



Tilinpäätös 2019

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Julkaisu 196 2020

Tilinpäätös 2019

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto
Joensuu 2020

Tilinpäätös 2019

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto

Pielisjoen linna

Siltakatu 2

80100 JOENSUU

kirjaamo@pohjois-karjala.fi

www.pohjois-karjala.fi

Kansikuvat

Visit Karelia

Taitto ja viimeistely

Minna Vartiainen-Lehikoinen

Painopaikka

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto, Joensuu 2020

Sisältö

1 Toimintakertomus	5
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	5
1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus	5
1.1.2 Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	8
1.1.3 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa	11
1.1.4 Maakuntaliiton henkilöstö	13
1.1.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista	13
1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä	14
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	15
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	15
1.3.2 Toiminnan rahoitus	16
1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset	17
1.5 Kokonaistulot ja -menot 2019	18
1.6 Tilikauden tuloksen käsittely	19
2 Talousarvion toteutuminen	20
2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	20
2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto)	20
2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen	21
2.1.3 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2019	23
3 Tilinpäätöslaskelmat	24
3.1 Tuloslaskelma	24
3.2 Tase	25
3.3 Rahoituslaskelma	26
4 Tilinpäätöksen liitetiedot	27
4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	27
4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät	27
4.2 Tuloslaskelman liitetiedot	28
4.2.1 Toimintatuotot	28
4.3 Taseen liitetiedot	29
4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	29
4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	30
4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	31
4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot	31
4.3.5 a. Tilintarkastuspalkkiot	31
4.3.5 b. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	31
4.3.6 Jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin 2019	32

4.3.7	Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2019	32
4.3.8	Jäsenkuntien osuus oman pääoman ehtoisista sijoituksista 31.12.2019	33
5	Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	34
6	Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	35
7	Tulostavoitteet vuonna 2019 ja niiden toteutuminen	36
7.1	Alueidenkäyttö	36
7.2	Aluekehitys	42
7.3	Hallintopalvelut	51
7.4	Johtaminen ja viestintä	54
7.5	Kehittämisrahoitus	60
7.6	Maakunnan edunajaminen	64
7.7	POKAT-ryhmät	64
7.8	Maakuntaliiton yhteistyöverkostot	70
8	Henkilöstökertomus vuodelta 2019	72
8.1	Henkilöstöjohtamisen perusteet	72
9	Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus	81
9.1	Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset 2019	81
9.2	Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset muille toimijoille 2019	84
9.3	Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset oman tuotannon hankkeet 2019	87
9.4	Myönnetyt avustukset EU-varoista 2019	88
9.5	Maksatukset EU-varoista 2019	89
9.6	Maakunnan kehittämisraha: maksetut avustukset 2019	91
9.7	AIKO-rahasto: myönnetyt avustukset 2019	92
9.8	AIKO-rahasto: maksetut avustukset 2019	93
10	Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano	94

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Pohjois-Karjalan talouskasvu taittui vuonna 2019

Pohjois-Karjalan kasvuvauhti hidastui vuoden 2018 luvuista selvästi. Maakunnan yritysten liikevaihto kasvoi vielä vuoden 2019 alkupuoliskolla 2.3. %, kun vuonna 2018 liikevaihto kasvoi peräti 6.7. %. Tosin loppuvuotta kohti liikevaihdon kasvu hidastui ja pysähtyi loppuvuodesta. Talouden kovin kasvupyrähdys näyttääkin tältä erää ajoittuneen vuoteen 2018. On kuitenkin muistettava, että vuoden 2018 liikevaihdon kasvuluvut olivat kovimmat sitten vuoden 2011. Tästä näkökulmasta katsottuna on myönteistä, että maakunnan yritysten liikevaihto on ollut kasvu-uralla.

Kasvun hidastumisen taustalla on ollut mm. viennin kasvun heikentyminen, kun maailmantalouden kehityksen haasteet ja epävarmuustekijät heijastuivat myös Pohjois-Karjalaan. Maakunnan elinkeinoelämän kannalta on tapahtunut ja tapahtumassa kuitenkin paljon myönteistä. Näitä ovat mm. Joensuun seudun teknologiateollisuuden investoinnit, Uimaharjun sellutehtaan investoinnit ja Vapon aktiivihilitehtaan rakentuminen Ilomantsiin sekä Pielisen Karjalan elintarvike- ja biotalousinvestoinnit sekä matkailun kasvunäkymät koko maakunnassa.

Vuoden aikana maakunta sai myös huonoja uutisia Stora Enson sulkiessa Kiteen sahan ja vastaavasti Amcorin sulkiessa tehtaansa Lieksassa. Kummastakin tilanteesta aiheutuvat suuret alueelliset vaikutukset. Ao. kaupunkien, elinkeinoyhtiöiden ja maakuntaliiton yhteistyönä koottiin nopeasti rakennemuutoksen kasvupaketit, joiden kautta haettiin maakunnallisen tuen lisäksi myös kansallista tukea.

Työttömyys on maakunnassamme edelleen maan korkeinta ja on kolmen vuoden laskukauden jälkeen kasvanut vuoden 2019 lopussa. Osaavasta työvoimasta on kuitenkin tietyillä avainaloilla pulaa eivätkä työpaikat ja työvoima kohtaa.

Pohjois-Karjalan muuttotase on kääntynyt edellisen vuoden positiivisesta nettomuutosta negatiiviseksi. Luonnollinen väestötappio oli vuonna 2019 ennätyksellisen suuri. Väestökehityksemme on siten edelleen laskeva ja syntyvyys muun maan tapaan huolestuttavan alhainen.

Vahvaa vaikuttamista

Maakunnan edunajamisen välineenä toimi aiempien vuosien tapaan Vaikuttamisen kärjet -julkaisu ja erityisesti sen kärkihankkeet. Strategiset vaikuttamisen kärkihankkeet ryhmiteltiin elinvoimapolitiikan ja osaamisrakenteiden, liikennejärjestelmän kehittämisen, hallinnon uudistamisen, kuntatalouden ja sisäisen turvallisuuden sekä ympäristö- ja luonnonsuojelualueiden kärkihankkeisiin. Kansanedustajien kanssa tehtävä yhteistyö jatkui Savo-Karjalan vaalipiirin pohjalta.

Eduskuntavaalien jälkeen muodostettujen hallitusten ohjelmat sisältävät useita maakunnan kannalta hyviä linjauksia. Näitä ovat alueiden erilaisten lähtökohtien huomioon ottaminen, sote-uudistuksen jatkaminen maakuntapohjalta sekä valtion toimintoja koskevan alueellistamislainsäädännön uudistaminen. Myös useita maakunnan kannalta tärkeitä tavoitteita kirjattiin hallitusohjelmaan.

Edunajamistyöllä on vaikutettu muun muassa seuraavissa asioissa: kuntien valtionosuudet, tulevan EU-ohjelmakauden rahoitustaso ja Heinäveden kunnan siirtyminen osaksi Pohjois-Karjalaa. Liikenneväylien kehittäminen on ollut maakunnan edunajamisen kärjessä myös vuonna 2019. Näitä ovat olleet mm. vaikuttaminen Joensuun ratapihahankkeen rahoitukseen sekä useiden pienempien kohteiden

suunnitteluun ja toteutukseen valtateillä 23 (Karvio), VT 6 (Puhos) ja VT 9 (Ylämylly) sekä Kolilla. Maakuntien välisenä yhteistyönä on vaikutettu Itä ratojen ja Karjalan radan ja Saimaan sisävesiliikenteen kehittämiseen sekä käynnistyneeseen kansalliseen 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan.

Maakuntaohjelman toteuttamista seurattiin ja maakuntastrategiatyö käynnistyi

Maakuntavaltuuston vuonna 2017 hyväksymän maakuntaohjelman toteuttamista seurattiin aktiivisesti. Vuoden 2019 aikana laadittiin kaksi seurantaraporttia, joista toinen loppuvuodesta hyväksytyyn maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman yhteydessä. POKAT teema- ja asiantuntijaryhmät kokoontuivat aktiivisesti. Ao. ryhmien toimintaan osallistuu lähes 300 jäsentä ja ryhmät kokoontuivat kaikkiaan 65 kertaa. Niin ikään maakuntaohjelman toteuttamiseen liittyvä osallistavan kasvun foorumi ja kestävä kasvun foorumi järjestettiin vuoden aikana. Ne kytkettiin osaksi koulutus- ja sivistysstrategian, hyvinvointistrategian ja ilmasto- ja energiaohjelman laatimista.

EU:n rakennerahasto-ohjelman Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 toimeenpano jatkui niin sanotulla jatkuvalla hakumenettelyllä. Ohjelman tilannetta ja toteuttamista seurattiin aktiivisesti ja muun muassa maakuntahallitus piti erillisen seminaarin ohjelmasta. Pohjois-Karjala toimi Itä-Suomen koordinaatiomaakuntana rakennerahastoasioissa ja edusti Itä-Suomea ohjelman seurantakomiteassa.

Karelia CBC -ohjelman toimeenpano jatkui täysipainoisesti, kun ohjelma pääsi loppuvuodesta 2017 virallisesti käyntiin, Ohjelman hankevalinnat ja päätökset on suurelta osin jo tehty koskien koko ohjelmakautta, joskin viimeiset hankkeita koskevat päätökset siirtyvät vuoteen 2020. Pohjoiskarjalaiset toimijat ovat olleet erittäin aktiivisia ohjelmassa ja merkittävässä osassa toteutettavia hankkeita on maakunnan toimija mukana.

Vuoden aikana käynnistyi myös vuoteen 2040 ulottuvan maakuntastrategian valmistelu, tavoitteena sen käsittely syksyn 2020 maakuntavaltuustossa. Niin ikään Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman ja ilmasto- ja energiaohjelman valmistelu käynnistyivät loppuvuodesta.

Euroopan unionin rahoituskauden 2021-2027 ratkaisut vaikuttavat myös Pohjois-Karjalaan

Euroopan unionissa käynnistetty vuoden 2020 jälkeisen rahoituskauden valmistelu vaikuttaa merkittävästi myös Pohjois-Karjalaan. Maakunta yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien ja EU-toimiston kanssa on vaikuttanut aktiivisesti EU-rahoituskehysasiassa sekä käynnistänyt valmistelun tulevaan ohjelmakauteen. Tässä valmistelutyössä on EU- komission ELMO-pilotti ollut mukana.

Maakuntien välisen rakennerahastovarojen valmistelu käynnistyi loppuvuodesta työ- ja elinkeinoministerin esitettyä, että maakunnat valmistelisivat yhteisen esityksen tulevan ohjelmakauden varojen jaoksi.

Myös EU:n maaseutupolitiikalla ja siihen liittyvällä ohjelmatyöllä on Pohjois-Karjalalle iso merkitys. CAP 2021–2027 käsittää sekä kansallisen suunnitelman että alueellisen osan ja siihen liittyvä valmistelu käynnistyi vuoden aikana.

Maakuntakaava viimeistelyvaiheessa ja uuden vaihemaakuntakaavan laatiminen käynnistyi

Pohjois-Karjalan maakuntakaavan 2040 luonnos oli nähtävillä alkuvuodesta ja valmistelu jatkui saadun palautteen perusteella vuoden aikana. Maakuntakaavaehdotus oli nähtävillä loppuvuodesta 2019 ja se asetetaan viranomaisneuvottelun jälkeen vielä erikseen nähtäville keväällä 2020. Maakuntakaava käsitellään valtuustossa vuonna 2020.

Maakuntahallitus teki loppuvuodesta periaatepäätöksen vaihemaakuntakaavan käynnistämisestä. Vaihemaakuntakaavan pääteemoina ovat mm. turvetuotantoalueet ja arvokkaat suot sekä kulttuuriympäristö.

Maankäyttö- ja rakennuslain uudistamista koskevaa valmistelutyötä a erityisesti sen maakuntakaavoitusta koskevaa valmistelua on seurattu aktiivisesti ja vaikutettu sen sisältöön

Maakuntabrändistä maakuntapäivään

Vuonna 2018 uudistetun maakuntamme ilmeen ja brändin hengessä toteutettiin vetovoimastrategiaa ja koordinoitiin maakunnan markkinointiresursseja. Osajahoukuttelu nousi tässä keskeiseksi toimintalinjaksi ja maakuntaliitto toteutti rekrymarkkinoinnin pilottihankkeen veturiyritysten ja työllistymistarinoiden kautta. Lisäksi säännöllistä positiivista viestintää tehtiin sosiaalisessa mediassa tiesitkö- ja rohkeusvideoiden kautta.

Vuoden aikana juhlittiin myös maakunnan toistaa maakuntapäivää lauantaina 31.8. Maakuntapäivänä järjestettiin yhteensä 40 tapahtumaa eri puolilla maakuntaa, joihin arvioitiin osallistuneen 5800 henkilöä. Tehdyn kyselyn perusteella maakuntapäivän tapahtumakokonaisuutta ja tapaa pidettiin onnistuneena ja sen perusteella vietetään maakuntapäivää myös vuonna 2020 elokuun viimeisenä lauantaina.

Maakuntapäivän yhteydessä jaettiin myös maakunnallinen tunnustus maakunnan eteen tehdystä työstä sekä tunnustuksen maakunnan yksinäisyyttä vähentäväksi teoksi. Jälkimmäisen osalta haettiin erillisellä kampanjalla vihjeitä teoiksi ja niitä säätiin kaikkiaan 75 kappaletta.

Maakuntaliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä asioissa

Maakuntaliitto toimii aktiivisesti Venäjä-yhteistyössä mm erillisen POKAT Venäjäröhmän kautta. Lisäksi Pohjois-Karjala toimii Euregio Karelian Suomen puoleisena puheenjohtajana vuonna 2019. Vuoden aikana käynnistettiin myös Euregio Karelian uuden yhteistyöstrategian valmistelu.

Pohjois-Karjala toimii myös aktiivisesti Barentsin alueneuvostossa ja sen komiteassa sekä osallistui valtioiden väliseen Barents- yhteistyöhön mm. Barentsin ulkoministeritapaamisen yhteydessä Ruotsissa.

Maakuntaliitto on ollut aktiivinen toimija myös Euroopan alueiden välisessä yhteistyössä hankkeiden kautta. Vuosi 2019 on ollut ennätysvuosi em. hanketoiminnassa.

Maakuntaliitto on osallistunut eurooppalaiseen alueiden väliseen yhteistyöhön Euroopan Raja-alueiden Liiton (AEBR) ja EIRAFF/ metsäisten alueiden verkoston kautta. Lisäksi metsäbiotalouden yhteistyötä on käynnistetty Bioregions – yhteistyön kautta Baskimaan ja Nordrhein-Wesfalenin alueen kanssa sekä Japanin Naganon alueen kanssa.

Meijän Maakunnan valmistelutyö päättyi alkuvuodesta

Maakunta ja sote-uudistuksen esivalmistelutyö jatkui tiiviinä myös koko vuoden 2019 alussa. Valtakunnallinen valmistelu kuitenkin päättyi maan hallituksen eronpyyntöön 8.3.2019. Pohjois-Karjalassa Meijän maakunta valmistelu jatkui kesään 2019 saakka hankkeessa tehtyjen tulosten ja johtopäätösten sekä loppuraportin kokoamisella.

Pohjois-Karjalassa oli alusta asti vahva yhteinen tahtotila toteuttaa uudistus, mikä antoi erinomaiset valmiudet valmistelulle. Viimeisenä valmisteluvuotena maakunnassa keskityttiin entistä enemmän niihin asioihin, jotka tuli tehdä rakenteiden uudistamiseksi. Tämä tarkoitti esimerkiksi valmistelun painottumisesta tehtävien ja palveluiden sekä tukipalveluiden sisältöjen kehittämiseen.

Meijän maakunnan valmistelun loppuraportissa koottiin yhteen tehty työ sekä annettiin suosituksia yhteistyön tiivistämiseksi maakunnassa sekä oppeja seuraavan hallituksen toimintaan.

Valmistelua ohjasi ja koordinoi poliittinen ohjausryhmä ja koordinaatioryhmä. Ensin mainittu koostui kuntien luottamushenkilöistä (Joensuusta kaksi ja muista kunnista yksi jäsen) sekä kuntayhtymien valtuustojen ja hallitusten puheenjohtajista. Jälkimmäinen koostuu kaikista muutoksessa mukana olevien organisaatioiden virkamiesjohdosta.

Väliaikaisessa valmistelutoimielimessä (VATE) oli yhdeksän jäsentä. Jäsenistä kolme edustaa kuntia, kaksi Siun sotea ja yksi jäsen tulee Pohjois-Karjalan ELY-keskuksesta, Pohjois-Karjalan TE-toimistosta, Pohjois-Karjalan pelastuslaitokselta ja Pohjois-Karjalan maakuntaliitosta. Väliaikaisen valmistelutoimielimen ohjauksessa toimii maakuntauudistuksen valmistelutiimi, joka teki käytännön valmistelutyötä maakunta ja sote-uudistuksessa. Maakunnan tehtävät ja palvelut on valmisteltu kattavasti työryhmissä.

1.1.2. Maakuntaliiton hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Jäsenkunnat käyttävät maakuntavaltuuston kokouksissa ylintä päätösvaltaa kuntayhtymän asioissa.

Maakuntavaltuusto 2017–2021

Kunta	Varsinainen jäsen	Varajäsen
Ilomantsi (2)	Asko Mäkinen	Heidi Hassinen
	Eila Piippo	Juha-Matti Sallinen
Joensuu (22)	Hannele Autti	Ville Eloheimo
	Eero Bogdanoff	Osmo Kokko
	Satu-Sisko Eloranta	Juhani Meriläinen
	Seppo Eskelinen	Matti Pesonen
	Päivi Eteläpää	Ville Toivanen
	Arto Pippuri	Heli Hjälmi
	Eila Heinonen	Eero Hirvonen
	Jukka Hirvonen	Sanna Heinonen
	Hannu Holopainen	Merja Mäkisalo-Ropponen
	Helena Hulmi	Martti Surakka
	Oskari Korhonen	Maria Roivas
	Anni Järvinen	Marko Haakana
	Antti Kainulainen	Anne Mikkola
	Paavo Kähkönen	Matti Ketonen
	Kari Väkeväinen	Paula Puhakka
	Jere Nuutinen	Tuula Parikka
	Jouni Porokka	Petja Vuojärvi
	Simo Rauma	Heino Rätty
	Hannes Rossi	Sari Koskinen
	Marjatta Rätty	Jussi Wihonen
	Petteri Tahvanainen	Alia Dannenberg
	Asseri Kinnunen	Mika Piironen
Juuka (2)	Jaakko Ruokolainen	Kukka-Maaria Kokkonen
	Iina Aaltonen	Sinikka Väyrynen
Kitee (4)	Esa Lahtela	Elli Luukkainen
	Sinikka Musikka	Pentti Mähönen
	Osmo Pirhonen	Kaisu Kiiskinen
	Kaisa Saari	Kari Sutinen

Kontiolahti (5)	Jertta Harinen Kimmo Perkkiö Matti Mäntynen Aulikki Sihvonen Jukka Puumalainen	Samuli Simonen Hanna Koivula Leena Nyysönen Mauri Tikkanen Pirita Sainola
Lieksa (4)	Tarja Kärkkäinen Leena Kokkonen Lea Oravalahti-Pehkonen Esa Rätty	Sari Kangas Reijo Kortelainen Herikko Sottinen Martti Laatikainen
Liperi (4)	Eveliina Eronen Pekka Huikuri Jouni Martikainen Maija Silvennoinen	Pauli Hakulinen Tero Kuittinen Kirsi Koppinen Satu Melkko
Nurmes (3)	Jukka Mikkonen Anneli Ollilainen Anni Savolainen	Ville Sutinen Hannu Mikkilä Veli-Matti Hurskainen
Outokumpu (3)	Ilkka Hiltunen Marja-Liisa Alanen Ilkka Mertanen	Hanne Partanen Markku Tanskanen Jonna Nissinen
Polvijärvi (2)	Raili Tanskanen Tiina Mustonen	Petri Hyttinen Jani Ratilainen
Rääkkylä (1)	Ville Hirvonen	Tellervo Hurskainen
Tohmajärvi (2)	Kari Kakkonen Marketta Sairanen	Nina Kabedeva Mikko Löppönen
Valtimo (1)	Jani Savolainen	Jenna Salpakari

Maakuntavaltuuston kokoonpanossa miehiä on 30 ja naisia 25. Puolueiden paikkajako: Keskusta 18, SDP 15, Kokoomus 7, Perussuomalaiset 5, Vihreät 4, Vasemmistoliitto 3, Kristillisdemokraatit 2 ja Siniset 1.

Valtuustoryhmien muodostuminen ja puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat todettiin valtuustokauden ensimmäisessä kokouksessa

Kokoomuksen valtuustoryhmän puheenjohtajistossa tapahtui vaihdos (mkv § 22). Valtuustoryhmän puheenjohtajaksi vaihtui Paavo Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Kaisa Saari.

Keskusta: Jere Nuutinen (Sinikka Musikka)

SDP+VAS: Eila Heinonen (Matti Mäntynen)

PS: Osmo Pirhonen (Jussi Wihonen)

KOK: Paavo Kähkönen (Kaisa Saari)

VIHR: Hannele Autti (Eveliina Eronen)

KD: Antti Kainulainen (Maija Silvennoinen)

P-K:n Siniset: Jukka Mikkonen

Maakuntavaltuusto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa 10.6. ja 2.12. Puheenjohtajana oli Seppo Eskelinen, 1. varapuheenjohtaja Lea Oravalahti-Pehkonen ja 2. varapuheenjohtaja Aulikki Sihvonen.

Maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntaliiton tilinpäätöksen 2018, hyväksyi maakuntaliiton hallintosäännön, valitsi maakuntaliitolle tilintarkastusyhteisön, hyväksyi toiminta- ja taloussuunnitelman 2020 – 2022 sekä tulostavoitteet ja talousarvion 2020, hyväksyi lisäyksen perussopimukseen ja luottamus henkilöiden antamat sidonnaisuusilmoitukset merkittiin tiedoksi.

Joensuun kaupunki valitsi Jussi Wihosen tilalle maakuntavaltuuston jäseneksi Asseri Kinnusen

Joensuun kaupunki valitsi Asko Miettisen tilalle maakuntavaltuuston jäseneksi Kari Väkeväisen.

Joensuun kaupunki valitsi Jenna Hattusen tilalle maakuntavaltuuston jäseneksi Arto Pippurin.

Joensuun kaupunki valitsi Teemu Huikurin (Hannele Autin varajäsen) tilalle maakuntavaltuuston varajäseneksi Ville Elonheimon.

Joensuun kaupunki valitsi Hanna Martikaisen (Hannes Rossin varajäsen) tilalle maakuntavaltuuston varajäseneksi Sari Koskisen.

Joensuun kaupunki valitsi Markku Kauppisen (Päivi Eteläpään varajäsen) tilalle maakuntavaltuuston varajäseneksi Ville Toivasen.

Joensuun kaupunki valitsi Marjatta Rädyn varajäseneksi maakuntavaltuustoon Jussi Wihosen.

Maakuntahallitus 2017–2021

Maakuntahallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa sitä ja tekee sen puolesta sopimukset. Muista hallituksen tehtävistä annetaan tarkemmat määräykset hallintosäännössä. Maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa. Maakuntahallitus osallistui Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokoukseen 21. – 22.8.2019 Kuopiossa. Maakuntahallitus vieraili 23.9.2019 Kontiolahden ampumahiihtostadionilla, jossa maakuntahallituksen kokouksen lisäksi tutustuttiin Kontiolahden kunnan ja ampumahiihtostadionin ajankohtaisiin asioihin.

Varsinainen jäsen	Kunta	Varajäsen	Kunta
Ali Giray	Joensuu	Eila Piippo	Ilomantsi
Jere Nuutinen	Joensuu	Helena Pakarinen	Tohmajärvi
Hanna Huttunen	Outokumpu	Jorma Huttunen	Polvijärvi
Sinikka Musikka	Kitee	Jorma Pitkänen	Liperi
Jouni Martiskin	Tohmajärvi	Alpo Jumppanen	Kitee
Sanna Parkkinen	Liperi	Tiina Mustonen	Polvijärvi
Sanna Heinonen	Joensuu	Tuomas Timonen	Joensuu
Pertti Turunen	Liekka	Iina Aaltonen	Juuka
Heli Hjälmi	Joensuu	Tommi Pesonen	Tohmajärvi
Hannele Autti	Joensuu	Sari Koskinen	Joensuu
Esko Saastamoinen	Liekka	Sanna Antikainen	Outokumpu

Maakuntahallituksen puheenjohtajana oli Hanna Huttunen, 1. varapuheenjohtajana Jouni Martiskin ja 2. varapuheenjohtajana Hannele Autti.

Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 10.6.2019 (§ 10) Krista Mikkosen tilalle maakuntahallituksen jäseneksi ja 2. varapuheenjohtajaksi Hannele Autin sekä Hannele Autilta vapautuvalle maakuntahallituksen varajäsenen paikalle Oskari Korhosen. Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 2.12.2019 (§ 20) Oskari Korhosen tilalle maakuntahallituksen varajäseneksi Sari Koskisen.

Tarkastuslautakunta 2017–2021

Maakuntaliitolla on maakuntavaltuuston valitsema tarkastuslautakunta, jonka jäsenet ovat maakuntavaltuutettuja. Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden aikana seitsemän kertaa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Satu-Sisko Eloranta	Ilkka Mertanen
Jertta Harinen	Jukka Puumalainen
Pekka Huikuri	Anni Savolainen
Kari Väkeväinen	Anneli Ollilainen
Kaisa Saari	Asko Mäkinen

Tarkastuslautakunnan Puheenjohtajana oli Satu-Sisko Eloranta ja varapuheenjohtajana Jertta Harinen.

Maakuntavaltuusto valitsi kokouksessaan 2.12.2019 (§ 19) tarkastuslautakunnan varsinaiseksi jäseneksi Asko Miettisen tilalle Kari Väkeväisen.

Vaalilautakunta 2017–2021

Vaalilautakunnan puheenjohtaja Jaakko Ruokolainen ja varapuheenjohtaja Tiina Mustonen.

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Paavo Kähkönen	Leena Kokkonen
Tiina Mustonen	Kari Kakkonen
Esa Rätty	Marjatta Rätty
Jaakko Ruokolainen	Eila Piippo
Eveliina Eronen	Maria Roivas

Toimisto

Maakuntaliiton käytännön toiminnasta vastaa maakuntahallituksen alaisuudessa toimiva toimisto, jota johtaa maakuntajohtaja. Toimiston tehtävänä on huolehtia maakuntaliiton toimialaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta perussopimuksen ja muiden sääntöjen määräysten sekä toiminta- ja taloussuunnitelman mukaisesti.

Toimisto jakaantuu kuuteen yksikköön, joilla kaikilla on oma yksikön esimies. Yksikön esimiehinä toimivat Eira Varis (aluekehitys), Pasi Pitkänen (alueidenkäyttö), Jari Aho (hallintopalvelut), Risto Poutiainen (johtaminen ja viestintä), Tuija Astikainen (kehittämisrahoitus) ja Sami Laakkonen (maakunnan edunajaminen).

1.1.3. Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa

Maakuntaliiton toiminta, tulostavoitteet vuonna 2019 ja niiden toteutuminen on kuvattu luvussa 7.

Maakuntavaltuusto hyväksyi kokouksessaan 13.12.2018 vuoden 2019 käyttötalousosan toimintatuotoiksi 3 575 000 euroa ja toimintamenoiksi 4 077 300 euroa. Tavoitteeksi talousarviossa asetettiin 502 300 euron alijäämäinen talousarvio. Siinä varauduttiin maakuntaudistuksen toteutumiseen

vuoden 2019 aikana ja maakuntaliiton lakkautumiseen sekä toimintojen luovuttamiseen perustettavaan uuteen maakuntaan. Maakuntauudistuksen valmistelu päättyi maaliskuussa 2019 ja valmistelutiimin toiminta päättyi viimeistään 30.6.2019 mennessä. Valmistelutiimistä takaisin maakuntaliittoon siirtyvä henkilöstö osaltaan vaikutti vuoden 2019 talousarvion toteutumiseen,

Talousarvion käyttötalousosan lukuihin sisältyvät Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuottoina ja menoina 750 000 euroa sekä projektien nettomenoina 60 000 euroa.

Hyväksytty käyttötalousuunnitelma 2019 ja toteuma

Luottamus henkilöhallinto						
	TA:n tulot	Toteuma		TA:n kulut	Toteuma	%
	0	0		-160 000	-111 273,09	69,5
Toimisto yht.	2 825 000	2 843 494 ,04	(100,7 %)	-3 107 300	-2 821 406,13	90,8 %
			Henkilöstökulut	- 2 127 000	- 1 821 893,18	85,7%
			Palvelujen ostot	- 575 000	- 559 769,63	97,4%
			Aineet ja tarvikkeet	- 65 000	- 83 569 ,35	128,6%
			Avustukset	- 30 000	- 33 587 13	112,0%
			Vuokrat	- 225 000	- 231 318,36	102,8%
			Muut toimintakulut	- 40 000	- 46 049,02	104,2%
Projektit				- 60 000	-70 149,12	116,9%
EU-toimisto				- 45 300	- 45 219,46	99,8%

Luottamushenkilöhallinnon toimintakulut (111 273,09 euroa) toteutuivat 69,5 prosenttisesti talousarvioon verrattuna.

Toimiston toimintakulut olivat 2 821 406,13 euroa, joten menojen toteuma oli 90,8 %. EU-toimiston kulut ovat omalla kustannuspaikalla ja se pysyi hyvin omassa talousarviossaan toteuman ollessa 97,8 %. EU-toimiston kustannukset yhteensä 352 899,97 euroa ja P-K:n maakuntaliiton osuus siitä 45 219,46 euroa.

Toimistoon kohdennettavat toimintatuotot olivat 2 843 494,04 euroa, josta jäsenkuntien maksuosuudet 2 823 000,00 euroa.

Toimiston toimintakuluista henkilöstökulut sivukuluineen toteutuivat 85,7 prosenttisesti talousarvioon verrattuna. Palvelujen ostot toteutuivat 97,4 prosenttisesti talousarvioon verrattuna. Menokohtana aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat 128,6 prosenttisesti. Avustukset toteutuivat 112,0 prosenttisesti kohdentuen pääosin maakunnan näkyvyyttä ja markkinointia edistäviin tapahtumiin. Vuokrat toteutuivat 102,8 prosenttisesti.

Projekteista tuli maakuntaliitolle kuluja 70 149,12 euroa, kun talousarvion nettomenoiksi oli budjetoitu 60 000 euroa. Projektien nettokustannukset ovat ulkopuolisten rahoituslähteiden rahoitusehtojen perusteella ei-hyväksyttävistä kustannuksista maakuntaliitolle aiheutuvia kuluja ja muita hanketoteutuksiin liittyviä kuluja. Kuluista 25 130,16 euroa muodostui maakuntauudistuksen ict-rahoituksen omarahoitusosuudesta, johon oli varauduttu talousarviota laadittaessa.

Projektitoiminta supistui edellisestä vuodesta 23,7 %, johtuen pääosin siitä, että maakuntauudistus päättyi kesällä 2019. Projektien toimintatuotot olivat 2 274 700,84 euroa ja -kulut 2 344 849,96 euroa.

Tilinpäätöksessä 31.12.2019 käyttötalousosan toimintatuotot ovat 6 230 094,88 euroa, jossa vähennystä edellisvuoteen 14,9 % ja toimintamenot 6 294 359,84 euroa, jossa vähennystä edellisvuoteen 17,4 %.

Käyttötalouden osan talousarvion sekä toteutuneiden tuottojen ja menojen eroavuus johtuu siitä, että projektien talousarvio laaditaan nettomääräisenä, kuten edellä on kuvattu.

Toimintakate on – 64 264,96 euroa. Tilikauden alijäämä rahoituserien – 318,37 euroa ja rahastosiirtojen – 86069,31 euroa jälkeen on – 150 652,64 euroa.

