hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden ja toimintojen kehittämisessä ja toimivuuden varmistamisessa.

- Laadimme verkostoyhteistyönä ”Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen Pohjois-Karjalassa, Strategiset painopisteet vuosille 2025-2028” (HYTE-ohjelma) -asiakirjan. HYTE-ohjelma sisältää Pohjois-Karjalan hyvinvoinnin tilannekuvan, painopisteet, ja katsauksen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toteuttamisesta maakunnassa sekä HYTE-ohjelman toimeenpanon ja arvioinnin. Kuntien ja Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelmat pohjautuvat tähän ohjelmaan. Olimme mukana jatkokehittämässä hyte-rakenteita ja niiden toimivuutta.
- Osallistuimme hyvinvointialueen järjestämälle kuntakierrokselle.

Yhteistyöllä hyvinvointia ja elinvoimaa

- sidosryhmäyhteistyö
- koulutus
- matkailu
- hyvinvointi
- hyvinvointiryhmä
- kulttuurihyvinvointi
- järjestöt
- manuva

Edistämme tavoitteita aktiivisella keskeiset voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, yhteisen tahtotilan muodostamisella ja viestinnällä.

Hyvinvointi: Edistämme kuntien, järjestöjen ja hyvinvointialueen yhteistyötä ja kehitämme uusia yhteistyörakenteita ja toimintatapoja. Seuraamme hyvinvoinnin edistämiseksi tehtävien kehittämistoimintojen vaikuttavuutta. Koordinoimme maakunnallisen järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) toimintaa ja kokouksia. Vahvistamme yhdistys- ja kansalaistoiminnan mahdollisuuksia tukea maakunnan asukkaiden osallisuutta. Tuemme nuorten toimintamahdollisuuksia Pohjois-Karjalan nuorisovaltuuston (MANUVA) sekä kunnallisten nuorisovaltuustojen kautta. Luomme kulttuurihyvinvointityön kehittämiseksi uusia yhteistyömuotoja.

- Hyvinvointisektorilla osallistuimme moniammatillisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toiminnan kehittämiseen, haavoittuvassa asemassa olevien kuulemista käsittelevään työryhmään, järjestöjen kumppanuusryhmään sekä Barentsin alueen WHS- (Working Group for Health and related Social Issues) ja CYAR (Children and Youth at Risk)-työryhmiin. Järjestimme nuorten kanssa työskenteleville organisaatioille ja järjestötoimijoille tilaisuudet nuorten hyvinvoinnin tilannekuvasta. Maakunnan hyvinvointiryhmän kokouksissa käsitelimme erityisesti hyvinvointialueen yhteistyön ja sen rakenteiden kehittämistä, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painopisteitä ja tavoitteita sekä vaikuttavuuden arviointia ja hyte-viestintää.
- Järjestöasiain neuvottelukunta JANE:n keskeisiä kysymyksiä toimintavuonna oli järjestöjen toimintaedellytysten turvaaminen ja edunajaminen, hyvinvointialueyhteistyö sekä järjestötoimijoiden kouluttaminen. Järjestimme kaksi hyvinvointialueen järjestöfoorumia yhteistyössä Pohjois-Karjalan hyvinvointialue Siun soten kanssa. Olimme mukana toteuttamassa itäsuomalaisten järjestöneuvottelukuntien yhteistyötapaamista.
- Jatkoimme maakunnallisen nuorisovaltuuston toimintaa yhteistyössä Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen kanssa. Organisoimme yhteistyötapaamisia kuntien nuorisovaltuustojen ohjaajille. Käynnistimme ja toimimme kokoonkutsujana laaja-alaiselle kulttuurihyvinvoinnin kehittämisryhmälle. Edistimme verkostoissa mm. hanketoimintaan liittyen

kansalaistoimijälähtöistä työtä sekä nuorten osallisuutta, kuntouttavaa työtoimintaa ja hyvinvointia edistävien palveluiden kehittymistä.

Koulutus: Kehitämme osaavan työvoiman saatavuutta edistämällä jatkuvaa oppimista sekä koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa. Tuemme osaajien integroitumista maakuntaan ja työelämään luomalla uusia toimintatapoja pitovoiman varmistamiseksi.

- Osallistuimme työllisyyden alueuudistustyöhön ja siinä muodostettuun työllisyyden ekosysteemin rakentamiseen. Vedimme Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kanssa jatkuvan oppimisen työryhmää, joka jatkui yhtenä ekosysteemin työryhmänä ja osallistuimme elinvoima-alatyöryhmän työhön. Laadimme pohjoiskarjalaisten kuntien, Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen ja oppilaitosten kanssa toisiaan täydentävät hankehakemukset (ESR+) maahan muuttaneiden kotoutumisen ja työllistymisen edistämiseksi. Kehittämishankkeet käynnistyvät vuoden 2025 alusta. Maakunnan koulutus ja osaaminen -työryhmän kokouksissa keskityttiin osaavan työvoiman saantiin liittyviin kysymyksiin sekä koulutusorganisaatioiden nykytilanteeseen. Edistimme verkostoissa mm. hanketoimintaan liittyen ohjauspalveluita, kansainvälisten osaajien sijoittumista maakuntaan, järjestöjen työllistymispalveluita sekä koulutuksien sisällöllistä kehittymistä.

Matkailu: Edistämme maakuntaohjelman matkailun kehittämistavoitteiden toteutumista, maakunnallisen matkailun yhteistyötä, Saimaan alueen ruokamatkailun kehittymistä, Lakeland-alueen yhteistyön syventymistä sekä matkailun kasvua.

- Edistimme maakunnallisen matkailuyhteistyön uudelleenjärjestäytymistä ja vaikutimme matkailulle tärkeän saavutettavuuden parantamiseen. Olimme mukana Saimaan ruokamatkailuhankkeessa ja valmistelemassa itäiselle Suomelle erillistä matkailun kasvuohjelmaa.

7.4 Imagomarkkinoinnin ja osaajahoukuttelun avulla kasvatetaan alueen vetovoimaa Maakuntaliiton toiminnasta ja tuloksista viestitään aktiivisesti

Markkinoinnissa vahvistamme Pohjois-Karjalan maakunnan identiteettiä sekä vetovoimaisuutta ja tunnettuutta niin kansallisesti kuin kansainvälisesti, brändin ja vetovoimaviestinnän konseptin mukaisesti.

Nostamme maakuntapäivän avulla pohjoiskarjalaisten paikallisyllpeyttä, yhteisöllisyyttä ja tulevaisuuden uskoa. Pohjois-Karjalan pyrkimys on, että kukaan ei jää yksin.

Osaavan työvoiman saatavuus on yksi Pohjois-Karjalan kehityksen pullonkaula. Pärjätäkseen kilpailussa Pohjois-Karjala tarvitsee vahvoja markkinointitoimenpiteitä. Alueen tunnettuudella ja vetovoimatekijöillä on suuri merkitys niin Suomessa asuvien kuin kansainvälistenkin osaajien houkuttelussa.

Viestinnän tavoitteena on tehdä maakuntaliiton asiantuntijatyö näkyväksi: ydintoiminnot, tehtävät, päätökset ja kehittämishankkeet. Viestintäyksikkö kannustaa ja auttaa maakuntaliiton asiantuntijoita viestimään omista erityisaloistaan eri kanavissa yleiskielellä ja kiinnostavasti. Maakunnan kehittäminen edellyttää laajaa ja sujuvaa yhteistyötä, jossa viestintä on oleellisessa roolissa. Viestinnän lähtökohtana on avoimuus ja vuorovaikutteisuus.

Toiminnan painopisteet 2024

Pohjois-Karjalan markkinoinnin painopisteet 2024

Herätämme huomiota ja uudistamme mielikuvia rohkealla aluemarkkinoinnilla. Päivitämme vetovoimaviestinnän konseptin vuosille 2025-2027.

- Toteutimme vuoden 2023 onnistuneelle Redesigner kampanjalle jatko-osan. Julkaisimme ystävänpäivänä Redesigner season 2 -kilpailun, jonka tehtävänantona oli suunnitella suojavaate kylmää maailmaa vastaan, johon lämmin ja empaattinen ihminen haluaa pukeutua tässä kylmässä ja kovassa maailmassa. Työn tekemisessä oli hyödynnettävä kiertotaloutta jollakin tavalla ja vaateen tuli ilmentää pohjoiskarjalaisia arvoja – kuten empatiaa, huolenpitoa, yhteisöllisyyttä ja lämminhenkisyyttä.
- Voittajan valitsivat suomalaisen muotialan suurista nimistä koostuva tuomaristo – Maria Veitola, Juha Vehmaanperä, Minttu Vesala, Mikko Silvennoinen sekä Sami Sykkö. Tuomaristo valitsi 57 hakijan joukosta kansainvälisesti huomioidun muotisuunnittelijan Leevi Ikäheimon. Leevi haki työhönsä inspiraatiota Pohjois-Karjalan vierailulla. Leevi valmisti kolmen vaateen kokonaisuuden termokromisella värillä kyllästetystä kierrätetystä kankaasta, joka reagoi lämpötilan vaihteluun väriä vaihtamalla. ”Tämä voi toimia vertauskuvana myös tunteilleni Pohjois-Karjalaa kohtaan: ensivaikutelma saattaa olla hieman tavanomainen, mutta syvempi tutustuminen paikalliseen kulttuuriin, yhteisöön, sen ihmisiin ja heidän lämpöönsä paljastavat alueen monimuotoisuuden ja värien loiston.” Leevi kuvailee luomustaan. Redesigner season 2 järjestettiin yhteistyössä Sideways-festivaalien kanssa ja voittajan luomus pääsi näytille Pohjois-Karjala -showroomiin Sideways-festivaaleille 13.–15.6.2024. Osa Ikäheimon vaatekokonaisuudesta paljastettiin jo Sideways-festareiden vaikuttajatapahtumassa 8.5.2024. Sideways festivaalin lanseeraustapahtuman avasi Mikko Silvennoinen ja Pohjois-Karjalan Showroomilla vieraili kolmen festaripäivän aikana tuhansia ihmisiä ihailmassa ja koskettamassa vaateluumusta.

Kävijätutkimusten mukaan Pohjois-Karjalan tunnettuus oli noussut ensimmäisen vuoden 10 prosentista 32 prosenttiin. Sosiaalisessa mediassa tavoitettiin koko tämän vuoden projektin aikana satojatuhansia ihmisiä. Redesigner-kampanja sai myös kunniamaininnan kuntaviestinnän SM-kisoissa aikaansa edellä olevana projektina, jossa nähtiin aivan uudenlaista viestintää ja kekseliäisyyttä.

- Toteutimme No Bullshit bingo -somekampanjan, joka tarjosi hetkellisiä piristysruiskeita Pohjois-Karjalasta. Lähtökohta oli yllätyksellisyys, asioita ja ihmisiä, jotka eivät mene ihan perinteiseen muottiin. Sydämellisiä kohtaamisia ilman turhantärkeyttä ja tyhjänpuhumista. Instagramissa ja Facebookissa julkaistiin kuukausittain video ja siihen liittyvää muuta osallistavaa sisältöä. Kampanja-aika oli 1.3.–30.10. ja julkaistuja videoita oli yhteensä 7 kpl. Kampanjavideot saavuttivat n. 1,4 miljoonaa näyttökertaa.
- Kaiken maailman karjalaiset -podcastista toteutettiin toinen tuotantokausi. Podcastissa kuultiin vaihtuvien vieraiden oivalluksia omannäköisestä elämästä – karjalaiseen tyyliin tuttavallisesti jutustellen. Jaksoja tehtiin kahdeksan ja vieraina olivat viihteen moniottelija Ilja Teppo, somevaikuttaja Susanne Aalto, vaate- ja tekstiilisuunnittelija Leevi Ikäheimo, radio- ja TV-juontaja Sami Kuronen, muotoilija Katriina Nuutinen, visuaalinen journalisti Juha Korhonen, kokkaavat kaksoiset Petra ja Noora Väänänen sekä Suomen vahvin nainen ja pappi Salla Romo. Jaksoilla on tähän mennessä yhteensä n. 1 000 kuuntelukertaa Spotifyssa ja YouTubeissa. Podcastin somekampanja saavutti n. 730 000 katselukertaa.
- Syksyllä 2024 tehdyn mielikuvatutkimuksen mukaan ihmisten käsitysten maakuntaa kohtaan muuttuneet entistä myönteisemmäksi. 72,3 % vastaajista koki Pohjois-Karjalan erittäin myönteisenä tai melko myönteisenä. Haastava taloudellinen tilanne ja Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset lyövät kuitenkin leimansa maakunnan imagoon. Päivitetystä vetovoimaviestinnän konseptista 2025–2027 nostetaankin kurjuuskeskustelun vastavoimaksi valokeilaan positiivisia esimerkkejä ja kiistämättömiä faktoja maakunnasta.

Tuemme Pohjois-Karjalan aluemarkkinoinnilla alueen toimijoiden rekrytointikampanjoita.

- Jaoimme Pohjois-Karjalan somekanavissa tietoa alueen toimijoiden rekrytapahtumista ja -kampanjoista. Lainasimme toimijoiden rekrytapahtumiin Pohjois-Karjalan messumateriaaleja (rollupit, sulkaviirit yms.).

Luodaan viestinnällinen tervetulokonsepti kansainvälisten osajien kotoutumisen edistämiseen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

- Tervetulokonsepti oli tarkoitus luoda suunnitteilla olleen yhteishankkeen puitteissa. Rahoittajan kanssa käytyjen keskustelujen perusteella tervetulokonsepti jäi hankesuunnitelmasta pois. Maakuntaliiton osahankkeessa tullaan kehittämään Pohjois-Karjalan kuvaa asuin- ja työskentelymaakuntana sekä tukemaan maahan muuttaneiden mahdollisuutta aktiiviseen kuntalaisuuteen. Osahanke laatii kuntien ja yhteistyöverkoston kanssa maakunnallisen kotoutumisen edistämisen suunnitelman sekä konseptin kuntien luottamushenkilöiden kotoutumiseen ja maahanmuuttoon liittyvän asiantuntijuuden vahvistamiseksi.

Maakuntapäivästä ja sitä edeltävästä verkkariperjantaista viestitään aktiivisesti yhteistyössä maakunnan viestijäverkoston kanssa.