Maakuntauudistukseen toteutumiseen varauduttavana toimenpiteenä on kuntaomistajien vaatimusten mukaan purettu usean vuoden ajan kertyneitä ylijäämiä. Vuonna 2017 purettiin ylijäämää 181 950,10 ja vuoden 2018 tilinpäätöksen jälkeen ylijäämää on jäljellä 641 710,12. Vuodelle 2019 oli tavoitteeksi asetettu 502 300 alijäämäinen tulostavoite.

Taseen omaan pääomaan kirjattu Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahastoon 1 128 141,58 euroa on pääosiltaan myönnettyjen hankkeiden maksatuksiin varattava määräraha.

1.1.4 Maakuntaliiton henkilöstö

Maakuntaliiton toimistossa on kuusi yksikköä. Yksiköt ovat aluekehitys, alueiden käyttö, hallintopalvelut, johtaminen ja viestintä, kehittämisrahoitus ja maakunnan edunajaminen. Organisaatorakenne on kuvattu tarkemmin luvun 8 henkilöstökertomuksessa.

Maakuntaliiton henkilöstön kokonaismäärä vuoden lopussa oli 38 henkilöä. Miehiä 17 ja naisia 21. Määräaikaisia tai sijaisia on toimistossa 2 ja projektihenkilöstöä 13.

Maakuntaliitossa on laadittu henkilöstökertomus, joka on esitetty tämän tilinpäätöksen luvussa 8.

1.1.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton toiminnan kannalta ei ole tiedossa mitään akuutteja riskejä.

Oman tuotannon hankkeiden toteutukseen liittyvä periaatteessa riski taloudellisista seuraamuksista ja johtuen useiden eri rahoitusohjelmien suuresta määrästä, tulkinnalliset eroavaisuudet ovat mahdollisia. Myös työntekijän inhimillisen virheen mahdollisuus on olemassa. Pohjois-Karjalan maakuntaliittoon kohdistuneet eri tahojen tarkastustoimet ovat kuitenkin osoittaneet, että hankkeiden rahoitukseen liittyviä takaisinperintään johtavia toimenpiteitä ei ole tiedossa.

Vuoden aikana hankkeisiin ei kohdistunut oikaisuvaatimuksia tai muita korjaavia toimenpiteitä.

Maakuntaliiton rahoittamien ja hallinto- ja valvontajärjestelmän mukaisissa rakennerahastohankkeiden myöntö-, maksatus- ja takaisinperintäprosesseissa voi syntyä taloudellisia riskejä.

Maakuntauudistuksen valmistelua jatkettiin alkuvuodesta 2019. Sipilän hallituksen erottua maakuntauudistuksen valmistelu loppui. Pohjois-Karjalassa maakuntauudistuksen valmistelu loppui vaiheittain kevään aikana ja viimeiset uudistuksen valmistelutiimissä työskennelleet lopettivat työnsä kesäkuun lopussa.

Valtiovarainministeriö antoi ohjeen 20.3.2019 maakuntauudistuksen raportoinnista. Raportointi oli tehtävä 28.2.2019 mennessä. Pohjois-Karjalan osalta raportti on päivätty 10.2.2020 ja sen yhteenvedossa todetaan, että palautettava valtionavustus on yhteensä 445 923,42 euroa, jakaantuen yleisrahoitukseen 86 781,23 euroa ja ict-rahoitukseen 359 142,19 euroa. Maakuntauudistuksen valmistelusta tehtiin BDO Audiator Oy:n toimesta 18.11.2019 päivätty tilintarkastus, joka annettiin tiedoksi maakuntahallitukselle ja tarkastuslautakunnalle sekä liitettiin edellä mainittuun valtiovarainministeriölle toimitettuun raporttiin.

1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on maakuntaliitossa järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla.

Maakuntaliiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla. Maakuntaliiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on kokouksessaan 16.3 käsitellyt maakuntajohtajan raportin sisäisestä valvonnasta maakuntaliitossa vuonna 2019. Raportissa maakuntajohtaja esittää näkemyksensä, että maakuntaliiton valvontajärjestelmät ovat riittävät, kun huomioidaan maakuntaliiton toiminnan laajuus.

Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu puutteita kuluneella tilikaudella.

Osana riskienhallintaa maakuntaliiton vakuutukset ovat ajan tasalla ja riittävän kattavat. Maakuntaliitossa ei ole tapahtunut kuluneella tilikaudella sellaisia merkittäviä vahinkotapahtumia, jotka olisivat edellyttäneet huomattavia korvauksia joko liitolle itselleen, liiton työntekijälle tai ulkopuoliselle taholle.

Henkilöriskien osalta on varahenkilöjärjestelmä, mutta liiton työntekijämäärä huomioiden se on myös haavoittuva. Tältä osin sijaisuudet on varmistettava tarvittaessa käyttämällä maakuntaliiton ulkopuolisia resursseja. Kuitenkin maakuntaliiton toiminnan kannalta keskeisissä ydintehtävissä on tarpeeksi kattava varahenkilöjärjestelmä. Kirjanpito palveluista on vastannut kolmen vuoden ajan Meidän IT ja talous Oy (ent. Siun Talous Oy), jolla vähennetään henkilöriskin aiheuttamaa häiriötä toiminnassa. Myös palkanlaskennan osittainen varajärjestely tehtiin Meidän IT ja talous Oy:n kanssa.

Tietoturvariskeissä tekniset suojaukset ovat riittävät. Maakuntaliiton tietotekniikkapalveluista vastaa Meidän IT- ja talous Oy, jolta saadaan tukipalvelut ja keskeiset tietojärjestelmät. ICT-tuki opastaa henkilöstöä käytännön tietoturva-asioissa ja osaltaan valvoo maakuntaliiton tietoturvaa. Tietoturvakäsikirjalla ja tietoturvasitoumuksella varmistetaan henkilöstön riittävä tietoturva-asioiden huomioiminen. Henkilöstö on perehtynyt EU-tietosuoja-asetuksen vaatimuksiin muun muassa suorittamalla tietoturvatestin. Toiminnoissa on tehty muutoksia tietoturvan varmistamiseksi esimerkiksi henkilötietojen käsittelyssä.

Hallintosäännössä kuvataan ulkoisen ja sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan toimintatapa.

Yksiköiden esimiehet raportoivat sisäisistä riskeistä seurantalomakkeella puolivuositain ja raportit liitetään maakuntajohtajan raporttiin sisäisestä valvonnasta. Niissä yksikön esimiehet ovat ilmoittaneet, että tarvittavat toimenpiteet on tehty.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Ulkoinen Tuloslaskelma	Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut 01.01.2019- 31.12.2019	
	Tilivuosi 2019	Tilivuosi 2018
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	6 230	7 325
Toimintakulut	6 294	7 624
Toimintakate	-64	-298
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	0	0
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	0	0
Vuosikate	-64	-298
Tilikauden tulos	-64	-298
Tilinpäätössiirrot	-86	18
Tilikauden ylijäämä	-150	-280
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	98,98	96,09

1.3.2 Toiminnan rahoitus

Ulkoinen	Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut			
	01.01.2019- 31.12.2019			
	Tilivuosi 2019		Tilivuosi 2018	
	1 000 €		1 000 €	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-65		-298	
Satunnaiset erät	0		0	
Tulorahoituksen korjauserät	<u>0</u>	-65	<u>-152</u>	-450
Investointien rahavirta				
Pysyvien vastaavien luovutustulot		<u>0</u>		<u>286</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta		-64		-164
Rahoituksen rahavirta				
Oman pääoman muutokset		-92		0
Muut maksuvalmiuden muutokset		-952		384
Rahoituksen rahavirta		-1 044		384
Rahavarojen muutos		-1 108		220
Rahavarat 31.12.		2 003		3 111
Rahavarat 1.1.		3 111		2 891
Rahavarojen muutos		-1 108		220
Rahoituslaskelman tunnusluvut				
Kassan riittävyys (pv)		116,14		148,94
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä				
5 vuodelta, 1000 €		-518		-225

1.4 Rahoitusasetelma ja sen muutokset

Ulkoinen	Tase ja sen tunnusluvut 01.01.2019- 31.12.2019	
	Tilivuosi 2019 1 000 €	Tilivuosi 2018 1 000 €
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	0	0
Toimeksiantojen varat	4 500	4 211
Valtion toimeksiannot	4 458	3 926
Muut toimeksiantojen varat	43	285
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	865	967
Myyntisaamiset	36	22
Muut saamiset	61	123
Siirtosaamiset	767	822
Rahat ja pankkisaamiset	2 003	3 111
Vastaavaa	7 368	8 289

Ulkoinen	Tase ja sen tunnusluvut 01.01.2019- 31.12.2019	
	Tilivuosi 2019 1 000 €	Tilivuosi 2018 1 000 €
Vastattavaa		
Oma pääoma	1 612	1 768
Peruspääoma	29	29
Muut omat rahastot	1 184	1 098
Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä	550	922
Tilikauden yli-/alijäämä	-151	-280
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	0	0
Toimeksiantojen pääomat	4 500	4 211
Valtion toimeksiannot	4 458	3 926
Muut toimeksiantojen pääomat	42	285
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen	1 256	2 310
Ostovelat	242	395
Muut velat	57	136
Siirtovelat	957	1 779
Vastattavaa	7 368	8 289
Omavaraisuusaste, %	21,88	21,33
Suhteellinen velkaantuneisuus%	20,16	31,53
Kertynyt ylijäämä	399	642

1.5 Kokonaistulot ja -menot 2019

Kokonaistulot:	1 000 €
Varsinainen toiminta	
Toimintatuotot	6 230
Korkotuotot	0
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot	0
Investoinnit	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0
Rahoitustoiminta	0
Kokonaistulot yhteensä	6 230
Kokonaismenot:	
Varsinainen toiminta	
Toimintakulut	6 294
Korkokulut	0
Investoinnit	0
Rahoitustoiminta	
Oman pääoman vähennykset	92
Kokonaismenot yhteensä	6 386
<i>Täsmäytys</i>	
Kokonaistulot-Kokonaismenot = 6230 - 6386	-156
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset =	
- 1.108.067,44 + 951.932,55	-156

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston tuotot ovat tilinpäätöksessä 750 000 euroa ja menot 663.930,69 euroa.

Taseeseen siirrettiin rahastojen lisäyksenä tuloslaskelmasta 86.069,31 euroa.

Tilikauden alijäämä on 150.652,64 euroa.

Alijäämä siirretään taseen omaan pääomaan kohtaan tilikauden yli- / alijäämä.

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, projektit, tulevaisuusrahasto)

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen 01.01.-31.12.2019, maakuntavaltuuston sitovuustaso merkitty tummennetulla						
Ulkoinen/Sisäinen						
Käyttötalousosa						
Luottamushenkilöhallinto						
	TP 2018	Alkuperäinen TA 2019	Lopullinen TA 2019	Toteutuma TP 2019	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	0	0	0	0		
Toimintamenot	-152 793	-160 000	-160 000	-111 273	48 727	69,55
Toimintakate	-152 793	-160 000	-160 000	-111 273	48 727	69,55
Toimisto						
	TP 2018	Alkuperäinen TA 2019	Lopullinen TA 2019	Toteutuma TP 2019	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	3 012 348	2 825 000	2 825 000	2 843 494	18 494	100,65
Toimintamenot	-3 094 624	-3 107 300	-3 107 300	-2 821 406	285 894	90,80
Toimintakate	-82 277	-282 300	-282 300	22 088	304 388	
EU-Toimisto						
	TP 2018	Alkuperäinen TA 2019	Lopullinen TA 2019	Toteutuma TP 2019	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	331 958	361 000	361 000	361 900	900	100,25
Toimintamenot	-331 958	-361 000	-361 000	-352 900	8 100	97,76
Toimintakate	0	0	0	9 000	9 000	
Projektit						
	TP 2018	Alkuperäinen TA 2019	Lopullinen TA 2019	Toteutuma TP 2019	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	3 028 683			2 274 701		
Toimintamenot	-3 073 694	-60 000	-60 000	-2 344 850		
Toimintakate	-45 011	-60 000	-60 000	-70 149	-10 149	116,92
Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto						
	TP 2018	Alkuperäinen TA 2019	Lopullinen TA 2019	Toteutuma TP 2019	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	750 000	750 000	750 000	750 000	0	100,00
Toimintamenot	-768 150	-750 000	-750 000	-663 931	86 069	88,52
Toimintakate	-18 150	0	0	86 069	-86 069	
Karelia Expert Matkailupalvelu Oy						
	TP 2018	Alkuperäinen TA 2019	Lopullinen TA 2019	Toteutuma TP 2019	Poikkeama TA - TP	TOT. %
Toimintatuotot	202 300	0	0	0	0	0,00
Toimintamenot	-202 300	0	0	0	0	0,00
Toimintakate	0	0	0	0	0	

Käyttötalousosa Yhteensä	Alkuperäinen		Lopullinen	Toteuma	Poikkeama	TOT. %
	TP 2018	TA 2019	TA 2019	TP 2019	TA - TP	
Toimintatuotot	7 325 289	3 936 000	3 936 000	6 230 095	2 294 095	158,28
Toimintamenot	-7 623 520	-4 438 300	-4 438 300	-6 294 360	-1 856 060	141,82
Toimintakate	-298 231	-502 300	-502 300	-64 265	438 035	

2.1.2 Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen				
Luottamushenkilöhallinto				
	TA 2019	TP 2019	Poikkeama	TP 2018
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-75 000,00	-65 179,11	-9 820,89	-78 687,27
Eläkekulut	-4 700,00	-4 332,01	-367,99	-6 448,27
Muut				
henk.sivukulut	-1 100,00	-199,90	-900,10	-328,50
Palvelujen ostot	-77 200,00	-40 286,72	-36 913,28	-65 290,29
Aineet ja tarvikkeet	-1 000,00	-1 062,37	62,37	-940,80
Avustukset				
Vuokrat	0,00	-212,98	212,98	-1 097,98
Muut toimintakulut	-1 000,00	0,00	-1 000,00	0,00
Toimintakulut yhteensä	-160 000,00	-111 273,09	-48 726,91	-152 793,11
Toimintakate	-160 000,00	-111 273,09	-48 726,91	-152 793,11
Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen				
Liiton varsinainen toiminta/Toimisto, sisältää EU-toimiston				
	TA 2019	TP 2019	Poikkeama	TP 2018
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 823 000,00	2 823 000,00	0,00	2 823 002,01
Maksutuotot	47 220,00	45 596,23	1 623,77	42 948,47
Tuet ja avustukset	312 780,00	329 186,96	-16 406,96	299 966,55
Muut toimintatuotot	3 000,00	7 610,85	-4 610,85	178 388,52
Toimintatuotot yhteensä	3 186 000,00	3 205 394,04	-19 394,04	3 344 305,55
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-1 941 250,00	-1 649 724,58	-291 525,42	-1 719 772,46
Eläkekulut	-390 000,00	-389 550,46	-449,54	-375 423,17
Muut				
henk.sivukulut	-32 750,00	-16 699,84	-16 050,16	-51 849,74
Palvelujen ostot	-638 300,00	-621 149,49	-17 150,51	-663 380,70
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-72 200,00	-89 970,18	17 770,18	-77 771,56
Avustukset	-30 000,00	-33 587,13	3 587,13	-127 802,23
Vuokrat	-275 000,00	-279 234,55	4 234,55	-295 973,04
Muut toimintakulut	-43 500,00	-49 170,41	5 670,41	-73 150,86
Eu-toimisto	-45 300,00	-45 219,46	-80,54	-41 458,31
Toimintakulut yhteensä	-3 468 300,00	-3 174 306,10	-293 993,90	-3 426 582,07
Toimintakate	-282 300,00	31 087,94	-313 387,94	-82 276,52
Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/Sisäinen				
Projektit				
	TA 2019	TP 2019	Poikkeama	TP 2018
Toimintatuotot				

Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	2 292 186,13	2 274 700,84	17 485,29	3 028 683,37
Toimintatuotot yhteensä	2 292 186,13	2 274 700,84	17 485,29	3 028 683,37
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-1 140 635,00	-973 287,70	-167 347,30	-1 266 936,58
Eläkekulut	-167 217,09	-141 398,10	-25 818,99	-196 212,50
Muut henk.sivukulut	-32 394,03	-28 021,08	-4 372,95	-23 506,79
Palvelujen ostot	-888 027,00	-902 350,79	14 323,79	-1 402 158,29
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 785,00	-28 337,24	15 552,24	-47 848,94
Avustukset	0,00	-182 828,27	0,00	0,00
Vuokrat	-62 934,00	-61 673,69	-1 260,31	-104 979,98
Muut toimintakulut	-48 194,00	-26 953,09	-21 240,91	-32 051,14
Toimintakulut yhteensä	-2 352 186,13	-2 344 849,96	-7 336,17	-3 073 694,22
Projektit / netto				
Toimintakate	-60 000,00	-70 149,12	10 149,13	-45 010,85
Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen				
Toimisto, projektit, luott.henk.hallinto yht.				
	TA 2019	TP 2019	Poikkeama	TP 2018
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 823 000,00	2 823 000,00	0,00	2 823 002,01
Maksutuotot	47 220,00	45 596,23	1 623,77	42 948,47
Tuet ja avustukset	2 604 966,13	2 603 887,80	1 078,33	3 328 649,92
Muut toimintatuotot	3 000,00	7 610,85	-4 610,85	178 388,52
Toimintatuotot yhteensä	5 478 186,13	5 480 094,88	-1 908,75	6 372 988,92
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-3 156 885,00	-2 688 191,39	-468 693,61	-3 065 396,31
Eläkekulut	-561 917,09	-535 280,57	-26 636,52	-578 083,94
Muut henk.sivukulut	-66 244,03	-44 920,82	-21 323,21	-75 685,03
./.Henkilöstökorvaukset				
Palvelujen ostot	-1 603 527,00	-1 563 787,00	-39 740,00	-2 130 829,28
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-85 985,00	-119 369,79	33 384,79	-126 561,30
Avustukset	-30 000,00	-216 415,40	186 415,40	-127 802,23
Vuokrat	-337 934,00	-341 121,22	3 187,22	-402 051,00
Muut toimintakulut	-92 694,00	-76 123,50	-16 570,50	-105 202,00
Eu-toimisto	-45 300,00	-45 219,46	-80,54	-41 458,31
Toimintakulut yhteensä	-5 980 486,13	-5 630 429,15	-350 056,98	-6 653 069,40
Projektit / netto				
Toimintakate	-502 300,00	-150 334,27	-351 965,73	-280 080,48
Tuloslaskelman toteutuminen Ulkoinen/sisäinen				
Liiton varsinainen toiminta				
	TA 2019	TP 2019	Poikkeama	TP 2018
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 823 000,00	3 573 000,00	-750 000,00	3 775 302,00
Maksutuotot	47 220,00	45 596,23	1 623,77	42 948,47
Tuet ja avustukset	2 604 966,13	2 593 387,80	11 578,33	3 327 899,92

Muut toimintatuotot	3 000,00	18 110,85	-15 110,85	179 138,52
Toimintatuotot yhteensä	5 478 186,13	6 230 094,88	-751 908,75	7 325 288,91
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat	-3 156 885,00	-2 688 191,39	-468 693,61	-3 065 396,31
Eläkekulut	-561 917,09	-535 280,57	-26 636,52	-578 083,94
Muut henk.sivukulut	-66 244,03	-44 920,82	-21 323,21	-75 685,03
Palvelujen ostot	-1 603 527,00	-1 563 787,00	-39 740,00	-2 130 829,28
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-85 985,00	-119 369,79	33 384,79	-126 561,30
Avustukset	-30 000,00	-880 346,09	850 346,09	-1 098 252,50
Vuokrat	-337 934,00	-341 121,22	3 187,22	-402 051,00
Muut toimintakulut	-92 694,00	-76 123,50	-16 570,50	-105 202,00
EU-toimisto	-45 300,00	-45 219,46	-80,54	-41 458,31
Toimintakulut yhteensä	-5 980 486,13	-6 294 359,84	313 873,71	-7 623 519,67
Projektit / netto				
Toimintakate	-502 300,00	-64 264,96	-438 035,04	-298 230,76
Rahoitustuotot ja kulut				
Korkotuotot		18,94		0,00
Muut rahoitustuotot		0,00		0,00
Korkokulut		-337,31		-128,98
Muut rahoituskulut		0,00		0,00
Vuosikate		-64 583,33		-298 359,74
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot		0,00		0,00
Satunnaiset kulut		0,00		0,00
Tilikauden tulos				
Rahastojen lisäys/vähennys		-86 069,31		18 150,27
Tilikauden alijäämä		-150 652,64		-280 209,47

2.1.3 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2019

Rahoitusosan toteutuminen 01.01.2019 - 31.12.2019						
Rahoitusosan toteutumisvertailu						
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	
Tulorahoitus						
Vuosikate	0	0	0	-64 583	64 583	
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-317	317	
Investoinnit						
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	485	-485	
Rahoitusjäämä/rahoitustarve	0	0	0	0	0	
Pääomarahaus	0	0	0	0	0	
Vaikutus maksuvalmiuteen				-64 415		

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

Ulkoinen Tuloslaskelma	Tilivuosi 2019	Tilivuosi 2018
Toimintatuotot		
Myyntituotot	3 573 000,00	3 775 302,00
Maksutuotot	45 596,23	42 948,47
Tuet ja avustukset	2 593 387,80	3 327 899,92
Muut toimintatuotot	18 110,85	179 138,52
Toimintatuotot	6 230 094,88	7 325 288,91
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 688 191,39	-3 065 396,31
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-535 278,80	-578 083,94
Muut henkilösivukulut	-44 922,59	-75 685,03
Henkilöstösivukulut	-580 201,39	-653 768,97
Henkilöstökulut	-3 268 392,78	-3 719 165,28
Palvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	-1 563 787,00	-2 130 829,28
Palvelujen ostot	-1 563 787,00	-2 130 829,28
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-119 369,79	-126 561,30
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-119 369,79	-126 561,30
Avustukset	-880 346,09	-1 098 252,50
Vuokrat	-341 121,22	-402 051,00
Muut toimintakulut	-76 123,50	-105 202,00
EU-toimisto	-45 219,46	-41 458,31
Toimintakulut	-6 294 359,84	-7 623 519,67
Toimintakate	-64 264,96	-298 230,76
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	18,94	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00
Korkokulut	-337,31	-128,98
Muut rahoituskulut	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja kulut	-318,37	-128,98
Vuosikate	-64 583,33	-298 359,74
Tilikauden tulos	-64 583,33	-298 359,74
P-K:n tulevaisuusrahaston lisäys/vähennys	-86 069,31	18 150,27
Tilikauden yli-/alijäämä	-150 652,64	-280 209,47

3.2Tase

Ulkoinen			
Vastaavaa	Tilivuosi 2019	Tilivuosi 2018	
Pysyvät vastaavat			
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	0,00	168,19	
Sijoitukset	0,00	168,19	
Pysyvät vastaavat	0,00	168,19	
Toimeksiantojen varat			
Valtion toimeksiannot	4 457 583,72	3 926 114,35	
Muut toimeksiantojen varat	42 799,37	284 814,79	kaava=>uusi- vanha x 100/vanha
Toimeksiantojen varat	4 500 383,09	4 210 929,14	
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	36 397,85	21 962,73	
Muut saamiset	60 818,30	123 304,87	
Siirtosaamiset	767 418,84	821 925,82	
Lyhytaikaiset saamiset	864 634,99	967 193,42	
Saamiset	864 634,99	967 193,42	
Rahat ja pankkisaamiset	2 002 854,37	3 110 921,81	
Vaihtuvat vastaavat	2 867 489,36	4 078 115,23	
Vastaavaa	7 367 872,45	8 289 212,56	
Ulkoinen			
Vastattavaa	Tilivuosi 2019	Tilivuosi 2018	
Oma pääoma			
Peruspääoma	28 659,22	28 659,22	
Muut omat rahastot	1 184 066,15	1 097 996,84	
Edellisen tilikauden yli-/ja alijäämä	549 990,37	921 919,59	
Tilikauden yli-/alijäämä	-150 652,64	-280 209,47	
Oma pääoma	1 612 063,10	1 768 366,18	
Toimeksiantojen pääomat			
Valtion toimeksiannot	4 457 630,14	3 926 149,49	
Muut toimeksiantojen pääomat	42 319,39	284 819,39	
Toimeksiantojen pääomat	4 499 949,53	4 210 968,88	
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen			
Ostovelat	241 912,36	394 761,79	
Muut velat	57 202,19	136 063,82	
Siirtovelat	956 745,27	1 779 051,89	
Lyhytaikainen	1 255 859,82	2 309 877,50	
Vieras pääoma	1 255 859,82	2 309 877,50	
Vastattavaa	7 367 872,45	8 289 212,56	

3.3 Rahoituslaskelma

	Tilivuosi 2019	Tilivuosi 2018
Ulkoinen		
Toiminnan ja investointien rahavirta		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-64 583,33	-298 359,74
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjausevät	-316,98	-151 562,75
Oikaistu vuosikate	-64 900,31	-449 922,49
Investointien rahavirta		
Pysyvien vastaavien luovutustulot	485,17	286 029,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	-64 415,14	-163 893,49
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	-91 719,75	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen, varojen ja po muutokset	-473,30	60 953,08
Saamisten muutos	102 558,43	-277 572,30
Korottomien velkojen muutos	-1 054 017,68	600 797,38
Muut maksuvalmiuden muutokset	-951 932,55	384 178,16
Rahoituksen rahavirta	-1 043 652,30	384 178,16
Rahavarojen muutos	-1 108 067,44	220 284,67
Rahavarat 31.12.	2 002 854,37	3 110 921,81
Rahavarat 1.1.	3 110 921,81	2 890 637,14
Rahavarojen muutos	-1 108 067,44	220 284,67

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Sijoitukset

Osakkeet on merkitty taseessa hankintahintaan, lukuun ottamatta Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n osakkeita, joihin on tehty arvonalennus 1.1.1997 avaavassa taseessa. Karelia Expert Matkailupalvelu Oy:n osakkeet alaskirjattiin tilikaudella 2018. Joensuun Tiedepuisto Oy:n osakkeet myytiin Joensuun kaupungille tilikaudella 2018 Pohjois-Karjalan tietotekniikkakeskus Oy purettiin tilikaudella 2019

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoon

Hankinnat

Koneiden ja kaluston täydennyshankinta, 14.706,76 € on kirjattu kertapoistona kuluksi

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

4.2.1 Toimintatuotot

	2019	2018
Tehtäväkokonaisuudet		
Varsinainen toiminta		
Luottamushenkilöhallinto	0,00	0,00
Toimisto	3 205 394,04	3 344 305,55
Projektit	2 274 700,84	3 028 683,37
Tulevaisuusrahasto	750 000,00	750 000,00
Karelia Expert	0,00	202 300,00
Yhteensä	6 230 094,88	7 325 288,91
Tulevaisuusrahastosta omille projekteille on maksettu	198 737,52	138 234,25

4.3 Taseen liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	2019	2018
Osakkeet ja osuudet		
Omistukset muissa yhteisöissä		
P-K:N Tietotekniikkakeskus Oy		
Kotipaikka Joensuu		
Omistusosuus 0,29 %		
1 osake	0,00	168,19
Karelia Expert matkailupalvelu Oy	0,00	0,00
Kotipaikka Joensuu		
Omistusosuus 15,4 %		
252 osaketta		
Joensuun Tiedepuisto Oy	0,00	0,00
Kotipaikka Joensuu		
Omistusosuus 1,86 %		
550 osaketta		
Muut osakkeet ja osuudet	0,00	168,19
Lyhytaikaisten saamisten erittelyt		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	36 397,85	21 962,73
Muut saamiset		
Muut saamiset, alv ja postimaksuennakko	60 818,30	123 304,87
Siirtosaamiset		
EU:n osuudet projekteihin	399 290,99	424 861,15
Muut osuudet projekteihin	350 920,05	381 867,73
Muut siirtosaamiset	17 207,80	15 196,94
Yhteensä	767 418,84	821 925,82
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	864 634,99	967 193,42

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset		
	2019	2018
Peruspääoma jäsenkunnittain kohdassa 4.3.7		
Peruspääoma 1.1.	28 659,22	28 659,22
Peruspääoma 31.12.	28 659,22	28 659,22
P-K:n tulevaisuusrahasto		
1.1.	1 042 072,27	1 060 222,54
lisäykset	750 000,00	750 000,00
vähennykset	663 930,69	768 150,27
31.12.	1 128 141,58	1 042 072,27
Sijoitukset jäsenkunnittain kohdassa 4.3.8		
Kuntien oman pääoman ehtoiset sijoitukset		
1.1.	55 924,57	55 924,57
lisäykset	0,00	0,00
vähennykset	0,00	0,00
31.12.	55 924,57	55 924,57
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	641 710,12	921 919,59
Edellisten tilikauden oikaisu	-91 719,75	
Oikaistu edellisten tilikausien ylijäämä	549 990,37	
Tilikauden yli-/alijäämä	-150 652,64	-280 209,47
Oikaisut edellisten tilikausien ylijäämään:		
Yleisen maakuntaesivalmisteluhankkeen omarahoitussuus vv 2017-2018		-66 589,59
ICT-esivalmisteluhankkeen omarahoitussuus vv 2017-2018		-25 130,16
Oikaisut edellisten tilikausien ylijäämään yhteensä:		-91 719,75
Oikaistu tilikausien ylijäämä		-371 929,22
Oma pääoma yhteensä	1 612 063,10	1 676 646,43
Lyhytaikaisen vieraan pääoman erittely	2019	2018
Ostovelat	241 912,36	394 761,79
Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	53 900,05	76 512,73
Sosiaaliturvamaksuvelka	1 472,35	2 098,49
Keva, eläkemaksuvelka, työntäjän osuus	0,00	40 932,83
Keva, eläkemaksuvelka, työntekijän osuus	0,00	16 519,77
Muut velat	1 829,79	0,00
Muut velat yhteensä	57 202,19	136 063,82
Siirtovelat		
EU:n osuudet projekteihin		
Muut osuudet projekteihin	469 106,90	1 181 225,55
Muut siirtovelat	33 711,18	76 395,45
Lomapalkkajaksotus	453 927,19	521 430,89
Siirtovelat yhteensä	956 745,27	1 779 051,89
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 013 947,46	1 915 115,71
Vieras pääoma yhteensä	1 255 859,82	2 309 877,50

4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

	2019	2018
Vuokravastuut	128 111,55	127 094,55
Leasingvastuiden yhteismäärä		
Kopiokoneiden ja atk-laitteiden leasingvuokrat	4 139,40	2 982,88

4.3.4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

	2019	2018
Henkilöstöä koskevista tiedoista on annettu erillinen kertomus		
Henkilöstön lukumäärä		
Vakinaiset virat ja työsuhteet	27	33
Määräaikaiset työsuhteet	11	22

4.3.5 a. Tilintarkastuspalkkiot

	2019	2018
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot, lakisääteinen	4 954,00	4 351,50
Tilintarkastuspalkkiot, hankkeet	10 450,00	10 966,25
Yhteensä	15 404,00	15 317,75

4.3.5 b Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2019	2018
Keskustan Pohjois-Karjalan piiri	3 322,00	3 537,00
Savo-Karjalan kokoomus	1 484,00	1 365,00
Perussuomalaisten Pohjois-Karjalan piiri	318,50	372,50
Pohjois-Karjalan Sos.Dem.piiri	3 630,00	3 839,00
Pohjois-Savon Vihreät	805,00	852,00
Suomen Kristillisdemokraattien P-K:n piiri	44,00	33,00
Vasemmistoliitto	132,00	165,00
Yhteensä	9 735,50	10 163,50

4.3.6 Jäsenkuntien maksuosuudet käyttötalousmenoihin 2019

Maksuosuudet tarkistettu maakuntahallituksessa 21.1.2019 käyttösuunnitelman 2019 yhteydessä. Kuntarahoituksella kerättävä oikea rahoitusmäärä 3 573 000 euroa ja myyntituloina 2 000 euroa yht. 3 575 000 euroa.

Jäsenkunta	Laskennalliset	Maksuosuus/vuosi	
	verotulot vuonna 2017, euroa	Euroa	Maksuosuus/vuosi %
Ilomantsi	16 014 964	116 570	3,3
Joensuu	236 411 608	1 720 797	48,2
Juuka	12 797 716	93 152	2,6
Kitee	30 060 886	218 808	6,1
Kontiolahti	46 402 199	337 753	9,5
Lieksa	35 798 989	260 574	7,3
Liperi	37 033 456	269 560	7,5
Nurmes	22 128 652	161 070	4,5
Outokumpu	19 899 356	144 844	4,1
Polvijärvi	10 632 782	77 394	2,2
Rääkkylä	5 318 880	38 715	1,1
Tohmajärvi	12 367 377	90 020	2,5
Valtimo	6 009 518	43 742	1,2
Yhteensä	490 876 384	3 573 000	100

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät viimeksi vahvistettujen, jäsenkunnissa verotulotasauksen perusteena olevien laskennallisten verotulojen suhteessa.

Talousarvion laatimishetkellä käytettävissä on vuoden 2017 maksuunpannut verotulot. Jäsenmaksuosuudet tarkistetaan laskutusajankohtana olevien viimeisten laskennallisten tai lopullisten verotulojen perusteella.

4.3.7 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2019

Kunta	Veroäyrit	Osuus €	%
Ilomantsi	107 513	1 229,62	4,29
Joensuu	1 088 704	12 451,12	43,45
Juuka	89 123	1 019,22	3,56
Kitee	191 460	2 189,80	7,64
Kontiolahti	150 688	1 723,42	6,01
Lieksa	255 199	2 918,57	10,18
Liperi	143 768	1 644,21	5,74
Nurmes	140 363	1 605,35	5,60
Outokumpu	120 418	1 377,12	4,81
Polvijärvi	64 318	735,65	2,57
Rääkkylä	37 408	427,87	1,49
Tohmajärvi	78 292	895,27	3,12
Valtimo	38 641	442,00	1,54
Yhteensä	2 505 895	28 659,22	100,00

Aloittavan taseen 1.1.1997 mukaisesti

4.3.8 Jäsenkuntien osuus oman pääoman ehtoisista sijoituksista 31.12.2019

Kunta	Osuus €	%
Ilomantsi	2 178,90	3,9
Joensuu	25 196,80	45,0
Juuka	1 899,53	3,4
Kitee	4 357,75	7,8
Kontiolahti	3 799,07	6,8
Lieksa	5 307,52	9,5
Liperi	3 296,25	5,9
Nurmes	2 849,30	5,1
Outokumpu	2 514,09	4,5
Polvijärvi	1 340,85	2,4
Rääkkylä	782,16	1,4
Tohmajärvi	1 620,19	2,9
Valtimo	782,16	1,4
Yhteensä	55 924,57	100,0

5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Päiväkirja

Pääkirja

Tasekirja

Käytetyt tositelajit

	Alaraja	Yläraja	Käytetty
10 Pankkitositteet	000001	010000	345
15 Muistiotositteet	150000	160000	150250
20 Ostolaskut, 01	020001	030000	21856
30 Ostolaskujen suoritukset	030001	040000	30292
40 Ostolaskut, 02	040001	050000	40182
60 Palkat	060001	070000	60041
70 Laskutus	070001	080000	70125
80 Myyntireskontran suoritukset	080001	090000	80097

Säilytys

Kirjanpitokirjat ja tositteet säilytetään kirjanpitolain 2. luvun 10. §:n mukaisesti.

Rakennerahastovarojen osalta neuvoston asetuksen EY n:o 1260/1999 artikla 38 mukaisesti.

6 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Allekirjoitukset

Joensuussa 27. päivänä huhtikuuta 2020

Maakuntahallitus

Etäyhteydellä läsnä olleet maakuntahallituksen jäsenet ovat allekirjoittaneet tämän Tilinpäätöksen 2019 sähköisesti. Sähköisten allekirjoitusten varmenne on Tilinpäätöksen liitteenä.

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Joensuussa ____/____ 2020

BDO Audiator Oy, Tilintarkastusyhteisö

Lilja Koskelo
JHT, HT

7 Tulostavoitteet vuonna 2019 ja niiden toteutuminen

7.1 Alueidenkäyttö

Alueidenkäyttöyksikkö vastaa:

- Pohjois-Karjalan maakuntakaavan laatimisesta ja sen seurannasta sekä maakuntasuunnitelman aluerakennesiosta.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioina ovat ruoka (tuotannollinen toimiala), liikennejärjestelmä (saavutettavuus ja toimintaympäristö) ja ympäristö (ympäristöselostus). Lisäksi osallistumme metsäbiotalouden toimialan kehittämiseen.

Muita yksikön tehtäviä ovat:

- Toimiminen maankäyttö- ja rakennuslain mukaisena viranomaisena ja/tai asiantuntijana (muun muassa kuntakaavoituksen lausunnot ja viranomaisneuvottelut).
- Maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen, siihen liittyvä yhteistyö ja yhteensovittaminen muun maakunnan suunnittelun kanssa.
- Itäsuomalainen ja seudullinen liikennejärjestelmäyhteistyö.
- Laaja-alaisten luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien suunnitelmien laatimisen yhteensovittaminen (muun muassa vesienhoito, metsät, suurpedot) ja ilmasto- ja energia-alan toimenpiteiden edistäminen.
- Maakunnallisten suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arvioinnin (SOVA) ohjaus ja koordinointi.
- Maakuntaliiton paikkatietoaineistojen ylläpito ja jalostaminen.
- Laajakaistan ja digitaalisten palvelujen koordinointi ja edistäminen.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2019

Aluerakenne ja maakuntakaavoitus

- Valmistelemme Pohjois-Karjalan maakuntakaavaa 2040 luonnosvaiheesta ehdotusvaiheeseen. Pyydämme lausunnot kaavaehdotuksesta keskeisiltä viranomaisilta ja pidämme viranomaisneuvottelun, jonka jälkeen asetamme sen yleisesti nähtäville maankäyttö- ja rakennuslain 65 §:n ja maankäyttö- ja rakennusasetuksen 12 §:n mukaisesti.

Pohjois-Karjalan maakuntakaavan 2040 luonnos oli nähtävillä 20.12.2018 saakka ja lausunnoilla 31.01.2019 saakka. Luonnosvaiheesta saatiin kaikkiaan 52 kpl lausuntoja ja 72 kpl mielipiteitä eli yhteensä 124 kpl palautteita. Erityisesti ekologiset alueet sekä metsien ja rantojen käyttö synnyttivät vilkasta keskustelua ja paljon palautteita.

Vastineet palautteisiin hyväksyttiin maakuntahallituksessa 17.6.2019.

Maakuntahallitus hyväksyi 28.10.2019 kokouksessaan täydennetyin palautteen yhteenvedon sekä Pohjois-Karjalan maakuntakaava 2040 ehdotuksen ja asetti sen lausunnoille. Maakuntakaavaehdotus oli lausunnoilla 4.11. – 20.12.2019 välisen ajan ja siitä saatiin kaikkiaan 52 kpl lausuntoja. Maakuntakaavaehdotus asetetaan nähtäville erikseen viranomaisneuvottelun jälkeen keväällä 2020. Maakuntakaavan 2040 hyväksymisen lopullinen tavoiteaikataulu on maakuntavaltuuston kokous kesällä 2020. Maakuntakaavan ryhmät kokoontuivat vuoden aikana aktiivisesti, maakuntakaavatyöryhmä kuusi kertaa, ohjausryhmä neljä kertaa ja SOVA-ryhmä

kolme kertaa. Erillisistä teemaryhmistä rantojen käytön ryhmä ja Jaamankangas ryhmä kokoontuivat molemmat kerran kevään aikana.

Maakuntahallitus teki periaatepäätöksen 28.10.2019 uuden vaihemaakuntakaavan käynnistämiseksi. Kaavan pääteemoina mainittiin rakennettu kulttuuriympäristö, arvokkaat suot, turvetuotanto, soranotto ja mineraalipotentialiset alueet. Samoin päätöksessä kirjattiin, että maakuntakaavan aikataulu, käsiteltävät maankäyttömuodot ja vuorovaikutus määritellään tarkemmin erikseen laadittavan osallistumis- ja arviointisuunnitelman yhteydessä.

- Täydennämme mahdollisesti joitakin Pohjois-Karjalan maakuntakaavaan 2040 liittyviä eri selvitystöitä.

Vuoden 2019 aikana maakuntakaava eteni luonnosvaiheesta ehdotusvaiheeseen. Keskeisimpänä uutena selvityksenä oli Natura-arvioinnin tarveharkinta (28.10.2019), joka selvitys laadittiin omana työnä osana maakuntakaavaehdotuksen kaava-asiakirjoja. Käynnistyvää uutta vaihemaakuntakaavaa silmällä pitäen teetettiin loppuvuodesta erillisselvitys Pohjois-Karjalan ja Heinäveden kunnan mineraalipotentialisista alueista.

- Seuraamme maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistusta ja vaikutamme siihen

On osallistuttu vuoden aikana useisiin tilaisuuksiin, joissa maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus on ollut esittelyssä ja keskustelussa. Loppuvuodesta uudistuksessa oli työn alla erityisesti suunnittelujärjestelmän kokonaisuus, johon liittyen ympäristöministeriö kysyi toimijoilta kommentteja ja lausuntoja. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto lausui suunnittelujärjestelmää koskevista alustavista pykälistä yhteistyössä muiden maakuntaliittojen kanssa. Tärkeimpiä vaikuttamisen teemoja ovat olleet suunnittelujärjestelmän yksinkertaistamisen tavoitteen toteutuminen ja maakuntakaavan oikeusvaikutteisuuden turvaaminen laajasti myös jatkossa.

- Päivitämme voimassa olevan maakuntakaavan seurantaraportin siten, että se palvelee lausuntomenettelyä ja maakuntakaavan 2040 laadintaa.

Maakuntakaavan seurantaraporttiin on koottu uudempia tietoja alue- ja yhdyskuntarakenteesta, kaavoitustilanteesta maakunnassa ja muita huomioita maakuntakaavan toteutumiseen liittyen mm. keskeisistä investoinneista ja hankkeista.

- Käynnistämme Pohjois-Karjalan rakennetun kulttuuriympäristön selvitystyön yhdessä eri toimijoiden kanssa.

Laadittiin kysely kunnille rakennetun kulttuuriympäristön arvokkaista kohteista. Suunnitelma rakennetun kulttuuriympäristön tietokannan tulevaksi rakenteeksi valmistui. Järjestimme tietokannan teknisen toteuttamisvaihtoehtojen selvittämiseksi markkinavuoropuhelun, jonka järjesti Pohjois-Karjalan hankintatoimi.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toteutamme maakuntaohjelmaa liikenne ml. tietoliikenne, metsäbiotalous, ruoka sekä ympäristö kokonaisuuksien alla osallistumalla alueellisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin hankkeisiin muun muassa hakijan, yhteyshenkilön (rahoittaja), asiantuntijan ja koordinoijan rooleissa.

POKAT Metsäbiotalousryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa, joista yksi oli retkikokous Kiteellä. Keskeisinä teemoina metsäbiotalousryhmässä esillä ovat olleet ilmasto- ja energiaohjelman käynnistäminen, metsäohjelman laadinta, metsäbiotalouden kasvupaketti, maakunnallinen energianeuvonta, metsäbiotalouden kehittämissuunnitelma ja menestystarinat sekä kansainvälinen toiminta ja hankkeet ml. Bio4Eco. Uusi pysyvä toimi oli loppuvuodesta haettavana ja sen seurauksena uusi metsä- ja ilmastoasiantuntija valittiin joulukuun maakuntahallituksessa. POKAT Liikenneryhmä kokoontui vuoden 2019 aikana kolme kertaa. Keskeisiä asioita ryhmässä ovat olleet valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laadinta, maakuntakaavan liikennekysymykset ja ajankohtaiset edunvalvonnalliset asiat. Sovittiin ryhmän toimivan vuonna 2020 laadittavan maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman ohjausryhmänä. Ryhmä toimi vuoden 2019 aikana myös kv-liikennehankkeiden ohjausryhmänä. ELY-keskuksen Pohjois-Karjalan maaseutus suunnitelman ohjausryhmä toimii samalla POKAT ruokaryhmänä osallistaen ja tuoden laajalle sidosryhmälle tiedoksi maakuntaohjelman ajankohtaiset asiat. Kokouksia oli neljä. Teemoista keskeisimpiä oli Järvi-Suomen ympäristö- ja ilmasto-ohjelman valmistelu, jonka puitteissa järjestettiin useampia kokouksia ja työpajoja. Hankkeiden aihepiireistä erityisesti ruokamatkailu ja luonnontuotealan toimintaympäristön kehittäminen luomusertifiointeineen olivat näkyvästi esillä. Pohjois-Karjalan maitoryhmä kokoontui kaksi kertaa. POKAT ympäristöryhmän toiminta tullaan korvaamaan vuonna 2020 käynnistyvällä POKAT Ilmasto- ja energiaryhmällä. Alueidenkäytön yksiköstä osallistuttiin muun muassa Towards Low Carbon Society, Mining Regions, Navi-Saimaa, Karelia Hub ja Biopartnerit hankkeiden toimintaan eri rooleissa.

- Toteutamme Itä-Suomen liikennestrategiaa ja Tiekarttaa öljyvapaaseen ja vähähiiliseen Pohjois-Karjalaan 2040.
- Aloitimme Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelman 2030 laadinnan tekemällä nykytila- ja toimintaympäristökartoituksen. Käynnistimme Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelman 2030 laatimisen järjestämällä marraskuussa Kestävän Kasvun foorumin ilmasto- ja energiaohjelma, kiertotalous ja puurakentaminen teemoilla. Maakuntahallitus päätti hakea HINKU -maakunta statusta eli Pohjois-Karjala haluaa olla edelläkävijänä ja tavoitella 80 % päästövähennyksiä vuoteen 2030 mennessä.
- Toteutamme ja edistämme EU:n ja kansallisen tason digitaalistrategioiden tavoitteiden mukaista toimintaa.

Osallistuimme tulevan ohjelmakauden valmisteluun, jotta laajakaistaverkkojen rakentamiseen olisi mahdollista saada tukea jatkossa eri rahoituslähteistä. Osallistuimme Kuntaliiton koordinoimaan maaseudun INFRA-verkoston toimintaan. Maaseudun INFRA -verkosto on yksi valtioneuvoston asettaman Maaseutupoliittikan neuvoston (MANE) viidestä verkostohankkeesta. Verkosto edistää maaseutupoliittisen kokonaisohjelman 2014-2020 toimenpiteiden toteuttamista.

Alueidenkäytön viranomais- ja muu yhteistyö

- Valmistaudumme maakuntauudistukseen ja sen tuomiin osittain muuttuviin alueidenkäytön tehtäviin.

Maakuntauudistus kariutui ja näin ollen maakuntaliiton tehtäväkenttä säilyi samana.

- Osallistumme alueidenkäytön neuvotteluihin ja annamme lausuntoja seudullisesta ja maakunnallisesta näkökulmasta käsin.

Vuonna 2019 annettiin kaikkiaan noin 60 lausuntoa ja osallistuttiin kaikkiaan noin 16 viranomaisneuvotteluun tai työneuvotteluun eri kaavahankkeista.

- Osallistumme Pohjois-Karjalan maakunnalle merkittävien alueidenkäytön, liikenteen, metsäbiotalouden sekä ympäristöalan investointien ja hankkeiden suunnitteluprosesseihin.

Osallistuttiin maakunnalle merkittävien investointien ja hankkeiden suunnitteluprosesseihin, esimerkkeinä Ylämyllyn eritasoliittymän suunnittelun käynnistyminen, Nurmeksen Pitkämäen bioteollisuusalueen investointien ja liittymäratkaisujen suunnittelu, Lieksan biotermiinalin liikenneratkaisut ja Outokummun Kummunkadun digiväylän ja älykkään oppimisympäristön kehittäminen.

- Edistämme alueidenkäyttöä maakunnan erityispiirteet huomioiden sekä tuomme maakunnan näkemyksen esille eri alueellisilla ja kansallisilla yhteistyöfoorumeilla.

Vuonna 2019 on osallistuttu erityisesti valtakunnallisen 12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun sekä maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistuksen seurantaan ja vaikuttamistyön. Maakuntakaavapäälliköt ovat kokoontuneet vuoden aikana kolme kertaa ympäristöministeriössä tai Kuntaliitossa, ja lisäksi on osallistuttu suunnittelujohtajien kevään opintomatkalalle.

- Olemme mukana Saimaan kanavan neuvottelukunnassa 2017–2022.

Saimaan kanavan neuvottelukunta kokoontui vuoden 2019 aikana kaksi kertaa, lisäksi osallistuimme Saimaan kanavan edellisen liikennekauden päättäjäisiin tammikuussa 2019.

- Edistämme alueidenkäyttöä eri yhteistyöryhmissä (muun muassa suurpetoneuvottelukunta, SOVA-ryhmä, Itä-Suomen vesiliikennetyöryhmä, liikennestrategiaryhmä ja Pohjois-Karjalan metsäneuvosto).

SOVA-ryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Aiheista kolme liittyi maakuntakaavan etenemiseen ja kerran kokoonnuttiiin arvioimaan maakunnallista hyvinvointistrategiaa. Kokousten lisäksi ryhmää osallistettiin järjestämällä sähköpostikokouksia. Järjestimme valtakunnallisilla YVA- ja SOVA-neuvottelupäivillä puolen päivän retkeilyn tutustuttaen vieraat maakunnan luonnon- ja kulttuuriympäristöön. Uusi Metsäneuvosto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa ja sen aiheina ovat olleet järjestäytymiskokouksen ja metsäkeskuksen tehtävien esittelyn lisäksi muun muassa alueellisen metsäohjelman valmistelu, vaikuttamisen kärjet -asiakirja sekä metsän eri käyttömuotojen yhteensovitus. Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristötyöryhmä muodostuu tiiviistä virkamiesryhmästä ja laajasta ohjausryhmän kaltaisesta joukosta, johon kuuluu myös sidosryhmien edustajia. Laajempi ryhmä kokoontui kaksi kertaa ja virkamiesryhmä tämän lisäksi neljä kertaa. Olemme olleet mukana laatimassa ELY-keskuksen kutsumana Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöohjelmaa. Se julkaistaan alustavasti vuonna 2021. Tähän liittyen on ollut neljä kokousta. Olimme valitsemassa ProAgrian kanssa vuoden maisematekoa, joksi palkittiin Noljakan asukasyhdistyksen vieraslajitalkoot. Olemme mukana myös vuonna 2019 perustetussa maakunnallisessa maisematyöryhmässä, joka aloittaa

kokoontumaan vuonna 2020. Pohjois-Karjalan riistaneuvosto kokoontui kolme kertaa, suurpetoneuvottelukunta kerran.

Paikkatieto- ja reitistöasiat

- Hyödynnämme paikkatietoa tehokkaasti ja laajasti maakuntaliiton toiminnassa ja kuntakentällä (esimerkiksi YKR-aineisto ja karttapohjainen tiedonkeruupalvelupalvelu eHarava).

Paikkatietoa hyödynnettiin maakuntaliitossa laajasti maakuntakaavassa, kaavan taustaselvityksissä sekä muissa maakuntaliittoa palvelevissa selvityksissä. Maakuntakaavaehdotuksesta tehtiin karttapalvelu lausuntokierrosta varten. Lisäksi laadittiin maakuntapäivän kunniaksi erillinen karttapalvelu ”tarinakartta” maakunnan maantieteellisesti kiinnostavista kohteista ja faktoista. Osallistuimme paikkatietokoulutuksiin etänä, ja paikan päällä osallistuimme esimerkiksi ESRI:n vuosittaisille käyttäjäpäiville.

- Kehitämme paikkatietopalvelinkonseptia maakuntaliitolle ja osallistumme maakuntaliittojen yhteiseen maakuntakaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen (HAME-hanke).

Selvitettiin mahdollisuuksia liiton omaan paikkatietopalvelimeen, jonka kautta julkaistaisiin eri toimijoita palvelevia paikkatieto- ja kaava-aineistoja. Paikkatietopalvelin on vielä toteuttamatta. Osallistuimme muiden maakuntaliittojen kanssa kaava-aineistojen harmonisointihankkeeseen ja käytäntöjen yhtenäistämiseen sekä jatkettiin kaavaluonnoksessa käyttöönotetun tietokantapohjan täydentämistä.

- Ylläpidämme Pohjois-Karjalan virkistysreitistöjen karttapalvelun ja kutsujoukkoliikenteen paikkatietoaineistoa ja osallistumme niiden kehittämiseen.

Virkistysreittien karttapalvelua on päivitetty muuttuneiden tietojen osalta sekä aloitettu neuvottelut mahdollisesta uudesta karttapalvelusta nykyisen alasajon myötä vuonna 2020. Joukkoliikenteen karttapalvelu toimi liikenneviraston alaisuudessa ja liikennevirasto ei ole enää jatkanut palvelun käyttöä, joten aineiston ylläpitokin on lopetettu.

- Koordinoimme maakunnan virkistysreitistötoimijoiden verkoston toimintaa.

Osallistuttiin Pohjois-Karjalan virkistysreitistöyhdistyksen toimintaan. Järjestettiin joulukuussa maakunnallinen reitistöfoorumi, jossa paikalle kutsuttuina oli kuntasektoria, reitistötoimijoita, matkailun edustajia sekä hankerahoittajia. Tavoitteena on jatkaa kokoontumista vuosittain ja parantaa tiedonvaihtoa eri toimijoiden välillä.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita:

AgroRES-hanke: Käynnistettiin hankkeen toimenpiteet Pohjois-Karjalan alueella hankesuunnitelman mukaisesti. Perustettiin hankkeen toimintaa tukemaan alueellisista asiantuntijoista koostuva ryhmä. Kartoitettiin maakunnan hyviä käytänteitä maatalouden uusiutuvien energialähteiden käytön osalta ja vastattiin kokonaisuutena hankkeen viestinnästä.

Emma-hanke: Sisävesiliikennettä Pohjois-Karjalan ja Saimaan alueella kehittävä hanke (päätyi 04/2019). Emma hankkeessa saatiin lisättyä Saimaan syväväylän tunnettuutta ja sen ominaispiirteitä verrattuna eurooppalaiseen sisävesiliikenteen. Hankkeen tuloksia esiteltiin hankkeen loppuseminaarissa Brysselissä.

Emma Extension -hanke: Hankkeessa jatketaan Saimaan sisävesiliikenteen kehittämistä. Hankkeessa suunnitellaan Saimaalla Joensuuhun johtavalla syväväylällä 37 km pitkää ensimmäistä sisävesien älyväylää, joka on tavoitteena rakentaa osin hankkeen rahoituksella kesällä 2020. Älyväyliä avulla parannetaan liikennöitävyyttä Saimaan alueella ja parannetaan vesiliikenteen kilpailukykyä ja turvallisuutta.

NaviSaimaa-hanke: Etelä-Karjalan liiton toteuttama ja osin Pohjois-Karjan maakuntaliiton rahoittama hanke, jossa kehitetään sekä rahti, että matkustajaliikenteen toimintaedellytyksiä Saimaan alueella. Olemme aktiivisesti mukana hankkeen ohjausryhmässä.

Kaista kaikille ja Kaista käyttöön -hankkeet ja Digituki-hanke: Laajakaistan ja digitaalisten palvelujen käyttöä tukevia hankkeita. Kaista hankkeissa on edistetty sähköisten palveluiden käyttöä ja tarjontaa sekä laajakaistaverkkojen rakentamista maakuntaan. Digituki -hankkeessa on muodostettu maakuntaan digituen antajien verkostoa ja koordinoitu verkoston toimintaa.

Mamba-hanke: Syrjäisten alueiden julkisten liikkumispalveluiden kehittämishanke. Kehitettiin yhteistyössä sidosryhmien kanssa Pohjois-Karjalan maakunnallinen joukkoliikenneportaali. Toteutettiin portaaliin sisältyvän kunnallisen asiointi- ja palveluliikenteen kartoitus. Suoritettiin portaalin tekninen testaus ja suunniteltiin lanseeraukseen liittyvät viestintä- ja markkinointitoimenpiteet, sekä pitkän aikavälin päivitys- ja ylläpitoratkaisut.

TenTackle-hanke: Pohjois-Karjalan liityntäyhteyksien kehittämistä E18 TEN-T -verkkoon toteuttava hanke (päätyi 04/2019). Hankkeessa tarkasteltiin Pohjois-Karjalan yhteyksiä TEN-t ydinverkolle ja hankkeen yhtenä tuloksena syntyi idea usean eri kulkumuodon vähähiilisestä kuutoskäytävästä, joka on merkittävä kuljetuskäytävä erityisesti Pohjois-Karjalan vientiteollisuudelle. Hankkeen tuloksia on hyödynnetty sekä maakuntakaavoituksessa ja tullaan edelleen hyödyntämään maakunnallisessa liikennejärjestelmäsuunnittelussa.

BRTL-hanke (Barents Region Transport and Logistics). Olemme mukana Kainuun liiton vetämässä ja Lapin liiton rahoittamassa Kolartic -hankkeessa, jossa selvitetään mm. Barentsin alueen kytkeytymistä globaaleihin liikennekäytäviin ja logistiikan kuljetusvirtoihin. Hankkeessa selvitetään myös ns. vihreä liikenteen ja älyliikenteen kehittämistä Barentsin alueella.

7.2 Aluekehitys

Aluekehitysyksikkö vastaa:

- Aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta.
- Maakuntaohjelman laatimisesta, sen toteuttamisen suunnittelemisesta sekä kehittämistavoitteiden edistämisestä ja seurannasta.
- Ohjelmakokonaisuudesta, EU:n ja muiden ohjelmien toteutuksesta, yhteensovituksista ja koordinoinnista.
- Alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen (AIKO) hankkeiden rahoituspäätösten valmistelu- ja hankeneuvonnasta.

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioina ovat

- Älykkään erikoistumisen valinnat, teknologiateollisuus, kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta, kansainvälinen toiminta, Venäjän läheisyyden hyödyntäminen, hyvinvointi ja osallisuus, kulttuuri sekä luovat alat.

Yksikkö vastaa lisäksi:

- Maaseutuasioista.
- Kotiseututyöstä.
- Kyläasioista.
- Rakennemuutosten hoidosta maakuntaliitossa.

Yksikön vastuulla on Venäjä-yhteistyö. Tähän kuuluvat rajayhteistyöhankkeita rahoittavan Karelia CBC -ohjelman toteuttamisvastuu Pohjois-Karjalan osalta ja poliittisen tason yhteistyöfoorumi Euregio Karelia.

Yksikön vastuulla on Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmat ja erillishjelmatyö maakuntaliitossa sekä aluekehityksen kannalta tärkeiden kansainvälisten verkostojen toiminta sekä toiminta valituilla yhteistyöalueilla. Pohjois-Karjala on mukana Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR), Euroopan tutkimus- ja innovaatioalueiden verkosto (ERRIN) ja Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) -verkostoissa sekä jäsenenä Barentsin alueneuvostossa. Erillinen yhteistyösopimus on laadittu Kiinan Heilongjiangin maakunnan kanssa sekä Puolan Lodzin maakunnan kanssa.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2019

Strategia- ja ohjelmatyö

- Seuraamme maakuntaohjelman toteutumista systemaattisesti ja kehitämme seurantajärjestelmää jatkuvasti.

Vastattiin Maakuntaliiton edistäjien työn koordinoinnista. Edistäjän tehtäviin kuuluvat maakuntaohjelman painopisteen sidosryhmäyhteistyö, verkostojen koordinointi, edunvalvonta, alan kehityksen seuranta ja uusien aloitteiden tekeminen sekä toimiminen maakuntaliiton rahoittamien ko. painopisteen hankkeiden vastuuhenkilönä. Edistäjät kokoontuivat kahdeksan kertaa. Kokouksiin osallistuivat myös eri rahoitusohjelmien

vastuuhenkilöt, jolla vahvistettiin maakuntaohjelman painopisteiden ja rahoitusvälineiden koordinaatiota.

Raportoitiin Maakuntaohjelman hanketoteumaa vuonna 2019 kahdesti, alkuvuonna vuosittomissa raportissa ja syksyllä maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa. Tilastoseuranta pidettiin ajantasaisena maakuntaliiton sivuilla ja maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa ja sitä raportointiin myös Trendit -julkaisussa. Aineistoa hyödynnettiin POKAT ryhmien toiminnassa. MYR hyväksyi 31.10.2019 kokouksessaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman vuosille 2020-2021.

Käynnistettiin Pohjois-Karjalan strategia 2040 (maakuntasuunnitelma) valmistelu. Maakuntastrategiatyön tueksi nimettiin eri yksiköiden asiantuntijoista koostuva Strategia40 ad hoc työryhmä.

Laadittiin strategiseen suunnitteluun liittyen kestävän metsäbiotalouden kasvupaketti, joka sisältää metsäbiotalouden maakunnalliset kasvu- ja investointinäkymät vuoteen 2023. Lisäksi kasvupakettiin on nostettu alan keskeisimmät osaamiseen, infrastruktuuriin ja ilmastokestävyyteen liittyvät kärkitoimenpiteet.

Allekirjoitettiin strategisiin kumppanuuksiin liittyen yhteistyösopimukset Japanin Naganon prefektuurin sekä Inan kaupungin kanssa. Yhteistyösopimuksen kautta tavoitellaan Pohjois-Karjalan metsäosaamisen vientiä Japaniin, eri organisaatioiden tiiviimpää yhteistyötä sekä yritystason kumppanuuksia.

Toteutettiin aktiivisesti Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaa ja Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan yhteistä älykkään erikoistumisen ELMO-strategiaa. Toimenpiteet on kuvattu Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hankkeen osiossa.

- Aktivoimme POKAT-ryhmien toimintaa maakuntaohjelman painoaloilla.

POKAT teema- ja asiantuntijaryhmät, joihin kuuluu yhteensä 273 jäsentä, kokoontuivat yhteensä 65 kertaa, kokouksia oli keskimäärin 4 per ryhmä. Vuonna 2019 valmistuivat koulutus- ja sivistysstrategia (koulutus- ja ennakointiryhmä) sekä hyvinvointistrategia (hyvinvointiryhmä). Tuotettiin erillinen julkaisu maakuntaohjelman hyvistä käytänteistä suomeksi ja englanniksi.

- Toteutamme POKAT-kasvufoorumit

Syksyllä järjestettiin Osallistavan kasvu foorumi, jonka teemoina olivat koulutus- ja sivistysstrategian julkistus ja hyvinvointistrategian valmistelu. Syksyllä järjestetty Kestävän kasvun foorumi keskittyi kiertotalouteen. Älykkään kasvun foorumi siirtyi aikataulusyistä vuoden 2020 puolelle.

- Panostamme EU:n vuosien 2021–2027 ohjelmakauden edunvalvontaan.

Vedettiin maakuntaliiton eri yksiköiden asiantuntijoista koostuvaa EU27 ad hoc -työryhmää. Kehittämiskoordinaattori kuului Itä- ja Pohjois-Suomen alueellisen valmistelun työryhmään ja sihteeristöön. Niissä valmisteltiin tulevan rakennerahasto-ohjelman versiot 1 ja 2 sekä niihin liittyvät Itä- ja Pohjois-Suomen osiot (IP ITI). Laadittiin lukuisia kannanottoja ja annettiin lausuntoja EU- ja kansallisella tasolla.

Maakuntajohtaja oli mukana EU:n tulevaa maatalouspolitiikka linjaavassa kansallisessa työryhmässä.