- Maakuntapäivää vietettiin 31.8.–29.9.2024. Pääpäivä oli elokuun viimeinen lauantai 31.8. Vuonna 2024 maakuntapäivän teema oli Makujen Pohjois-Karjala. Ruoka on olennainen osa pohjoiskarjalaista vieraanvaraisuutta ja yhteisöllisyyttä. Vuosi 2024 oli myös ruoan ja kulttuurin juhluvuosi Etelä-Karjalassa, Etelä-Savossa ja Pohjois-Karjalassa. Maakunnat muodostivat yhdessä European Region of Gastronomy -alueen. Juhlavuosi kokosi yhteen kolmen maakunnan toimijat kehittämään alueen ruokamatkailua. Haimme tapahtumajärjestäjiä käänteisellä kilpailutuksella ja saimme 31 tarjousta tapahtumatoteutuksesta. Tuimme 15 tapahtumaa, joissa ruoka ja kulttuuri yhdistyvät uudella, kiinnostavalla ja osallistavalla tavalla. Tuetut tapahtumat keräsivät yhteensä n. 5 300 osallistujaa. Sekä yleisön että tapahtumajärjestäjien palaute oli pääsääntöisesti erittäin positiivista. Tapahtumille on selkeästi kysyntää ja niille on toivottu jatkoa myös tulevana vuosina. Maakuntapäivän ruokateema koettiin hyväksi ja käänteinen kilpailutus hakumenettelynä sai kiitosta.
- Toteutimme yhteistyössä maakunnan viestijäverkoston kanssa toista kertaa Verkkariperjantain, Pohjois-Karjalan oman casual fridayn, jota vietettiin maakuntapäivää edeltävänä perjantaina. Tempauksella halusimme jälleen muistuttaa suvaitsevaisuudesta ja yhdessä tekemisestä sekä siitä, että täällä saa olla rennosti oma itsensä. Tempaukseen lähdettiin hyvin mukaan eri organisaatioissa ja sosiaalisessa mediassa. Verkoston jäsenten kuvaamista videoklipeistä koostettiin kolme mainosvideota, joita jaettiin sekä Pohjois-Karjalan että kaikkien mukana olevien organisaatioiden kanavissa. Maksettu mainonta saavutti Metan kanavissa (Instagram ja Facebook) yhteensä n. 125 000 ja TikTokissa n. 265 000 näyttökertaa.

Tapahtumayhteistyöllä haemme näkyvyyttä Suomessa ja maailmalla. Hyödynnämme lisäksi maakunnan kärkipalloilujoukkueiden ottelutapahtumia ja muita merkittäviä huippu-urheilutapahtumia.

- Toimimme yhteiskumppanina mm. Urheilugaalassa, Strongman-kisoissa, Lieksan raveissa, Motonet GP -kisoissa ja Kokonaisturvallisuusmessuilla. Uuden vuoden vastaanotto toteutettiin yhteistyössä Heinäveden kunnan kanssa. Lisäksi olimme otteluisäntänä Kiteen Pallon, Joensuun Mailan, Kiekkopoikien, Kataja Basketin, Karelian Hurmoksen, FB Factorin ja Jippon otteluissa.

Maakuntaliiton viestinnän painopisteet 2024

Pohjois-Karjalan edunajamiseen/kärkihankkeisiin liittyvien viestien kirkastaminen ja muut vaikuttamisviestintää tehostavat toimenpiteet. Viestinnän roolin vahvistaminen yksiköissä myös vaikuttamisprosessien alkuvaiheessa.

- Tuotimme vuoden 2024 aikana 107 tiedotetta, kannanottoa tai julkilausumaa eli yhtä aktiivisesti kuin edellisvuosina. Tiedotteet koskivat laajasti maakuntaliiton kaikkien yksiköiden toimintaa ja yleisesti Pohjois-Karjalalle, itäiselle Suomelle sekä Itä- ja Pohjois-Suomelle ajankohtaisia asioita ja tavoitteita.
- Osallistuimme erityisesti kansalliseen vaikuttamisviestintään. Olimme tiiviisti mukana erilaisten viestien luonnostelussa, muotoilussa ja viimeistelyssä. Aloitimme edunajamiseen ja maakunnan tavoitteisiin liittyvän viestintäkampanjan suunnittelun. Pohjois-Karjalan huippuosaamista nostavat ja maakunnan tulevaisuuden uskoa vahvistavat markkinointiviestinnän toimenpiteet toteutetaan vuoden 2025 aikana.
- Olimme mukana myös tulevan maakuntaohjelman valmistelussa antamassa viestinnällistä näkökulmaa.
- Osallistuimme Nurmeksessa 26.–28.9. pidetyn Maaseutuparlamentin suunnitteluun sekä monin eri tavoin viestintään. Olimme maakuntaliiton linkki parlamenttiin osallistumisessa – maakuntaliitolla oli tapahtumassa osasto, jossa esiteltiin Rustik -hanketta sekä Kulttuuri itää -hanketta.
- Toteutimme alkuvuodesta 2024 maakuntaliiton sidosryhmäkyselyn, jonka perusteella saatiin tietoa toiminnan kehittämistä varten.

Itä-Suomen neuvottelukunnan viestinnän koordinointi (Pohjois-Karjala puheenjohtajamaakunta) ja Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien viestintäryhmän toiminta.

- Itä-Suomen neuvottelukunnan puheenjohtajuus tarkoitti Pohjois-Karjalan maakuntaliitolle useiden tiedotteiden, kannanottojen ja julkilausumien valmistelua sekä liittojen viestinnän yhteensovittamista viestien julkistamiseksi eri kanavissa. Tavoitteena oli vähintään yksi julkaisu kuukaudessa. Aivan tähän emme päässeet, koska kaikkiin asioihin ei saatu Itä-Suomen ja laajemmin itäisen Suomen maakuntien yhteistä näkemystä. Viestintä osallistui eri tavoin Joensuussa 13.–14.8. järjestetyn kaikkien aikojen ensimmäinen Itäisen Suomen huippukokouksen viestintään ja muihin järjestelyihin. Huippukokouksen viestinnän kärki kohdistui pääministeri Orpon käynnistämän Itäisen Suomen ohjelman valmisteluun.
- Osallistuimme Itä- ja Pohjois-Suomen EU-vaalivaikuttamiseen tuottamalla esitysmateriaaleja ja muotoilemalla alueen viestejä. Pohjois-Karjalan panos oli merkittävä myös Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteisessä EU-vaalikampanjassa, jossa viestittiin EU:n merkityksestä tavallisten ihmisten arjessa ja miksi kannattaa äänestää oman alueen ehdokkaita. Ideoimme, tuotimme tekstiä ja hallinnoimme yhteistä Suurin osa Suomea -verkkosivustoa, joka toimi kampanjan laskeutumissivustona.
- Osallistuimme Itä-Suomen EU-rahoitukseen liittyvään viestintään mm. tuottamalla hankeuutisia Rakennerahastot-sivustolle sekä viestimällä eri kanavissa mm. hankehauista.

Maakunnan viestijäverkoston toiminnan vahvistaminen ja jäsenten sitouttaminen aktiivisiksi verkostotoimijoiksi. Verkosto nostaa yhteistyössä myönteisiä asioita Pohjois-Karjalasta ja toteuttaa maakunnan näkyvyyttä tai asukkaiden osallisuutta lisääviä tempauksia/kampanjoita.

- Viestintäverkostoon kuuluu runsaat 50 julkisen sektorin viestijää. Järjestimme kaksi livetapaamista, joihin kaikki oli kutsuttu ja tarpeen mukaan etäkokouksia aiheiden vaatimilla kokoonpanoilla. Kevään tapaaminen pidettiin Itä-Suomen yliopiston Joensuun kampuksella ja syksyn Tohmajärvellä kunnan vieraana. Verkosto suunnitteli yhdessä maakuntapäivää edeltävän maakunnallisen verkkariperjantain ennakkomarkkinointia ja osallistui edellisvuosia laajemmin toteutukseen. Tämä toi tempaukseen monipuolisuutta ja maakunnallista kattavuutta.
- Verkostolle järjestettiin yhteistyössä Helposti Joensuuhun –hankkeen kanssa Vetovoimaviestinnän seminaari, jossa tutustuttiin onnistuneisiin aluemarkkinoinnin hankkeisiin eri puolilta maata ja koottiin Pohjois-Karjalan vahvuuksia työpajoissa. Verkostolle järjestettiin myös mm. tietoisu TE-palveluiden uudistuksesta, mitä se tarkoittaa kunnissa ja miten yhteisellä viestinnällä voisi tukea muutosta.

7.5 Organisaation toimintakykyä parannetaan hallinnon, talouden ja henkilöstön järjestelmien, palvelujen ja työprosessien kehittämisellä

Maakuntaliiton hallinnon, talouden ja henkilöstöasioiden kokonaisuus sisältää luottamushenkilöhallinnon toiminnan (valtuusto, hallitus ja tarkastuslautakunta), asiakirjahallinnan sekä hallinnolliset prosessit. Toiminnassa huomioidaan tietosuoja, avoimuus ja julkisuus.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinto kuuluu maakuntaliiton vastuulle maakuntien yhteistyösopimuksen mukaisesti.

EAKR:n ja kansallisten kehittämisrahoitusten hankkeiden maksatuspäätökset ja varojen asianmukainen hallinnointi ja maksaminen hoidetaan välittävälle toimielimelle kuuluvien velvoitteiden mukaisesti. Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahosta hallinnoidaan ja käytetään POKAT-maakuntaohjelman mukaisten tavoitteiden ja hankkeiden toteuttamiseen.

Keskitettyihin tukipalveluihin kuuluu hankintoja, sopimuksia, toimitiloja, toimistopalveluita koskevat asiat sekä tietotekniikka- ja kirjanpito palvelut, joissa palvelun tuottajana on Meidän IT ja talous Oy.

Maakuntaohjelman vastuualueista huolehditaan laajakaistan, sähköisten palvelujen ja digitukipalvelujen edistämisestä.

Toiminnan painopisteet 2024

Hallinnon palveluita kehitetään ja ylläpidetään ajanmukaisilla työskentelymenetelmillä ja tietojärjestelmillä mahdollistaen päätöksenteolle ja toiminnalle parhaat ja joustavat toimintaedellytykset sääntöjen ja lainsäädännön velvoitteiden mukaisesti.

- Otettiin käyttöön sidonnaisuusilmoituskäytäntö hankehallinnossa toimivilta työntekijöiltä, joka on osa EAKR/JTF hankerahoitusta hallinnoivan välittävän toimielimen riskienhallintatoimia

Maakuntaliiton päätöksenteko, organisaatio ja yksiköiden tehtävät ja voimavarat sekä henkilöstövahvuus organisoidaan tavoitteiden toteuttamisen mukaisiksi.

- Hallinto- ja talousjohtajan tehtävän sisäinen järjestely mahdollisti säästöä henkilöstökustannuksissa ja samalla tehtävien uudelleenjärjestelyn ja tietopalvelupäällikön viran täyttämättä jättämisen. Tavoitteiden mukaiset tehtävät suoritettiin talousarvion puitteissa ja ennakoidulla henkilöstövahvuudella. Työsuhteita vuoden lopussa oli 45, joista vakinaisia 35 ja määräaikaista 10.

Henkilöstöhallinnossa huolehditaan henkilöstön työsuhteasioista, työhyvinvoinnista, työolo-suhteista, tehtäväkohtaisesta osaamisesta ja riittävyydestä resurssien puitteissa sekä ylläpidetään ja kehitetään positiivista työnantajakuva.

- Työolosuhteet ja työsuhte-edut pidetään asian- ja ajanmukaisina, joilla ylläpidetään vetovoimaa ja työtyytyväisyyttä, työilmapiiriä ja parannetaan työnantajakuva.
- Päivitettiin työterveyshuollon toimintasuunnitelma vuosille 2024-2027, henkilöstöpoliittinen ohjelma, pelastussuunnitelma, päihdeohjelma, työkyvyn tukemisen periaatteet, työsuojelun toimintaohjelma ja kriisiviestinnän ohje sekä KVATES:n järjestelyvaraerien ja kehittämisohjelmaerien jakoperiaatetta

Asiakirja- ja tiedonhallinnan digitalisaatiota pyritään edelleen edistämään tietojärjestelmien käyttöä tehostamalla ja henkilöstön osaamista kasvattamalla

- Asiakirjahallinnon järjestelmän tehostunut käyttöönotto joustavoittanut toimintaa merkittävästi.

Tehtävien hoitamisessa ja resurssoinnissa pyritään taloudelliseen ja toiminnalliseen kustannustehokkuuteen ja toimintavarmuuden turvaamiseen selkeillä toimenkuvilla ja toimintaohjeilla sekä kehittyvillä työprosesseilla.

- Hanketoiminnalla on saatu merkittäviä säästöjä kuntarahoituksen henkilöstökustannuksissa, koska osa henkilöstön työkustannuksista kirjattiin ulkopuolisen rahoituksen hankkeille mm. hankehallinnossa.

Maksatusprosessien toimintakyky ja -varmuus pidetään tarpeen mukaisella tasolla hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen mukaisesti.

- EU:n ohjelmakauden 2021-2027 tehtävät hoidetaan ko. ohjelmakauden uuden hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen mukaisesti. Yleisasetuksen 2021/1060 mukaisesti ohjelmakaudella 2021- 2027 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 80 päivän kuluessa. Vuonna 2024 EURA 2021-järjestelmässä oli huhtikuusta eteenpäin mahdollista käsitellä ja tehdä laajemmin eri kustannusmallien mukaisia maksatushakemuksia ja maksatuspäätöksiä. Sitä aikaisemmin oli mahdollista maksaa ainoastaan ennakkomaksatuksia sekä käsitellä ja tehdä kertakorvaus -kustannusmallin sekä flat rate 40 % -kustannusmallin mukaisia kehittämishankkeiden maksatushakemuksia ja -päätöksiä.
- Vuonna 2024 maksatuspäätöksiä tehtiin 84 kappaletta ja tukea maksettiin 4,48 milj. euroa. Oikaisuvaatimuksia ei saapunut yhtään (myöskään vuonna 2023 ei saapunut oikaisuvaatimuksia). Saapuneiden hankehakemusten (33 kpl) kustannuksia tarkasteltiin ja kommentoitiin tukikelpoisuuden näkökulmasta. Myös muutoshakemuksissa esitettyjä kustannusmuutoksia sekä palkkakustannusmuutoksia tarkasteltu ja kommentoitu tukikelpoisuuden näkökulmasta. Neuvoimme ja ohjasimme hakijoita ja tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin sekä hankkeiden kustannusten tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa.
- EURA2021-järjestelmän toiminnot ovat valmistuneet hitaasti, joten paikan päällä tehtyjä varmennuskäyntejä ei ole vielä pystytty tekemään vuonna 2024. Myöskään jatkotoimenpiteiden tekeminen EURA2021 -järjestelmässä ei ollut vielä mahdollista. Neuvoimme tuensaajia EURA 2021-tietojärjestelmien käytössä ja käyttöä koskevissa kysymyksissä. Hallintoviranomaisen järjestämiin koulutuksiin sekä kehittämistyöhön on osallistuttu. Rahoitusasiantuntijoiden kanssa on yhteistyössä järjestetty hakuinfoja. Aloituspäläväreitä pidetty myönteisen päätöksen saaneille hankkeille yhteistyössä rahoitusasiantuntijoiden kanssa.