Valmisteltiin kannanottoja Interreg rajaohjelmista ja Venäjä-ulkorajaohjelmista. Valmisteltiin yhteistyössä Euregio Karelia alueiden kanssa kannanotto tulevien CBC ohjelmien rahoituksen joustavuuden ja määrän turvaamisesta, alueiden erityispiirteiden huomioimisesta, nykyisten ohjelma-alueiden säilyttämisestä sekä alueellisen päätäntävällän tärkeydestä. Kannanotto toimitettiin TEMille sekä Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) kautta EU:n toimielimille.

Toimittiin tulevaa rahoituskehystä valmisteleavassa laskentaryhmässä.

Toimittiin Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta Brysselin edunvalvonnassa.

- Osallistumme Euroopan alueiden välisen yhteistyön ohjelmien toteutukseen, tuemme maakunnan toimijoiden osallistumista niihin ja muihin kansainvälisiin hankkeisiin.

Pohjois-Karjala on mukana kolmessa Euroopan alueiden välisen yhteistyön ohjelmassa (Pohjoinen Periferia, Arktinen ohjelma, Interreg Itämeren alue ja Interreg Europe). Tällä ohjelmakaudella näistä ohjelmista on rahoitettu yhteensä 25 hanketta, joiden Pohjois-Karjalan osioiden kokonaisbudjetti on 7 M€. Interreg Itämeren alueen ohjelman kansallinen ryhmä kokoontui kahdesti ja Pohjoinen Periferia ja arktinen ohjelman ryhmä kerran. Pohjoinen Periferia ja Arktisen ohjelman seitsemännelle hakukierrokselle jätettiin 14 hankehakemusta ja Interreg Itämeren alueen ohjelman vuoden 2019 hakukierrokselle jätettiin yhteensä 26 hankehakemusta, joiden arvioinnissa oltiin mukana. Interreg Europe ohjelman viimeiseltä hakukierrokselta rahoitettiin kaksi pohjoiskarjalaista hanketta.

- Vastamme AIKO-hankkeiden rahoituspäätösten valmistelusta, seurannasta ja neuvonnasta.

AIKO-ohjelman rahoituspäätökset tuli tehdä vuoden 2019 loppuun mennessä. Ohjelman määrärahoista valmisteltiin rahoituspäätökset neljälle hankkeelle. Joensuun kaupungin kasvusopimukselle valmisteltiin rahoituspäätös. Yhteensä AIKO-ohjelman rahoitusta sidottiin 221.500 €. Lisäksi huolehdittiin AIKO-hankkeiden hankeneuvonnasta ja seurannasta. AIKO-ohjelman toteutuksesta sekä Joensuun kasvusopimuksen toteutumasta raportoitiin TEMille.

- Ohjaamme Karelia CBC -ohjelman toteuttamista ohjelman seurantakomiteassa ja osallistumme rahoitettavien hankkeiden valintaan valintakomiteassa.

Valintakomitea arvioi vuonna 2019 toimintalinjoilta 1. Kasvava rajanylittävä yritys yhteistyö, 2. Houkutteleva kulttuuriympäristö ja 3. Puhdas ja miellyttävä asuinympäristö avattujen hakukierrosten toiseen vaiheeseen valitut hankkeet. Valintakomitea esitti seurantakomitealle, että 33 jätetystä hankehakemuksesta hyväksytään rahoitettaviksi 14 hanketta ja kuusi hanketta laitetaan reservilistalle. Seurantakomitea hyväksyi hankkeet esityksen mukaisesti.

Seurantakomitea kokoontui kolme kertaa käsittelemään ohjelman toteumaa ja päätti hankevalintojen lisäksi muun muassa siirtää 5.083.231 euroa toimintalinjalta 4 "Toimivat rajanylitykset" toimintalinjalle 3 Puhdas ja miellyttävä asuinympäristö Venäjän Värtsilän rajanylityspaikalle suunnitellun investointihankkeet peruuntumisen vuoksi. Ohjelma-asiakirjaan tehtiin muutos, ja se lähetettiin Euroopan komissiolle hyväksyttäväksi. Seurantakomitea päätti avata uuden hankehakukierroksen

toimintalinjalta 3 jätehuollon ja ympäristön monimuotoisuuden painotuksilla. Hankkeiden investointiosuuden minimiksi sovittiin miljoona euroa. Seurantakomitea päätti järjestää vuosittain CBC tapahtuman ohjelman näkyvyyden lisäämiseksi sekä esitellä ohjelmaa Euroopan neuvostossa (Council of Europe). Seurantakomitea käsitteli myös tulevan ohjelmakauden valmistelua ja päätti asettaa sitä varten ohjelmointikomitean.

- Osallistumme kansallisten ohjelmien valmisteluun.

Osallistuimme kansallisen aluekehityspäätöksen (ALKE-päätös) valmisteluun osallistumalla työryhmätyöskentelyyn ja antamalla siihen kirjallisia kommentteja. ALKE-päätöksen kommentointiaika päättyi vuoden 2020 tammikuussa.

Maakuntaohjelman vastuuosiot

- Toimimme edistäjinä maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuuosioissa ja vastaamme POKAT- ja muiden työryhmien toiminnasta yksikön vastuualoilla, joita ovat älykkään erikoistumisen valinnat, teknologiateollisuus, kivenjalostus- ja kaivannaistoiminta, kansainvälinen toiminta, Venäjän läheisyyden hyödyntäminen, hyvinvointi ja osallisuus, kulttuuri ja luovat alat.

POKAT kivi- ja kaivannaisryhmä kokoontui vuonna 2019 neljä kertaa, joista yksi kokous oli yhdistetty ekskursion Outokummun GTK:lle. Kokouksissa käsiteltiin mm. kaivannaisalan toimialan tilannetta, kaivoslainsäädännön uudistamista, yrityshankkeiden edistymistä sekä GTK:n Outokummun uudistamissuunnitelmia. Suurimpana asiana kaivannaisryhmä linjasi Pohjois-Karjalan osallistumisen eurooppalaiseen akkukumppanuusverkostoon, johon liittyminen tapahtui lokakuussa.

POKAT -teknologiateollisuusryhmä piti kolme kokousta. Ryhmässä keskustelua herättivät erityisesti alan tuleva kasvuohjelma, ratkaisut osaavan työvoiman saatavuuteen sekä uusien koulutusmallien kehitystyö. Ensimmäisten maakunnallisten teollisuustreffien (Älykkään kasvun foorumi) suunnittelu käynnistyi.

POKAT -kansainvälisyysryhmä kokoontui kolme kertaa. Kokousten teemoina olivat yhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kanssa, Taitaja2019 -tapahtuma ja EU:n uusi ohjelmakausi, joka oli esillä kaikissa kokouksissa.

Pokat Venäjärühmä piti neljä kokousta, joista yksi Tohmajärvellä Rajafoorumien yhteydessä. Kaksi kokouksista oli teemakokouksia, joissa ensimmäisessä käsiteltiin Venäjä-liiketoiminnan kasvattamista. Hyviä käytänteitä ja kokemuksia saatiin Imatran Seudun Kehittämisyhtiöstä ja Zsar Outlet Villagen perustamisesta Vaalimaalle. Toisessa teemakokouksessa mietittiin toimia, joilla rajaliikennettä voitaisiin lisätä ja sujuvoittaa Niiralan rajanylityspaikalla. Esille nousi tarve uudistaa Niiralan rajatarkastusaseman infrastruktuuria. Matkailun lisäämiseksi valmisteilla on yhteistyösopimus Karelia Expertin ja Karjalan tasavallan talouskehitysministeriön välillä tavoitteena strateginen pitkä aikavälin yhteistyö sisältäen vuosittain solmittavat konkreettiset toimintasuunnitelmat.

POKAT -luovat alat -ryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa ryhmän jäsenten välillä kiertävän kokousisännöyden periaatteella. Kokousten yksi kantava teema liittyi luovien alojen näkyvyyden lisäämiseen. Ryhmä nosti keskeisiksi tavoitteiksi mm. kilpailukykyisten, ajanmukaisten ja monialaisten luovien alojen toimintaympäristöjen kehittämisen, toimitilojen, työpajojen ja tukitoimintojen kehittämisen ja alan toimijoiden toiminnan elinkeinollistamisen

sekä luovien alojen tuotteiden saavutettavuuden lisäämisen ja kokemuksellisten toimintaympäristöjen kehittämisen.

POKAT -kulttuuri- ja identiteettiryhmä kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa, joista kaksi oli kulttuurin vaikuttavuuden mittaamiseen liittyvää teemakokousta. Ryhmä nosti keskeisiksi tavoitteiksi kulttuurin tuottamisen, levittämisen ja vastaanottamisen innovatiivisen kehittämisen, alueelliseen kulttuuriperintöön ja monikulttuurisuuteen perustuvan pohjoiskarjalaisen identiteetin tunnetuksi tekemisen, kulttuuri- ja taidetoiminnan aseman parantamisen arviointimittaristoa kehittämällä ja keskustelun lisäämisellä sekä kulttuuriympäristöjen tunnistamisen, säilyttämisen ja käytön lisäämisen.

POKAT- Hyvinvointiryhmä kokoontui vuoden 2019 aikana 7 kertaa ja lisäksi järjestettiin yksi työpaja hyvinvointistrategian valmisteluun. Kokouksissa esiteltiin PromeQ -hankkeen sekä järjestökyselyn tuloksia, valmisteltiin huhtikuussa pidettyä ”Osallistavan kasvun foorumia”, keskusteltiin järjestö-kunta yhteistyön tilanteesta sekä Pohjois-Karjalan esityksestä kokeilualueeksi työ- ja elinkeinoministeriölle. Vuoden tärkein tehtävä oli Pohjois-Karjalan hyvinvointistrategian valmistelu, jota avusti myös erillinen sparraustyöryhmä. Joulukuussa maakuntahallitus hyväksyi ”Pohjois-Karjala hyvinvoinnin edelläkävijäksi – hyvinvointistrategian vuosille 2020-2025”. Strategian toimeenpanosta sovitaan vuoden 2020 puolella.

- Koordinoimme Järjestöasiain neuvottelukunnan (JANE) kokouksia sekä vastaamme eläkeläisneuvottelukunnan toiminnasta.

Järjestöasiain neuvottelukunta JANE oli mukana järjestämässä Järjestöjen ilmastoiltaa, Itä-Suomen Järjestöneuvottelukuntien vertaisoppimispäivää, Pohjois-Karjalan järjestöpäivää *Järjestöt ja ilmastonmuutos – Mistä puhutaan kun puhutaan?*, ARTSI -arviointikoulutusta, laati kirjalliset toimintaohjeen JANEn toimintaan, julkilausui kuntien järjestöavustuskäytänteisiin, kommentoi Pohjois-Karjalan Hyvinvointistrategian luonnosta ja viestitti Pohjois-Karjalan maakuntapäivästä. Vuoden JärjestöStaraksi valittiin Juha Hämäläinen, Karjalan Retkeilijät ry. Tämän lisäksi kokouksissa käsiteltiin mm. sote- ja maakuntauudistusta, Pohjois-Karjalan digikehittämisen tilannekatsausta, Pohjois-Karjalan järjestökyselyä 2019, Joensuun kaupungin kotouttamisohjelmaa sekä järjestö-kuntayhteistyötä.

JANE kokoontui 6 kertaa. JANEn kokoonpanon toimikautta jatkettiin kuntavaalien rytmiin. Toteutettiin kokoonpanon täydennyshaku. JANEn toiminnoista tiedotettiin muiden muassa JANEn verkkosivuilla, Facebookissa, JELLI uutiskirjeessä sekä eri tilaisuuksissa kunnissa. JANEn viestintää kehitettiin. JANella oli edustukset maakunnan yhteistyöryhmässä, Pohjois-Karjalan valmiusfoorumissa ja Pohjois-Karjalan maakuntapäivän valmistelutyöryhmässä. Vuonna 2019 vaikuttamistoiminnan tuloksena syntyi yksi uusi paikallis-JANE, Kontiolahden paikallis-JANE, KonJANE. Muut paikallis-JANEt toimivat Outokummussa, Pyhäselässä, Rääkkylässä ja Heinävedellä.

Eläkeläisneuvottelukunta kokoontui vuoden 2019 aikana 6 kertaa. Eläkeläisneuvottelukunta kirjoitti kannanoton Karjalaiseen ja se julkaisi myös Lieksan lehdessä ja järjesti ”Voiko vanhuuden elää iloiten?” -seminaarin 9.5.2019. Eläkeläisneuvottelukunta valmisti kansanedustajien tapaamiseen kannanoton omaishoidon tuen epäkohdista, laadukkaasta ja hyvästä hoidosta sekä asumisesta, vanhusasiavaltuutetun viran perustamisesta ja eläketurvan parantamisesta. Lisäksi ryhmä vieraili Siilaisen kuntoutumiskeskuksella ja palliatiivisella osastolla ja kuuli liikenneasioista sekä matkojenyhdistelytoiminnoista.

- Toimimme maaseutuun, kotiseututyöhön, kyläasioihin ja rakennemuutosasioihin liittyvissä sekä muissa relevanteissa yhteistyöverkostoissa.

Maaseutuasiat: Osallistuimme Pohjois-Karjalan maaseutuohjelman ohjausryhmän työskentelyyn tuomalla kokouksissa säännöllisesti esille Maakuntaohjelman toteuttamisen ajankohtaiset asiat. Lisäksi osallistuimme maakuntaliittojen maaseutuvastaavien verkoston työskentelyyn sekä tulevan EU-ohjelmakauden maaseutuohjelman alueelliseen valmisteluun.

Kotiseutu- ja kyläasiat: Osallistuimme kahteen Suomen Kotiseutuliiton järjestämään tapaamiseen sekä Pohjois-Karjalan kylät ry:n organisoimaan vuoden kylän valintaan.

Rakennemuutosasiat: Stora Enson päätettyä sulkea Kiteen sahan Keski-Karjalaan valmisteltiin rakennemuutoksen kasvupaketti yhteistyössä Kiteen kaupungin ja Ketin kanssa. Keski-Karjalan rakennemuutostyöryhmä kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa. Kasvupaketin toimenpiteiden rahoittamiseksi tehtiin aktiivista edunvalvontatyötä.

Vastaavanlainen rakennemuutoksen kasvupaketti laadittiin myös Lieksaan Amcorin päätettyä sulkea Lieksan tehtaansa. Kasvupaketti tehtiin Lieksan kaupungin ja Lieken kanssa yhteistyössä.

Muut yhteistyöverkostot: Maakuntaliiton ja elinkeinoyhtiöiden yhteistä kokouskäytäntöä jatkettiin ja kokouksia pidettiin kaksi kertaa. Teemoina olivat muun muassa ajankohtaiset EU-rahoitukseen ja edunvalvontaan liittyvät asiat. Toimittiin aktiivisesti kauppakamarin teollisuus- koulutus- ja työvoimavaliokunnissa sekä kansainvälisyysvaliokunnan Venäjä-jaoksessa.

Venäjä-yhteistyö

- Toimimme Euregio Karelian puheenjohtajana ja pääsihteerinä ja kehitämme Euregio Karelia -aluetta ja sen näkyvyyttä, jäsenalueiden yhteistyötä ja yhteistä edunvalvontaa Euregio Karelia toiminnan pääsuunnat 2020 -asiakirjan mukaisesti.

Euregio Karelian hallitus kokoontui helmikuussa Joensuussa ja joulukuussa Petroskoissa. Molempien kokousten pääteema oli Euregio Karelian uuden yhteistyöstrategian laatiminen vuosille 2021-2027. Sihteeristö valmisteli strategiaa, joka valmistuu vuoden 2020 loppuun mennessä. Asiakirjaa tullaan hyödyntämään uuden Karelia CBC-ohjelman valmistelussa. Hallitus käsitteli myös nykyisen Karelia-ohjelman toteutumista ja EU:n ulkorajaohjelmien valmistelua ohjelmakaudelle 2021–2027. Euregio Karelian hallitus lähetti maaliskuussa Suomen työ- ja elinkeinoministeriöön ja Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) hallituksen kokoukseen kannanoton, jossa korostettiin Venäjä-ulkorajaohjelmien tärkeyttä Euregio Karelian aluekehittämisen välineenä. Lisäksi tuotiin esille riittävän ohjelmarahoituksen ja ennakkomaksujen tärkeyttä ohjelmille sekä nykyisen ohjelma-aluejaon säilyttämistä myös uudella ohjelmakaudella. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto edusti Euregio Kareliaa Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) hallituksessa. Euregio Karelia sihteeristö piti 10 kokousta ja oli yhteydessä aktiivisesti viikoittain. Euregio Karelian toiminnasta ja ajankohtaisista Venäjä - tapahtumista ja asioista tiedotettiin facebook-sivuilla ja eri tilaisuuksissa.

- Tiedotamme Venäjä-asioista ja edistämme maakunnan Venäjä-toimijoiden ja hankkeiden välistä yhteistyötä.

Järjestettiin kolme Venäjä-hankkeiden esittelytilaisuutta hankkeiden näkyvyyden ja eri toimijoiden välisen yhteistyön lisäämiseksi. Tilaisuuksien teemoina olivat kulttuuri, bisnes ja ympäristö. Venäjä-asioista tiedotettiin Venäjä- ja Barents yhteistyötä Pohjois-Karjalassa sekä Euregio Karelian facebook-sivuilla.

- Edistämme Venäjä-liiketoiminnan ja rajaliikenteen kasvattamista sekä Venäjä-asiantuntemuksen vahvistamista maakunnassa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Pokat Venäjäjyhmä käsitteli Venäjä-liiketoiminnan ja rajaliikenteen kasvattamista kahdessa kokouksessaan. Pääosin Karelia CBC-ohjelman rahoittamana maakunnassa oli käynnissä peräti 23 Venäjä-hanketta, joissa edistettiin rajan ylittävää yritys yhteistyötä ja kauppaa. Kahdessa hankkeessa toteutettiin toimia rajaliikenteen lisäämiseksi ja sujuvoittamiseksi. Lisäksi yhdessä Sortavalan kaupungin johdon kanssa selvitettiin mahdollisuutta Sortavalasta Matkaselkään (Ruskealan vuoripuisto) liikennöivän höyryjunan reitin jatkamista Niiralaan asti tavoitteena pilottijunan testaaminen kesällä 2020.

Osana Pohjois-Karjalan toimijoiden Venäjä-asiantuntemuksen vahvistamista ja markkinointia valmisteltiin RussiaHUB North Karelia -konseptia. Ensimmäisenä toimenpiteenä maakunnan yhdeksän organisaation ja niiden Venäjä-palveluiden kuvaukset lisättiin Pohjois-Karjalan maakuntaliiton nettisivuille.

Osana ensimmäistä valtakunnallista Aleksanteri-foorumia 9.5. Helsingissä järjestimme yhteistyössä Itä-Suomen yliopiston VERA-keskuksen kanssa työryhmäsession, joka käsitteli aluekehityksen toimijoiden näkökulmia Venäjä-osaamiseen ja rajanylittävään yhteistyöhön.

Kansainvälinen toiminta

Osallistumme eurooppalaisten yhteistyöalueiden, järjestöjen ja verkostojen toimintaan toimimalla järjestöjen hallituksissa, osallistumalla valiokuntien ja komiteoiden työskentelyyn sekä vuosikokouksiin.

Osallistuttiin Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) johtokunnan kokouksiin sekä vuosikokoukseen. Osallistuttiin Euroopan komission koordinoiman älykkään erikoistumisen alustan toimintaan muun muassa temaattisten kumppanuuksien osalta bioenergiaan, fotonikkaan ja kaivannaisteollisuuteen liittyen. Lisäksi Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaproessia vertaisarvioitiin tammikuussa 2019 Linköpingissä Ruotsissa.

- Jatkamme yhteistyötä Kiinan Heilongjiangin maakunnan kanssa sekä käynnistämme yhteistyön Puolan Lodzin maakunnan kanssa.

Pohjois-Karjalan Kiina yhteistyön selvityksen tulosten pohjalta toteutusvastuu Heilongjiang yhteistyössä siirtyi maakunnan toimijoille. Yhteistyö puolalaisen Lodzin maakunnan kanssa ei toteutunut Puolassa tapahtuneen poliittisen suunnanmuutoksen vuoksi.

- Toimimme aktiivisesti Barentsin alueneuvoston jäsenenä.

Osallistuimme Barentsin aluekomitean ja -neuvoston kokouksiin 2.-3.4 Tromssassa ja 2.10 Uumajassa sekä 3.10 pidettyyn EU:n arktiseen foorumiin ja Barentsin euroarktisen neuvoston ministerikokoukseen. Sen lisäksi osallistuimme etäyhteydellä aluekomitean kokouksen 25.6.Tukholmassa sekä UM:n vetämän Barents-taustaryhmän kokoukseen 23.9 Helsingissä. Pidimme Pohjois-Karjalan Barents-työryhmien edustajien kokouksen 6.9. Joensuussa. Barentsin työryhmistä, joissa on pohjoiskarjalaisia edustajia, toimivat aktiivisesti erityisesti yhdistetty kulttuuriryhmä, yhdistetty terveyden ja sosiaaliasioiden työryhmä, alueellinen liikenteen ja logistiikan työryhmä sekä yhdistetty nuorisoryhmä ja sen alainen Barentsin alueellinen nuorisoneuvosto. AIKO-ohjelman hankkeen ja Euregio Karelia-rahaston tuella järjestettiin Northern Potential in the Barents region -verkostoitumistapahtuma Joensuussa 14.-15.2. Tulevaisuusrahastosta tuettiin yhdeksännen Barents Ecology Film Festival:n järjestämistä Petroskoissa ja Joensuussa 21.-29.9.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toteutamme strategisesti merkittäviä kehittämishankkeita: Kiertotalouden kehittäminen Circwaste Finland -hanke, energiatehokkuuden kehittäminen CLEAN-hanke, älykkään erikoistumisen toimeenpanon Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hanke, biotalouden kehittäminen Bio4Eco-hanke (2. jakso).

Circwaste – Kohti kiertotaloutta -hankkeessa jatkettiin alueellisen kiertotalouden tiekartan toimenpiteiden toteuttamista yhdessä hankkeen osatoteuttajien kanssa. Painopisteinä kiertotalouden tiekartassa on rakentamisen jätteiden sekä yhdyskuntajätteiden lajittelun edistäminen. Hankkeen alueellinen yhteistyöryhmä kokoontui neljä kertaa. Loppuvuodesta 2019 järjestettiin ilmasto, energia ja kiertotalous -teemoihin painottuva Kestävän kasvun foorumi osana Circwaste-hankkeen toteutusta.

CLEAN-hankkeessa tähdätään julkisen rakentamisen energiatehokkuuden edistämiseen. Laadittiin alueellinen toimenpidesuunnitelma, jonka teemoina ovat Tohmajärven sivistyskeskuksen hankintaprosessin energiatehokkuuskriteerit sekä tavoite Pohjois-Karjalan nimeämisestä HINKU-maakunnaksi. Hankkeen sidosryhmä kokoontui kolme kertaa. Rakentamisen energiatehokkuutta edistäviin hyviin käytänteisiin tutustuttiin Romaniassa sekä Kreetalla. CLEAN-hankkeen 1. vaihe päättyi vuoden 2019 loppuun.

Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hankkeen kautta jalkautettiin Pohjois-Karjalan älykkään erikoistumisen strategiaa kansainvälisellä, kansallisella ja alueellisella tasolla. Osallistuttiin keskeisten kansainvälisten verkostojen ja S3-alustojen toimintaan (mm. Euroopan metsäisten alueiden verkosto, fotonikka, kaivannaisteollisuus ja kestävä rakentaminen). Loppuvuonna liityttiin mukaan Advanced Materials for Batteries -verkostoon. Alueellisesti hanke edisti maakunnan toimijoiden yhteistyötä mm. yhteiskehittämistyöpajojen avulla sekä julkaisi raportin maakunnan innovaatiotoiminnan tilannekuvasta.

Elinkeinot murroksessa (ELMO) -yhteistyöhön osallistuttiin osana Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa -hanketta. ELMO-yhteistyössä ovat mukana kaikki seitsemän Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaa. ELMO-yhteistyössä jalkautettiin Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistä älykkään erikoistumisen strategiaa mm. järjestämällä yritysten ja tki-organisaatioiden muodostamille konsortioille suunnattu rahoitushaku. Ns. ELMO-yrityspilotissa neljä pohjoiskarjalaista toimijaa valittiin mukaan kolmeen eri yrityspilottiin. Lisäksi julkisille toimijoille järjestettiin mahdollisuus hakea ELMO-strategiaan perustuvia maakuntien rajat ylittäviä hankkeita EAKR-teemahaussa syksyllä 2019.

Bio4Eco-hankkeessa oli käynnissä seurantavaihe, jonka aikana seurattiin laaditun toimintasuunnitelman toteutumisen Pohjois-Karjalassa. Toimintasuunnitelman keskeisinä toimenpiteinä ovat ilmastoviisaan metsätalouden edistäminen, osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen sekä metsäbiotalousalan imagon ja brändin kehittäminen. Hankkeen sidosryhmäyhteistyötä ylläpidettiin POKAT metsäbiotalousryhmän kautta. Lisäksi osallistuttiin hankkeen ohjausryhmän kokoukseen, jossa käynnistettiin loppukonferenssin suunnittelu.

- Käynnistämme maakuntaohjelman painopisteille liittyviä, maakuntaliiton asemaan ja tehtäviin sopivia alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä yhteistyö- ja koordinaatiohankkeita.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa käynnistyi kaksi uutta Interreg Europe hanketta, Agroles (maatalouden sivuvirtoihin perustuvaa uusiutuvan energian hyödyntäminen) ja Paspartool

(sosiaalisten innovaatioiden tunnistaminen). Lisäksi sisävesiliikennettä kehittävä EMMA -hanke (Interreg Itämeren alueen ohjelma) sai rahoituksen jatkohankkeelle.

7.3 Hallintopalvelut

Hallintopalvelut-yksikkö vastaa:

- Hallinto-, talous- ja henkilöstöasioista.
- Luottamushenkilöhallinnon toiminnasta (valtuusto, hallitus, tarkastuslautakunta).
- Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston talous- ja henkilöstöhallinnosta.
- EAKR:n, maakunnan kehittämISRahan ja AIKO:n (alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen) maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hallinnoinnista, rahoitus- ja maksatuspäätöksistä ja maksamisesta.
- Hankinnoista, sopimuksista, toimitiloista, toimistopalveluista.
- Tietotekniikkapalveluista (Meidän IT ja talous Oy tuottaa).
- Omista ICT-, laajakaistan ja digitukipalvelujen edistämishankkeista, maakuntaohjelman toteuttamisessa ICT- ja tietoyhteiskunta-asioista.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2019

Hallinto, talous ja palvelut

- Varmistamme riittävät henkilöresurssit ja henkilöstön koulutusmahdollisuudet.
Ks. Henkilöstökertomus, luku 8.
- Otamme huomioon maakuntaudistuksen vaikutuksen hallinnon, talouden suunnitteluun.
Tammi-helmikuussa saatettiin väliaikaishallinnon sähköinen asianhallintajärjestelmä käyttöönottoa vaille valmiiksi.
- Kehitämme luottamushenkilöhallinnon sähköistä tiedonvälitystä ja asiointia.
Otettiin käyttöön Teams-ryhmät POKAT-ryhmien kokousaineistojen jakelussa.
- Huomioimme tietosuojan, tietoturvan sekä tiedonhallinnan uudistuneet vaatimukset.
Laadittiin sisäiset ohjeet ja lomakkeet ilmoittautumisille ja tietopyyntöjä varten. Sisäinen tietoturvatyöryhmä kokoontui kolme kertaa. Osallistuttiin maakunnan tietosuojavastaavien ryhmään.

Rahoitus ja hanketoiminta

- Jatkamme laajakaistarakentamisen ja -verkon käyttöönoton edistämistoimia Kaista käyttöön -hankkeella.
Kaista käyttöön -hanke päättyy 2020 ja sille aloitettiin uuden jatkohankkeen rahoitushakemuksen valmistelu yhteistyökumppaneiden kanssa. Tavoitteena jatkaa maaseudun laajakaistan rakentamisen edistämistä, sähköisten palvelujen ja

digitalisaation käyttöönoton tukemista ja niihin liittyvien uusien toimintamallien kehittämistä erityisesti sote-puolelle.

- Hallinnoimme VM:n maakunnallista Digitukipilotti-hanketta.

Hankkeella luotiin toimiva digituen antajien verkosto maakuntaan. Lisäksi saimme valtiovarainministeriön rahoituksen Digituki Pohjois-Karjala -hankkeen toiselle vuodelle (2020), jossa kehitetään Digitukiverkoston toimintaa edelleen koko maakunnan alueella.

- Huolehdimme maakuntaohjelman ICT-hankkeiden edistämistehtävistä.

Seurattiin ict-alan kehittymistä ja oltiin mukana mm. hankeideoiden tukemisessa ja valmistelussa.

- Huolehdimme Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankehallinnoinnista ja maksatusasioista.

Avustuksia myönnettiin 961 200 euroa 87 hankkeelle (maakuntapäivätapahtumia näistä 40). Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahaston hankkeisiin tehtiin 118 maksatuspäätöstä.

Tulevaisuusrahastolla on jatkuva haku aika ja hankkeita rahoitetaan tarveperusteisesti rahaston käytön periaatteet -ohjeen sekä audiovisuaalisia tuotantoja koskevien rahoitusperiaatteiden mukaisesti. Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto on kuntarahasto, jonka vuotuinen pääoma, 750 000 euroa, kerätään kunnilta maakuntaliiton talousarvioon jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa. Pääsääntöisesti avustuksensaajat ovat julkisen sektorin toimijoita tai yhdistyksiä. Perusavustuksia myönnettiin 47. hankkeelle 900 994 euroa ja 40. maakuntapäivähankkeelle 57 170 euroa. Osarahoituksena myönnetyn rahoituksen keskimääräinen tukiprosentti hankekohtaisesti oli 39,5% ja sillä osallistuttiin kustannusarvioiltaan noin 5,2 milj. euron hankkeisiin. Rahaston eri päätöksiä tehtiin kaikkiaan 218 kappaletta.

Maakuntaliiton omia hankkeita rahoitettiin 12 kpl, joista EU:n erillisohjelmahankkeita 3 kpl. AV-tuotantoja 1 kpl.

Rahoitus POKAT -kehittämisalioittain 2019

Liikenne	31 938	3,5	2
Koulutus	36 000	4	2
Metsät ja biotalous	116 763	13	5
Kaivannaistoiminta	0	0	0
Teknologioteollisuus	0	0	0
Hyvinvointi	26 500	3	2
Matkailu	17 224	2	1
Kulttuuri	53 174	6	9
Venäjä	0	0	0
Paikallinen kehittäminen	67 785	7,5	7
Nuoret	20 000	2	2
Vetovoima ja tunnettuus	264 515	29,5	10
Muut	267 095	29,5	7
Yhteensä	900 994	100	47

- Huolehdimme HVJ:n (hallinto- ja valvontajärjestelmä) mukaisesti EURA₂₀₁₄-järjestelmässä hankerahoituksen maksatuksiin ja jatkotoimenpiteisiin liittyvistä toimenpiteistä sekä EU:n rakennerahasto-ohjelman, maakunnan kehittämisrahan sekä AIKO:n maksatuspäätöksistä.

EU-ohjelmakauden 2014–2020 maksatushakemukset käsitellään kokonaisuudessaan sähköisesti EURA 2014 -tietojärjestelmässä. Maakuntaliitossa ohjelmakauden keskimääräinen maksatusten kokonaiskäsitelyaika on ollut 27 päivää. Vuonna 2019 EAKR-maksatuspäätöksiä tehtiin 80 kappaletta ja tukea maksettiin yhteensä 4,99 milj. euroa. Vuosittaisen varmennussuunnitelman mukaisesti paikan päällä tehtäviä varmennuskäyntejä tehtiin kahdeksaan hankkeeseen. Korjaaville toimenpiteille (takaisinperintä ja muut jatkotoimenpiteet) ei ollut tarvetta. Lisäksi tarkastusviranomaisen (VVM controller -yksikkö) teki kaksi paikan päällä tehtävää hanketarkastuskäyntiä maakuntaliiton rahoittamiin hankkeisiin. Käynnit eivät aiheuttaneet korjaavia toimenpiteitä hankkeisiin.

AIKO-rahaston hankkeiden viimeiset maksatukset tehtiin v. 2019, 5 hanketta jatkuu vuoden 2020 puolelle. AIKO-hankkeille laadittiin tarkastussuunnitelma HVO:n ohjeiden mukaisesti ja kolme hanketta tarkastettiin maakuntaliiton ja ulkopuolisen tilintarkastajan toimesta. Maakunnan kehittämisrahan maksatuksia tehtiin 2 kpl.

7.4 Johtaminen ja viestintä

Johtaminen ja viestintä -yksikkö vastaa seuraavista asiakokonaisuuksista:

- Organisaation johto
- Yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteet.
- Ylimaakunnallinen yhteistyö.
- Maakunnallinen, kansallinen ja kansainvälinen vaikuttaminen.
- EU-edunajaminen.
- Viestintä.
- Tapahtumat.
- Maakunnan markkinointi.
- Maakuntaidentiteetin vahvistaminen.

Yksikkö käsittelee johtamiseen, yhteistyöhön ja vaikuttamiseen (organisaation johto, yhteistyöjohtaminen ja yhteiskuntasuhteen, ylimaakunnallinen yhteistyö, vaikuttaminen sekä EU-edunajaminen) liittyviä asiakokonaisuuksia viestinnän näkökulmasta. Muutoin edellä mainitut asiat käsitellään pääsääntöisesti johtoryhmässä.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2019

- Seuraamme organisaation toimivuutta ja teemme sen edellyttämät muutokset tehtävänkuviiin.

Vuosi 2019 oli maakuntaliitossa muutosten vuosi, joka heijastui myös tehtävänkuvien tarkistamiseen ja sen aikatauluun. Alkuvuodesta maakuntaliitto valmistautui vielä maakuntauudistukseen, joka peruutui maan hallituksen jätettyä eronpyyntönsä maaliskuussa. Maakuntauudistukseen liittyviä henkilöstö-, sijaisuus- sekä siltaratkaisuja jatkettiin kesäkuun loppuun ja osin vuoden loppuun saakka. Siten aikaisempien vuosien mukainen tehtävänkuvien tarkistaminen siirrettiin tehtäväksi loppuvuodesta. Tehtävänkuvien tarkistamisessa vaikuttivat em. maakuntauudistuksen valmistelun päättyminen, maakuntaliiton vuoden 2020 talousarvion johdosta tarvittavat sopeuttamistoimet sekä kahden henkilön eläkeratkaisusta johtuvien tehtävien järjestäminen.

Lisäksi valtiovarainministeriön EU-rahoituksen järjestelmätarkastuksen johdosta syntyi tarve tehtävien eriyttämiseen ja organisaation tarkistamiseen. Sen johdosta maakuntaliiton organisaatiota tarkistettiin siten, että kehittämisrahoitusyksikkö purettiin ja ao. yksikön henkilöt siirrettiin aluekehitysyksikköön ja hallintopalvelut-yksikköön.

Edellä mainitut tekijät johtivat siihen, että maakuntaliiton henkilöstön tehtävänkuvat tarkistettiin aiemmasta käytännöstä poiketen loppuvuodesta ja ne tulivat voimaan **1.1.2020.**

- Havainnoimme aktiivisesti toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia, niistä avautuvia mahdollisuuksia ja toimintatarpeita sekä toimimme niiden edellyttämällä tavalla ja välitämme havainnot organisaation ja laajemmin koko maakunnan kaikkien keskeisten toimijoiden päätöksenteon pohjaksi.

Toimintaympäristön muutosten havainnointi oli jatkuvaa ja sen johdosta välitettiin tietoa maakunnan toimijoille ja käynnistettiin toimia. Näitä olivat esimerkiksi maakuntauudistuksen esivalmisteluvaiheen suuntaaminen, maan hallitusohjelman valmistelut ja hallituksen toiminnan käynnistymiseen liittyvät asiat sekä toimet Stora Enson päätökseen lakkauttaa Kiteen sahan toiminta ja sen vaikutukset Kiteen/Keski-Karjalan alueelle.

Toimimme aktiivisesti myös eurooppalaisissa verkostoissa seuraten EU:ssa valmisteltavien asioiden vaikutuksia Pohjois-Karjalaan. EU:n rakennerahastouudistuksen ohella maakuntaliitto toimii aktiivisesti Euroopan metsäisten alueiden verkoston kautta seuraten metsien käyttöön vaikuttavaa EU-valmistelua. Suomen puheenjohtajuuskaudella järjestettyyn EU:n biotaloutta käsittelevään konferenssiin liittyvä tutustumismatka kohdistui Pohjois-Karjalaan.

Yhteistyöjohtajuus korostuu

- Maakuntauudistuksessa, maakuntaohjelman toimeenpanossa, kokonaismaakuntakaavan tarkistuksen laadinnassa sekä edunajamisessa korostuu sidosryhmiin suuntautuva yhteistyöjohtajuus. Pyrimme toimimaan aktiivisesti ja varautumaan osaltamme siihen, että maakunnan kehittämisen kannalta keskeisissä asioissa saavutetaan yhteisymmärrys.

Kunta- ja maakunnan keskeisten toimijoiden kanssa tehtävää yhteistyötä korostettiin toimintatapana. Säännönmukaisten kuntajohtajakokousten lisäksi erityisesti edunajamisessa, maakuntaohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman, maakuntakaavan, maakuntauudistuksen ja maakuntapäivän valmistelussa oli tiivistä yhteistyötä niin kuntien kuin keskeisten toimijoiden kanssa.

- Osallistumme aktiivisesti maakuntauudistukseen liittyvään maakuntien yhteistyösopimusten valmisteluun. Tavoitteena on, että luonnokset yhteistyösopimuksista ovat valmiina vuoden 2019 aikana. Toimimme rakentavasti maakuntien yhteistyössä huomioon ottaen Pohjois-Karjalan maakunnan etu.

Maakuntauudistuksen yhteydessä valmistauduttiin maakuntien yhteistyösopimuksiin mm. liikenneasioissa. Maakuntauudistuksen peruuntuessa keskeytettiin valmistelut.

Maakuntien yhteistyötä tehtiin mm. Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan, Itä-Suomen neuvottelukunnan, Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien ja Euregio Karelian kautta sekä rakennerahastotehtävien koordinaatiossa.

- Osallistumme Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta vuoden 2020 jälkeisen aluepolitiikan valmistelun vaikuttamiseen. Markkinoimme maakunnan osaamista ja toimijoita EU-toimiston kautta. Tiedotamme aktiivisesti EU:n erillisohjelmärahoituksesta.

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto on hallinnollisessa vastuussa Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistosta. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston toiminnassa painottui edunvalvonta vuoden 2020 jälkeisen EU:n aluepolitiikan valmistelu, IP-alueen elinkeinoelämän murros (ELMO-hanke) valmistelu sekä Euroopan metsäisten alueiden

verkoston valmistelu. Maakunnan osaamista ja toimijoita markkinoitiin EU-toimiston kautta. EU-toimisto tiedotti aktiivisesti EU:n erillisohjelmärahoituksesta. EU-toimiston tiloissa oli Itä-Suomen yliopiston työpiste.

- Osallistumme seurantakomitean ja seurantakomitean sihteeristön kokouksiin ja vastaamme siihen liittyvästä itäsuomalaisesta koordinaatiosta.

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton edustaja edustaa koordinoivana maakuntaliittona koko Itä-Suomea kansallisen rakennerahasto-ohjelman seurantakomiteassa ja sen sihteeristössä. Seurantakomitea kokoontui kevätkaudella Kuopiossa ja syyskaudella Helsingissä. Seurantakomitean sihteeristö kokoontui neljä kertaa. Itä-Suomen koordinaatioryhmän kokoukset synkronoitiin niihin siten, että kokouksiin vietiin koko Itä-Suomen terveiset. Itä-Suomen koordinaatioryhmä kokoontui neljä kertaa. Asioita valmisteltiin myös Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteisessä koordinaatioryhmässä, joka kokoontui myös neljä kertaa.

- Toimimme Euregio Karelian puheenjohtajamaakuntana ja kehitämme Euregion toimintaa yhteistyössä jäsenalueiden kanssa.

Pohjois-Karjala toimi vuonna 2019 Euregio Karelian Suomen puoleisena puheenjohtajamaakuntana. Euregio Karelian hallitus kokoontui vuonna 2019 kaksi kertaa, kerran Joensuussa ja kerran Petroskoissa. Vuoden aikana käynnistettiin Euregio Karelia strategian valmistelu mm. siihen liittyvällä kyselyllä.

Maakuntaohjelman vastuuosio

Maakuntaohjelman toteuttamisessa yksikön vastuualueena on matkailutoimiala.

Maakuntaliitto näkyy ja kuuluu

- Viestimme ensisijaisesti maakuntaliiton toiminnasta ja hankkeista. Viestimme myös muista Pohjois-Karjalan maakuntaan liittyvistä asioista. Nostamme erityisesti esiin toimijoiden välistä yhteistyötä tai toimia maakunnan etujen ja Pohjois-Karjalan pyrkimyksen 'kukaan ei jää yksin' puolesta.

Aktiivisessa tiedottamisessa keskityttiin maakuntaliiton strategiassa määriteltyihin painopisteisiin. Tiedotteita tehtiin erityisesti aluekehitystyöstämme, maakuntakaavoituksen etenemisestä ja vaikutusmahdollisuuksista, kattavasta edunvalvontatyöstä sekä rahoitusvälineistämme.

Hankkeiden viestinnässä nostettiin esille mm. Digituki-hanketta, ELMO-hanketta, Emma Extension -hanketta ja Circwaste-hanketta.

Laajaa valtakunnallista näkyvyyttä saimme mm. Saimaan järvilohella, Saimaakulttuuripääkaupunkiasiaissa, Naganon kanssa tehtävässä yhteistyössä ja maakuntapäivän uutisoinnilla.

- Aktivoimme säännöllistä, positiivista perusviestintää Pohjois-Karjalan pyrkimyksestä ja kannustamme siihen omia sidosryhmiämme. Luomme tämän viestinnän prosessit, käynnistämme ja vakiinnutamme sen. Viestinnän ytimessä ovat todelliset teot pyrkimyksen puolesta, joissa aktivoimme itse ja kannustamme toimintaan maakunnan muitakin toimijoita.

Kutsuimme ensi kertaa koolle maakunnan julkisten toimijoiden viestintävastaavat ja perustimme oman Facebook-ryhmän keskinäistä viestintää varten. Toteutimme yhdessä Joensuun kaupungin kanssa LinkedIn-viestintäkoulutuksen organisaatioiden asiantuntijoille sekä viestinnän ja henkilöstöhallinnon (rekrytointi) työntekijöille.

- Olemme vetovastuussa maakuntapäivän 31.8.2019 toteuttamisesta. Vahvistamme maakuntaidentiteettiä toteuttamalla yhdessä keskeisten toimijoiden kanssa maakuntapäivän elokuussa 2019.

31.8.2019 järjestettynä maakuntapäivänä toteutui 50 tapahtumaa, joihin osallistui arviolta 5800 henkilöä. Maakuntaliiton henkilöstö ja luottamushenkilöt osallistuivat myös eri tapahtumiin ympäri Pohjois-Karjalaa. Tämänkertaisessa maakuntapäivässä korostui alueen kulttuuriperinnöstä ja historiasta kumpuava ohjelmatarjonta ja toisaalta myös eri-ikäisille suunnatut teemalliset retket luonnossa. Tänä vuonna maakuntapäivä alkoi jo etkoilla eli joitakin tapahtumia järjestettiin jo aiemmin juhlaviikolla. Tehdyn kyselyn perusteella palaute oli pääosin myönteistä ja tapahtuma koettiin tarpeelliseksi sekä paikallisylpeyttä ja yhteishenkeä nostattavaksi. Kehittämistoiveissa nousi pienempien tapahtumien koordinointi ja yhdistäminen sekä lasten ja nuorten saaminen mukaan tekijöiksi ja kokijöiksi.

- Jaamme vuosittain maakunnan 'yksinäisyyttä vähentävän teon' -palkinnon.

Vihjeitä hyvistä yksinäisyyttä vähentäneistä teoista haettiin maakuntaliiton kampanjalla ja nettikyselyllä kesän aikana. Toteutettiin myös Jippo ry:n kanssa sosiaaliseen mediaan tekoja-video, jolla nostettiin henkilötarinan kautta yhteisön tärkeyttä yksinäisyyden ehkäisyssä ja ohjattiin ilmiantamaan yksinäisyyttä vähentävä teko. Saimme kaikkiaan 75 vihjetä, jotka koskivat sekä yksittäisiä ihmisiä että yhteisöjä. Maakuntapäivänä palkittiin Anja Haaranen, joka on pitänyt Polvijärvellä jo vuosien ajan jumppa- ja tanssitunteja lähinnä ikäihmisille.

- Käytämme viestintävälineinä muun muassa tiedotuslehteä (2 kpl/v), sähköistä uutiskirjettä (15–20 kpl/v), verkkosivuja, sosiaalista mediaa ja tiedotteita (60–70 kpl/v).

Vuonna 2019 teimme yhden tiedotuslehden, joka lähetettiin laajasti sidosryhmille. Sähköisiä uutiskirjeitä lähetettiin kerran kuussa (12 kpl). Verkkosivuilla julkaistiin 171 uutista. Pohjois-Karjala Facebookiin saatiin vuoden aikana 1515 uutta seuraajaa. Vuoden aikana julkaistiin 2 TRENDIT-lehteä.

- Järjestämme erilaisia tapahtumia ja tilaisuuksia sekä itsenäisesti että muiden yksiköiden kanssa. Näitä ovat muun muassa uudenvuoden vastaanotto, Taitaja, ulkopohjoiskarjalaisten kesätapaaminen, Sportti-gaala, Silva-metsänäyttely, valtakunnallinen kirjallisuustapahtuma ja Vuoden kylän palkitseminen Pohjois-Karjalassa. Isännöimme 5–7 maakunnan kärkipalloilujoukkueen ottelua.

Uudenvuoden juhla järjestettiin 5.1. Tohmajärvellä. Pokalin ja Pohjois-Karjalan maakuntaliiton järjestämä Urheilugaala pidettiin 1.2. Olimme mukana toteuttamassa Pohjois-Karjalan osastoa maailman suurimmilla ruokamessuilla Grüne Wochella Saksassa tammikuussa. Osuuskaupparockin yhteydessä 14.6. toteutettiin kutsutapahtuma kandeille, amanuenseille ym. terveysalan osaajille yhdessä paikallisten toimijoiden kanssa. Maakuntaliitto isännöi yhdessä Joensuun kaupungin, Itä-Suomen yliopiston ja Sanomalehti Karjalaisen kanssa 6.7. ulkopohjoiskarjalaisten tapahtumaa Ilosaaressa Ilovaarirockin yhteydessä. Vuoden kylä Pohjois-Karjalassa -palkinto myönnettiin maakuntapäivänä Rikkaveen kyläyhdistykselle, johon kuuluvat

Rikkarannan, Lähtevän ja Kuminvaaran kylät. Olimme mukana maakunnan toimijoiden rajat ylittävän yhteistyön merkeissä toteutetusta Ruskeala-Sortavala-pyöräilyssä ja yhteisessä matkailuseminaarissa 1.8. Olimme tukemassa Motonet GP-kisoja (TV-insertti) sekä Joensuun Entrepreneurship society ry:n järjestämään Polku-yrittäjyys -viikkoa ja Joensuun Tiedeseuran Scifest 2019 -tapahtumaa. 4.10. toteutettiin Kerubissa tervetulo- ja verkostoitumistapahtuma kansainvälisille opiskelijoille laajassa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Lisäksi järjestimme useita seminaareja ja vierailuita. Toimimme otteluisäntinä Jokipoikien, Kataja Basketin, Kiteen Pallon ja Karelian Hurmoksen otteluissa.

- Valmistelemme maakuntaliiton sekä maakuntaliiton omien hankkeiden viestintämateriaalit.

Maakuntaliiton logo ja graafinen ohjeistus päivitettiin Pohjois-Karjala brändiin soveltuvaksi. Päivitimme Pohjois-Karjala -esitteen sekä suomenkielisen että englanninkielisen version.

- Järjestämme vuosittain paikallisen päätoimittajatapaamisen. Maakunnan ulkopuolisille toimittajille organisoimme toimittajatilaisuuksia Pohjois-Karjalassa ja Helsingissä.

Päätoimittajatapaaminen pidettiin 2.12.2019.

Koordinoidaan maakunnan markkinointiresursseja ja optimoidaan niiden käyttöä

- Käynnistämme Pohjois-Karjalan brändin viestintästrategian toteuttamisen ja jalkautamme sen yhdessä keskeisten toimijoiden kanssa konkreettiseksi toimintasuunnitelmaksi.

Osaajahoukuttelu nousi keskeiseksi toimintalinjaksi vetovoimastrategian käytäntöönpanossa. Maakuntaliitto toteutti rekrymarkkinoinnin pilottihankkeen, jonka keskeisenä tavoitteena oli parantaa osaavan työvoiman saatavuutta pohjoiskarjalaisissa yrityksissä ja kokeilla uusia huomiota herättäviä tapoja osaajahoukuttelussa. Veturiyritysten ja työllistymistarinoiden kautta uudistettiin mielikuvia alueen elinvoimaisuudesta, edelläkävijyydestä sekä työllistymismahdollisuuksista. Rekrytointimarkkinoinnissa luotiin erottuva Uraputki-konsepti, jossa hyödynnettiin Pohjois-Karjalan brändiä ja vetovoimatekijöitä. Lisäksi toteutettiin mielikuvakysely, luotiin kampanjasivusto sekä toteutettiin valtakunnallinen Pohjois-Karjalan rekrykampanja. Lisäksi suunniteltiin ja toteutettiin Talent Hubin kanssa yhteistyössä Speed dating -tapahtuma alueen yrityksille ja kv-osaajille. Helsingin päärautatieasemalla organisoitiin Coworking-päivät, joille kutsuttiin osaajia keskustelemaan maakunnan tarjoamista työmahdollisuuksista – villasukat jalassa. Saannollista, positiivista perusviestintää rakennettiin sosiaalisessa mediassa Tiesitkö-videoilla. Lyhyitä videoita julkaistiin kesästä lähtien jopa viikoittain ja niissä tuotiin esille mielenkiintoisia pohjoiskarjalaisia asioita, toimijoita ja tapahtumia. Syksyllä julkaistiin kolme Rohkeus-videoita, joissa Pohjois-Karjalaan muuttaneet kertoivat kokemuksistaan. Videoiden tarkoitus oli poistaa pelkoja ja kannustaa ottamaan askel elämänmuutoksessa eli Pohjois-Karjalaan muutossa. Joulun Heimosukka-kampanjassa toimimme esille maailmankarjalaisuutta, karjalaisia hyveitä ja alueen erinomaisuutta. Pyysimme sosiaalisessa mediassa ilmiantoja henkilöistä, joilla on pohjoiskarjalaiset arvot ja elämänasenne kohdallaan. Lähetimme kymmeniä Pohjois-Karjalan Marttojen kutomia heimosukkia vaikuttaville maailmankarjalaisille Suomeen ja jopa ulkomaille.

- Turvaamme riittävän vahvat resurssit VisitKarelia.fi -brändin jatkuvuuden ja kehittämistyön varmistamiseksi kansallisella tasolla ja osana kansainvälistä matkailun markkinointia Lakeland ja Visit Finland -yhteistyön kautta.

Vuonna 2018 tehtyjen Karelia Experttiä koskevien järjestelyjen yhteydessä maakuntaliitto jäi pois Karelia Expertin omistajuudesta. Maakuntaliiton/AIKO-rahoituksen kautta rahoitettiin Karelia Expertin hanketta kestävän ja vastuullisen matkailun kehittämiseksi. Hanke päättyi keväällä 2019. Sen lisäksi maakuntaliitto oli tulevaisuusrahaston kautta mukana Euroopan matkailukomission hankkeessa, jossa Karelia Expert toimi Lakeland – alueen yhteystahona Euroopan ja Kiinan välisessä matkailun edistämisessä.

Itä-Suomen neuvottelukunnan joulukuussa 2018 tehdystä toimeksiannosta laadittiin Lakeland alueen matkailun yhteistyötä koskeva selvitys, joka raportoitiin neuvottelukunnalle loppuvuodesta 2019. Karelia Expert toimi ao. selvityksen vetäjänä ja se tehtiin yhteistyössä muiden maakuntien ja niiden matkailutoimijoiden kanssa. Neuvottelukunta päätti, että sen mukaisesti yhteistyötä jatketaan.

Yksikössä toteutettavat kehittämishankkeet

- Toimimme hankepartnerina EU:n Interreg Europe -ohjelman hankkeessa Destination SME:s, jonka tavoitteena on kehittää matkailualan pk-yritysten toimintaa tukevia kehittämistoimenpiteitä ja strategioita. Keskeisenä teemana hankkeessa on matkailukohteen johtaminen.

Osallistuimme hankkeen kokoukseen ja ylläpidimme yhteistyötä hankkeen alueellisen sidosryhmän kanssa POKAT matkailuryhmän kautta. Hankkeen ensimmäinen toteutusvaihe päättyi maaliskuussa 2019, jonka jälkeen käynnistyi hankkeen seurantavaihe.

- Laaditaan yhdessä alueellisten toimijoiden kanssa toimintasuunnitelma, jossa määritellään miten hankkeen tuloksia ja hyviksi havaittuja käytäntöjä hyödynnetään Pohjois-Karjalassa. Toimintasuunnitelman täytäntöönpanoa seurataan hankkeen toisen kauden aikana, joka käynnistyy 1.4.2019.

Laadittiin maakunnallinen toimintasuunnitelma matkailualan pk-yritysten kilpailukyvyn edistämiseksi. Toimintasuunnitelmassa panostetaan yritys yhteistyön edistämiseen ja kestävän matkailun kehittämiseen. Seurattiin toimintasuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden toteutumista Pohjois-Karjalassa.

Osallistuimme koko itäisen Suomen yhteiseen kulttuuripääkaupunkihaun (Saimaailmiö 2026) valmisteluun yhdessä Etelä-Karjalan, Pohjois-Savon ja Etelä-Savon sekä kaikkien maakuntien keskuskaupunkien kanssa.

7.5 Kehittämisasiiraitus

Kehittämisasiiraitusyksikkö vastaa:

- Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelman koordinoinnista, hallinnoinnista, rahoituksesta, tiedottamisesta, hankeneuvonnasta, maksatuksesta, paikan päällä tehtävästä varmennuksesta ja jatkotoimenpiteistä sekä muista teknisen tuen hankkeen tehtävistä.
- Itä-Suomen alueen koordinoivan liiton tehtävistä Itä-Suomen maakuntaliittojen hyväksymän sopimuksen mukaisesti.
- Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnasta.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2019

Rakennerahasto-ohjelman tarkastusviranomaisen (VM/valtiovarain controller -toiminto) suoritti 19.–20.2.2019 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hallinto- ja valvontajärjestelmän tarkastuksen, jonka tavoitteena oli selvittää viranomaisen hallinto- ja valvontajärjestelmän toiminnan luotettavuutta eri osa-alueitten (keskeiset vaatimukset) perusteella. Kokonaisarvio tarkastuskohteen hallinto- ja valvontajärjestelmän luotettavuudesta oli 2 (asteikolla 1–4/1 paras): Toimii. Joitakin parannuksia tarvitaan. Tarkastuksessa esitettyjä korjaavia toimenpiteitä on tehty.

Itä-Suomen rakennerahastotehtävien koordinaatio

- Toteutamme Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien aktiivisen yhteistyön kautta hankehallinnon koordinaatiota ja yhteensovitusta. Tavoitteenamme on edistää Itä- ja Pohjois-Suomen alueellisen suunnitelman laadukasta toimeenpanoa ja tulostavoitteiden toteutumista. Lisäksi vaikutamme rakennerahastotoimintaan liittyviin valtakunnallisiin linjauksiin.

Koordinaatiota ja yhteensovitusta toteutettiin rahoittajaviranomaisten yhteistyön kautta sopimuksen mukaisesti. Vuonna 2019 sekä Itä-Suomen koordinaatioryhmän että Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä sihteerisy oli Pohjois-Karjalassa. Itä-Suomen koordinaatioryhmä kokoontui neljästi. Myös Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä kokoontui neljä kertaa.

- Vastuamme rakennerahastojen tiedotuksen ja viestinnän koordinaatiosta TEM:n viestintäryhmien ja Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmän toiminnan kautta.

Toimittiin Itä-Suomen koordinoivan maakunnan liiton edustajana TEM:n rakennerahastojen viestintäverkostossa ja Rakennerahastot.fi -verkkoportaalin toimituskunnassa sekä vastattiin alueellisen viestintäverkoston toiminnasta. Alueellinen viestintäverkosto - maakuntaliittojen ja ELY-keskusten muodostama Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmä -kokoontui neljä kertaa. Työryhmä valmisteli rakennerahastojen viestinnän vuosisuunnitelman ja toimeenpanon.

- Avustamme hallintoviranomaista seurantakomiteatyössä sekä ohjelman täytäntöönpanokertomuksen laatimisessa komissiolle ja vastuamme siihen liittyvästä itäsuomalaisesta koordinaatiosta.

Koordinoitiin ja valmisteltiin ohjelman täytäntöönpanokertomus Itä-Suomen osalta yhteistyössä Itä-Suomen maakuntaliittojen, Etelä-Savon ELY-keskuksen ja HVO:n kanssa.

- Koordinoimme Itä-Suomen maakuntaliittojen teknisen tuen.

Koordinoitiin Itä-Suomen maakuntaliittojen teknistä tukea sekä valmisteltiin osaltamme teknisen tuen hankkeiden jatkorahoitukset ja maksatukset.

Maakunnan yhteistyöryhmän toiminta

- Varmistamme MYR:n ja sen sihteeristön kautta ohjelmien onnistuneen toimeenpanon ja eri ohjelmien yhteensovituksen. Kokoustyöskentelyä tehostamalla sopeudumme teknisen tuen resursseihin.

Pohjois-Karjalan maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoontui vuoden aikana viisi kertaa ja lisäksi toteutettiin yksi kirjallinen menettely. MYR:n sihteeristö kokoontui 15 kertaa. Kokouksissa käsiteltiin yhteensä 57 EAKR- ja ESR-hanketta, joista rahoitusta puollettiin 52 hankkeelle. Hankekäsittelyjen ja -esittelyjen ohella MYR kuuli ajankohtaiskatsauksia mm. ohjelma-asioihin, yritysrahoitukseen, maaseuturahoitukseen ja tulevan ohjelmakauden valmisteluun. Lisäksi MYR sai säännöllisesti tiedoksi ennen päätöksentekoa yhteenvetotiedot saapuneista yritystukihakemuksista sekä ESR:n valtakunnallisten teemojen hankehauista ja rahoitettavista hankkeista. MYR:n kokousten mediatiedotus oli aktiivista.

- Valmistelemme maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmaan liittyvän rakennerahasto-ohjelman rahoitussuunnitelman ja tarvittaessa sen tarkistamisen.

MYR tarkisti Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 -rakennerahasto-ohjelman rahoitussuunnitelman ESR:n osalta toukokuussa.

- Tiedotamme rakennerahasto-ohjelman toimeenpanosta pääasiallisina välineinä rakennerahastot.fi-verkkopalvelu ja -somekanavat, uutiskirjeet, rahoituksen hakukuulutukset, hakijoiden neuvonta, tilaisuudet ja tiedotteet.

Viestinnän pääpaino oli rakennerahastot.fi -verkkoviestinnässä, jonka alueellista osiota (www.rakennerahastot.fi/ita-suomi) ja uutistuotantoa päivitettiin aktiivisesti. Verkkosivuilla julkaistiin 15.2., 17.5. ja 30.9. päättyneiden EAKR- ja ESR-rahoitushakujen kuulutukset. Osana syksyn hakukierrosta toteutettiin Itä- ja Pohjois-Suomessa ylimaakunnallisten hankkeiden teemahaku. Itä-Suomen rakennerahastojen viestinnän työryhmä valmisteli ja julkaisi neljä uutiskirjettä rakennerahastojen ajankohtaisista asioista sekä tulokset hankkeista.

EAKR-rahoitus

- Ohjaamme maakuntaliiton kautta kulkevan vuosittaisen EAKR-rahoituksen säädösten mukaisesti, laadukkaisesti ja tuloksetta hankkeisiin. Hankkeilla tuemme Kestävää kasvua ja työtä – Suomen rakennerahasto-ohjelman ja maakuntaohjelman tavoitteita. Hakukierrosten yhteydessä toteutamme tarvittaessa teemahakua.

Maakuntaliitolle jätettiin vuoden aikana 32 EAKR-hakemusta. Myönteisiä rahoituspäätöksiä tehtiin 16, kielteisiä yksi, kahdeksan hakemusta peruttiin ja vuodenvaihteessa käsitellyssä oli seitsemän hakemusta. Muutospäätöksiä käsiteltiin

ja hyväksyttiin 37 kappaletta. EAKR:n ja valtion rahoitusta myönnettiin yhteensä 4,52 milj. euroa.

- Ohjaamme ja neuvomme hakijoita rahoituksen hakemisvaiheessa sekä tarvittaessa sähköisen EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä.

Neuvonnan ja ohjauksen tarve korostui hankkeiden valmisteluvaiheessa.

- Rahoituspäätöksiä valmisteltaessa varmistamme hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet muihin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin.

Rahoituspäätöksiä valmisteltaessa varmistettiin hankkeiden liittymäpinnat ja yhteydet muihin kehittämishankkeisiin sekä rahoitusvälineisiin. Maakuntaohjelman edistäjät antoivat hankehakemuksista lausunnot osana hankearviointia. Tarvittaessa pyydettiin lausuntoja myös ulkopuolisilta asiantuntijoilta. Hankevalintaan liittyen tehtiin yhteistyötä Pohjois-Karjalan ELY-keskuksen kehittämishankeryhmässä ja Leader-yhteistyöryhmässä.

- Seuraamme rahoitettavia hankkeita ohjausryhmätyöskentelyn, seurantatietojen ja muun aineiston avulla. Kiinnitämme erityistä huomiota hankkeiden tuloksellisuuteen ja kehittämisvarojen tehokkaaseen käyttöön.

Hanketoimijoita neuvotaan ja ohjataan koko hankkeen toimintajakson ajan, rahoituksen hakemisesta hankkeen loppuraportointiin sekä hankkeen päättymisen jälkeisiin varmennuskäynteihin asti. Maksatushakemuksen seurantaraportin tuotosindikaattoreihin kiinnitettiin entistä tarkempaa huomiota HVO:n ohjeistuksen mukaisesti.

- Toimimme osaltamme maakuntaliiton rahoittamissa hankkeissa yhteyshenkilöinä.

Hankkeiden yhteyshenkilöt osallistuivat mahdollisuuksien mukaan ohjausryhmien toimintaan.

Maksatukset, varmennukset ja jatkotoimenpiteiden valmistelu

- Maksatushakemusten tarkastukset, paikan päällä tehtävät varmennukset, jatkotoimenpiteiden valmistelun sekä raportoinnin teemme lakien ja asetusten sekä hallintoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti. Yleisasetuksen 1303/2013 mukaisesti ohjelmakaudella 2014–2020 maksatushakemus on käsiteltävä ja maksettava tuensaajalle viimeistään 90 päivän kuluessa.