- EU:n ohjelmakauden 2014-2020 tehtävät hoidettiin ko. ohjelmakauden uuden hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen mukaisesti päätökseen. Hankkeiden viimeinen päättymispäivä ohjelmakaudella oli vuoden 2023 loppu, ja kaikki maksatukset hoidettiin päätökseen vuoden 2024 alkupuoliskon aikana. Ohjelmakauden loppumaksatukset raportointineen hoidettiin päätökseen elokuussa 2024 hallintoviranomaisen ohjeistuksen ja antaman aikataulun mukaisesti.
- Vuonna 2024 maksatuspäätöksiä tehtiin 29 kappaletta ja tukea maksettiin 3,57 milj. euroa. Oikaisuvaatimuksia ei saapunut yhtään (myöskään vuonna 2023 ei saapunut oikaisuvaatimuksia). Jatkotoimenpidepäätöksiä (tuensaajan omaehtoinen palautus) tehtiin yksi. Yhteen hankkeeseen tehtiin paikan päällä tehtävä varmennuskäynti. Käynti ei aiheuttanut jatkotoimenpiteitä. Neuvoimme ja ohjasimme hakijoita ja tuensaaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin sekä hankkeiden kustannusten tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa.
- Kokonaisuudessaan ohjelmakaudella 2014-2020 maksatuspäätöksiä rahoitettuihin 154 hankkeeseen tehtiin 714 kpl:tta, ja tukea maksettiin 51 540 037,29 €. Keskimääräinen käsittelyaika maksatushakemuksille oli 24,38 päivää koko ohjelmakaudella. Yleisasetuksen 2013/1303 mukaisesti ohjelmakaudella 2014-2020 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 90 päivän kuluessa. Oikaisuvaatimuksia tehtiin yksi kappale, ja siihen tehtiin hylkäävä päätös. Jatkotoimenpidepäätöksiä ohjelmakaudella tehtiin yhteensä kolme, joista yksi jälkiseurantakäynnin seurauksena, yksi hanketarkastuksen seurauksena ja yksi omaehtoisen tuen palautuksen vuoksi. Takaisinperittävä määrä korkoineen oli 2706,33 € kaikkien kolmen jatkotoimenpidepäätöksen osalta yhteensä.
- Paikan päällä tehtäviä varmennuksia ohjelmakaudella 2014-2020 rahoitettuihin hankkeisiin tehtiin 46 ohjelmakauden aikana. Käynnit eivät tuoneet esille jatkotoimenpiteitä vaativia tehtäviä. Jälkiseurantatehtäviä hankkeisiin kohdistuu sekä tulojen jälkiseurannan että pysyvyyden jälkiseurannan osalta. Pysyvyyden jälkiseuranta kohdistuu ohjelmakaudella rahoitetuista hankkeista 17:sta, joista neljään seuranta on jo suoritettu. Tulojen jälkiseuranta kohdistuu ohjelmakaudella rahoitetuista hankkeista yhdeksään hankkeeseen, joista seuranta on jo suoritettu viiden hankkeen osalta loppuun. Sekä pysyvyyden että tulojen jälkiseuranta hankkeisiin suoritetaan hankkeeseen kolmen (tulojen jälkiseuranta) tai viiden (pysyvyyden jälkiseuranta) vuoden kuluttua hankkeen toiminta-ajan päättymisen jälkeen.
- Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -määrärahalla (AKKE) sekä alueelliset innovaatiot ja kokeilut -määrärahalla (AIKO) rahoitetuille hankkeille tehtiin maksatuspäätöksiä 32 kappaletta, joista tehtiin 19 kpl AKKE-hankkeille, ja 13 kpl AIKO-hankkeille. Maksetun tuen määrä oli 1 118 976,13 €. Hanketoimijoita neuvottiin ja ohjattiin maksatushakemukseen ja maksatuksiin sekä hankkeiden kustannusten tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa.

Hanketoiminnalla edistetään ja toteutetaan EU:n ja kansallisen tason digitaali-strategioiden tavoitteita, kuten maakunnan laajakaistasaatavuutta, sähköisten palvelujen käyttöönottoa ja digitukipalvelujen alueellista kehittämistä

- Haettiin ulkopuolista rahoitusta uusille digitukea, digiosaamista, digiosallisuutta sekä laajakaistasaatavuuden edistämiseen liittyville hankkeille ilman myönteistä rahoituspäätöstä.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankerahoituksella vaikutetaan maakunnan elinvoimaan osarahoittamalla maakuntaohjelman mukaisia hankkeita ja maakunnan näkyvyyttä tukevia hankkeita
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston maksatuspäätöksiä tehtiin vuonna 2024 yhteensä 46 kappaletta 43:lle eri hankkeelle, joista neljä hanketta oli AV-tuotantoja. Avustuksia maksettiin

yhteensä 703 221,45 euroa, joista 205 560,10 euroa oli AV-tuotantotukea. Hanketoimijoita neuvottiin ja ohjattiin maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa.

8 Sidosryhmät ja yhteistyöverkostot

8.1 POKAT-ryhmät

Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa on toiminut vuodesta alkaen 1997 maakuntahallituksen koolle kutsumia asiantuntijaryhmiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa alueen kehittämisen sidosryhmäyhteistyötä.

POKAT 2021 -maakuntaohjelman valmistuttua ryhmien toiminta ja pelisäännöt on uudistettu vastaamaan uuden maakuntaohjelman painopisteitä ja maakunnan kehittämisen tavoitteita.

POKAT-ryhmien toiminnassa huomioidaan maakunnassa toimivat muut asiantuntijaryhmät ja näin vältetään päällekkäistä toimintaa. Ryhmille on laadittu pelisäännöt, joiden tavoitteena on aluekehitystoiminnan entistä parempi systematisointi, toteuttamisen suunnittelu ja toteutumisen seuranta sekä yleinen ohjelmatyön osaamisen lisääminen.

POKAT-ryhmät toimivat kahdella tasolla: teemaryhminä ja asiantuntijaryhminä.

POKAT-teemaryhmät:

1. Hyvinvointi
2. Järjestöasian neuvottelukunta
3. Koulutus ja osaaminen
4. Liikennejärjestelmä
5. Venäjä
6. Ilmasto- ja energia.

Teemaryhmillä on maakuntahallituksen nimeämä luottamushenkilöpuheenjohtaja ja jäsenet. Ryhmien vastuuhenkilöinä toimivat maakuntaliiton työntekijät (=edistäjät).

POKAT-asiantuntijaryhmät (* merkityissä ryhmä ei ole maakuntaliitto vetoinen):

1. Kansainvälisyys
2. Kivi- ja kaivannaiset
3. Kulttuuri
4. Luovat alat
5. Matkailu
6. Metsäbiotalous
7. Teknologiaeollisuus
8. Vetovoima
9. Turvallisuus. *
10. Ruoka. *
11. Ympäristö. *
12. Älykkään erikoistumisen koordinaatioryhmä*

Asiantuntijaryhmillä on maakuntaliiton toimesta nimetty vastuuhenkilö (= edistäjä), joka vastaa ryhmän kokoamisesta, organisoi ja koordinoi ryhmän toimintaa. Toimintaa voidaan edistää myös jonkin toisen organisaation asiantuntijaryhmän kautta.

Lisäksi maakuntahallitus nimeää maakuntaohjelman ja sen alastrategioiden vaikutusten arviointia varten monipuolisesti eri asiantuntija-aloja käsittävän SOVA-ryhmän. Laaja-alaisen ryhmän tavoitteena on yhdenmukainen ja johdonmukainen vaikutusten arvioinnin toteuttaminen sekä osaamisen ja erilaisten näkökulmien tuominen arviointityöhön.

POKAT-ryhmät kokoontuvat 2-4 kertaa vuodessa. Toiminnan jatkuva ja monitasoinen arviointi ja seuranta sisällytetään entistä vahvemmin mukaan POKAT-ryhmien toimintaan. Järjestämme maakuntaohjelman vision mukaiset foorumit: älykäs erikoistuminen, ilmastoviisaus ja elinikäinen osallisuus

Maakuntaohjelman toteutus vuonna 2022 sisältäen POKAT ryhmien toiminnan on raportoitu Aluekehitysyksikön tekstissä.

8.2 Maakuntaliiton yhteistyöverkostot

- Maakuntaliiton keskeiset yhteistyötahot
- Aluehallintovirasto
- Edunvalvonnan sidosryhmät (laaja sähköpostiryhmä)
- ELY-keskus
- Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta
- Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmakirjoitusryhmä (ohjelmakausi 2021+)
- Itä-Suomen neuvottelukunta
- Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä
- Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta
- Kunnanjohtajat
- Maakunnan turvallisuus- ja pelastusviranomaiset
- Maakuntahallitusten puheenjohtajat
- Maakuntajohtajat
- Maakuntaliittojen hallintojohtajat
- Pohjois-Karjalan kauppakamari
- Pohjois-Karjalan valtuuskunta (työvaliokunta ja jäsenet)
- Pohjois-Karjalan Yrittäjät
- Puoluepiirit / niiden toiminnanjohtajat tai vastaavat
- Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajat
- Työ- ja Elinkeinoministeriö
- Elinkeino-yhtiöt
- IP-metsäryhmä.

Maakuntaliiton keskeiset jäsenyydet maakuntaohjelmatyön ja maakunnan kehittämisen kannalta tärkeissä yhteistyöverkostoissa, jotka eivät muuten tule esille tässä tilinpäätöksessä.

- Itä-Suomen liikennestrategiaryhmä
- Itäisen suomen liikenneasiantuntijat
- Nopeat itäradat
- Itä-Suomen liikennejärjestelmäryhmä
- Seudulliset liikennejärjestelmäryhmät (Joensuu, Keski-Karjala, Pielisen Karjala)
- Pro Ysitie -yhdistys
- Pohjois-Karjalan alueellinen metsäneuvosto
- Vuoksen vesienhoidon yhteistyöryhmä
- Itä-Suomen jäteasiain neuvottelukunta
- Norpan suojelun seurantaryhmä
- Fennoskandian vihreä vyöhyke
- Ilmasto- ja energiahankkeiden verkosto
- Biosfäärialueen ohjausryhmä
- LVM:n laajakaistahanke
- Maakuntakaavapäälliköt/Suunnittelujohtajat
- Maakuntaliittojen paikkatietosuunnittelijat

- Maakuntaliittojen hallintovirkamiehet
- Keski-Karjalan rakennemuutostyöryhmä
- Joensuun kaupunkiseudun kasvustrategian ohjausryhmä
- Maakunnallinen Team Finland -verkosto
- Pohjois-Karjalan kauppakamarin teollisuusvaliokunta, koulutus- ja työvoimavalioikunta (MM), kansainvälistymisvaliokunnan Venäjä-jaos ja liikennevaliokunta
- Elinkeinot murroksessa (ELMO) -pilotin yhteistyöryhmä Itä- ja Pohjois-Suomi (päätyi 31.12.23)
- Maakuntaliittojen älykkään erikoistumisen vastaavien verkosto
- Fennoskandinavian mining conference (FEM) -ohjausryhmä
- SoLiMi Kaivannaistoiminnan sosiaalisen toimiluvan edellytykset ja työkalut -ohjausryhmä
- CF Culture Finland Pohjois-Karjalan alueverkosto
- Pohjois-Karjalan alueellinen elokuvayhdistys ry
- HYVÄ-neuvottelukunta
- Itä- ja Keski-Suomen KASTE-alue johtoryhmä
- Pohjois-Karjalan maaseutuohjelman ohjausryhmä
- YTR maaseutupolitiikan yhteistyöryhmä
- ELY-keskuksen neuvottelukunta
- Elinikäisen ohjauksen johtoryhmä
- Pohjois-Karjalan alueellisen maahanmuuttoasiain toimikunta
- Itä-Suomen alueellinen etnisten suhteiden neuvottelukunta
- Suomen kuntaliiton maakuntien ja kuntien EU- ja kv-verkosto
- Pohjoinen Periferia ja Arktinen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Interreg Itämeren alueen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Interreg Europe ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä
- Interreg Aurora ohjelman kansallinen työryhmä
- Karelia CBC-ohjelman 2014–2020 seurantakomitea ja valintakomitea
- Matkailuryhmä
- Matkailun rahoittajaryhmä
- Vetovoima- ja tunnettuus-johtoryhmä
- Saimaan kanavan neuvottelukunta
- InnoJoensuu metsäbiotalousryhmä
- Maakuntaliittojen ympäristöasiantuntijat
- Pohjois-Karjalan riistaneuvosto
- Pohjois-Karjalan vesihuollon yhteistyöryhmä
- Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristötyöryhmä
- Pohjois-Karjalan virkamiesten kulttuuriympäristötyöryhmä
- Helmi-Metso-yhteistyöryhmä
- Pohjois-Karjalan maaseutusuunnitelman ohjausryhmä.
- Elinikäisen ohjauksen ja osaamisen koordinaatioryhmä.

Kv-verkostot:

- AEBR – Euroopan raja-alueiden verkosto.
- ERIAFF – Alueiden innovaatioyhteistyö maa- ja metsätaloudessa
- Euroopan metsäisten alueiden verkosto (ERIAFFin alaverkosto)
- ERRIN – Euroopan alueiden innovaatio- ja tutkimusyhteistyö
- Älykkään erikoistumisen temaattiset kumppanuusverkostot bioenergia, fotonikka ja kaivannaisteollisuus

Kv-yhteistyöalustat:

- NSPA (pohjoiset harvaanasutut alueet)
- AEBR (EU:n raja-alueet)
- ERIAFF (Euroopan maa- ja metsätalousalueet)

- Vanguard (uusien teollisten innovaatioiden edistäminen ja kaupallistaminen)
- Älykkään erikoistumisen yhteistyöalustat (fotoniikka, kaivos, puurakentaminen, akkuteollisuus)
- Barentsin alueneuvosto. (mm. Barentsin alueellinen liikenne- ja logistiikkaryhmä (BRTGL))

Kv-yhteistyöalueet:

- Nagano, Japani
- Quesnel, Kanada

8.3 Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakunnan yhteistyöryhmä 2021-2025

Maakunnan liitto ja jäsenkunnat – 7 jäsentä / varajäsentä

Tiina Räisänen (pj.)	Mervi Liiten (SDP)
Esko Karkkonen	Olli Haapiainen (SDP)
Satu Seppäläinen	Ilkka Hiltunen (Kesk.)
Kaija Majoinen	Ilona Alhoniemi (Kesk.)
Seppo Toppi (2. vpj.)	Henna Kokkonen (Kesk.)
Timo Elo	Maija Törmänen (Kok.)
Henry Määttä	Outi Mara (PS)

Valtio – 7 jäsentä / varajäsentä

Ari Niiranen (1. vpj.)	Timo Tanskanen	Pohjois-Karjalan ELY-keskus (E-vastuualue)
Janne Kärkkäinen	Ari Heiskanen	Pohjois-Karjalan ELY-keskus (Y-vastuualue)
Kalevi Pölönen	Pekka Pelkonen	Etelä-Savon ELY-keskus (RR-ELY)
Terhi Nissinen	Tommi Huttunen	Pohjois-Savon ELY-keskus (L-vastuualue)
Soili Makkonen	Tapio Määttä	Itä-Suomen yliopisto
Terttu Kinnunen	Tuomo Rissanen	Suomen metsäkeskus, Itäinen palvelualue/ProAgria Itä-Suomi
Lauri Sikanen	Sirpa Piirainen	Luonnonvarakeskus

Alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot – 8 jäsentä / varajäsentä

Katja Tanskanen (3. vpj.)	Kirsi Vuori	Akava ry.
Anne Ilvonen	Petri Raivo	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy
Jari Rouvinen	Harri Välimäki	MTK / Metsänhoitoyhdistys- Pohjois-Karjala
Kari Hyvärinen	Arja Puoskari	JANE -Pohjois-Karjalan Järjestöasiain neuvottelukunta
Antti Toivanen (3. vpj.)	Jaana Reimasto-Heiskanen	Pohjois-Karjalan kauppakamari
Merja Blomberg	Tuomo Turunen	Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry
Sonja Laitinen	Maija Karmala	SAK:n Itä-Suomen toiminta-alue
Raimo Turunen	Kirsi Nousiainen	STTK:n Pohjois-Karjalan aluetoimikunta

Pysyvät asiantuntijat

- Pohjois-Karjalan maakuntaliitto: maakuntajohtaja **Markus Hirvonen**
- Joensuun kaupunki: strategiajohtaja **Sami Laakkonen**
- Keski-Karjalan kunnat: kaupunginjohtaja **Pekka Hirvonen**
- Pielisen Karjalan kunnat: kaupunginjohtaja **Pirre Seppänen**
- Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria: kuntayhtymän johtaja, rehtori **Esa Karvinen**
- Suomen luonnonsuojeluliiton Pohjois-Karjalan piiri ry.: toiminnanjohtaja. **Antti Saarelainen**
- Teknoliateollisuus ry: aluepäällikkö **Esa Näätänen**
- Finnvera Oyj: aluejohtaja **Mikko Vääntinen**
- Siun Sote: hallintojohtaja **Ilkka Naukkarinen**
- Maakunnallinen nuorisovaltuusto: varapuheenjohtaja **Eemeli Onatsu**

9 Henkilöstökertomus

9.1 Henkilöstöjohtamisen perusteet

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstöjohtaminen perustuu tietoon henkilöstöasioiden nykytilasta ja kehityksestä. Henkilöstökertomus antaa luottamushenkilöille, maakuntajohtajalle ja toimiston henkilöstölle tietoa henkilöstöön ja toimintatapoihin liittyvistä asioista ja kehittämistarpeista. Henkilöstökertomusta käytetään apuna, kun laaditaan tavoitteet ja toimenpiteet henkilöstöasioiden kehittämiseksi ja seurataan asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön tehtäviin ja toimintatapoihin liittyviä keskeisiä asiakirjoja ovat:

- toimintasuunnitelma ja talousarvio
- hallintosääntö
- henkilöstöpoliittinen ohjelma
- tehtäväkuvat (toimiston organisaatio)
- perehdyttämisopas
- matkustussääntö ja -ohje
- tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- ohjeet henkisen väkivallan ehkäisemiseksi
- maakuntaliiton päihdeohjelma
- työsuojelun toimintaohjelma
- työkyvyn tukemisen periaatteet
- viestintä- ja kriisiviestintäohje
- etätyöohje
- tiedonhallintasuunnitelma
- tehtäväkohtaista palkkaa koskeva ohje
- tehtävän vaativuuden arviointi
- kehityskeskustelut

Organisaatorakenne

Maakuntaliiton toimiston organisaatorakenne perustuu maakuntaliiton lakisääteisiin tehtäviin ja perussopimuksen mukaisiin, kuntien antamiin tehtäviin. Tehtävät on jaettu kuuteen yksikköön; aluekehitys, alueiden käyttö, kehittämisrahoitus, maakunnan edunajaminen, hallintopalvelut sekä viestintä ja markkinointi.

Yksikön toimintaa johtaa ja henkilöstön lähiesihenkilönä toimii yksikön esihenkilö, joka on johtoryhmän jäsen.

Työskentelyä yhteensovittaa johtoryhmä, joka valmistelee maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien (muun muassa kansanedustajat, kuntajohtajat, ELY-keskus ja elinkeinoyhtiöt, yhteistyömaakunnat jne.) yhteistyöasiat. Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esihenkilöt / johtajat sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä johdon sihteeri. Johtoryhmä kokoontuu viikoittain.

Maakuntaliiton toiminnan ohjausta tehdään yksiköissä ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään strategisten tavoitteiden ja painopisteiden mukaisesti. Yksiköiden ja henkilöstön pääasialliset tehtävät määritellään tehtäväkuvauksissa maakuntajohtajan päätöksellä. Tehtäväkuvaukset päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa muulloinkin.

Toimiston työskentelyn koordinaation ja informaation kulun varmistamiseksi koko henkilöstö pitää säännöllisesti viikkopalaveriin, jossa käydään ajankohtaiset ja koko henkilöstöä koskevat asiat.

Kuva 1. Organisaatio kuvaus 31.12.2024



Toimenkuvanimikkeet ja keskeiset tehtävät yksiköittäin 31.12.2024

Alueidenkäyttö -yksikkö:

- aluesuunnittelupäällikkö; Maakuntakaavoitus, alue- ja yhdyskuntarakennekysymykset, metsäbiotalous, yksikön esihenkilö
- ympäristöasiantuntija; Maakuntakaavoitus, kulttuuri- ja luonnonympäristö, vaikutusten arviointi, riista- ja suurpetoasiat, yksikön esihenkilön sijainen
- liikenneasiantuntija; Maakuntakaavoitus, yhteysverkot, liikennejärjestelmätyö
- metsä- ja ilmastoasiantuntija; Ilmasto- ja energiaohjelma, HINKU- maakunta status sekä metsä- ja ilmastokysymykset
- maankäyttöasiantuntija; maakuntakaavoituksessa virkistys ja reitistöt, paikkatieto.
- projektipäällikkö; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke
- ilmastokoordinaattori/viestintäasiantuntija; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke, European regions promoting renewable energy self-sufficiency (EXPRESS) -hankkeen viestintätehtävät
- ilmastokoordinaattori; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke
- projektisihteeri; Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030 -hanke
- projektipäällikkö; European regions promoting renewable energy self-sufficiency (EXPRESS) -hanke
- suunnitteluavustaja; teollisen mittakaavan aurinkoenergian tuotannon ja käytön potentiaaliset alueet Pohjois-Karjalan maakuntakaavassa 2040 -selvityshanke

Aluekehitys -yksikkö

- aluekehitysjohtaja; Maakuntaohjelma, EU-ohjelmat, MYR, Itä- ja Pohjois-Suomi -yhteistyö, maakuntajohtajan sijainen, yksikön esihenkilö
- elinkeino- ja innovaatioasiantuntija; Elinkeino- ja innovaatiotoiminnan asiantuntija-, hanke- ja edunvalvontatehtävät, Älykkään erikoistumisen strategia, yksikön esihenkilön sijainen
- yhteyspäällikkö; Barents-yhteistyö, metsäalan kansainväliset verkostot, BIOSYS Japani -hankkeen projektipäällikkö ja RUSTIK-hankkeen projektipäällikön sijainen

- aluekehitysasiantuntija; Interreg Aurora -ohjelma, Barents -yhteistyö, luovat alat, AIKO-rahoitus, Euregio Karelia
- aluekehitysasiantuntija; maakuntaohjelman koordinaatio, aluekehittämistehtävät, Interreg -ohjelmat, kansainväliset asiat
- kulttuuriasiantuntija (50 %); Kulttuuri, kotiseutu- ja kyläasiat
- projektipäällikkö Rural Sustainability Transitions through Integration of Knowledge for improved policy processes (RUSTIK)- hanke.

Hallintopalvelut -yksikkö

- hallinto- ja talousjohtaja; Hallinto, taloushallinto, henkilöstöasiat, yksikön esihenkilö.
- tietopalvelupäällikkö; (virka täyttämättä)
- henkilöstösihteeri; palkka- ja henkilöstöhallinto, osto- ja myyntireskontra.
- asianhallintasuunnittelija; asiakirjahallinnon ja arkistotoimen johtaminen ja kehittäminen, ICT-asiat, tarkastuslautakunnan sihteeri, tietosuojavastaava
- toimistosihteeri kirjaamo, asiakirjahallinto
- toimistosihteeri; kokousjärjestelyt, tilaisuudet ja tapahtumajärjestelyt, liikelahjat, toimistotarvikkeet, kulunvalvonnan pääkäyttäjä, siivouspalvelut
- maksatusasiantuntija; EU:n rakennerahasto-ohjelman rahastojen (EAKR, JTF) maksatuspäättösten valmistelu ja tarkastus, neuvonta- ja varmennustyö
- maksatusasiantuntija; EU:n rakennerahasto-ohjelman rahastojen (EAKR, JTF) maksatuspäättösten valmistelu ja tarkastus sekä neuvonta- ja varmennustyö, AKKE- ja AIKO hankkeiden maksatuspäättösten valmistelu
- erityisasiantuntija; laajakaista- ja digituki -hanketoiminta

Kehittämisrahoitusyksikkö

- maakuntajohtaja; rahoituspäätökset, yksikön esihenkilö
- EU-ohjelmapäällikkö; EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmien (2014–2020 ja 2021–2027) koordinointi, hallinnointi, seuranta ja tiedottaminen, maakunnan yhteistyöryhmä (MYR), yksikön esihenkilön sijainen
- rahoitusasiantuntija; EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen (EAKR ja JTF) hankeneuvonta ja rahoituspäättösten valmistelu, AKKE- ja AIKO-rahoituspäättösten valmistelu, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston rahoituspäättösten valmistelu
- rahoitusasiantuntija; EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen (EAKR ja JTF) hankeneuvonta ja rahoituspäättösten valmistelu, AKKE- ja AIKO-rahoituspäättösten valmistelu, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston rahoituspäättösten valmistelu
- rahoitusasiantuntija; EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen (REACT-EU, EAKR ja JTF) hankeneuvonta ja rahoituspäättösten valmistelu, EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman viestintä, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnointi ja rahoituspäättösten valmistelu.

Maakunnan edunajaminen -yksikkö

- yhteyspäällikkö; maakunnan edunajamiseen liittyvät valmistelutehtävät ja sidosryhmäyhteistyö, matkailun edistämisen asiantuntija, yksikön esihenkilö
- maakunta-asiamies; edunajaminen, sidosryhmäyhteistyö, ennakointi ja tilastot, yksikön esihenkilön sijainen
- kuntakehityspäällikkö; kuntatalouden ja aluekehityksen seuranta
- hyvinvointi- ja koulutusasiantuntija; hyvinvointi- ja koulutusasiat, Pohjois-Karjalan hyvinvointialueen nuorisovaltuuston (PKMANUVA) koordinointi yhteistyössä Siun Soten kanssa ja järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) koordinointi
- tietopalveluasiantuntija; tilastotietopalvelujen tuottaminen ja kehittäminen.

Viestintä ja markkinointi -yksikkö

- maakuntajohtaja; maakuntaliiton johtaminen, organisaation kehittäminen sekä sidosryhmäyhteydet, yksikön esihenkilö
- markkinointipäällikkö; Pohjois-Karjalan brändi-, vetovoima- ja tunnettuustyö, yksikön esihenkilön sijainen
- viestintäpäällikkö; viestintä ja tiedottaminen
- viestintäasiantuntija; verkkoviestintä, graafinen tuotanto, digitaalinen markkinointi ja markkinointiviestintä
- johdon sihteeri; johdon sihteeri, johtoryhmän sihteeri, matkahallinto, AKKE- ja AIKO-hankkeiden maksatuspäätösten valmistelu, Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston maksatuspäätösten valmistelu, hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen ylläpito.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto hallinnoi Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan (Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa ja Lappi) yhteistä EU-toimistoa Brysselissä. Toimistossa työskentelee johtaja ja kaksi erityisasiantuntijaa sekä yksi harjoittelija noin puolen vuoden pituisissa harjoittelujaksoissa.

Yhteistoiminta

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstö osallistuu päätösten valmisteluun kunnallisen alan yhteistoiminnasta olevan sopimuksen ja paikallisen sopimuksen mukaisesti.

Yhteistoimintamenettelyn tarkoituksena on toiminnan tuloksellisuuden edistäminen ja henkilöstön työelämän laadun parantaminen antamalla henkilöstölle vaikutusmahdollisuuksia omaa työtään ja työyhteisöä koskevien päätösten valmisteluun.

Yhteistyötoimikunnan jäsenet kaudelle 2022–2025:

Työnantajan edustajat (3)

- Timo Puustinen, vara Aulikki Sihvonen
- Matti Mäntynen, vara Birgitta Muukkonen
- Jarmo Heiskanen, työsuojelupäällikkö

Henkilökunnan edustajat (5)

- Kimmo Niiranen, vara Ulla-Riitta Pölönen
- Tiina Hyvärinen, vara Hannele Autti
- Pia Pitkänen (puheenjohtaja 2024–2025), vara Laura Jussila
- Hanna Silvennoinen, vara Tiina Moisala
- Heikki Viinikka, vara Timo Leinonen

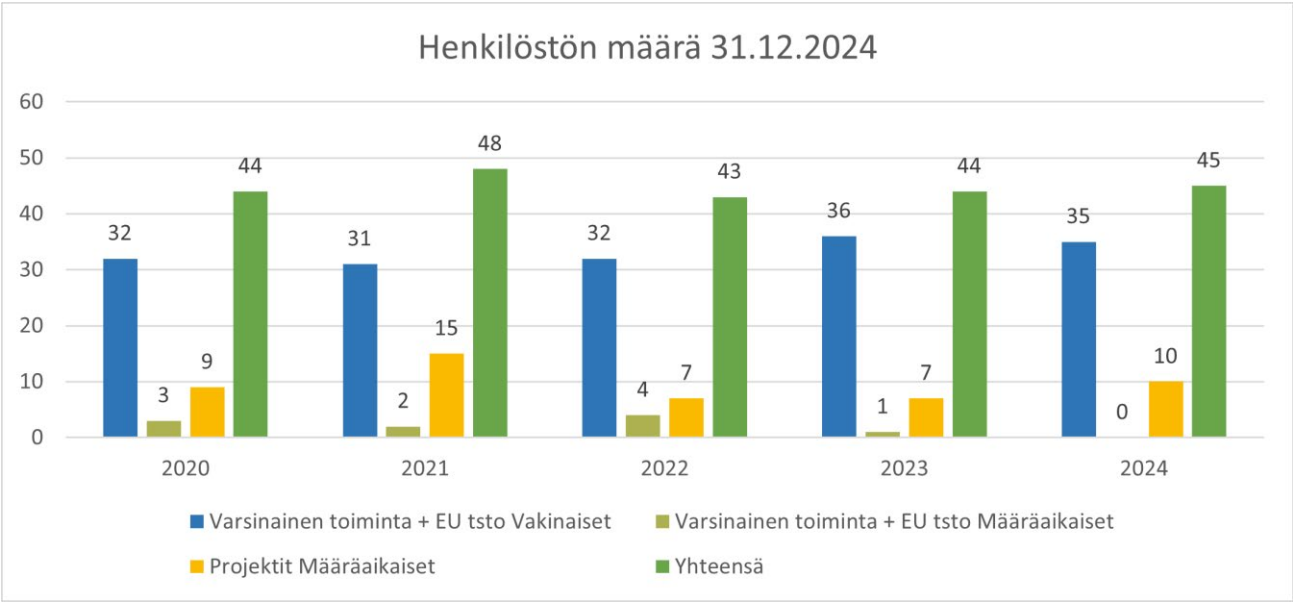
Toimikuntaan kuuluu työsuojeluvaltuutettu, koska yhteistyötoimikunta toimii samalla myös työsuojelutoimikuntana. Työsuojeluvaltuutettuna toimi Jyrki Suorsa ja varalla Tiina Ojala sekä Sanni Penttinen.