EU-ohjelmakauden 2014–2020 maksatushakemukset käsitellään kokonaisuudessaan sähköisesti EURA 2014 -tietojärjestelmässä. Maakuntaliitossa ohjelmakauden keskimääräinen maksatusten kokonaiskäsitelyaika on ollut 27 päivää. Vuonna 2019 EAKR-maksatuspäätöksiä tehtiin 80 kappaletta ja tukea maksettiin yhteensä 4,99 milj. euroa. Vuosittaisen varmennussuunnitelman mukaisesti paikan päällä tehtäviä varmennuskäyntejä tehtiin kahdeksaan hankkeeseen. Korjaaville toimenpiteille (takaisinperintä ja muut jatkotoimenpiteet) ei ollut tarvetta. Lisäksi tarkastusviranomainen (VVM controller -yksikkö) teki kaksi paikan päällä tehtävää hanketarkastuskäyntiä maakuntaliiton rahoittamiin hankkeisiin. Käynnit eivät aiheuttaneet korjaavia toimenpiteitä hankkeisiin.

- Neuvomme ja ohjaamme tuensaajia maksatushakemukseen ja maksatuksiin liittyvissä asioissa sekä EURA2014 -tietojärjestelmän käytössä. Pyrimme sujuviin, tehokkaisiin ja laadukkaisiin maksatuksen prosesseihin.

Tuensaajille annettavan neuvonnan ja ohjauksen rooli lisääntyi edelleen. Tuensaajia neuvottiin ja ohjeistettiin maksatushakemuksen täyttöön, maksatuksiin ja tukikelpoisuuteen liittyvissä asioissa sekä neuvottiin EURA 2014 -tietojärjestelmän käyttöä koskevissa kysymyksissä.

Ohjelmakauden 2007–2013 hankkeiden seuranta

- Huolehdimme ohjelmakauden 2007–2013 jälkiseurannan ja jatkotoimenpiteiden läpiviennistä.

EU-ohjelmakauden 2007–2013 hankkeiden osalta yhdessä hankkeessa suoritettiin takaisinperintä, joka saatiin päätökseen alkuvuonna 2019.

7.6 Maakunnan edunajaminen

Maakunnan edunajaminen-yksikkö vastaa:

- Maakunnan ja kuntien edunajamisesta yhteistyössä sidosryhmien ja poliittisten toimijoiden kanssa.
- Yritysten toimintaympäristön parantamisesta edistämällä Pohjois-Karjalan elinkeinoelämän kilpailukykyä ja maakunnan työllisyyttä.
- Ennakointityöstä sekä tilastotietopalveluista maakunnan ja sen kuntien kehityksen seurannan ja päätöksenteon tueksi.
- Kuntataloustyöryhmän ja kunnanjohtajakokousten asioiden valmistelusta ja järjestelyistä.
- Maakuntaohjelman koulutus- ja maahanmuuttoasioista.

Edunajamisella vaikutetaan Pohjois-Karjalan tulevaisuuden kannalta keskeisten hankkeiden etenemiseen ja siihen, että maakunnan näkemykset huomioidaan valtion talousarviovalmistelussa, määrärahojen kohdentamisessa, lainsäädäntötyössä ja muussa valtakunnallisessa päätöksenteossa. Tavoitteita edistetään aktiivisella kaikki voimavarat kokoavalla sidosryhmäyhteistyöllä, viestinnällä ja maakuntarajat ylittävällä vaikuttamisella. Menettelytapoja uudistetaan vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.

Kunta-asiat käsittävät laajasti kuntien toimintaan ja talouteen liittyvää seurantaa ja vaikuttamista Pohjois-Karjalan näkökulmasta. Lisäksi osallistutaan valtion ja kuntien yhteispalvelujen kehittämiseen. Keskeisiä ovat myös kuntatalouden seurantaan liittyvät tietopalvelut, hankkeiden ohjausryhmätyöskentely sekä kunnanjohtajakokousten järjestämisvastuu.

Ennakointi- ja tilastopalvelut tuottavat laadukasta tietoa maakunnan tilasta ja kehitysnäkymistä. Ennakointi tukee tulevaisuutta koskevaa päätöksentekoa jäsentämällä maakunnan ja sen toimintaympäristön kehitystrendejä ja vähentämällä epävarmuutta strategian toteuttamisessa.

Tehtävät ja tulostavoitteet 2019

- Edunajamistyöllä varmistamme, että Pohjois-Karjalan tavoitteet huomioidaan nykyistä hallitusohjelmaa toteutettaessa ja uutta valmisteltaessa sekä valtion talousarvion valmistelussa ja määrärahojen alueellisessa kohdentamisessa. Kiinnitämme erityistä huomiota liikennepolitiikkaan ja saavutettavuuteen.

Useita Pohjois-Karjalan kannalta tärkeitä tavoitteita kirjattiin hallitusohjelmaan (mm. soterahoituksen tarveperusteisuus, itärata, rakennerahastokirjaus, maakuntaliittojen rooli aluekehitysviranomaisina). Hallitusohjelmassa linjattiin myös perusväylänpidon 300 milj. euron tasokorotus valtion talousarvioon. Joensuun ratapihahankkeeseen kohdennettiin 2019 lisätalousarviossa 77 milj. euron valtion rahoitus ja myös monet pienemmät Pohjois-Karjalan kannalta tärkeät liikennehankkeet (mm. VT23 Karvion kohta, VT6 Puhoksen kohta, VT9 Ylämylly, useita päälllystyskohteita) saivat päätökset valtion rahoituksesta joko suunnitteluun tai toteutukseen.

- Laadimme Pohjois-Karjalan vaikuttamisen kärjet -asiakirjan kärkihankepriorisointineen. Edistämme kärkihankkeiden toteutumista poliittisten päättäjien sekä ministeriöiden ja valtion viranomaisten edustajien tapaamisissa. Painopisteinä ovat osaaminen ja yritystoiminta, liikennejärjestelmä sekä valtion toimintojen sijoittuminen Pohjois-Karjalaan. Hankkeiden ja tavoitteiden toteutumista edistetään myös maakunnan kehittämispanoksia suuntaamalla ja uusien

hankkeiden toteutumista edistämällä (esimerkiksi tulevaisuusrahaston ja rakennerahastohankkeiden avulla).

Kuntien ja muiden maakunnan sidosryhmien esitysten pohjalta laadittiin Pohjois-Karjalan Vaikuttamisen kärjet 2020 -asiakirja. Strategiset vaikuttamisen kärkihankkeet ryhmiteltiin elinvoimapolitiikan ja osaamisrakenteiden, liikennejärjestelmän kehittämisen, hallinnon uudistamisen, kuntatalouden ja sisäisen turvallisuuden sekä ympäristö- ja luonnonsuojeluasioiden kärkihankkeisiin. Hankkeita ja esityksiä lobattiin vaikuttajatapaamisissa. Vuoden 2021 Vaikuttamisen kärkien kokoaminen käynnistettiin syksyllä.

Edunajamistyöllä vaikutettiin mm. seuraavissa asioissa: kuntien valtionosuudet, Pohjois-Karjalan maantielauttojen palvelutaso, Heinäveden kunnan siirtyminen osaksi Pohjois-Karjalaa ja tulevan EU-ohjelmakauden rahoitustaso. Yksikkö koordinoi lisäksi Pielisjoen järvilohen kärkihankkeen (Kuurna) toteutusta. Liikennejärjestelmän osalta agendalla olivat mm. junaliikenteen kehittäminen (ml. Nopeat Itäradat -kokonaisuuden nostaminen valtakunnalliseen keskusteluun, Karjalanradan peruskorjaustoimenpiteet, Nurmes-Joensuu-Pieksämäki kiskobussiliikenne), Itä-Suomen tavoitteiden kokoaminen 12-vuotiseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan, Joensuun ratapihahankkeen käynnistäminen, lentoliikenteen kehittäminen yhdessä Finnairin kanssa, Saimaan sisävesiliikenteen kehittäminen, VT9 Ylämyllyn ja VT23 Karvion kohtien suunnitteluvalmiuden edistäminen ja Kolin pysäköintiongelman ratkaiseminen.

- ♦ Järjestämme edunajamista tukevia vierailuja maakuntaan ja viestimme aktiivisesti Pohjois-Karjalan tulevaisuustavoitteista. Hyödynnämme eri vaikutuskanavia (muun muassa. Pohjois-Karjalan valtuuskunta, edunvalvonnalliset yhteenliittymät, Itä- ja Pohjois-Suomi yhteistyö).

Valmisteltiin ja tuettiin maakuntaan suuntautuneita päättäjävierailuja (ministereitä, kansanedustajia, ministeriöiden ja virastojen johtoa) ja toteutettiin vaikuttamisvierailuja Helsinkiin sekä mm. yhdessä Pohjois-Karjalan valtuuskunnan kanssa Ilmastotavoitteet ja maakuntien tulevaisuus -seminaari Helsingissä. Maakunnan edunajamisen kannalta tärkeiden asioiden etenemiseen vaikutettiin tapaamisten ohella kansanedustajien ja muiden vaikuttajien ja päättäjien kautta sekä kirjallisin kannanotoin ja lausunnoin.

- ♦ Toteutamme Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajille yhteisiä tilaisuuksia ajankohtaisista asioista ja viestimme aktiivisesti edunajamisen tavoitteista. Tapauskohtaisesti toimimme nopeasti ja kaikkia verkostoja hyödyntäen.

Kansanedustajat pidettiin aktiivisella viestinnällä ajan tasalla edunajamisen ajankohtaisista asioista ja maakunnan kannalta tärkeiden tavoitteiden edistämisestä. Kansanedustajille valmisteltiin syksyllä talousarvioaloitteet, joista läpi meni neljä aloitetta, mikä oli ennätystulos.

- ♦ Osallistumme maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman kokoamiseen sekä maakunnan ja valtion välisen keskustelumenettelyprosessiin. Varmistamme maakunnan tarpeiden huomioimisen maakuntauudistuksen toimeenpanossa.

Laadittiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmaan katsaus maakunnan kehitysnäkymistä ja tavoitteista. Osallistuttiin alkuvuonna maakuntauudistuksen toteutuksen valmisteluun.

- ♦ Osallistumme aktiivisesti Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan toimintaan. Vaikutamme Itä-Suomen neuvottelukunnan sekä Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiseen edunajamistyöhön.

Osallistuttiin Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunnan ja Itä-Suomen neuvottelukunnan toimintaan ja kokouksiin. Osallistuttiin muuhun ylimaakunnalliseen edunajamisyyhteistyöhön erityisesti liikennejärjestelmän ja junayhteyksien kehittämisen osalta.

- Osallistumme tulevaa EU-ohjelmakautta pohjustavaan työhön.

Vaikutettiin tulevaa EU-ohjelmakauden rahoitusta koskevaan edunajamistyöhön ja laadittiin laskelmat Suomen suuralueiden kerryttämästä rakennerahastorahoituksesta 2021-2017 ohjelmakaudella.

Edistetään kuntasektorin edelläkävijyyttä

- Seuraamme kuntatalouden tilannetta, analysoimme kuntien talousarvioita ja tilinpäätöksiä sekä vaikutamme valtion talousarvion kuntalinjauksiin.

Pidettiin useita Pohjois-Karjalan kuntataloustyöryhmän kokouksia, joissa analysoitiin tilinpäätöksiä ja talousarvioita. Seurattiin kuntatalouden tulevia linjauksia valtioneuvoston Kuntatalousohjelma -asiakirjan tiimoilta. Järjestettiin koulutustilaisuuksia kuntatalouteen liittyen ja jatkettiin yhteistyötä Pohjois-Savon kanssa.

- Seuraamme aktiivisesti kuntien kiinteistöverojärjestelmän uudistustyötä ja pyrimme vaikuttamaan sen valmisteluun niin, että kuntien tulopohja ja kuntalaisten tasa-arvo maan eri osien kesken toteutuu.

Kiinteistöverojärjestelmän uudistustyö keskeytyi, mikä oli edunvalvonnan kannalta myönteistä Pohjois-Karjalan kuntien näkökulmasta.

- Edistämme maakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon Siun sote -mallin toteuttamista. Osallistumme vuoden 2019 aikana mallin täytäntöönpanoon ja käytännön järjestelyihin liittyviin valmisteluihin erityisesti talouden näkökulmasta.

Osallistuttiin kestävän kuntatalouden näkökulmasta Siun soten talousraamin valmisteluun vuodelle 2020.

- Valmistaudumme ennakoivasti kuntien roolin ja tehtävien muuttumiseen vuoden 2021 alusta lähtien.

Seurattiin mm. sote- ja maakuntauudistuksen rahoitusjärjestelmän uudistustyötä liittyen kuntien tasapainolaskelmiin.

- Edistämme muita kuntasektorin kannalta ajankohtaisia asioita. Tuemme maakuntauudistuksen valmistelua kunta-asioita koskien.

Pidettiin kuukausittain kunnanjohtajien kokouksia.

Tilastoilla ja ennakkoinnilla pohjaa päätöksenteolle

- Kokoamme, tuotamme, jalostamme, analysoimme ja välitämme ajantasaista, laadukasta, monipuolista ja helposti saatavilla olevaa tilastotietoa maakunnan kehityksen seurannan, aluekehitystyön, edunajamisen, suunnittelun ja päätöksenteon tueksi sekä maakuntaliiton omiin että sidosryhmien tarpeisiin.

Seurattiin maakunnan ja sen kuntien kehitystä. Tuotettiin ajantasaista tilastotietoa ja sitä koskevia analyysejä päätöksentekijöille ja muille tietoa tarvitseville tahoille sekä

maakuntaliiton oman edunajamis- ja aluekehitystyön tarpeisiin. Tilastotietoa julkaistiin myös maakuntaliiton [www-sivuilla](#).

- Vastaamme valtakunnallisen työvoima- ja koulutustarpeita koskevan ennakointityön maakunnallisesta koordinaatiosta. Tuotamme ennakointitietoa koulutuksen suunnittelun tarpeisiin ja edistämme koulutussektorin toimijoiden yhteistyötä. Vastaamme POKAT Koulutus- ja ennakointiryhmän toiminnasta ja koordinoimme maakunnallisen koulutus- ja sivistysstrategian toimeenpanoa.

Koordinoitiin POKAT-koulutus- ja ennakointiryhmän toimintaa ja viimeisteltiin ja julkistettiin Pohjois-Karjalan maakunnallinen koulutus- ja sivistysstrategia. Osallistuttiin ELY-keskuksen kohtaanto-strategiatyöhön sekä alueelliseen ja valtakunnalliseen ennakointityöhön.

- Ylläpidämme ja julkaisemme Pohjois-Karjalan teollisuusyritysrekisteriä sekä uusiutuvan energian klusterin työpaikka- ja liikevaihtotilastoa. Keräämme tietoa maakunnan oppilaitoksilta koulutussektoria koskevista maakuntaohjelman indikaattoreista.

Maakunnan teollisuuden toimialoitteiset ja kunnittaiset tiedot kerättiin kyselyllä.

Teollisuusyritysrekisteri päivitettiin ja yhteenvedot julkaistiin. Keskeisille uusiutuvaan energiaan liittyville teknologia- ja palvelu yrityksille lähetettiin kyselyt koskien liikevaihtoa ja työpaikkoja vuodelta 2018. Tietoja on käytetty maakuntaliiton metsäbiotalousryhmässä sekä tullaan käyttämään maakuntaohjelman ja uuden ilmasto- ja energiaohjelman 2030 laadinnassa ja toteutuksessa. Tehtiin kysely maakunnan oppilaitoksille koulutussektoria koskevista maakuntaohjelman indikaattoreista.

- Jatkamme ennakointi-, tietopalvelu- ja tilastotoiminnan kehittämistä vastaten maakuntauudistuksesta sekä koulutuskentässä ja yritysten toimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista nouseviin tietotarpeisiin. Tuotamme elinkeinoelämälle tarpeellista tietoa maakunnan toimialojen kehityksestä (muun muassa Pohjois-Karjalan TRENDIT -julkaisu) ja ajankohtaisista maakunnan kehitykseen vaikuttavista ilmiöistä. Toimimme aktiivisesti maakunnallisessa ja valtakunnallisessa ennakointiverkostossa.

Tuotettiin yhteistyössä maakunnan kehittäjäorganisaatioiden kanssa kaksi Pohjois-Karjalan TRENDIT – julkaisua, joissa käsiteltiin Pohjois-Karjalan maakunnan ja sen seutukuntien talouden ja työllisyyden kehitystä ja esiteltiin yritystoimintaa ja kehittämistyötä.

7.7 POKAT-ryhmät

Pohjois-Karjalan maakuntaliitossa on toiminut vuodesta alkaen 1997 maakuntahallituksen koolle kutsumia asiantuntijaryhmiä, joiden tarkoituksena on vahvistaa alueen kehittämisen sidosryhmäyhteistyötä. POKAT 2021 -maakuntaohjelman valmistuttua ryhmien toiminta ja pelisäännöt on uudistettu vastaamaan uuden maakuntaohjelman painopisteitä ja maakunnan kehittämisen tavoitteita. POKAT-ryhmien toiminnassa huomioidaan maakunnassa toimivat muut asiantuntijaryhmät ja näin vältetään päällekkäistä toimintaa. Lisäksi ryhmien uudistamisessa on pyritty ennakoimaan käynnissä olevan maakuntauudistuksen mahdollisia asiantuntijatarpeita. Ryhmille on laadittu pelisäännöt, joiden tavoitteena on aluekehitystoiminnan entistä parempi systematisointi, toteuttamisen suunnittelu ja toteutumisen seuranta sekä yleinen ohjelmatyön osaamisen lisääminen.

POKAT-ryhmät toimivat kahdella tasolla: teemaryhminä ja asiantuntijaryhminä.

POKAT-teemaryhmät:

- Hyvinvointi.
- Järjestöasian neuvottelukunta.
- Koulutus- ja ennakointi.
- Liikennejärjestelmä.
- Venäjä.

Teemaryhmillä on maakuntahallituksen nimeämä luottamushenkilöpuheenjohtaja ja jäsenet. Ryhmän vastuuhenkilönä toimii maakuntaliiton työntekijä (=edistäjä). Teemaryhmissä oli vuoden 2019 lopulla yhteensä 150 jäsentä.

POKAT-asiantuntijaryhmät (* merkityissä ryhmä ei ole maakuntaliitto vetoinen):

- Kansainvälisyys.
- Kivi- ja kaivannaiset.
- Kulttuuri.
- Luovat alat.
- Matkailu.
- Metsäbiotalous.
- Teknologiateollisuus.
- Vetovoima.
- Turvallisuus. *
- Ruoka. *
- Ympäristö. *

Asiantuntijaryhmillä on maakuntaliiton toimesta nimetty vastuuhenkilö (= edistäjä), joka vastaa ryhmän kokoamisesta, organisoii ja koordinoi ryhmän toimintaa. Toimintaa voidaan edistää myös jonkin toisen organisaation asiantuntijaryhmän kautta. Maakuntaliiton vetämissä asiantuntijaryhmissä oli vuoden 2019 lopussa yhteensä 123 jäsentä.

Lisäksi maakuntahallitus nimeää maakuntaohjelman ja sen alastrategioiden vaikutusten arviointia varten monipuolisesti eri asiantuntija-aloja käsittävän SOVA-ryhmän. Laaja-alaisen ryhmän tavoitteena on yhdenmukainen ja johdonmukainen vaikutusten arviointiin toteuttaminen sekä osaamisen ja erilaisten näkökulmien tuominen arviointityöhön.

POKAT-ryhmät kokoontuvat 2–4 kertaa vuodessa. Toiminnan jatkuva ja monitasoinen arviointi ja seuranta sisällytetään entistä vahvemmin mukaan POKAT-ryhmien toimintaan. Järjestämme maakuntaohjelman vision mukaiset kasvufoorumit: älykäs kasvu, kestävä kasvu ja osallistava kasvu.

Maakuntaohjelman hanketoteumaa raportoitiin vuonna 2019 kahdesti, alkuvuonna vuosittomassa raportissa ja syksyllä maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa. Tilastoseuranta pidettiin ajantasaisena maakuntaliiton sivuilla ja maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa ja sitä raportointiin myös Trendit -julkaisussa. Aineistoa hyödynnettiin POKAT ryhmien toiminnassa. Teema- ja asiantuntijaryhmät kokoontuivat yhteensä 65 kertaa, kokouksia oli keskimäärin 4 per ryhmä. Vuonna 2019 valmistuivat koulutus- ja sivistysstrategia (koulutus- ja ennakointiryhmä) sekä hyvinvointistrategia (hyvinvointiryhmä) Keväällä järjestettiin Osallistavan kasvu foorumi, jonka teemoina olivat koulutus- ja sivistysstrategian julkistus ja hyvinvointistrategian valmistelu. Syksyllä järjestetty Kestävän kasvun foorumi keskittyi kiertotalouteen. MYR hyväksyi maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman vuosille 2020-2021 31.10.2019 kokouksessaan. Tuotettiin erillinen julkaisu maakuntaohjelman hyvistä käytänteistä, teksti käännettiin myös englanniksi.

7.8 Maakuntaliiton yhteistyöverkostot

Maakuntaliiton keskeiset yhteistyötahot

- Aluehallintovirasto.
- Edunvalvonnan sidosryhmät (laaja sähköpostiryhmä).
- ELY-keskus.
- Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta.
- Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmakirjoitusryhmä (ohjelmakausi 2021+)
- Itä-Suomen neuvottelukunta.
- Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta.
- Kunnanjohtajat.
- Maakunnan turvallisuus- ja pelastusviranomaiset.
- Maakuntahallitusten puheenjohtajat.
- Maakuntajohtajat.
- Maakuntaliittojen hallintojohtajat.
- Pohjois-Karjalan kauppakamari.
- Pohjois-Karjalan valtuuskunta (työvaliokunta ja jäsenet).
- Pohjois-Karjalan Yrittäjät.
- Puoluepiirit / niiden toiminnanjohtajat tai vast.
- Savo-Karjalan vaalipiirin kansanedustajat.
- Työ- ja elinkeinoministeriö.
- Elinkeinoyhtiöt

Maakuntaliiton keskeiset jäsenyydet maakuntaohjelmatyön ja maakunnan kehittämisen kannalta tärkeissä yhteistyöverkostoissa, jotka eivät muuten tule esille tässä tilinpäätöksessä.

- Itä-Suomen liikennestrategiaryhmä.
- Nopeat itäradat.
- Itä-Suomen liikennejärjestelmäryhmä.
- Seudulliset liikennejärjestelmäryhmät (Joensuu, Keski-Karjala, Pielisen Karjala).
- Pro Ysitie -yhdistys.
- Pohjois-Karjalan alueellinen metsäneuvosto (puheenjohtajuus).
- Vuoksen vesienhoidon yhteistyöryhmä.
- Itä-Suomen jäteasiain neuvottelukunta.
- Norpan suojelun seurantar ryhmä.
- Fennoskandian vihreä vyöhyke.
- Ilmasto- ja energiahankkeiden verkosto.
- Biosfäärialueen ohjausryhmä.
- LVM:n laajakaistahanke.
- Pohjois-Karjalan virkistysreitistöyhdistys.
- Itä-Suomen bioenergiaohjelman koordinaatioryhmä.
- ISAT energianeuvottelukunta (Itä-Suomen ammattikorkeakoulujen energianeuvottelukunta).
- Maakuntakaavapäälliköt.
- Maakuntaliittojen paikkatietosuunnittelijat.
- Maakuntaliittojen hallintovirkamiehet.
- Keski-Karjalan rakennemuutostyöryhmä.
- Joensuun kaupunkiseudun kasvustrategian ohjausryhmä.
- Maakunnallinen Team Finland -verkosto.
- Pohjois-Karjalan kauppakamarin teollisuusvaliokunta, koulutus- ja työvoimavaliokunta (MM), kansainvälistymisvaliokunnan Venäjä-jaos ja liikennevaliokunta.
- Maakuntaliittojen kv-vastaavien verkosto.
- Elinkeinot murroksessa (ELMO) -pilotin yhteistyöryhmä Itä- ja Pohjois-Suomi.

- Maakuntaliittojen älykkään erikoistumisen vastaavien verkosto.
- Fennoskandinavian mining conference (FEM) -ohjausryhmä.
- SoLiMi Kaivannaistoiminnan sosiaalisen toimiluvan edellytykset ja työkalut -ohjausryhmä.
- CF Culture Finland Pohjois-Karjalan alueverkosto.
- Pohjois-Karjalan alueellinen elokuvayhdistys ry.
- HYVÄ-neuvottelukunta.
- Itä- ja Keski-Suomen KASTE-alue johtoryhmä.
- Pohjois-Karjalan maaseutuohjelman ohjausryhmä.
- YTR maaseutupolitiikan yhteistyöryhmä.
- ELY-keskuksen neuvottelukunta.
- Elinikäisen ohjauksen johtoryhmä.
- Pohjois-Karjalan alueellisen maahanmuuttoasiain toimikunta.
- Itä-Suomen alueellinen etnisten suhteiden neuvottelukunta.
- Suomen kuntaliiton maakuntien ja kuntien EU- ja kv-verkosto.
- Pohjoinen Periferia ja Arktinen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä.
- Interreg Itämeren alueen -ohjelman kansallinen asiantuntijaryhmä.
- Karelia CBC-ohjelman 2014–2020 seurantakomitea ja valintakomitea.
- Matkailuryhmä.
- Matkailun rahoittajaryhmä.
- Vetovoima- ja tunnettuus-johtoryhmä.
- Saimaan kanavan neuvottelukunta.

Kv-verkostot:

- AEBR – Euroopan raja-alueiden verkosto.
- ERIAFF – Alueiden innovaatioyhteistyö maa- ja metsätaloudessa
- Euroopan metsäisten alueiden verkosto (ERIAFFin alaverkosto)
- ERRIN – Euroopan alueiden innovaatio- ja tutkimusyhteistyö
- Älykkään erikoistumisen temaattiset kumppanuusverkostot bioenergia, fotonikka ja kaivannaisteollisuus

Kv-yhteistyöalustat:

- Euregio Karelia
- Barentsin alueneuvosto

Kv-yhteistyöalueet:

- Nagano, Japani

8 Henkilöstökertomus vuodelta 2019

8.1 Henkilöstöjohtamisen perusteet

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstöjohtaminen perustuu käytettävissä olevaan tietoon henkilöstöasioiden nykytilasta ja kehityksestä. Henkilöstökertomuksen tarkoituksena on antaa luottamushenkilöille, maakuntajohtajalle ja toimiston henkilöstölle tietoa henkilöstöön ja toimintatapoihin liittyvistä kehittämistarpeista. Henkilöstökertomusta käytetään apuna, kun laaditaan tavoitteet ja toimenpiteet henkilöstöasioiden kehittämiseksi ja seurataan asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Henkilöstön tehtäviin ja toimintatapoihin liittyviä keskeisiä asiakirjoja ovat:

- toimintasuunnitelma ja talousarvio
- hallintosääntö
- henkilöstöpoliittinen ohjelma
- tehtäväkuvat (toimiston organisaatio)
- perehdyttämisopas
- matkustussääntö ja -ohje
- tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- ohjeet henkisen väkivallan ehkäisemiseksi
- maakuntaliiton päihdeohjelma
- työsuojelun toimintaohjelma
- työkyvyn tukemisen periaatteet
- viestintäohje
- etätyöohje



Henkilöstöasioiden käsittelyä jätnevoittää toimintojen niin sanottu vuosikello. Sen mukaisesti toteutetaan systemaattisesti tietyt perustoimenpiteet, kuten kehityskeskustelut, tehtävienkuvien päivitys ja tarpeen vaatiessa työn vaativuuden arvioinnit.

Organisaatorakenne

Maakuntaliiton toimiston organisaatorakenne on vuodelta 2014 ja pohjautuu maakuntaliiton lakisääteisiin tehtäviin sekä perussopimuksen mukaisiin kuntien antamiin tehtäviin. Toimiston perustehtävät on jaettu neljään avainprosessiin ja kahteen tukiprosessiin. Avainprosesseja ovat aluekehitys, alueiden käyttö, maakunnan edunajaminen ja kehittämisrahoitus. Tukiprosesseja puolestaan ovat hallintopalvelut sekä johtaminen ja viestintä.

Avain- ja tukiprosessit muodostavat organisaatorakenteen kuusi toiminnallista yksikköä. Yksiköt ovat näiden tärkeimpien prosessien omistajia, jotka ovat vastuussa tehtävien hoitumisesta, vaikkakin tehtävien hoitoon tarvitaan usein osaamista useammasta yksiköstä. Kullakin yksiköllä on lisäksi vastuullaan useita alaprosesseja.

Avainprosesseissa yksikön esimies toimii yksikköön kuuluvien henkilöiden esimiehenä. Tukiprosesseissa yksikköä johtaa virkavastuulla toimiva johtaja.

Yksiköiden työskentelyä sovittaa yhteen johtoryhmä. Johtoryhmä valmistelee maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston päätettäväksi menevät asiat sekä keskeisten sidosryhmien (muun muassa kansanedustajat, kuntajohtajat, ELY-keskus ja elinkeinoyhtiöt) yhteistyöasiat. Johtoryhmän muodostavat yksiköiden esimiehet / johtajat sekä viestintäpäällikkö. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja, varapuheenjohtajana hänen sijaisensa ja sihteerinä maakuntajohtajan sihteerin. Varsinaisten johtoryhmäkokousten lisäksi järjestetään johtoryhmän välikokouksia ja strategisia johtoryhmän kokouksia.

Maakuntaliiton toiminnan ohjaus ja tulostavoitteiden määrittely sekä niiden toteutumisen arviointi tehdään yksiköittäin. Yksiköiden ja henkilöiden pääasialliset tehtävät määritellään tehtäväkuvauksissa maakuntajohtajan päätöksellä. Tehtäväkuvaukset päivitetään vuosittain sekä tarvittaessa muulloinkin.

Toimiston työskentelyn koordinaation ja informaation kulun varmistamiseksi koko henkilöstö kokoontuu säännöllisesti viikkopalaveriin, jossa käydään läpi kulloinkin ajankohtaiset ja koko henkilöstöä koskevat asiat.

Vuoden 2020 alusta organisaatiota päivitettiin siten, että kehittämisrahoitus-yksikkö purettiin ja sen rahoituksesta vastaavat henkilöt siirtyivät aluekehitys-yksikköön ja maksatuksesta vastaavat henkilöt hallintopalveluihin. Samalla johtaminen ja viestintä -yksikön nimi muutettiin viestintä ja markkinointi -yksiköksi.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto

Pohjois-Karjalan maakuntaliitto hallinnoi Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan (Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa, Keski-Pohjanmaa ja Lappi) yhteistä EU-toimistoa Brysselissä. Toimistossa on säännöllisesti työskennellyt harjoittelijoita. Itä-Suomen yliopisto on vuokrannut toimipisteen EU-toimiston tiloista.

Yhteistoiminta

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton henkilöstö osallistuu päätösten valmisteluun kunnallisen alan yhteistoiminnasta olevan sopimuksen ja paikallisen sopimuksen mukaisesti.

Yhteistoimintamenettelyn tarkoituksena on palvelutuotannon tuloksellisuuden edistäminen ja henkilöstön työelämän laadun parantaminen antamalla henkilöstölle vaikutusmahdollisuuksia omaa työtään ja työyhteisöään koskevien päätösten valmisteluun.

Yhteistyötoimikunnassa on kahdeksan jäsentä. Maakuntahallitus nimeää heistä kolme ja henkilökunta viisi jäsentä. Vuonna 2019 maakuntahallituksen nimeäminä edustajina toimivat Heli Hjälmi (Sinikka Musikka) ja Sanna Parkkinen (Sanna Heinonen) sekä henkilöstön edustajina Pasi Lamminluoto (Jukka Hasu), Tiina Hyvärinen (Tiina Moisala), Pia Pitkänen (Jyrki Suorsa), Lahja Ryyänen (Aila Tahvanainen), Heikki Viinikka (Timo Leinonen). Työsuojelupäällikkönä oli Jarmo Heiskanen 1.1. – 31.5.2019 ja Jari Aho 1.6. – 31.12.2019

Toimikuntaan kuuluu työsuojeluvaltuutettu, koska yhteistyötoimikunta toimii samalla myös työsuojelutoimikuntana. Vuonna 2019 työsuojeluvaltuutettuna toimi Mirja Timonen. Ensimmäinen varavaltuutettu oli Tiina Ojala ja toinen varavaltuutettu Jyrki Suorsa.