Yhteistyötoimikunta kokoontui kolme kertaa ja käsiteltiin tilinpäätös-, toiminta- ja henkilöstökertomus vuodelta 2023, sidonnaisuusilmoitusmenettelyn käyttöönotto hankehallinnossa toimivilta, työterveyshuollon toimintasuunnitelma 2024–2027, päivitettiin henkilöstöpoliittinen ohjelma, pelastussuunnitelma, päihdeohjelma, työkyvyn tukemisen periaatteet, työsuojelun toimintaohjelma ja kriisiviestinnän ohje. Käsiteltiin järjestelyvaraerien ja kehittämisohjelmaerien jakoperiaatetta sekä toiminta- ja taloussuunnitelma 2025–2027 sekä talousarvio v. 2025.

Henkilöstön määrä 31.12.2024

	Varsinainen toiminta + EU-tsto		Projektit	Yhteensä
	Vakinaiset	Määräaikaiset	Määräaikaiset	
2020	32	3	9	44
2021	31	2	15	48
2022	32	4	7	43
2023	36	1	7	44
2024	35	-	10	45

Kuva 2. Henkilöstön määrä



Henkilöstökertomuksen tiedot ovat poikkileikkaustietoja 31.12.2024 tilanteesta. Henkilöstöä oli palveluksessa vuoden lopussa 45 työntekijää. Tietopalvelupäällikön virka oli täyttämättä. Alkaneita ja päätyneitä työsuhteita oli 6.

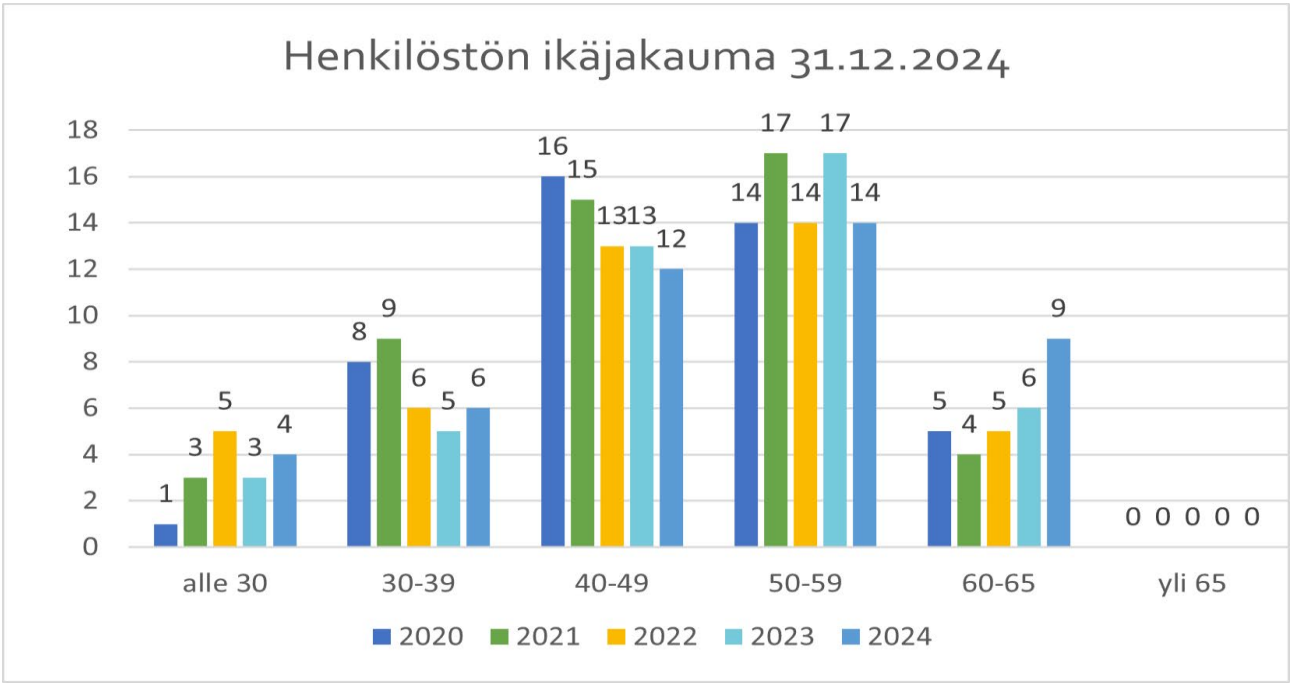
31.12.2024 toimiston vakinaisissa työsuhteissa miehiä oli 15 (2023:16) ja naisia 20 ja (2023:20) ja määräaikaisissa työsuhteissa 4 miestä (2023:3) ja 6 naista (2023:5). Maakuntaliitossa työskenteli vuoden aikana 2 harjoittelijaa.

Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2024

Koko henkilöstön keski-ikä oli 2024 48,8 vuotta. Miesten keski-ikä oli 48,3 vuotta ja naisten 49,2 vuotta.

Ikä / vuotta	Lukumäärä				Prosenttia %			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
alle 30	3	5	3	4	6	12	7	9
30–39	9	6	5	6	19	14	11	13
40–49	15	13	13	12	31	30	29	27
50–59	17	14	17	14	39	33	39	31
60–65	4	5	6	9	8	12	14	20
65 ja yli	0	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	48	43	44	45	100 %	100 %	100 %	100 %

Kuva 3 Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2024



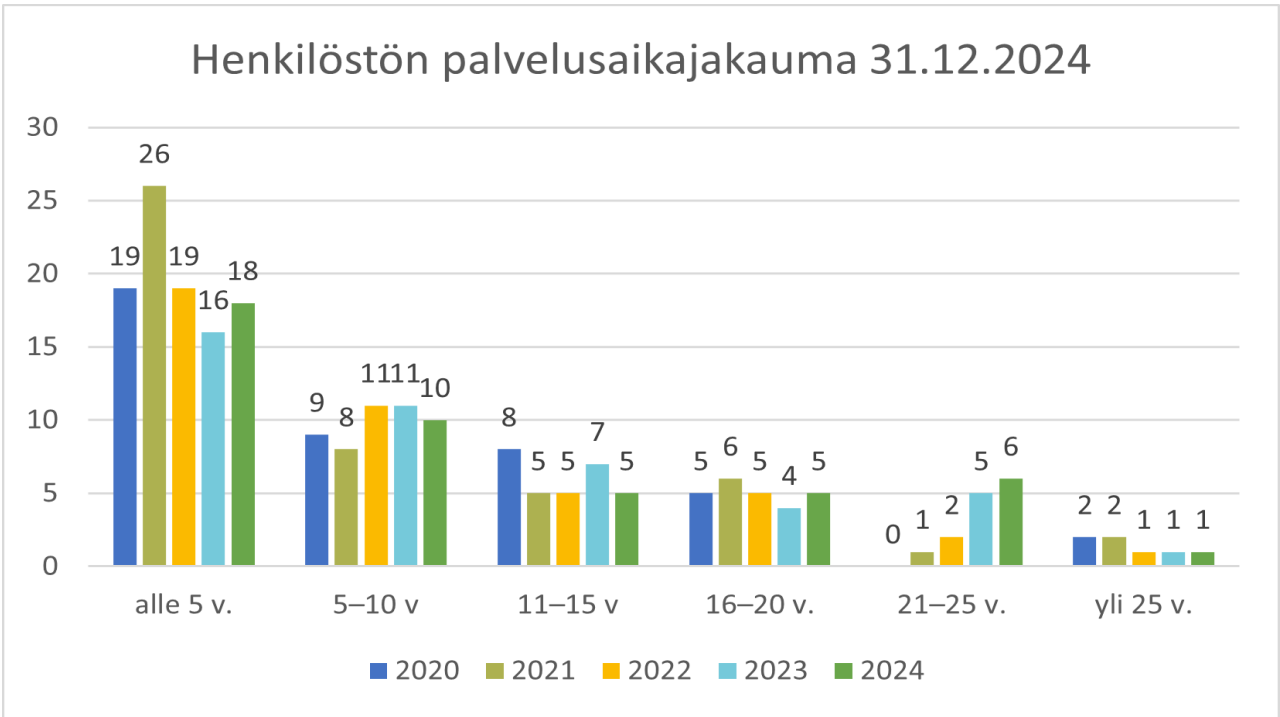
Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2024

Miehiä oli 19 (42 %) ja naisia 26 (58 %) koko henkilöstöstä. Esihenkilöissä oli neljä miestä ja yksi nainen ja esihenkilön sijaisissa kolme miestä ja kolme naista.

Henkilöstön palvelusaikajakauma 31.12.2024

	2021	2022	2023	2024
alle 5 v.	26	19	16	18
5–10 v	8	11	11	10
11–15 v	5	5	7	5
16–20 v.	6	5	4	5
21–25 v.	1	2	5	6
yli 25 v.	2	1	1	1
Yhteensä	48	43	44	45

Kuva 4. Henkilöstön palvelusaikajakauma 31.12.2024.



Palvelusaikajakaumassa alle 5 vuotta palveluksessa olleiden osuus on selvästi edelleen suurin. Koko henkilöstön keskimääräinen palveluksessa oloaika oli vuonna 2024; 9,3 vuotta (2023: 9 v.). Miesten keskimääräinen palvelusaika oli 9,6 vuotta (2023: 10,7 v.) ja naisten 9 vuotta (2023: 8,6 v.).

Henkilöstön koulutusjakauma 31.12.2024

Ylemmän korkeakouluasteen tutkinnon suorittaneita on valtaosa eli 42 henkilöä, alemman korkeakouluasteen tutkinnon suorittaneita 2 ja alimman korkea-asteen ja toisen asteen tutkinnon suorittaneita 1 henkilöä.

Omaehtoisen opiskelun tukeminen

Maakuntaliitto kannustaa henkilöstöä aktiiviseen opiskeluun ja itsensä kehittämiseen. Maakuntajohtaja voi myöntää palkallista virkavapautta / työlomaa enintään yhden päivän lukuvuosikuukautta kohti sellaisten tutkintoon tähtäävien opintojen suorittamista varten, jotka edistävät työtehtävien suorittamista. Tällä perusteella tuettiin yhden henkilön opiskelua.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin yhteistyössä henkilöstön kanssa ja hyväksyttiin maakuntahallituksessa 22.11.2021.

Palkkakehitys

Maakuntaliiton palkkajärjestelmän perustana on KVTES:n mukaisesti työn vaativuuden arviointi (TVA), jonka mukaan määräytyy tehtäväkohtainen palkka. Tehtäväkohtainen palkka perustuu pelkästään tehtävän vaativuuteen eikä ole riippuvainen työtä tekevästä henkilöstä eikä esimerkiksi sukupuolesta.

KVTES:n mukainen paikallisen järjestelyerän ja kehittämisohjelmaerän jako päätettiin yt-toimikunnassa tehdyn sopimuksen mukaisesti tehdä tasajakona henkilöstölle. Lisäksi tarkistettiin ja päivitettiin henkilökohtaisen lisän maksussa oleva määrä.

Henkilöstön tehtäväkohtaiset keskimääräiset palkat 31.12.2024

	Yhteensä	Mies	Nainen	Ka.	Mies	Nainen
Koko henkilöstö	45	19	26	4445	5039	4011
Johtoryhmä	6	5	1	7153	7235	
Päällikkö	5	3	2	4824	4785	
Johtava asiantuntija.	7	3	4	4621	4685	4611
Asiantuntija	10	3	7	4342	4351	4338
Projektipäällikkö	3	2	1	4194		
Suunnittelija	6	1	5	3741		3716
Sihteeri	7	2	5	3170		3272
Harjoittelija	1	0	1			

Työaikakäytännöt

KVTES:n ja työaikalainsäädännön mukaisia joustotyösopimuksia oli 14 työntekijän kanssa. Työaikaa raportoidaan esihenkilölle 4 kk:n työaikajaksoissa. Muuten käytössä on toimistotyöaika. Johtoryhmän osalta ei ole kiinteää työaikaa.

KVTES:n mukaan liukuvassa työajassa säännöllinen työaika voi ylittyä enintään 40 tuntia (+saldo) tai alittua enintään 6 tuntia (-saldo). Henkilöstön työaikasaldoja seurataan säännöllisesti ja toimistotyöajan seurantaä käyttävien työntekijöiden osalta työaika on pysynyt hyvin sallituissa rajoissa.

Etätyökäytännöt

Maakuntaliitossa jatketaan joustavaa ja etukäteen sovittavaa etätyökäytäntöä. Maakuntaliiton työtehtävät hoidetaan muutoin pääsääntöisesti maakuntaliiton toimitiloissa Pielisjoen linnassa noudattaen työajan liukumaa tai joustotyöaikaa. Vuonna 2023 etätyöpäiviä oli 2575. Vuonna 2024 etätyöpäiviä oli 2528.

Työhyvinvointi, työkyvyn ylläpitäminen ja virkistystoiminta

Työnantaja tuki henkilökunnan työkykyä ylläpitävää toimintaa ja työhyvinvointia yht. 9 138,57 euroa:

- Liikunta- ja kulttuuriharrastusten kustannuksiin 170 e/vuosi/hlö ja yht. 7 058,20 euroa.
- Lounasetu 10 686,37 euroa.
- Puhelinetu 3 864 euroa.
- Asuntoetu 4 656 euroa.
- Työsuhdepolkupyöräetu 5 400 euroa

Työnantaja kustantaa kaikille halukkaille influenssarokotteen. Työergonomiakartoituksia tehdään tarpeen mukaan ja erityisesti uusille työntekijöille. Henkilökunnan virkistysiltapäivä pidettiin syksyllä ja Itä-Suomen maakuntaliittojen yhteiset koulutus/virkistyspäivät pidettiin Joensuussa toukokuussa Pohjois-Karjalan maakuntaliiton järjestämänä.

Lääkärikeskus Pihlajalinna ITE tuotti maakuntaliiton henkilöstölle työterveyshuollon palvelut yhteensä 35 263,48 eurolla. Työterveysyhteistyön toimintasuunnitelma on voimassa 2024-2027.

Työyhteisön kehittäminen

Johtoryhmä ja yksiköiden esihenkilöt seuraavat organisaation toimivuutta ja työyhteisön tilaa. Yksiköiden esihenkilöt kävivät alkuvuodesta kehityskeskustelut henkilöstön kanssa.

Henkilöstölle myönnetyt kunnia- ja ansiomerkit

Talousneuvoksen arvonimi myönnettiin hallinto- ja talousjohtaja Jari Aholle. Suomen Kuntaliiton ansiomerkit myönnettiin Nina Aartolle, Laura Jussilalle, Tiina Ojalalle, Lahja Rynnäselle, Jyrki Suorsalle ja Jarno Turuselle.

Henkilöstön poissaolot 31.12.2024

Muut poissaolot koostuvat pääasiassa saldovapaista, palkattomista vapaista ja työlomista, perhevapaista ja opintovapaista jne. Koulutuspäivien pienehkö määrä johtuu siitä, että kaikkia esim. verkkokoulutukseen ja vastaaviin osallistumisia ei kirjata henkilöstötietojärjestelmään.

Vakinainen henkilöstö	2021	2022	2023	2024
Vuosilomat	1050	993	1393	1336
Koulutuspäivät	10	14	16	7
Vahvistetut sairauslomat	149	101	75	135
Muut poissaolot	907	1373	77	26
Yhteensä	2116	2481	1561	1504
Projektit	2021	2022	2023	2024
Vuosilomat	223	211	172	102
Koulutuspäivät	7	15	0	0
Vahvistetut sairauslomat	58	45	7	37
Muut poissaolot	15	10	172	32
Yhteensä	303	281	351	171

10 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus

10.1 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnettyt avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Rääkkylän kunta	Rääkkylä 150 vuotta, yhdessä tehden	15 000
Pohjois-Karjalan kansanterveys ry	Pohjois-Karjala -projekti 2.0 -esiselvityshanke	8 400
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan aluemarkkinointi – Redesigner season 2 tapahtumanäkyvyys	20 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2024	50 000
Joensuun Parafest -yhdistys	Joensuun Parafest -tapahtuma 2024	10 000
Nurmeksens kaupunki	Nurmeksens kaupungin juhluvuosi	22 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan talouden kehityskuva	37 500
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030	53 748
Joe's Cinegear Oy	AV-tuotanto, myyntitrailerituki / The Mind Helmet	3 150
Nurmeksens Kesäakatemian kannatusyhdistys ry	Nurmeksens Kesämusiikki ja Kesäakatemian festivaali	10 000
Films Films Films Oy	Av-tuotanto / Fisherwoman	100 000
Runolaulu-Akatemian kannatusyhdistys ry	Singing Heritage Route 2023-2024	5 000
Kisonen Oy / Peatland Film & TV	Av-tuotanto, myyntitrailerituki / Raskaat arvot dokumenttisarja	900
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Kulttuuri Itää - Itä-Suomen kuntien kulttuuritoiminnan kehittämistehtävä	15 900
Pohjois-Karjalan Seta ry	Raduga	14 000
Joensuun Urheiluautoilijat ry	Moottoriurheilukeskuksen meluselvitykset ja torjuntatoimenpiteet	8 762
Liperin kunta	SM-hiihtojen järjestäminen Pärnävaaralla 2026	19 600
Maaseudun Sivistysliiton Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	Karhufestivaali 2024	3 500
ReelMedia Oy	Av-tuotanto / Kalevala - Kullervon tarina	150 000
Juuan musiikkijuhlien kannatusyhdistys ry	Juuan musiikkijuhlat 2024	2 600
Sulasolin Pohjois-Karjalan piiri ry	Hannikaisen hengessä – Sulasolin Pohjois-Karjalan piirin laulu- ja soittojuhlat	10 000

Kontiolahden Urheilijat ry	Ampumahiihdon MM-kilpailut Pohjois-Karjalaan 2028-2029	30 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan Metsäbiotalouden ja Uniikin ruoan kansainvälisen kasvun ekosysteemi- BIOSYS Japani	42 946
Joensuun kaupunki, työllisyyspalvelut	Maakunnallisen työllisyyttä edistävän yhteiskunnallisen yrityksen toimintaedellytysten selvittäminen	17 000
Itä-Suomen yliopisto	Kuntajohdon oikeudellisen osaamisen kehittäminen - "kuntajohtamiskoulu" (KUJOOOK)	14 691
Joensuun kaupunki	Tekoälyn onnistuneen käyttöönoton varmistaminen ja tukeminen	20 020
Rabbit Films Oy	Kaamos - suomalaisen metallimusiikin viisi vuodenaikaa	5 000
Joensuun nuorkauppakamari	Töissä idässä 2.0	3 700
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Idän ihmeet - Pohjois-Karjalan tulevaisuuden uskon ja positiivisten mielikuvien kehittämishanke	10 000
Etelä-Savon maakuntaliitto	European Region of Gastronomy Saimaa Management Project 2023–2025	20 000
Outokummun kaupunki	Outokummun kaupungin työmarkkinoiden toimivuuden kehittämishanke	33 110
Joensuun kaupunki	Opiskelijakaupunki Joensuu 1.0 - Opiskelijafoorumi ja opiskelijälähtöisen kehittämisen malli	41 944
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Stay and Live in North Karelia - Elä ja Osallistu Pohjois-Karjalassa (ELO)	45 498
Rääkkylä Folk ry	Kihaus Folk -kansanmusiikkifestivaali 2025	14 000
Fun Pandemia Oy	Av-tuotanto, myyntitrailerituki / Sketsit – pilottijakso	5 000
Kontiolahden kunta	Liikuntatoimen vastuullisuuspilotti	5 000
	Myönnetty tuki yhteensä	867 969,00

10.2 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksetut avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Maaseudun Sivistysliitto ry	Karhufestivaali 2023 ja Karhupuiston suunnittelu	20 000,00
Lieksan Vaskiviikon Kannatusyhdistys ry	Lieksan Vaskiviikon toiminnan kehittäminen	7676,31
Lieksan kaupunki	Lieksan 50 v. juhlavuoden kokonaisuuden koordinointi	20 000,00

Heinäveden Muinaisseura ry	Heinäveden muinaisreitit	12 430,00
Pohjois-Savon liitto	Ruikonperän Sinfonia	10 000,00
Lieksan Somaliperheyhdistys ry	MATKO-hanke	8946,85
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Tilannekuvasta tulevaisuuteen -hanke	24 732,30
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä 2023 - Lähden liikkeelle	49 488,50
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Digiosallisuus Pohjois-Karjalassa	10 633,32
Kisonen Oy / Peatland Film & TV	AV-tuotantotuki - myyntitraileri dokumenttisarja Raskaat arvet	809,54
Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Tuike - Tuetusti kohti monimuotoista työelämää	9 024,97
Joensuun kaupunki	Yhdistykset yhdessä Joensuussa	12 255,00
Joensuun kaupunkikeskustayhdistys Virta ry	Lumovoimaa kaupunkikeskustaan	4 263,89
Etelä-Savon maakuntaliitto	European Region of Gastronomy Saimaa Management Project 2022-2023	9 888,57
Pro Höytiäinen ry	Metsäopisto 1 - innovatiivinen malli luonnonhoitotöihin	15 549,00
Joensuun Yrittäjät ry	Mikro- ja pienyritysten toiminnan turvaaminen Siun Kaupan avulla 2022-2023	2 129,00
Maaseudun Sivistysliitto ry	Ilmastotekoja ympäristöperinteestä - Pohjois-Karjalan ympäristön asialla jo 300 vuotta	6 011,47
Kontiolahden kunta	Kontiolahti - ainakin 150 syytä olla onnellinen	20 000,00
Kinocompany Finland Oy	AV-tuotantotuki, Mie Ite -dokumenttielokuva	10 382,50
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Ilmastokestävä Pohjois-Karjala	17 319,99
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Työntekijöitä ja matkailijoita Pohjois-Karjalaan 2022-2023	15 534,36
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Circwaste, Life IP on waste - Towards circular economy in Finland	48 958,98
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan työllisyyden tilannekuva	7 834,00
Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä Riveria	Maakunnan elintarviketuotantoverkoston vahvistaminen - ME-hanke	10 302,86
ProAgria Itä-Suomi ry	Silva Metsänäyttely 2023	26 734,55
Pielisen Savotta ry	Pielisen savotan paneelikeskustelut 2023	2 000,00
Joensuun Paasikivi-Seura ry	Kolin Turpo-käräjien järjestäminen 13.-14.1.2024	1 635,48
Kontiolahden Urheilijat ry	Ampumahiihdon MM-kilpailut Pohjois-Karjalaan 2028-2029	30 000,00
Suomen Nuorisoseurat ry	Livohka - Mukkaan vai hukkaan	6 718,40
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Meijän Digi	2 269,22

Pohjois-Karjalan kansanterveys ry	Pohjois-Karjala -projekti 2.0 -esiselvityshanke	8 400,00
Suomen Humanistinen Ammattikorkeakoulu Oy	Hyvinvoiva Pohjois-Karjalainen Nuori	13 755,91
Joen Juju ry	Power-cup 2024 valmisteluhanke	12 500,00
Joensuun Parafestyhdistys ry	Joensuun Parafest -tapahtuma	7 811,09
Juuan musiikkijuhlien kannatusyhdistys ry	Juuan musiikkijuhlat 2024	1 778,33
Runolaulu-Akatemian kannatusyhdistys ry	Singing Heritage Route 2023-2024	5 000,00
Films Films Films Oy	AV-tuotantotuki, Fisherwoman	100 000,00
Osuuskunta Vuonis	Vuonis - kylämatkailua kansallismaisemassa	2 058,06
Pohjois-Karjalan Seta ry	Raduga	6 211,10
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan aluemarkkinointi - Redesigner season 2 tapahtumanäkyvyys	20 000,00
ProAgria Itä-Suomi ry	Pohjois-Karjalan metsäbiotalouden ja Uniiikin ruoan kansainvälisen kasvun ekosysteemi - BIOSYS Japan	1 076,67
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	European regions promoting renewable energy selfsufficiency - EXPRESS	6 742,17
ReelMedia Oy	AV-tuotantotuki, Kalevala: Kullervon tarina	94 368,06
	Maksettu tuki yhteensä	703 230,45

10.3 EAKR: myönnetyt avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma EAKR
Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Toteuttajan nimi	Hankkeen nimi	EU- ja valtion rahoitus
A80084	Joensuun kaupunki	Ilmastokaupunki Joensuu 2025	264 196
A80085	Joensuun kaupunki	Joensuun asemanseudun liikenteellisen saavutettavuuden parantaminen	404 076
A80095	Kontionloikka Oy	Yritysten vastuullisuuden ja digitaalisuuden kehityshanke Kontiolahdella	160 407
A80096	Kiteen kaupunki	Puhoksen teollisuusalueen liikennejärjestelmän kehittämissuunnitelma	99 991
A80097	Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	COBOT - Robotiikkaosaamista yhdessä yritysten kanssa	44 336
A80098	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Älykäs tietoyhteisö	59 200
A80099	Joensuun kaupunki	Digitaalinen Joensuu 3.0	439 288
A80100	Business Joensuu Oy	ICT Hub Joensuu -kasvuohjelma	532 558
A80120	Business Joensuu Oy	Energiatehokkuudesta kilpailukykyä kärkeollisuusalueille	146 665
A80128	Luonnonvarakeskus	Tuorehake - vähästä enemmän	120 392
A80134	Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	Turvallisuusalan koulutuskeskittymä	455 644
A80157	Business Joensuu Oy	Luovan alan kilpailuedellytysten vahvistaminen	221 651
A80263	Business Joensuu Oy	Innokaupunki Joensuu	455 874
A80264	Joensuun kaupunki	Innokaupunki Joensuu	89 759
A80265	Luonnonvarakeskus	Innokaupunki Joensuu	87 931
A80266	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Innokaupunki Joensuu	88 615
A80267	Itä-Suomen yliopisto	Innokaupunki Joensuu	115 818
A80317	Luonnonvarakeskus	Puu-TKI investointihanke	61 671
A80318	Itä-Suomen yliopisto	Puu-TKI investointihanke	252 227
A80319	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Puu-TKI investointihanke	119 364
A80320	Itä-Suomen yliopisto	Puu-TKI kehittämishanke	182 975
A80321	Luonnonvarakeskus	Puu-TKI kehittämishanke	264 341
A80322	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Puu-TKI kehittämishanke	159 467
A80579	Business Joensuu Oy	Outokumpu Mining Hub - Arvoverkostosta kohti klusteria ja ekosysteemiä	292 919

A80580	Geologian Tutkimuskeskus	Outokumpu Mining Hub - Arvoverkostosta kohti klusteria ja ekosysteemiä	267 178
A80653	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopiston tekniikan koulutus (UEFDI)	621 366
A80654	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopiston tekniikan koulutuksen infrastruktuurin kehittäminen	161 000
A80725	Geologian Tutkimuskeskus	SMARTTEST - Älykäs kiertotalouden kenttätestausalusta kaivannaisjätteille ja sivuvirroille	809 100
EAKR myönnetty tuki yhteensä			6 978 009

Maksatukset EU-varoista (EAKR)

Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 Suomen rakennerahasto-ohjelma EAKR

Lähdejärjestelmä: EURA 2014

Hanke-	Tuensaaja	Hankkeen nimi	Maksettu EU ja valtiontuki yhteensä €
A71012	Etelä-Savon Maakuntaliitto	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki EAKR Etelä-Savo	105 000,00
A71013	Pohjois-Savon Liitto-	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki EAKR Pohjois-Savo	196 814,49
A76080	Luonnonvarakeskus Suomen metsäkeskus (SMK) - Itäinen palvelualue	SieniHarvesteri – Elintarviketuotannon innovaatioita harvesterin kourasta – elintarviketuotannon yhdistäminen metsänhoidon toimenpiteisiin	210 822,08
A76152	Business Joensuu Oy	Matkailu Goes Global	46 908,61
A76403	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Tulevaisuuden työ – investointi	72 794,30
A76405	Itä-Suomen yliopisto	BIOSCOPE - tähtäin biotalouden kasvuun Pohjois-Karjalassa	41 869,45
A76653	Luonnonvarakeskus	BlackGreen - Pohjois-Karjalan Biohiiliohjelma	88 527,81
A77270	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Rakentamisen vihreä siirtymä	31 943,61
A77271	Suomen Metsäkeskus Finlands skogscental	Nopeaa kasvua maakunnan biotalouteen digitaalisuudesta – NOMADI	120 722,00
A77272	Business Joensuu Oy	Koronan jälkeen uuteen kasvuun	94 827,54
A78551	Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy PIKES	Matkailijat maailmalta 2.0 kasvua tiedolla ja kansainvälistymisellä	19 582,23
A78655	Pohjois-Karjalan kauppakamari	Hallitukset töihin Pohjois-Karjalassa	36 764,31
A78656	Joensuun kaupunki	Talvimatkailun ja tapahtumatuotantojen uusi kasvusuunta	76 355,78
A78674	Luonnonvarakeskus	Ilmastokestävien jatkuvan kasvatuksen metsien korjuun suunnittelu ja toteutus digitalisaation keinoin Pohjois-Karjalassa (KESTO)	60 793,45
A78682	Tohmajärven kunta	Niiralan terminaaliraiteiston kunnostus 2022	76,38