Yhteistyötoimikunta kokoontui kolme kertaa. Yhteistyötoimikunta käsitteli muun muassa henkilöstökertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2018, toiminta- ja taloussuunnitelman 2020–2022, organisaation päivittäminen 1.1.2020, hyväksyi työsuojelun toimintaohjeen, käsitteli päihdeohjelman ja käsitteli työterveyshuollon vuosiraportoinnin.

Henkilöstön määrä 31.12.2019

	Varsinainen toiminta		Projektit	Yhteensä
	Virat	Työsuhteet	Työsuhteet	
2014	5	24	14	43
2015	5	27	12	44
2016	4	29	12	45
2017	4	27	22	53
2018	4	30	23	57
2019	4	21	13	38

	Varsinainen toiminta		Projektit		Yhteensä
	Vakinaiset	Määräaikaiset	Vakinaiset	Määräaikaiset	
2014	27	2	4	10	43
2015	29	3	4	8	44
2016	29	2	3	11	45
2017	28	3	3	19	53
2018	28	2	3	24	57
2019	23	2	4	9	38

Henkilöstökertomuksen tiedot ovat poikkileikkaustietoja 31.12.2019 tilanteesta. Vertailuvuosina ovat vuodet 2014–2018. Henkilöstön määrässä tapahtui vuosina 2017 ja 2018 merkittävä lisäys, kun maakunta ja sote-uudistuksen esivalmisteluvaihe aloitettiin ja täytettiin useita uusia määräaikaisia toimia. Osa maakuntaliiton vakinaisista henkilöistä siirtyi samalla määräaikaisiin tehtäviin maakuntauudistushankkeeseen, mikä aiheutti sijaisuusjärjestelyjä toimistossa. Maakuntauudistuksen päättyessä kevään 2019 aikana purettiin valmistelutiimin miehitys ja maakuntaliiton henkilöstömäärä vakiintui normaalitoiminnan mukaiselle tasolle. Vuoden 2019 henkilömäärään vaikuttaa vuoden aikana tapahtuneet eläköitymiset ja siirtymiset toisen työntäjän palvelukseen. Näistä toimista suurin osa täytettiin vuoden 2020 puolella.

Vuonna 2019 toimiston vakinaisissa työsuhteissa miehiä oli 13 (2018:12) ja naisia 10 (2018:11) ja määräaikaisissa työsuhteissa ei ollut miehiä (2018:1) ja naisia 2 (2018:6).

Vuonna 2019 projekteissa vakinaisissa työsuhteissa ei ollut miehiä (2018: 5) ja naisia 4 (2018:6) ja määräaikaisissa työsuhteissa miehiä oli 4 (2018:7) ja naisia 5 (2018:9).

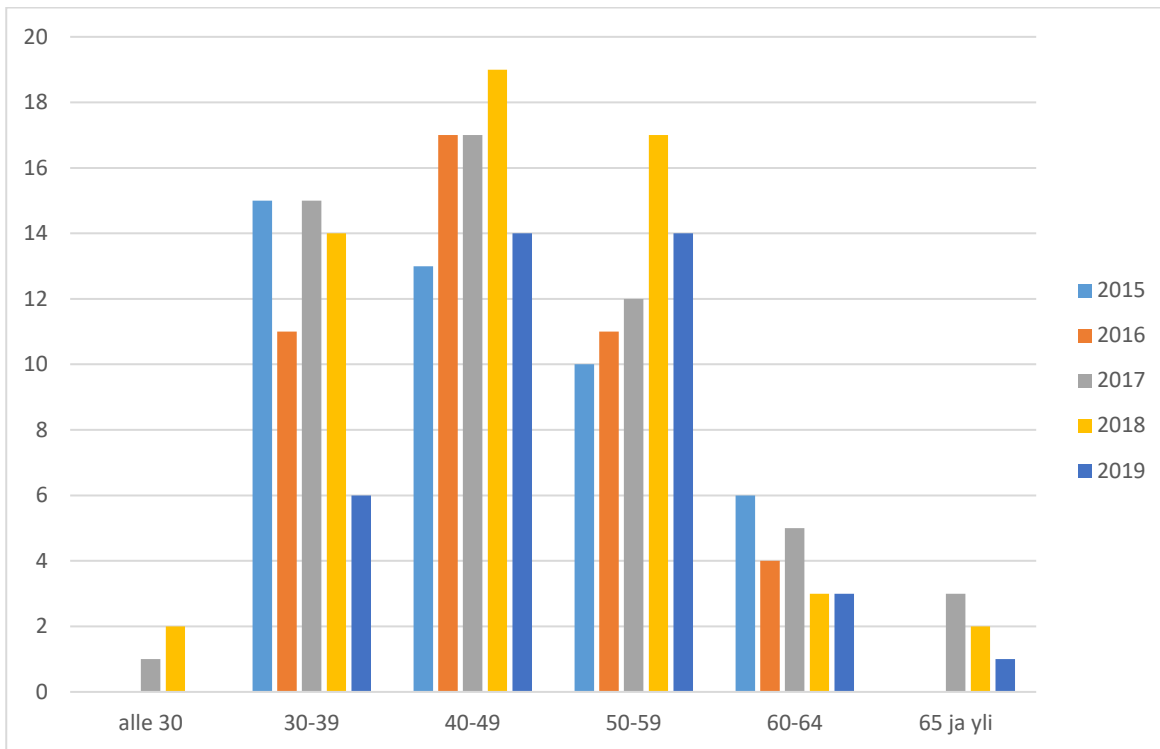
Maakuntaliitossa työskenteli vuoden aikana 3 harjoittelijaa.

Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2019

Koko henkilöstön keski-ikä oli 47,4 vuotta (2018:47). Miesten keski-ikä oli 49,4 vuotta (2018:48,6) ja naisten 45 vuotta (2018:45,7).

Ikä vuotta	Lukumäärä				Prosenttijakauma ikäluokittain			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
alle 30		1	2			2	4	
30–39	11	15	14	6	26	28	25	16
40–49	17	17	19	14	40	32	32	37
50–59	11	12	17	14	26	23	30	37
60–65	4	5	3	3	8	9	5	8
65 ja yli		3	2	1		6	4	2
Yhteensä	43	53	57	38	100	100	100	100

Kuva 1 Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2019.



Sukupuolijakauma 31.12.2019

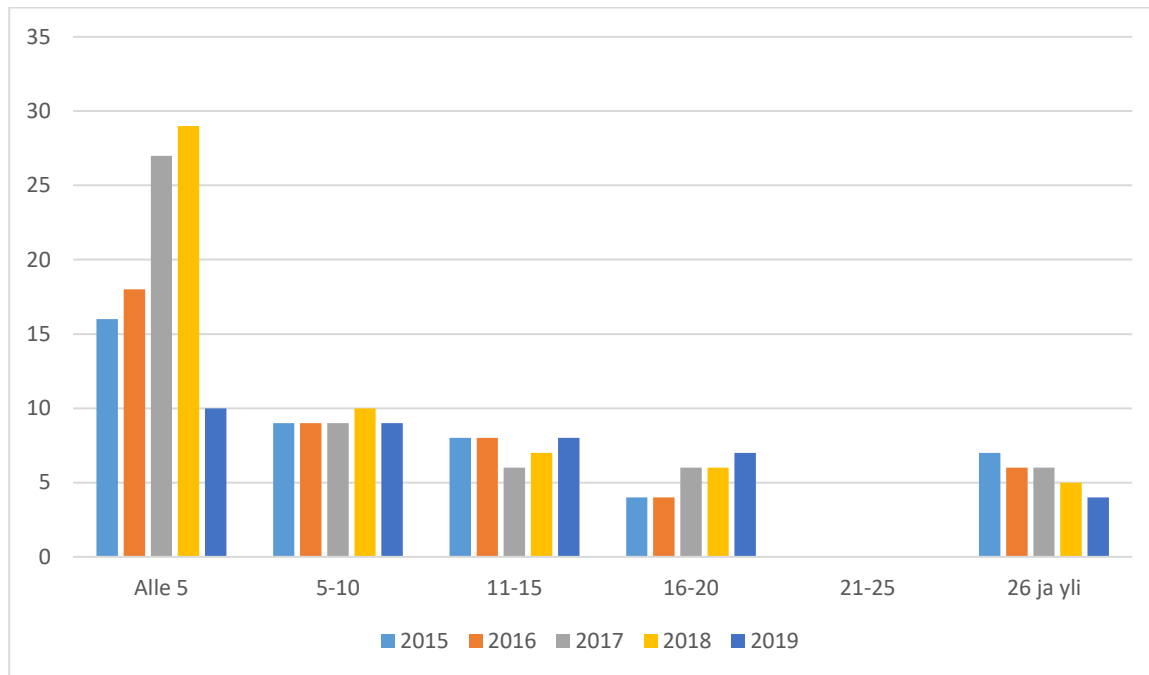
Miehiä oli 17 (45 %) ja naisia 21 (55 %) koko henkilöstöstä. Yksikön esimiehistä neljä oli miestä ja kaksi naista ja sijaisista miehiä oli kolme kuten myös naisia.

Palvelusaikajakauma 31.12.2019

Palvelusaikajakaumassa alle 5 vuotta palveluksessa olleiden osuus on niukasti suurin. Voimakas lasku johtuu pääosin maakuntauudistuksen päättymisestä. Kaiken kaikkiaan palvelusaikajakauma on tasoittunut ja edelleen palvelusaikajakaumasta puuttuvat kokonaan 21–25 vuotta palveluksessa olleet.

Työsuhteiden kesto oli lyhentynyt usean vuoden ajan, vähennyksen taittuessa 2019. Koko henkilöstön keskimääräinen palveluksessa oloaika vuonna 2019 oli 12 vuotta. Vuonna 2018 työsuhteiden keskimääräinen kesto 8 vuotta, vuonna 2017 8,3 vuotta, vuonna 2016 10,7 vuotta ja vuonna 2015 11,5 vuotta. Palveluksessa oloajan kasvuun vaikutti pääasiassa maakuntauudistuksen päättymisen.

Kuva 2 Henkilöstön palvelusaikajakauma 31.12.2019



Koulutusjakauma 31.12.2019	Vuodet		Prosenttiosuus	
	2018	2019	2018	2019
Koulutus				
Tutkija	3	2	5	5
Ylempi korkeakoulu	39	28	68	74
Alempi korkeakoulu	5	4	9	10
Alin korkea-aste	9	3	16	8
Toinen aste	1	1	2	3
Yhteensä	53	38	100	100

Koulutusasteluokittelut ovat Tilastokeskuksen kansallisen koulutusaste luokituksen mukaisia.

Omaehtoisen opiskelun tukeminen

Maakuntaliitto kannustaa henkilöstöä aktiiviseen opiskeluun ja itsensä kehittämiseen. Maakuntajohtaja voi myöntää palkallista virkavapautta/työlomaa enintään yhden päivän lukuvuosikuukautta kohti sellaisten tutkintoon tähtäävien opintojen suorittamista varten, jotka edistävät työtehtävien suorittamista. Tällä perusteella tuettiin neljän henkilön opiskelua.

Tasa-arvoasiat

Yhdenvertaisuussuunnitelman laatimisesta säädettiin 1.1.2015 voimaan tulleessa yhdenvertaisuuslaissa, joten tasa-arvosuunnitelma päivitettiin vuoden 2015 aikana tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmaksi.

Suunnitelmaa myös tarkistettiin, koska uudistettu laki naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta tuli myös voimaan 1.1.2015. Tasa-arvosuunnitelma tarkistetaan seuraavan kerran valtuustokaudella 2017–2020.

Palkkakehitys

Maakuntaliiton palkkajärjestelmän perustana on KVTES:n mukaisesti työn vaativuuden arviointi (TVA), jonka mukaan määräytyy tehtäväkohtainen palkka. Tehtäväkohtainen palkka ei ole riippuvainen työtä tekevästä henkilöstä eikä esimerkiksi sukupuolesta.

Työn vaativuuden arvioinnin perustana oleva kriteeristö määritettiin vuonna 2004 yhteistyössä työmarkkinajärjestöjen kanssa käyttäen pohjana Joensuun kaupungin soveltamaa järjestelmää. Kriteeristöä on sen jälkeen täsmennetty vuonna 2007 yhdessä työmarkkinajärjestöjen edustajien kanssa.

Tammikuun alussa palkkoihin tuli paikallinen järjestelyerä ja huhtikuun alussa palkkoihin tehtiin KVTES:n mukainen yleiskorotus.

Etätyökäytännöt

Maakuntaliiton työtehtävät hoidetaan pääsääntöisesti maakuntaliiton toimitiloissa Pielisjoenlinnassa noudattaen pääsääntöisesti työajan liukumat huomioon ottaen säännöllistä toimistotyöaikaa. Maakuntaudistuksen valmistelutiimi työskenteli keväeseen 2019 Torikatu 18 toimitiloissa.

Maakuntaliiton etätyökäytäntöjä uudistettiin vuoden 2016 aikana ja etätyökäytäntöä on hyödynnetty etätyöohjeen mukaisin perustein. Työvälineet ja etätyöyhteydet mahdollistavat joustavan etätyön.

Vuonna 2019 etätyöpäiviä tehtiin 205 (22 henkilöä), vuonna 2018 etätyöpäiviä tehtiin 164 työpäivää (23 henkilöä) ja vuonna 2017 etätyömahdollisuutta käytettiin 188 työpäivää (23 henkilöä).

Työhyvinvointi, työkyvyn ylläpitäminen ja virkistystoiminta

Työnantaja tuki henkilökunnan työkykyä ylläpitävää toimintaa korvaamalla henkilökunnan liikunta- ja kulttuuriharrastusten kustannuksia 150 eurolla henkilöä kohti. Tyky-toimintaan (virikeseteli) käytettiin 6694 euroa. Henkilökunnan lounasetua tuettiin 10 995 eurolla.

Työnantaja kustantaa kaikille halukkaille influenssarokotteen. Sähköpöytiä on hankittu vuoden aikana tarpeen mukaan ja tässä pystyttiin hyödyntämään maakuntaudistuksen valmistelutiimiltä vapautuvat sähköpöydät. Työergonomiakartoituksia järjestetään tarpeen mukaan ja pyritään kohdentamaan erityisesti uusille työntekijöille.

Kesäkuussa osallistuttiin Itä-Suomen maakuntaliittojen yhteisille koulutus- ja virkistyspäiville 6.-7.6. Vuokatissa. Henkilöstön virkistyspäivää vietettiin Ilomantsissa 4.10. Henkilöstön pikkujoulu järjestettiin 29.11.

Lääkärikeskus Pihlajalinna ITE tuotti maakuntaliiton henkilöstölle työterveyshuollon palvelut. Se laskutti palveluistaan vuonna 2019 yhteensä 24 725 euroa. Työterveysyhteistyön toimintasuunnitelma on voimassa 2019–2023.

Maakuntaliitto oli mukana Työterveyslaitoksen tekemässä *Mitä sinulle kuuluu?* -työhyvinvointikyselyssä. Kyselyn tulokset saatiin henkilöstön käyttöön joulukuussa 2019 ja tulosten arviointi sekä toimenpiteiden suunnittelu alkoi vuoden 2020 alussa.

Vuoden aikana päivitettiin seuraavat säännöt ja ohjeet: Hallintosääntö, Hankintaohje, Työsuojelun toimintaohje ja Päihdeohjelma.

Työyhteisön kehittäminen

Maakuntaliitossa seurataan organisaation toimivuutta ja työyhteisön tilaa. Maakuntaudistus on aiheuttanut merkittäviä haasteita työyhteisön kehittämiseen, koska uudistuksen toteutuminen on siirtynyt useasti ja oli vuodenvaihteessa edelleen avoinna. Sijaisuusjärjestelyt ovat aiheuttaneet haasteita mutta myös tarjonnut henkilöstölle mahdollisuuden uusien tehtävien oppimiseen ja urakehitykseen.

Maakuntaudistuksen purkautumisesta johtuen henkilöstön kehityskeskustelut käytiin vuoden 2019 loppupuolella yksiköiden esimiesten kanssa.

Työpaikkakokoukset pidettiin 27.2., 8.10. ja 15.11. Niissä keskeisinä asioina olivat toimintakertomus, toimintasuunnitelma, maakuntaudistuksen tilannekatsaus ja henkilöstöasiat. Niissä henkilöstöllä oli mahdollisuus osallistua ja vaikuttaa koko työyhteisön toiminnan kehittämiseen yksiköissä tapahtuvan kehittämisen lisäksi.

Henkilöstölle myönnetyt kunnia- ja ansiomerkit

Suomen Valkoisen Ruusun ritarikunnan kunniamerkit myönnettiin kahdelle henkilölle 6.12.2019.

Suomen Kuntaliiton ansiomerkit pitkäaikaisesta työskentelystä kunta-alalla luovutettiin kahdelle työntekijälle.

Poissaolot 31.12.2019

Muut poissaolot koostuvat pääasiassa saldovapaista, palkattomista vapaista ja työlomista, perhevapaista ja opintovapaista jne.

Henkilöstön työaikasaldot työajan tarkkailulaitetta käyttävän 28 työntekijän osalta (ns. säännöllisen työajan ylittävä aika) oli 31.12.2019 yhteensä 60 työpäivää (433 tuntia), joista viidellä oli rajat ylittävät tuntimäärät. Vastaavasti 31.12.2018 saldoja oli yhteensä 74 työpäivää (532 tuntia).

Poissaolot (työpäiviä)	2016	2017	2018	2019
Vuosilomat	987	993	1264	1284
Koulutuspäivät	36	64	45	33
Vahvistetut sairauslomat	241	120	119	126
Muut poissaolot	282	1102	525	851
Yhteensä	1546	2279	1953	2294

Projektit	2016	2017	2018	2019
Vuosilomat	248	408	307	218
Koulutuspäivät	11	4	5	6
Vahvistetut sairauslomat	28	16	31	79
Muut poissaolot	206	708	112	231
Yhteensä	654	1136	455	534

	2018	2019
Varsinainen toiminta		
Palkat	1 819 629	1 740 629
Henkilöstösivukulut	434 050	419 782
Korvaukset	-21 169	-25 962
Luontaisedut	10 076	9 496
Terveysthuolto	20 786	17 501
josta oletettu Kelan korvaus	8 375	9 890
Projektit		
Palkat	1 274 863	975 401
Henkilöstösivukulut	219 719	169 419
Korvaukset	-7 926	-2 113
Luontaisedut	–	
Terveysthuolto	10774	7 224

9 Pohjois-Karjalan maakuntaliiton hankerahoitus

9.1 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: myönnetyt avustukset 2019

Hakija	Hanke	Euroa
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Digituki Pohjois-Karjala	90 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Circwaste - Kohti kiertotaloutta	50 922
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Imagolla ja viestintäyhteistyöllä vetovoimaa Pohjois-Karjalaan	70 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Imago- ja vetovoimatekijät osaajarekrytoinnin kärkenä	5 000
Valtimon kunta	Osaava lomittaja	13 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa	51 300
Suomen metsäkeskus	SOPULI - Sopeutumiskyvyllä uusiutumista ja liiketoimintaa maaseutumaisemaan	28 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Suhdannotiedoilla kasvuun	15 000
Joensuun Urheiluautoilijat ry	SM-Itäralli 2019 ja Rallicross SM 2019	4 875
Ellin Taitajat ry	Hiekanveiston SM 2019	5 525
Joensuun seudun erilaiset oppijat ry	Elinikäisen oppimisen keskus	15 000
Outokummun kaupunki	Residenssitoiminta	12 100
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Emma Extension	12 938
ProAgria Pohjois-Karjala ry	Sisältöä kulinaristeille kulttuurista, Kulku-hanke	15 614
Karelia Folk ry	Pajot - Karjalaiset Musiikkipäivät	4 000
Koli Forum ry	Koli Forum 2019: wealth, health and wellbeing from Nordic forests	5 000
ENO Schoolnet ry	World Summit of Schools for Climate -tapahtuman viestintä	15 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan kuntien talousselvitys	21 000
Snapper Films Oy	AV-tuotanto: Vili ja monsteriplaneetta	1 500
Business Joensuu Oy	Yritysten tarpiden selvitys liittyen DI-koulutukseen	21 000
Kolin Kulttuuriseura ry	Teatteri-Kolista matkailutuote	10 000
Kiteen Evankelisen Kansanopiston kannatusyhdistys ry	Alive in Smart Countryside	19 500
Business Joensuu Oy	Ulkoelokuvastudion konseptointi ja tarvekartoitus	3 430
Jippo ry	lökkäiden kaatumisten ehkäisy -kehittämishanke	9 000
Pro Höytiäinen ry	Vesistökuunnostuksen pilotit Höytiäisellä - kartoitus ja suunnittelu	4 000
Rajaton taide ry	Toivo Kärki -karjalaisen musiikin juurilla -seminaari	1 000
Kontionloikka Oy	Kontiolahden ampumahiihtostadionin alueen toiminnan ja näkyvyyden parantaminen	70 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma	19 000
Pohjois-Karjalan liikunta ry	Kontiolahden Urheilijoiden vapaaehtoisrekrytointi ja -verkostot	24 640

Etelä-Savon maakuntaliitto	Kulttuurista elinvoimaa Järvi-Suomeen - Savonlinna Euroopan kulttuuripääkaupungiksi 2026	15 000
Joensuun Jääkarhut ry	Talviuinnin Suomen Mestaruuskilpailut 2019	15 000
PIKES Oy	Matkailijat maailmalta - Nurmeksen matkailualueen toimintaympäristön kehittäminen 2019-2021	17 224
Vaarojen tapahtumat ry.	Maastopyöräilijät Kolille ja Pohjois-Karjalaan	2 660
Teatteri Otsot ry	Barents ecology film festival	3 640
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	AgroRES Investing in Renewable Energies for Agriculture	11 954
Pielisen Karjalan tukkilaisperinne ry	Lieksa 2020 kansainväliset uittoperinnepäivät	10 000
Joensuun Tiedeseura ry	Sci-Botania - Innovaatiivinen tiedekasvatuksen oppimisympäristö ylihuomisen osajille	5 000
Joensuun Suomi-Amerikka -yhdistys ry	AR/VR/MR/360 - elokuvakilpailu	3 990
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Passpartool - Key tools to assess and improve soft innovation policies	9 383
Juuan kunta	KIVI-Stone esiselvityshanke, Karelian Impressions Visualised in Stone	14 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Pohjois-Karjalan maakuntapäivän kehittämishanke	35 000
Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	Digituki Pohjois-Karjala 2020	62 520
Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Ikaros 2 - vaihe 1	17 500
Itä-Suomen yliopisto	Kansalaistiede metsäbiotalouden uusiutumisessa	16 504
Lapin liitto	Itä- ja Pohjois-Suomen Elinkeinot murroksessa - Strategiasta käytäntöön	14 275
Joensuun kaupunki	Winter Cycling Congress 2020	20 000
Teatteri Otsot ry	Kulttuuritehdas Sihtalan markkinointi ja kehittämishanke	10 000
Maakuntapäivähankkeet		
Pielisen Karjalan Senioriopettajat ry	Eeva	1 500
Outokummun Voimistelu ja ja Liikunta ry	Livemusiikkia ja liikuntaa	1 000
MLL Ilomantisin paikallisyhdistys ry	Taika ja taikuri -tapahtuma	1 600
Uimaharjun taajamayhdistys ry	Elotulet	2 000
Rääkkylän kunta	Rääkkylä soutaa ja laulaa	1 000
Itä-Suomen yliopisto	Tiedekaruselli lapsiperheille	1 800
Kesälahti-Seura ry	Maakuntapäivä ja -yö museoalueella	1 900
Nurmes-seura ry	Perinnepäivä	900
Paiholan kyläyhdistys ja Paiholan Martat ry	Marttailua 100 vuotta Paiholassa	1 400
Polvijärven kunta	Polvijärven Vapaa-aikatalo Vaparin vihkiäisjuhla	1 900
Suomen Erävaelluskilta ry	Lasten luontopäivä Raesärkillä	1 300
Pohjois-Karjalan liikunta ry	Maakunnallinen Liikunnan iloa -kiertue	2 000
Pohjois-Karjalan Kylät ry	Maakunnan Kyläkaiku - päivä	1 700
Koveron Nuorisoseura ry	EloKovero	1 800
Juuan kunta	Liikettä 24h	1 300
Lieksan Tukipiste ry	Kaikkien Lieksa	1 800

Eläkeliiton Pohjois-Karjalan piiri ry	Maakunta laulaa	2 600
Tuopanjoki-seura ry	Tuopanjoen rosvopaisti	320
Kontiolahden kunta	Hurmaava Höytiäinen	2 000
Pohjois-Karjalan Martat ry	Maakunnan sienet ruokapöytään	900
MLL Joensuun yhdistys ry	Maakuntapäivät	1 100
Nurmeksien evankelisen opiston ystävät ry	Hyvinvointia metsästä Kohtavaaran luonto- ja historiapolulla!	900
Joensuun Taiteilijaseura ry	Sata metriä taidetta -kuvataidetahtuma	1 700
Tohmajärven kunta	Keski-Karjalan pesäpalloturnaus	1 100
Tohmajärven kunta	Aleksanteri I Pohjois-Karjalan maakuntamatkan 200. juhluvuosi	1 900
Nurmeksien vanhan kauppalan asukasyhdistys ry	Nurmeksien Vanhan Kauppalan avoimet ovet	1 000
Teatteri otsot ry	Iloinen perhekarnevaali Sinkkolassa	1 700
Outokummun kaupunki	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä Outokummussa/Lapsellinen maakuntapäivä	1 800
Möhkön matkailuyhdistys ry	Valon yö Möhkössä	1 700
Blueberry Hill Festival kannatusyhdistys ry	Kino Mantsi soikoon!	1 700
Kontioniemen kyläyhdistys ry	Suomi 102	1 800
MSL:n Vaarakarjalan kulttuuriyhdistys ry	Kulttuurilla kaikille! ITE-taidepolku	500
Pro Höytiäinen ry	Höytiäisen kanavasillan tanssit Puntarikoski -järven laskun 160 v. vuoksi	1 500
Puntarikosken kyläyhdistys ry	Maakuntapäivän tapahtuma rantakalan merkeissä Puntarikoskella	1 000
Valtimo seura ry	Maakuntapäivä, Koulu mummon aikaan	1 800
Eläkeliiton Nurmeksien yhdistys ry	Maakuntapäivä	950
Joensuun seudun omaishoitajat ry	Omaishoitajien Onni	1 100
Esittävän taiteen tila ry	Kansalliseepoksemme Intiaa hurmaamassa	1 300
Ablobatur ry	Akanvirta konsertti	1 000
Kyläpari Kyläyhdistys ry	Kyläparin Maakuntajuhla	900
		958 164

9.2 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset muille toimijoille 2019

Hanketoteuttaja	Hanke	Euroa
Pohjois-Karjalan Liikunta ry.	Tulevaisuuden liikuntakunta (Tuli) -kehittämishanke	9 356,32
Business Joensuu Oy	CIRCWASTE - Joensuu	14 308,91
Business Joensuu Oy	Itä-Suomen elokuvakomissiotoiminnan (EFFC) kehittäminen 2017-2018	10 964,39
Kontiolahden kunta	Ilona	19 382,69
Pohjois-Karjalan Liikunta ry.	Tulevaisuuden liikuntakunta (Tuli) -kehittämishanke	32 600,41
Pielisen Karjalan Kehittämiskeskus Oy PIKES	CIRCWASTE - Finland Industry and communities in circular economy 2018-2020	5 721,26
Ilomantsi-Seura ry.	Koitere kirja	3 500,00
Karelian Seikkailu-Urheilijat ry	Vaarojen maratonin kehittämishanke	9 826,14
Ilomantsin Urheilijat ry	Pogostan hiihdon kehittämishanke	6 543,49
Pohjois-Karjalan Kansanterveys ry.	Kuntien hyvinvointityön kehittäminen (Kunta HYTE)	40 748,31
Pohjois-Karjalan keittiömestarit ry	Suomen keittiömestarit ry:n liittopäivät 9-11.2.2018 Joensuu	5 000,00
Pro Höytiäinen ry	Alueellisen yhteistyöverkoston rakentaminen ja pilottikohteen valmistelu Höytiäisen vesiensuojelun parantamiseksi	3 619,01
Joensuun Maila ry	Karmasta JoMaan - Joensuulaisen pesäpalloilun menneet vuosikymmenet ja tulevaisuus	3 802,10
JoenVoli ry	TeamGymin junioreiden Pohjoismaiden mestaruuskilpailut	6 034,26
Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy Ketä	Ei paskempi paikka!	15 050,00
Liperin kunta	Joensuun seutukunnan näkyvyyden edistämishanke - Maailman vahvinmieskilpailut 2018	6 220,22
Business Joensuu Oy	Yhteisosasto Tampereen alihankintamessuilla 2018	5 943,50
Outokummun kaupungin teollisuuskylä Oy	Teollisuuskylän tarinoita -kirjahanke	9 608,14
Pohjois-Karjalan matkailu ry	Karelianismin uusi tuleminen	8 441,00
Vuonislahden Taiteilijatalo ry	Vuonis-kulttuurikolmio	5 262,83
Savo-Karjalan luomuyhdistys ry	Savo-Karjalan luomuyhdistys 30 vuotta	2 500,00
European Forest Institute	Young Leadership Programme on Forest Based Bioeconomy: Eurasia (YLP2019)	20 000,00
Itä-Suomen yliopisto	International Conference of Healthy Aging in Digitized Societies, HEADS2018	3 094,85
Arktiset Aromit ry	Luonnontuotteiden vientivalmiuksien ja matkailukytken tehostaminen III hanke	9 500,00
Joensuun yliopiston ortodoksinen kuoro ry	Johannes Teologin Laulajien 30-vuotisjuhlakonserttiprojekti	4 174,48
Business Joensuu Oy	Internationale Grüne Woche 2019	6 900,00

ProAgria Pohjois-Karjala ry	SILVA 2019 metsänäyttely	3 052,69
Rajupusu Leader ry	I-S:n kalatalousryhmän kehittämissstrategian hallintohanke 2014-2020	7 434,07
Fisher King Oy	AV-tuotanto; Sorjonen, 3 kausi	41 059,78
Pohjois-Karjalan Sosiaaliturvayhdistys ry	Omakielisen yhteisötyön kehittäminen maakunnan monikulttuurisuustyöhön	10 036,82
Lähimmäispalvelukeskus Iljala ry	Toivo Kärki seminaari	1 200,00
Mulo-Niittylahden kyläyhdistys ry	Maakuntapäivä 2018	1 000,00
Outokummun kaupunki	Pohjois-Karjalan maakuntapäivä Outokummussa	1 750,00
Valtimon kunta	Osaava lomittaja	1 352,31
Joensuun Urheiluautoilijat ry	SM-Itäralli 2019 ja Rallicross SM 2019	4 155,10
Ellin Taitajat ry	Hiekanveiston SM 2019	4 209,05
ProAgria Pohjois-Karjala ry	Sisältöä kulinaristeille kulttuurista, Kulku-hanke	1 362,10
Karelia Folk ry	Pajot - Karjalaiset Musiikkipäivät	3 485,29
Koli Forum ry	Koli Forum 2019: wealth, health and wellbeing from Nordic forests	2 832,88
ENO Schoolnet ry	World Summit of Schools for Climate -tapahtuman viestintä	15 000,00
Snapper Films Oy	AV-tuotanto; Vili ja monsteriplaneetta	1 500,00
Business Joensuu Oy	Yritysten tarpiden selvitys liittyen DI-koulutukseen	14 710,65
Business Joensuu Oy	Ulkoelokuvastudion konseptointi ja tarvekartoitus	3 430,00
Jippo ry	lökkäiden kaatumisten ehkäisy -kehittämishanke	6 789,75
Kontionloikka Oy	Kontiolahden ampumahiihtostadionin alueen toiminnan ja näkyvyyden parantaminen	22 922,61
Pielisen Karjalan Senioriopettajat ry	Eeva	1 500,00
Outokummun Voimistelu ja ja Liikunta ry	Livemusiikkia ja liikuntaa	1 000,00
MLL Ilomantisin paikallisyhdistys ry	Taika ja taikuri -tapahtuma	1 600,00
Uimaharjun taajamayhdistys ry	Elotulet	2 000,00
Rääkkylän kunta	Rääkkylä soutaa ja laulaa	1 000,00
Itä-Suomen yliopisto	Tiedekaruselli lapsiperheille	845,81
Kesälahti-Seura ry	Maakuntapäivä ja -yö museoalueella	1 900,00
Nurmes-seura ry	Perinnepäivä	789,90
Paiholan kyläyhdistys ry	Marttailua 100 vuotta Paiholassa	1 400,00
Suomen Erävaelluskilta ry	Lasten luontopäivä Raesärkillä	1 273,09
Pohjois-Karjalan liikunta ry	Maakunnallinen Liikunnan iloa -kiertue	1 960,62