A78693	Joensuun Hoiva- ja Palveluyhdistys ry	Ikäihmisen soveltuva asumisteknologia	28 667,15
A78694	VisitKarelia Oy	Kohti miljoonan yöpymisvuorokauden kestävästi kehittyvää kohdetta – Pohjois-Karjalan matkailun elpyminen	66 062,56
A78699	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto;	Työntekijöitä ja matkailijoita Pohjois-Karjalaan 2022-2023	76 855,08
A78701	Joensuun kaupunki	Kulttuurin unelmavuosi 2023	146 270,84
A78702	Kiteen kaupunki	Pk-yrityksille kasvua teollisista ekosysteemeistä	27 085,96
A78703	Luonnonvarakeskus;	Uudet digitaaliset ratkaisut ja monilähdetieto metsäteiden kulkukelpoisuuden ennustamisessa – Take me home country road	144 387,47
A78704	Business Joensuu Oy	Grow ² Lead	77 922,96
A78715	Joensuun kaupunki	Joensuun syväsataman logistiikka- infrastruktuurin rakentaminen (Kilpailukyvyn nostamisen vaihe I)	1 135 191,74
A78729	Luonnonvarakeskus	Endofyyttisienien käyttömahdollisuudet hiilensidonnassa	79 827,00
A78730	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Co-Fast -mikro- ja pk-yritysten liiketoiminnan kehittämissympäristö	85 695,63
A78764	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Ilmastokestävä Pohjois-Karjala	51 256,15
A78811	Itä-Suomen yliopisto	Reaktiivisen ionietsauslaitteen investointihanke RIE-inv	447 550,35
EAKR maksettu tuki			3 570 574,93

10.4 EAKR: maksetut avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma EAKR
Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Toteuttajan nimi	Hankkeen nimi	Maksettu EU- ja valtiontuki yhteensä €
A80084	Joensuun kaupunki	Ilmastokaupunki Joensuu 2025	123 403,86
A80085	Joensuun kaupunki	Joensuun asemanseudun liikenteellisen saavutettavuuden parantaminen	392 437,14
A80095	Kontionloikka Oy	Yritysten vastuullisuuden ja digitaalisuuden kehityshanke Kontiolahdella	40 535,68
A80096	Kiteen kaupunki	Puhoksen teollisuusalueen liikennejärjestelmän kehittämissuunnitelma	99 991,00
A80097	Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	COBOT - Robotiikkaosaamista yhdessä yritysten kanssa	31 036,00
A80099	Joensuun kaupunki	Digitaalinen Joensuu 3.0	58 432,95

A80100	Business Joensuu Oy	ICT Hub Joensuu -kasvuohjelma	75 704,52
A80120	Business Joensuu Oy	Energiatehokkuudesta kilpailukykyä kärkiteollisuusalueille	106 665,00
A80128	Luonnonvarakeskus	Tuorehake- vähästä enemmän	120 392,00
A80134	Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	Turvallisuusalan koulutuskeskittymä	26 535,17
A80157	Business Joensuu Oy	Luovan alan kilpailuedellytysten vahvistaminen	29 379,48
A80263	Business Joensuu Oy	Innokaupunki Joensuu	97 927,17
A80264	Joensuun kaupunki	Innokaupunki Joensuu	35 376,11
A80265	Luonnonvarakeskus	Innokaupunki Joensuu	13 168,67
A80266	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Innokaupunki Joensuu	47 559,74
A80267	Itä-Suomen yliopisto	Innokaupunki Joensuu	49 083,70
A80317	Luonnonvarakeskus	Puu-TKI investointihanke	43 744,65
A80318	Itä-Suomen yliopisto	Puu-TKI investointihanke	164 044,48
A80319	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Puu-TKI investointihanke	86 795,41
A80320	Itä-Suomen yliopisto	Puu-TKI investointihanke	59 195,93
A80321	Luonnonvarakeskus	Puu-TKI investointihanke	72 927,80
A80322	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Puu-TKI investointihanke	77 473,16
A80579	Business Joensuu Oy	Outokumpu Mining Hub - Arvoverkostosta kohti klusteria ja ekosysteemiä	66 552,55
A80580	Geologian Tutkimuskeskus	Outokumpu Mining Hub - Arvoverkostosta kohti klusteria ja ekosysteemiä	101 443,96
A80653	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopiston tekniikan koulutus (UEFDI)	63 842,3
A80653	Itä-Suomen yliopisto	Itä-Suomen yliopiston tekniikan koulutuksen infrastruktuurin kehittäminen	24 805,39
A80725	Geologian Tutkimuskeskus	SMARTTEST - Älykäs kiertotalouden kenttätestausalusta kaivannaisjätteille ja sivuvirroille	110 921,77
A80897	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Älykkäät Energiayhteisöt	75 337,95
A80925	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Älykäs ja ilmastoviisas rakentaminen	50 942,23
A81009	Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy	Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvielämys – Pro Lakeland II	22 688,30
A81010	Business Joensuu Oy	Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvielämys – Pro Lakeland II	5 631,28
A81011	Mikkelin Seudun Matkailupalvelu ry	Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvielämys – Pro Lakeland II	27 308,83
A81012	goSaimaa Oy	Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvielämys – Pro Lakeland II	2 402,68

A81013	Kehitysyhtiö Savogrow Oy	Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvielämys – Pro Lakeland II	4 204,69
EAKR Maksettu tuki yhteensä			2 407 891,55

10.5 JTF myönnettyt avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma JTF
Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Toteuttajan nimi	Hankkeen nimi	EU- ja valtion rahoitus
J10533	Joensuun kaupunki	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	153 656
J10534	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	298 144
J10535	Itä-Suomen yliopisto	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	200 296
J10536	Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	314 772
J10537	Joensuun kaupunki	Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen	218 082
J10538	Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy (PIKES Oy)	Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen	320 362
J10539	Lieksan Kehitys Oy LieKe	Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen	964 157
J10540	Ilomantsin matkailuyhdistys ry	Potkua Pogostalle - Matkailu ja tapahtumat Ilomantsin oikeudenmukaisen siirtymän mahdollistajina	123 190
J10541	Itä-Suomen yliopisto	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – Investointi	71 050
J10542	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – Investointi	604 280
J10717	Kiteen kaupunki	Bioter - Puhoksen Biotermiinaalin investointihanke	3 885 014
J10718	Kiteen kaupunki	BIOTER- kestävien ja innovatiivisten ratkaisuiden kehittäminen	222 016
J10719	Itä-Suomen yliopisto	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	313 374
J10720	Suomen ympäristökeskus	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	103 515

J10721	Maaseudun Sivistysliiton Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	111 280
J10778	Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy (PIKES Oy)	VIETERI - Vihreän siirtymän, elintarvikejalostuksen ja teollisuuden tuottavuuden kehittäminen	280 241
J11068	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Vetytalouden ja energiasiirtymän osaava työvoima	165 115
J11153	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Älykkään valmistuksen tutkimusinfrastruktuurin uudistaminen ja kehittäminen -investointi	692 737
J11154	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Älykkään valmistuksen tutkimusinfrastruktuurin uudistaminen ja kehittäminen	137 505
JTF myönnetty tuki yhteensä			9 178 786

10.6 JTF maksetut avustukset

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 – EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma JTF
Lähdejärjestelmä: EURA 2021

Hanke	Toteuttajan nimi	Hankkeen nimi	EU- ja valtion rahoitus
J10247	Itä-Suomen yliopisto	Kasvua sammalesta Pohjois-Karjala (SAMPO)	113 720,30
J10248	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Ilmastokestävä Pohjois-Karjala 2030	80 909,32
J10270	Kontionloikka Oy	Kontiolahden matkailuekosysteemin kansainvälistymishanke	28 449,77
J10326	Geologian Tutkimuskeskus	Kestävän mineraalitalouden innovaatioalusta MINECOIN	438 355,09
J10415	Luonnonvarakeskus	Pohjois-Karjalan Metsäbiotalouden ja Uniikin ruoan kansainvälisen kasvun ekosysteemi-BIOSYS Japani	81 367,52
J10418	ProAgria Itä-Suomi ry	Pohjois-Karjalan Metsäbiotalouden ja Uniikin ruoan kansainvälisen kasvun ekosysteemi-BIOSYS Japani	11 962,94
J10495	Business Joensuu Oy	Elintarvike- ja luonnontuotealan tuotteita vientimarkkinoille – KareliaBite	57 181,52
J10499	Itä-Suomen yliopisto	Puhtia Pohjois-Karjalaan energia-, kemikaali- ja materiaalitekniikan kehityksellä (kehittämishanke)	75 413,06
J10500	Luonnonvarakeskus	Puhtia Pohjois-Karjalaan energia-, kemikaali- ja materiaalitekniikan kehityksellä (kehittämishanke)	50 175,46
J10504	Luonnonvarakeskus	Puhtia Pohjois-Karjalaan energia-, kemikaali- ja materiaalitekniikan kehityksellä (investointihanke)	6 643,79

J10533	Joensuun kaupunki	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	153 656
J10534	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	298 144
J10535	Itä-Suomen yliopisto	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	200 296
J10536	Itä-Suomen Liikuntaopisto Oy	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – uutta liiketoimintaa, palveluita ja yrittäjyyttä	314 772
J10537	Joensuun kaupunki	Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen	218 082
J10538	Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy (PIKES Oy)	Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen	320 362
J10539	Lieksan Kehitys Oy LieKe	Pohjoinen Lakeland - Matkailuyritysten kannattava kasvu ja matkailun kansainvälistäminen	964 157
J10540	Ilomantsin matkailuyhdistys ry	Potkua Pogostalle - Matkailu ja tapahtumat Ilomantsin oikeudenmukaisen siirtymän mahdollistajina	123 190
J10541	Itä-Suomen yliopisto	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – Investointi	71 050
J10542	Karelia Ammattikorkeakoulu Oy	Mehtimäen hyvinvoinnin ja liikunnan testausasema – Investointi	604 280
J10717	Kiteen kaupunki	Bioter - Puhoksen Biotermiinaalin investointihanke	3 885 014
J10718	Kiteen kaupunki	BIOTER- kestävien ja innovatiivisten ratkaisuiden kehittäminen	222 016
J10719	Itä-Suomen yliopisto	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	313 374
J10720	Suomen ympäristökeskus	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	103 515
J10721	Maaseudun Sivistysliiton Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	Suo 2.0 - Kokonaiskestävyydestä elinvoimaa Ilomantsiin	111 280
J10778	Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy (PIKES Oy)	VIETERI - Vihreän siirtymän, elintarvikejalostuksen ja teollisuuden tuottavuuden kehittäminen	280 241
JTF maksettu tuki yhteensä			2 072 876,63

10.7 AIKO-rahasto: myönnetyt avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Pohjois-Karjalan kauppakamari	Elinkeinoelämän tukeminen oppilaitosauditoinnilla	49 971
Ilomantsin matkailuyhdistys	Sotatie 2.0	41 465
	Myönnetty avustuksia yhteensä	91 436

10.8 AIKO-rahasto: maksetut avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Pohjois-Karjalan kauppakamari	Elinkeinoelämän tukeminen oppilaitosauditoinnilla	39 971
Ilomantsin matkailuyhdistys	Sotatie 2.0	33 172
	Maksettu avustuksia yhteensä	73 143

10.9 AKKE-rahasto: myönnetyt avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Rääkkylän kunta	Kulttuuriperintökeskus Värttinän tila- ja sisältösuunnittelu	43 186
Kaivosteollisuus ry	Kaivosalan viestintäpilottilhanke (31 500) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton osuus	12 806
Joensuun kaupunki	Toimintamallin kehittäminen suorien EU-rahoitusten hakemiseksi	57 357
Karelia AMK	Akustiikka-osaamisen kehittäminen	37 500
Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Pikes	Kalevala-elokuvasta elinvoimaa	100 000
	Myönnetty avustuksia yhteensä	250 849

10.10 AKKE-rahasto: maksetut avustukset

Tuensaaja	Hankkeen nimi	Euroa
Rääkkylän kunta	Kulttuuriperintökeskus Värttinän tila- ja sisältösuunnittelu	28 000
Kaivosteollisuus ry	Kaivosalan viestintäpilottilhanke	12 806
Joensuun kaupunki	Toimintamallin kehittäminen suorien EU-rahoitusten hakemiseksi	45 885
Karelia AMK	Akustiikka-osaamisen kehittäminen	30 500
Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Pikes	Kalevala-elokuvasta elinvoimaa	80 000
	Maksettu tuki yhteensä €	197 191

10.11 PÄRM -rahoitus: myönnetyt avustukset (paikalliset äkilliset rakennemuutokset)

Lieksan Kehitys Oy LieKe	Lieksa uuteen kasvuun	187 500
Outokummun seudun teollisuuskylä Oy	Outokummun paikallisen äkillisen rakennemuutoksen koordinaatio- ja kehittämishanke	150 000
	Myönnetty avustuksia yhteensä	337 500

10.12 PÄRM- rahoitus: maksetut avustukset (paikalliset äkilliset rakennemuutokset)

Lieksan Kehitys Oy LieKe	Lieksa uuteen kasvuun	150 000
Outokummun seudun teollisuuskylä Oy	Outokummun paikallisen äkillisen rakennemuutoksen koordinaatio- ja kehittämishanke	120 000
	Maksettu tuki yhteensä €	270 000

11 Julkaisuluettelo

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton julkaisuja

Pohjois-Karjalan liiton nimi muuttui 1.1.2005
Pohjois-Karjalan maakuntaliitoksi

1993

- 1 Toimintasuunnitelma ja talousarvio 1.6.–31.12.1993
- 2 Kuntayhtymäsuunnitelma vuosiksi 1994–1998, toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodeksi 1994
- 3 Joensuun seudun seutukaava

1994

- 4 Toimintakertomus 1.6.–31.12.1993
- 5 Selvitys Tanskan maaseutualueille kohdistetuista EY:n rakennerahastojen tuista
- 6 Kuntayhtymäsuunnitelma 1995–1999, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1995
- 7 Pohjois-Karjalan kehittämisohjelma vuosille 1995–1999
- 8 Pohjois-Karjalan maaseutuohjelma vuosille 1995–1999
- 9 Pohjois-Karjalan saaristo-ohjelma
- 10 Pohjois-Karjalan jätehuollon alueellinen yhteistyö sekä uudet käsittelymenetelmät
- 11 Pohjois-Karjalan EU-ohjelma vuosille 1995–1999 - 2. korjattu painos 1995
- 3. osittain korjattu painos 1996
- 12 Joensuun seudun kansainvälinen asema ja sen vaikutus seudun kehittämisstrategiaan

1995

- 13 Kylät ja kunnat kehittäjinä Itävallassa - esimerkkinä syrjäinen Waldviertel
- 14 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1994
- 15 Raja-alueen kehittämisohjelma: Itä-Suomi ja Karjalan tasavalta
- 16 Asumisen tulevaisuus ja yhteistyö Joensuun seudulla
- 17 Toimintakertomus 1994
- 18 Pohjois-Karjalan kehittämisohjelma vuosille 1996–2000
- 19 Kuntayhtymäsuunnitelma 1996–2000, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1996

1996

- 20 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisstrategia
- 21 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1995
- 22 Toimintakertomus vuodelta 1995
- 23 Asunto-ohjelmointi Joensuun seudun kuntayhteistyössä
- 24 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 1996–2000
- 25 Pohjois-Karjalan matkailufakta 1994
- 26 Pohjois-Karjalan maankäytön ja aluerakenteen periaatteet