Pohjois-Karjalan Kylät ry	Maakunnan Kyläkaiku - päivä	1 481,89
Koveron Nuorisoseura ry	EloKovero	1 664,86
Juuan kunta	Liikettä 24h	1 300,00
Lieksan Tukipiste ry	Kaikkien Lieksa	1 800,00
Eläkeliiton Pohjois-Karjalan piiri ry	Maakunta laulaa	2 600,00
Tuopanjoki-seura ry	Tuopanjoen rosvopaisti	306,00
Kontiolahden kunta	Hurmaava Höytiäinen	2 000,00
Pohjois-Karjalan Martat ry	Maakunnan sienet ruokapöytään	891,51
MLL Joensuun yhdistys ry	Maakuntapäivät	1 100,00
Nurmeksen evankelisen opiston ystävät ry	Hyvinvointia metsästä Kohtavaaran luonto- ja historiapolulla!	900,00
Joensuun Taiteilijaseura ry	Sata metriä taidetta -kuvataidetapahtuma	1 700,00
Tohmajärven kunta	Keski-Karjalan pesäpalloturnaus	1 100,00
Tohmajärven kunta	Aleksanteri I Pohjois-Karjalan maakuntamatkan 200. juhlavuosi	1 900,00
Nurmeksen vanhan kauppalan asukasyhdistys ry	Nurmeksen Vanhan Kauppalan avoimet ovet	1 000,00
Teatteri otsot ry	Iloinen perhekarnevaali Sinkkolassa	1 700,00
Möhkön matkailuyhdistys ry	Valon yö Möhkössä	1 700,00
Blueberry Hill Festival kannatusyhdistys ry	Kino Mantsi soikoon!	1 700,00
Kontioniemen kyläyhdistys ry	Suomi 102	1 800,00
Pro Höytiäinen ry	Höytiäisen kanavasillan tanssit Puntarikoski -järven laskun 160v vuoksi Maakuntapäivän tapahtuma rantakalan merkeissä Puntarikoskella (yhtistyössä Höytiäisen kanavasillan tanssit)	1 473,00
Puntarikosken kyläyhdistys ry		859,86
Valtimo seura ry	Maakuntapäivä, Koulu mummon aikaan	1 800,00
Eläkeliiton Nurmeksen yhdistys ry	Maakuntapäivä	938,58
Joensuun seudun omaishoitajat ry	Omaishoitajien Onni	1 100,00
Ablobatur ry	Akanvirta konsertti	1 000,00
Kyläpari Kyläyhdistys ry	Kyläparin Maakuntajuhla	722,64
	Yhteensä	465 193,17

9.3 Pohjois-Karjalan tulevaisuusrahasto: maksatukset oman tuotannon hankkeet 2019

Myöntöpvm.	Hanke	Euroa
09.01.2019	Joint Promotion Platform for Destination Europe (71/03/23/00/2018)	17500.00
09.01.2019	Kaista kaikille -koordinaatiohanke (186/03/23/2016)	682.51
23.01.2019	Digituki Pohjois-Karjala (125/03/23/00/2018)	12694.19
23.01.2019	Kaista käyttöön (110/03/23/2016)	16980.20
30.01.2019	Tentacle (150/03/23/2016)	1 916.24
30.01.2019	EMMA (149/03/23/2016)	18 2839.11
08.02.2019	Improve (129/03/23/2015)	4974.73
08.02.2019	Kohti ölyvapaata Pohjois-Karjalaa (93/03/23/2015)	24648.80
15.02.2019	Destination SME (175/03/23/2016)	1151.15
11.03.2019	Clean (23/03/23/2017)	557.42
11.03.2019	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjala (182/03/23/00/2017)	8903.38
02.05.2019	Circwaste (164/03/23/2016)	5855.86
02.05.2019	Mamba (22/03/23/00/2018)	1271.57
02.05.2019	Mamba (22/03/23/2018)	4750.12
16.05.2019	EMMA (149/03/23/2016)	6742.14
16.05.2019	Kaista käyttöön (110/03/23/2016)	15191.06
15.08.2019	ELMO (63/03/23/00/2018)	11221.00
15.08.2019	Joint Promotion Platform for Destination Europe (71/03/23/00/2018)	17500.00
27.08.2019	Tentacle (150/03/23/2016)	1291.27
27.08.2019	Life IP on waste (164/03/23/2016)	3290.09
02.09.2019	Imago- ja vetovoimatekijät osajarekrytoinnin kärkenä (3/03/23/00/2019)	4926.74
07.10.2019	CLEAN (23/03/23/2017)	721.10
10.10.2019	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjala (182/03/23/00/2017)	8948.36
29.10.2019	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjala (182/03/23/00/2017)	10647.09
05.11.2019	Destination SME (175/03/23/2016)	624.20
12.12.2019	P-K kuntien talousselvitys (43/03/23/00/2019)	8845.79
12.12.2019	I- ja P-S:n Elinkeinot murroksessa – strategiasta käytäntöön (181/03/23/00/2019)	5063.40
Yhteensä		198 737.52

9.4 Myönnetyt avustukset EU-varoista 2019

Hankekoodi	Hankkeen nimi	Hankkeen toteuttaja	EAKR:n ja valtion rahoitus
A74524	Kansallistalon yritys- ja kulttuurikeskus	MSL:n Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	120 000,00
A74756	Sisältöä kulinaristille kulttuurista (Kulkuhanke)	ProAgria Pohjois-Karjala	262 980,00
A74871	Hyvinvointialan arvoverkot Pohjois-Karjalassa	Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy	56 336,00
A75090	Markkinan luominen kestävän metsätalouden osaamiselle ja teknologialle - case Kanada - MAKE	Suomen metsäkeskus	80 000,00
A75091	Älykäs ja vähähiilinen biokortteli	Nurmeksen kaupunki	300 000,00
A75106	Laajenevat toimintaympäristöt ja tuki varhaiskasvatuksessa (LaTVa)	Itä-Suomen yliopisto	300 000,00
A75107	Green Park yrityspuiston liikenneverkon rakentaminen	Joensuun kaupunki	450 000,00
A75108	Älykkäät vaahdotuskennot	Geologian tutkimuskeskus	630 000,00
A75109	Parasta Rääkkylää - Uudistuvaa elinvoimaa Keski-Karjalaan	Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy	223 805,00
A75110	Grow with Joe - Kasvuvalmennus	Business Joensuu Oy	381 472,00
A75111	Kontiolahti Ecological Sport Resort	Kontionloikka Oy	200 000,00
A75112	Kiina-yhteistyöhön perustuvan metsäbiotalouden kehittäminen Pohjois-Karjalassa (KIBIO)	European Forest Institute	311 117,00
A75113	Taitojen opetus 2020 – digitaalinen opetusteknologia operaattoriammateissa	Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä	490 000,00
A75170	Saimaan vesiliikenteen kehittämishanke	Etelä-Karjalan liitto	135 000,00
A75340	Puurakentaminen - vähähiiliset rakentamisen ratkaisut	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	305 984,00
A75622	Kansainvälisen yhteistyön, liiketoiminnan ja investointien kehittäminen kaivosteollisuuden globaaleissa arvoketjuissa - GloMine	Business Joensuu Oy	270 000,00
Yhteensä			4 516 694,00

9.5 Maksatukset EU-varoista 2019

Maksatukset EU-varoista (EAKR) hankkeittain 2019

Lähdejärjestelmä: EURA 2014

Hankekoodi	Hankkeen nimi	Tuensaaja	Maksettu EU- ja valtionosuus yhteensä
A70946	Kohti öljyvapaata ja vähähiilistä Pohjois-Karjalaa	Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto	119 535,88
A71012	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki - EAKR Etelä-Savo	Etelä-Savon maakuntaliitto	163 467,47
A71013	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki - EAKR Pohjois-Savo	Pohjois-Savon liitto maakuntayhtymä	239 273,00
A71354	Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 tekninen tuki - EAKR Pohjois-Karjala	Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto	240 346,77
A72059	Itäsuomalaisesta osaamisesta kilpailukykyinen ratkaisu ajantasaisen metsävaratiedon hallintaan Venäjällä (ISKRA)	Luonnonvarakeskus	104 279,48
A72060	Lumo2-Tehoja kasvuun!	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	62 661,37
A72064	Koulutusvientiklusterin käynnistäminen	Joensuun kaupunki	132 510,87
A72447	Liiketoimintaa jätteen lajittelun ratkaisuista	Itä-Suomen yliopisto	102 345,37
A72456	BioDigi - menetelmät, tuotteet ja palvelut	Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy	58 377,36
A72457	Teollisen rakentamisen ratkaisut - arvoketjumallista liiketoimintaa	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	39 094,42
A72994	Korkeakoulujen ja yritysten aikaisen vaiheen innovaatioalusta - EPIC	Itä-Suomen yliopisto	223 839,10
A72995	TAPIO-Tarkustekniikan poikkitieteelliset innovaatiot	Karelia Ammattikorkeakoulu Osakeyhtiö	69 412,00
A72996	Elinvoimaa digitaalimetsästä - DigiELMO	Suomen metsäkeskus	124 499,18
A72997	Kestävän liiketoiminnan edistäminen Pohjois-Karjalan kiertotaloudessa	Suomen ympäristökeskus	41 783,31
A73335	Nurmeksien bioteollisuusalueen ratapiha ja kulkuyhteydet	Nurmeksien kaupunki	669 055,49
A73489	Digikarjalasta kajahtaa!	Business Joensuu Oy	105 072,75
A73490	Karelia HUB- Multimodaalisen kuljetusjärjestelmän kehittäminen Pohjois-Karjalassa	Keski-Karjalan Kehitysyhtiö Oy	100 017,44
A73491	VisitKarelia Destination	Karelia Expert Matkailupalvelu Oy	258 020,99
A73492	Digiväylä oppimisympäristöjen kehittäminen	Outokummun kaupunki	46 251,40
A73493	Ammattitaitokilpailutoiminta verkostoitumisen kehittäjänä ja ammatillisen koulutuksen vetovoimaisuuden edistäjänä	Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä	231 201,83
A73495	Elinvoimaa tapahtumista	Joensuun kaupunki	198 764,71

A73496	Ilmastokorttelit - uusia ilmastoratkaisuja Joensuussa	Joensuun kaupunki	163 755,76
A73497	Kiertotalouden vähähiiliset ratkaisut	Business Joensuu Oy	84 785,30
A73498	Luomua ja luonnontuotteita metsävaratietoihin	Luonnonvarakeskus	97 068,72
A73519	EKA - Elämyksellisen koulutusmatkailun asiakaspotentiaalin selvittäminen ja pilotointi	Future Missions Oy	41 990,96
A73590	Digiväylä - infraosio	Outokummun kaupunki	215 868,46
A73657	Joustavien oppimisympäristöjen suunnittelu ja kehittäminen	Itä-Suomen yliopisto	80 589,60
A73658	Älykkäät ekosysteemit Pohjois-Karjalassa - Smart Ecosystems in North Karelia	Pohjois-Karjalan Maakuntaliitto	92 102,83
A74000	Studio360 -investointihanke	Itä-Suomen yliopisto	128 067,40
A74001	JFK - Joensuun Fotoniikan Koulutuspolku	Business Joensuu Oy	105 451,40
A74002	ExportGrowth - viennillä kasvuun	Business Joensuu Oy	83 050,46
A74003	Matkailijavirtaa ortodoksisesta kulttuurista	Joensuun kaupunki	18 352,88
A74248	Kohti kestävä biotaloutta: Juuritutkimusinfrastruktuurin kehittäminen (RootInfra)	Luonnonvarakeskus	4 163,87
A74249	Joensuu VR LAB - kehittämishanke	Itä-Suomen yliopisto	83 950,50
A74250	BioPartnerit - kehittämishanke	Itä-Suomen yliopisto	35 856,17
A74251	Koulutusekosysteemi ja liiketoiminta 2020-luvulle: EduPark lentoon	Joensuun kaupunki	136 078,97
A74252	BioPartnerit - investointihanke	Itä-Suomen yliopisto	113 838,09
A74253	Joensuu VR LAB - investointihanke	Itä-Suomen yliopisto	88 734,81
A74524	Kansallistalon yritys- ja kulttuurikeskus	MSL:n Vaara-Karjalan kulttuuriyhdistys ry	31 046,07
A74756	Sisältöä kulinariustilille kulttuurista (Kulkuhanke)	ProAgria Itä-Suomi ry	22 926,71
A75090	Markkinan luominen kestävä metsätalouden osaamiselle ja teknologialle - case Kanada - MAKE	Suomen metsäkeskus	36 000,00
		Maksettu tuki yhteensä	4 993 489,15 €

9.6 Maakunnan kehittämistäraha: maksetut avustukset 2019

Hankkeen nimi	Hankkeen toteuttaja	Maksettu avustus
Kyläpotkuri -kyläkonsulttitoiminnan käynnistäminen ja kylätoiminnan käsikirjan laatimien	Pohjois-Karjalan kylät ry	4 433,76
Suhdannotieto kehittäjien käyttöön	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	36 562,86
	Yhteensä	40 996,62

9.7 AIKO-rahasto: myönnetyt avustukset 2019

Hankkeen nimi	Hakija	Hankkeen kokonaiskustannus	Myönnetty tuki
Venäjä -osaamispolku	Itä-Suomen yliopisto	25 873	20 699
Kansainvälisen rekrytoinnin pilotointi Pohjois-Karjalan metalliteollisuudessa	Business Joensuu	50 000	25 000
Sivuvirtojen innovatiiviset kierrätysratkaisut Pohjois-Karjala kiinnostavaksi uudella kuvaustekniikalla	Lieke Oy	31 250	25 000
Joensuun kasvustrategian ja kasvusopimuksen valmistelu	PK maakuntaliitto	10 227	8 181
	Joensuun kaupunki	104 150	72 905
Yhteensä		222 500	151 785

9.8 AIKO-rahasto: maksetut avustukset 2019

Hankkeen nimi	Hankkeen toteuttaja	Maksettu avustus
Pohjois-Karjalan Kasvuverkosto	Teknologiateollisuus ry	65 147,51
Joensuun kasvusopimus	Joensuu kaupunki	784 713,51
B2B Business to Barents -Pohjois-Karjalan osaamisen markkinointi Barentsin alueelle	Pohjois-Karjalan Kauppakamari	81 144,88
Uudet yritysverkostot matkailun viitoittajina -toimintamalli matkailun uudistamiseen	Pielisen Karjalan kehittämiskeskus Oy	28 137
Biotalous teknologiapilotit vihreän teollisuuden alueella	Pielisen Karjalan kehittämiskeskus Oy	12 250
Palvelumuotoilua yrityksiin	Itä-Suomen Yliopisto	73 003
ELMO - Itä- ja Pohjois-Suomi osana Euroopan Komission alueiden elinkeinot murroksessa pilottia	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	26 183
Imago- ja vetoimatekijät osajarekrytoinnin kärkenä	Pohjois-Karjalan maakuntaliitto	59 091,38
Ilmastoviisas metsätalous Pohjois-Karjalassa -pilotti	Luonnonvarakeskus LUKE	42 017,28
Sisällä luonnossa-virtuaaliluonto sisätilojen viihtyisyyttä ja hyvinvointia edistämässä	Luonnonvarakeskus LUKE	112 825,15
Hack4Society Lieksa	Itä-Suomen Yliopisto	20 461
Luonnontuotteiden sekä elintarvikkeiden jatkojalostuksen mahdollisuudet	Kiteen kaupunki	21 174,33
Kestävän ja vastuullisen Visit Karelia matkakohteen kehittäminen	Karelia Expert Matkailupalvelu	56 000
OECD Mining Regions and cities; Case study Outokumpu	Business Joensuu Oy	36 000
	Yhteensä	1 418 148,58

10 Maakunnan yhteistyöryhmän kokoonpano

Maakunnan yhteistyöryhmä

pj. Juha Hämäläinen

Taho/yhteisö

Jäsen/varajäsen

Maakunnan liitto ja jäsenkunnat

Jorma Huttunen (KESK)

Jyrki-Pekka Kinnunen

Kati Mukkala (KESK)

Matti Peura

2. vpj.

Eero Reijonen (KESK)

Mari Eskelinen-Mäki

Matti Kosonen (SDP)

Paula Tolvanen

Tiina Mustonen (SDP)

Joni Kortelainen

Jenna Hattunen (KOK)

Pekka Tuhkanen

Eero Bogdanoff (PS)

Sanna Antikainen

Valtio

Pohjois-Karjalan ELY-keskus

1. vpj.

Ritva Saarelainen

Pekka Tahvanainen

Pohjois-Karjalan ELY-keskus

Janne Kärkkäinen

Timo Tanskanen

Etelä-Savon ELY-keskus (RR-ELY)

Kalevi Pölönen

Sirpa Raassina

*Pohjois-Savon ELY-keskus,
liikenne ja infrastruktuuri -vastuualue*

Airi Muhonen

Mirko Juppi

Itä-Suomen yliopisto

Harri Siiskonen

Soili Makkonen

Karelia Ammattikorkeakoulu Oy

Anne Ilvonen

Petri Raivo

Suomen metsäkeskus, itäinen palvelualue/

Leena Leskinen

ProAgria Pohjois-Karjala ry

Katri Karjalainen

Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt

Akava Pohjois-Karjala Aluejohtoryhmä

Katja Tanskanen

Ari Korpelainen

MTK - Pohjois-Karjala/

Vilho Pasanen

Metsänhoitoyhdistys Pohjois-Karjala

Harri Välimäki

Pohjois-Karjalan Järjestöasiain

Ulla Mänttari-Tikka

neuvottelukunta JANE

Jari Hurskainen

Pohjois-Karjalan kauppakamari

Matti Vuojärvi

Juha Kivelä

Pohjois-Karjalan Yrittäjät ry

Jouni Porokka

Merja Blomberg

SAK:n Itä-Suomen toiminta-alue

Kai Hyttinen

Keijo Vapalahti

STTK:n Pohjois-Karjalan

3. vpj.

Raimo Turunen

aluetoimikunta

Arja Kärnä-Välimäki

Pysyvät asiantuntijajäsenet

Finnvera Oyj

Hannu Puhakka

Joensuun kaupunki

Janna Puumalainen

Joensuun seutukunta

Hannele Mikkanen

Keski-Karjalan seutukunta

Risto Hiltunen

Pielisen Karjalan seutukunta

Jarkko Määttänen

Pohjois-Karjalan koulutuskuntayhtymä

Anne Karppinen

Suomen luonnonsuojeluliiton

Anna Lehtinen

Pohjois-Karjalan piiri

Teknoliateollisuus ry

Esa Näätänen

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton julkaisuja

Pohjois-Karjalan liiton nimi muuttui 1.1.2005
Pohjois-Karjalan maakuntaliitoksi

1993

- 1 Toimintasuunnitelma ja talousarvio 1.6.–31.12.1993
- 2 Kuntayhtymäsuunnitelma vuosiksi 1994–1998, toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodeksi 1994
- 3 Joensuun seudun seutukaava

1994

- 4 Toimintakertomus 1.6.–31.12.1993
- 5 Selvitys Tanskan maaseutualueille kohdistetuista EY:n rakennerahastojen tuista
- 6 Kuntayhtymäsuunnitelma 1995–1999, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1995
- 7 Pohjois-Karjalan kehittämissuunnitelma vuosille 1995–1999
- 8 Pohjois-Karjalan maaseutuohjelma vuosille 1995–1999
- 9 Pohjois-Karjalan saaristo-ohjelma
- 10 Pohjois-Karjalan jätehuollon alueellinen yhteistyö sekä uudet käsittelymenetelmät
- 11 Pohjois-Karjalan EU-ohjelma vuosille 1995–1999
- 2. korjattu painos 1995
- 3. osittain korjattu painos 1996
- 12 Joensuun seudun kansainvälinen asema ja sen vaikutus seudun kehittämissuunnitelmaan

1995

- 13 Kylät ja kunnat kehittäjinä Itävallassa
- esimerkkinä syrjäinen Waldviertel
- 14 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1994
- 15 Raja-alueen kehittämissuunnitelma: Itä-Suomi ja Karjalan tasavalta
- 16 Asumisen tulevaisuus ja yhteistyö Joensuun seudulla
- 17 Toimintakertomus 1994
- 18 Pohjois-Karjalan kehittämissuunnitelma vuosille 1996–2000
- 19 Kuntayhtymäsuunnitelma 1996–2000, toimintasuunnitelma ja talousarvio 1996

1996

- 20 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisstrategia
- 21 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1995
- 22 Toimintakertomus vuodelta 1995
- 23 Asunto-ohjelmointi Joensuun seudun kuntayhteyksissä
- 24 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 1996–2000
- 25 Pohjois-Karjalan matkailufakta 1994
- 26 Pohjois-Karjalan maankäytön ja aluerakenteen periaatteet

- 27 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1997–1999 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1997

1997

- 28 Pohjois-Karjalan maakunnallinen tietostrategia, oppiva maakunta – luova periferia
- 29 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1996
- 30 Maakunnan kehittämissuunnitelma ja EU-raha Pohjois-Karjalassa vuosina 1995–1996
- 31 Toimintakertomus 1996
- 32 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1998–2000 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1998

1998

- 33 POKAT 2006: Pohjois-Karjalan maakunnan kehittämissuunnitelman puitteet vuoteen 2006
- 34 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1997
- 35 POKAT 2006: Pohjois-Karjala uudelle vuosikymmenelle
- 36 Toimintakertomus 1997 ja tilinpäätös 31.12.1997
- 37 Euroopan metsämaakunta 2010
- Pohjois-Karjalan metsästrategia vuosiksi 1998–2010
- 38 Kauneimmat Karjalasta – Karjalasta parhaimmat
- Pohjois-Karjalan maakuntatapahtuma Helsingissä 13.–15.6.1997, loppuraportti
- 39 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys vuosilta 1990–1997
- 40 Toiminta- ja taloussuunnitelma 1999–2001 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 1999

1999

- 41 Talkoilla tietoyhteiskuntaan
- Pohjois-Karjalan tietoyhteiskuntastrategia ja toimenpideohjelma 1999–2006
- 42 By Joint Work Party to the Information Society
- 43 Hyvinvointiklusteri Pohjois-Karjalassa
- realismia vai idealismia
- 44 Maakunnan kehittämissuunnitelman seurantaraportti vuodelta 1998
- 45 Toimintakertomus 1998
- 46 Pohjois-Karjala – Osaamisen maakunta
- Maakunnan koulutusta koskevia kehittämissuunnitelmia

2000

- 47 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2002 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2000

- 48 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti vuodelta 1999
- 49 Tilinpäätös 31.12.1999
- 50 Katsaus Pohjois-Karjalan toimialarakenteeseen vuosina 1990–1997
- 51 Suurpedot Pohjois-Karjalassa
- Pohjoiskarjalaisten luonnonkäyttäjien kokemuksia suurpedoista
Large terrestrial carnivores in North Karelia
- 52 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2000–2003 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2001
- 53 Pohjois-Karjalan elintarvikeklusterin kehittämisstrategia 2000–2006

2001

- 54 Ihmisen mittainen Pohjois-Karjala
- Metkujen maaseutupolitiikka
- 55 Tilinpäätös 31.12.2000
- 56 Palvelujen haun suuntautuminen Pohjois-Karjalassa vuonna 2000
- 57 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Keskusteluasiakirja
- 58 Pohjois-Karjalan aluerakenteen vaihtoehtoja
- Tiivistelmä
- 59 Urban regions in KASPNET area
- Urban structures
- 60 Pohjois-Karjalan palvelurakenneselvitys
- 61 KASPNET – Summary of Urban Structures
- 62 Teknologian kehittämisen haasteet ja mahdollisuudet Pohjois-Karjalassa
- 63 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2002–2004 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2002

2002

- 64 Pohjois-Karjalan maakunnan TASKUTIETO 2002–
- 65 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 66 Toimintakertomus 2001
- 67 Hyvinvointi Pohjois-Karjalassa 2006
- 68 Pohjois-Karjalan yritys- ja toimipaikkaselvitys
- 69 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2003–2005 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2003

2003

- 70 Toimintakertomus 2002
- 71 Kulttuurista lisää voimaa ja työtä!
- Pohjois-Karjalan kulttuuristrategia 2003–2006
- 72 Maakuntaohjelma POKAT 2006
- Pohjois-Karjala hyvästä paremmaksi
- 73 Pohjois-Karjalan matkailun nousu vuoteen 2006
- Pohjois-Karjalan matkailustrategian päivitys
- 74 Pohjois-Karjalan aluerakenteen ja maankäytön tavoitteet ja aluerakenne 2020

- 75 Pohjois-Karjalan virkistys- ja luontopalvelut
- 76 Raitis Elämä -projekti 2000–2003
- Loppuraportti
- 77 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2004–2006 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2004
- 78 Pohjois-Karjalan Hyvinvointiohjelman toimeenpanosuunnitelma

2004

- 79 Nopeat tietoliikenneyhteydet kylille ja haja-asutusalueille
- 80 Pohjois-Karjalan kehittämisrahasto 10 vuotta
- 1994–2003
- 81 Toimintakertomus 2003
- 82 Pohjois-Karjalan muovi- ja metalliteollisuuden kehittämisstrategia
- 83 Pohjois-Karjalan kulttuuriympäristöt
- 84 Pohjois-Karjalan Eurooppa-strategia
- 85 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2005–2007 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2005
- 86 Joensuun ydinkaupunkiseudun palvelu- ja rakenne- selvitys
- 87 Rantojen käytön periaatteet Pohjois-Karjalassa

2005

- 88 Innovatiiviset toimet Itä-Suomessa
- 89 Elävänä Pohjois-Karjalassa 2025
- 90 Toimintakertomus 2004
- 91 Näkökulmia Pohjois-Karjalan tietoyhteiskunta- kehitykseen
- 92 Tilaa tulevaisuuden tekijöille
- Pohjois-Karjalan nuorisostrategia
- 93 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2006–2008 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2006
- 94 Pohjois-Karjalan maakuntasuunnitelma 2025
- 95 Pohjois-Karjalan työllisyysstrategia 2005–2010
- 96 Maakunta liikkumaan – Pohjois-Karjalan liikunta- ja urheilustrategia

2006

- 97 Pohjois-Karjalan maakuntakaava, maakuntavaltuusto 21.11.2005
- Tiivistelmä
- 98 Toimintakertomus 2005
- 99 POKAT 2010
- Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- 100 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2007–2009 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2007
- 101 POKAT 2010 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2007–2010
- Ympäristöselostus

2007

- 102 Pohjoiskarjalaisen koulutusyhteistyön uusi malli
- Hankkeen loppuraportti
- 103 Niiralan raja-aseman liikenneselvitys 2007
- 104 Toimintakertomus 2006
- 105 Pohjois-Karjalan bioenergiaohjelma 2015
- 106 Yhteistä Hyvää – Pohjois-Karjalan hyvinvointialan järjestöstrategia 2015
- 107 Pohjoiskarjalainen hyvinvointi – Pohjois-Karjalan hyvinvointiraportti 2007
- 108 Pohjois-Karjalan matkailustrategia 2007–2013
- 109 Ruoaasta Elämys – Pohjois-Karjalan elintarvikealan kehittämisohjelma 2007–2010
- 110 Kulttuuri Pohjois-Karjalan aluekehityksessä
- Strategiset valinnat 2007–2013
- 111 Kohti kilpailukykyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja/
Tiivistelmä
Towards a Competitive and Competent Eastern
Finland
Regional structure development trends/
Summary
- 112 Kohti kilpailukykyistä ja osaavaa Itä-Suomea
Aluerakenteen kehityksen suuntaviivoja
- 113 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2008–2010 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2008

2008

- 114 Pohjois-Karjalan maakuntakaava (1. vaihekaava)
Osa A: Kaavaselostus
Osa B: Ehdotusvaiheen palaute
Osa C: Liitekartat
- 115 Toimintakertomus 2007
- 116 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2009–2011 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2009
- 117 Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
- 118 The Path from Development Project to Service –
Evaluation of the Innovative Actions in Eastern
Finland Programme
Summary
Kehittämisprojektista palveluksi – Itä-Suomen
Innovatiiviset toimet -ohjelman arviointi
Tiivistelmä

2009

- 119 Pohjois-Karjalan yritys selvitys 2008
- 120 Toimintakertomus 2008
- 121 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Strategiaosa
- 122 Pohjois-Karjalan kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyssektorin työvoimatarpeiden ennakointiraportti 2010–2030
- 123 Pohjois-Karjalan terveydenhuolto- ja sosiaalipalveluyritysten tunnuslukuja 2000-luvulta
- 124 Ilmastonmuutos Pohjois-Karjalan mahdollisuutena

- 125 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2010–2012 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2010

2010

- 126 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2010–2014
- 127 Pohjois-Karjalan strategia 2030
- Maakuntasuunnitelma
- 128 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014
- 129 POKAT 2014 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2011–2014
- Ympäristöselostus
- 130 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2010–2011
- 131 Pohjois-Karjalan teknologiateollisuuden kehittämisohjelma 2015 – Uusiutuva teknologiateollisuus
- 132 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma
- 133 Tilinpäätös 2009
- 134 Rural Transport Solutions in Northern Periphery
- 135 Pysäkillä vai kotoa – Joukkoliikenteen nykytila ja tulevaisuuden suunta Pohjois-Karjalassa
- 136 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan täydennys (2.vaihe)
- 137 Siitä on lähdettävä, että tähän on tultu – Hyvinvointialan monitoimijaisen yhteistyökäytäntöjen selvitystyö Joensuun seudun kunnissa liittyen sosiaalipalvelujen tuottamiseen
- 138 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2011–2013 sekä tulostavoitteet ja talousarvio 2011

2011

- 139 Pietarin ja Helsingin välinen nopea ratayhteys – Liikenteelliset ja aluetaloudelliset vaikutukset Karjalan kehityskäytävällä
- 140 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Ilomantsi
- 141 Pohjois-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma, Pielisen Karjala
- 142 Pohjois-Karjalan koulutus- ja sivistysstrategia 2014,
Osa 1: Strategiaosa
Osa 2: Liitteet
- 143 "Tankit täyteen" Pohjois-Karjalan elintarvikeohjelma 2014
- 144 Tilinpäätös 2010
- 145 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
- 146 Pohjois-Karjalan kv-toimintaohjelma
- 147 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2012–2014 ja talousarvio 2012
- 148 Itä-Suomi uusiutuu – Itä-Suomen bioenergiaohjelma 2020
- 149 Pielisen Karjalan joukkoliikenteen palvelutaso

2012

- 150 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2012–2013
- 151 Paikallisesti – Uusiutuvasti – Vietävän tehokkaasti
Pohjois-Karjalan ilmasto- ja energiaohjelma 2020
Tiivistelmä
Locally