- 27 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1997–1999 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1997

1997

- 28 Pohjois-Karjalan maakunnallinen tietostrategia, oppiva maakunta – luova periferia
- 29 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1996
- 30 Maakunnan kehittämisraha ja EU-raha Pohjois-Karjalassa vuosina 1995–1996
- 31 Toimintakertomus 1996
- 32 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1998–2000 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1998

1998

- 33 POKAT 2006: Pohjois-Karjalan maakunnan kehittämisen puitteet vuoteen 2006
- 34 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1997
- 35 POKAT 2006: Pohjois-Karjala uudelle vuosituhannelle
- 36 Toimintakertomus 1997 ja tilinpäätös 31.12.1997
- 37 Euroopan metsämaakunta 2010 - Pohjois-Karjalan metsästrategia vuosiksi 1998–2010
- 38 Kauneimmat Karjalasta – Karjalasta parhaimmat - Pohjois-Karjalan maakuntatapahtuma Helsingissä 13.–15.6.1997, loppuraportti
- 39 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys vuosilta 1990–1997
- 40 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1999–2001 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1999

1999

- 41 Talkoilla tietoyhteiskuntaan - Pohjois-Karjalan tietoyhteiskuntastrategia ja toimenpideohjelma 1999–2006
- 42 By Joint Work Party to the Information Society
- 43 Hyvinvointiklusteri Pohjois-Karjalassa - realismia vai idealismia
- 44 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1998
- 45 Toimintakertomus 1998
- 46 Pohjois-Karjala – Osaamisen maakunta - Maakunnan koulutusta koskevia kehittämislinjauksia

2000

- 47 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2002 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2000
- 48 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1999
- 49 Tilinpäätös 31.12.1999
- 50 Katsaus Pohjois-Karjalan toimialarakenteeseen vuosina 1990–1997
- 51 Suurpedot Pohjois-Karjalassa
 - Pohjoiskarjalaisten luonnonkäyttäjien kokemuksia suurpedoista
 - Large terrestrial carnivores in North Karelia
- 52 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2003 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2001
- 53 Pohjois-Karjalan elintarvikekluusterin kehittämisstrategia 2000–2006
- 73 Pohjois-Karjalan matkailun nousu vuoteen 2006
 - Pohjois-Karjalan matkailustrategian päivitys
- 74 Pohjois-Karjalan aluerakenteen ja maankäytön tavoitteet ja aluerakenne 2020
- 75 Pohjois-Karjalan virkistys- ja luontopalvelut
- 76 Raitis Elämä -projekti 2000–2003
 - Loppuraportti
- 77 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2004–2006 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2004
- 78 Pohjois-Karjalan Hyvinvointiohjelman toimeenpanosuunnitelma

2001

- 54 Ihmisen mittainen Pohjois-Karjala
 - Metkujen maaseutupolitiikka
- 55 Tilinpäätös 31.12.2000
- 56 Palvelujen haun suuntautuminen Pohjois-Karjalassa vuonna 2000
- 57 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
 - Keskusteluasiakirja
- 58 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
 - Tiivistelmä
- 59 Urban regions in KASPNET area
 - Urban structures
- 60 Pohjois-Karjalan palvelurakenneseelvitys
- 61 KASPNET – Summary of Urban Structures
- 62 Teknologian kehittämisen haasteet ja mahdollisuudet Pohjois-Karjalassa
- 63 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2002–2004 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2002

2002

- 64 Pohjois-Karjalan maakunnan TASKUTieto 2002–
- 65 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 66 Toimintakertomus 2001
- 67 Hyvinvointi Pohjois-Karjalassa 2006
- 68 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys
- 69 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2003–2005 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2003

2003

- 70 Toimintakertomus 2002
- 71 Kulttuurista lisää voimaa ja työtä!
 - Pohjois-Karjalan kulttuuristrategia 2003–2006
- 72 Maakuntaohjelma POKAT 2006
 - Pohjois-Karjala hyvästä paremmaksi

2004

- 79 Nopeat tietoliikenneyhteydet kylille ja haja-asutusalueille
- 80 Pohjois-Karjalan kehittämisrahasto 10 vuotta
 - 1994–2003
- 81 Toimintakertomus 2003
- 82 Pohjois-Karjalan muovi- ja metalliteollisuuden kehittämisstrategia
- 83 Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöt
- 84 Pohjois-Karjalan Eurooppa-strategia
- 85 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2005–2007 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2005
- 86 Joensuun ydinkaupunkiseudun palvelu- ja rakenneselvitys
- 87 Rantojen käytön periaatteet Pohjois-Karjalassa

2005

- 88 Innovatiiviset toimet Itä-Suomessa
- 89 Elävänä Pohjois-Karjalassa 2025
- 90 Toimintakertomus 2004
- 91 Näkökulmia Pohjois-Karjalan tietoyhteiskunta-kehitykseen
- 92 Tilaa tulevaisuuden tekijöille
 - Pohjois-Karjalan nuorisostrategia
- 93 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2006–2008 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2006
- 94 Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelma 2025
- 95 Pohjois-Karjalan työllisyysstrategia 2005–2010
- 96 Maakunta liikkumaan – Pohjois-Karjalan liikunta- ja urheilustrategia

2006

- 97 Pohjois-Karjalan maakuntakaava, maakuntavaltuusto 21.11.2005 – Tiivistelmä
- 98 Toimintakertomus 2005
- 99 POKAT 2010
 - Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- 100 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2007–2009 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2007

101 POKAT 2010 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010 – Ympäristöselostus

2007

- 102 Pohjoiskarjalaisen koulutusyhteistyön uusi malli - Hankkeen loppuraportti
- 103 Niiralan raja-aseman liikenneselvitys 2007
- 104 Toimintakertomus 2006
- 105 Pohjois-Karjalan bioenergiaohjelma 2015
- 106 Yhteistä Hyvää – Pohjois-Karjalan hyvinvointialan järjestöstrategia 2015
- 107 Pohjoiskarjalainen hyvinvointi – Pohjois-Karjalan hyvinvointiraportti 2007
- 108 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 2007–2013
- 109 Ruosta Elämys – Pohjois-Karjalan elintarvikealan kehittämisohjelma 2007–2010
- 110 Kulttuuri Pohjois-Karjalan aluekehityksessä - Strategiset valinnat 2007–2013
- 111 Kohti kilpailukyistä ja osaavaa Itä-Suomea Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja/ Tiivistelmä
Towards a Competitive and Competent Eastern Finland
Regional structure development trends/ Summary
- 112 Kohti kilpailukyistä ja osaavaa Itä-Suomea Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja
- 113 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2008–2010 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2008

2008

- 114 Pohjois-Karjalan maakuntakaava (1. vaihekaava)
Osa A: Kaavaselostus
Osa B: Ehdotusvaiheen palaute
Osa C: Liitekartat
- 115 Toimintakertomus 2007
- 116 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2009–2011 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2009
- 117 Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
- 118 The Path from Development Project to Service – Evaluation of the Innovative Actions in Eastern Finland Programme
Summary
Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
Tiivistelmä

2009

- 119 Pohjois-Karjalan yritys selvitys 2008
- 120 Toimintakertomus 2008
- 121 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015 - Strategiaosa

122 Pohjois-Karjalan kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyssektorin työvoimatarpeiden ennakkointiraportti 2010–2030

123 Pohjois-Karjalan terveydenhuolto- ja sosiaalipalveluyritysten tunnuslukuja 2000-luvulta

124 Ilmastonmuutos Pohjois-Karjalan mahdollisuutena

125 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2010–2012 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2010

2010

- 126 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2010–2014
- 127 Pohjois-Karjalan strategia 2030 - Maakuntasuunnitelma
- 128 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014
- 129 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014 - Ympäristöselostus
- 130 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015 - Toteuttamissuunnitelma 2010–2011
- 131 Pohjois-Karjalan teknologiateollisuuden kehittämisohjelma 2015 – Uusiutuva teknologiateollisuus
- 132 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 133 Tilinpäätös 2009
- 134 Rural Transport Solutions in Northern Periphery
- 135 Pysäkillä vai kotoa – Joukkoliikenteen nykytila ja tulevaisuuden suunta Pohjois-Karjalassa
- 136 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan täydennys (2.vaihe)
- 137 Siitä on lähdettävä, että tähän on tultu – Hyvinvointialan monitoimijaisen yhteistyökäytäntöjen selvitystyö Joensuun seudun kunnissa liittyen sosiaalipalvelujen tuottamiseen
- 138 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2011–2013 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2011

2011

- 139 Pietarin ja Helsingin välinen nopea ratayhteys – Liikenteelliset ja aluetaloudelliset vaikutukset Karjalan kehityskäytävällä
- 140 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Ilomantsi
- 141 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Pielisen Karjala
- 142 Pohjois-Karjalan koulutus- ja sivistysstrategia 2014, Osa 1: Strategiaosa
Osa 2: Liitteet
- 143 "Tankit täyteen" Pohjois-Karjalan elintarvikeohjelma 2014
- 144 Tilinpäätös 2010
- 145 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
- 146 Pohjois-Karjalan kv-toimintaohjelma
- 147 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2012–2014 ja talousarvio 2012

- 148 Itä-Suomi uusiutuu – Itä-Suomen bioenergiaohjelma 2020
149 Pielisen Karjalan joukkoliikenteen palvelutaso

2012

- 150 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2012–2013
151 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti
Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
Tiivistelmä
Locally – Renewably – Efficiently
Climate and Energy Programme of North Karelia 2020
A Summary
152 Vaikuttavuutta etsimässä – Pohjoiskarjalaisten,
vuonna 2004–2010 toteutettujen
bioenergiahankkeiden arviointi
153 Kysely venäläisille matkailijoille Niiralassa 2011
154 Tilinpäätös 2011
155 Materiaali- ja energiatehokas toimisto
156 DART – Declining Ageing and Regional Transformation
Suomenkielinen käsikirja väestön ikääntymisen ja
vähentämisen alueellisista ratkaisumalleista
157 Pielisen Karjalan työmarkkinaselvitys
158 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2013–2015 ja
talousarvio 2013

2013

- 159 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2013–2014
160 Tilinpäätös 2012
161 Uusia kokemuksia – vaihtuvia maisemia
Selvitys pohjoiskarjalaisten vanhuuseläkeläisten
matkailukokemuksista ja -tarpeista
162 Pohjois-Karjalan maakunnallisten virkistyspalvelujen
ylläpito
Osaraportti 1: Kärkireitit ja ylläpidon rahoitusmalli
Osaraportti 2: Ylläpidon vaihtoehtoiset toimintamallit
Osaraportti 3: Monikäyttöreitistöjen sopimusmallit
Tiivistelmä
163 Venäjän ja EU:n välisen viisumivapauden vaikutukset
Pohjois-Karjalassa
164 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2014–2016 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2014

2014

- 165 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan kolmas vaihe
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Valtakunnallisesti ja maakunnallisesti
merkittävät rakennetut kulttuuriympäristöt
Pohjois-Karjalassa
Liite 2 Natura-arviointi

- 166 Pohjois-Karjalan hyvinvointikertomus 2013
167 Pohjois-Karjalan palvelutarvekartoitus – 55- ja
65-vuotiaiden arviota palvelujen nykytilasta ja niiden
tulevaisuudesta
168 Tilinpäätös 2013
169 POKAT 2017 – Työtä, elinvoimaa ja hyvinvointia
kestävästi Pohjois-Karjalaan
Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2014–2017
170 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan maakunta-
ohjelma 2014–2017
171 Seniorimatkailun hyvät käytännöt
172 Pohjois-Karjalan matkailun teema- ja
toimenpideohjelma 2014–2020
173 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2015

2015

- 174 Tilinpäätös 2014
175 MIUN YHISTYS - Pohjois-Karjalan
yhdistysohjelma 2015–2020
176 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisen
toimenpideohjelma
177 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan
aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2015–2017
178 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2016–2018 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2016
179 Hyvinvointia ja kasvua kulttuurituotannosta –
Kulttuurin ja luovien alojen toimenpidesuunnitelma
vuoteen 2017

2016

- 180 Tilinpäätös 2015
181 Pohjois-Karjalan ennakoitun rakennemuutoksen
suunnitelma
182 Vetovoimaisuus 2015 – Kyselytutkimus
Pohjois-Karjalan ja Joensuun seudun
vetovoimatekijöistä
183 Pohjois-Karjalan kuntien vastuu
pitkäaikaistyöttömyydestä – Selvitys kuntien
työmarkkinatuen maksuvastuusta
184 Pohjois-Karjalan 4. vaihemaakuntakaava
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Natura-arvioinnin tarveharkinta
185 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2017–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2017

2017

- 186 Tilinpäätös 2016
187 POKAT 2021 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma
2018–2021
188 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan
maakuntaohjelma POKAT 2021
189 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2018–2020 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2018

2018

- 190 Tilinpäätös 2017
- 191 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2019–2021 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2019

2019

- 192 Tilinpäätös 2018
- 193 Iloa ja elinvoimaa osaamisesta – Pohjois-Karjalan koulutus- ja sivistysstrategia 2019–2021
- 194 Pohjois-Karjala hyvinvoinnin edelläkävijäksi – Hyvinvointistrategia 2020–2025
- 195 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020–2022 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2020

2020

- 196 Tilinpäätös 2019
- 197 Pohjois-Karjalan strategia 2040
- 198 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma 2030

2021

- 199 Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2030
- 200 Tilinpäätös 2020
- 201 Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040
 - Kaavaselostus
 - Liite 1. Maakuntakaavamerkinnot teemoittain
 - Liite 2. Yhteenveto lausunnoista ja mielipiteistä
 - Liite 3. Natura-arvioinnin tarveharkinta
 - Merkinnot ja määräykset
- 202 POKAT 2025 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2022–2025
- 203 Yhteistyössä hyvinvointia – Pohjois-Karjalan yhdistysohjelma 2021–2025
- 204 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2022–2024 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2022

2022

- 205 Tilinpäätös 2021
- 206 Pohjois-Karjalan kulttuurihyvinvointisuunnitelma 2022–2025
- 207 Arkkitehtuurin moderneja piirteitä Pohjois-Karjalassa
- 208 Kestävät valinnat osaksi organisaation arkea
- 209 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2023–2025 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2023
- 210 Kansainvälisen toimintaympäristön muutoksen vaikutukset aluekehittämiseen Itä- ja Pohjois-Suomessa

2023

- 211 Tilinpäätös 2022
- 212 KUDELMA – Pohjois-Karjalan kulttuurin ja luovien alojen toimenpideohjelma 2025
- 213 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2024–2026 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2024

2024

- 214 Tilinpäätös 2023
- 215 Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2024
 - Heinäveden osa-alue
 - Kaavaselostus
 - Kaavaselostus, liiteosio
 - Natura-arvioinnin tarveharkinta
 - Merkinnot ja määräykset
- 216 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen Pohjois-Karjalassa – Strategiset painopisteet vuosille 2025–2028
- 217 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2025–2027 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2025

2025

- 218 Tilinpäätös 2024



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto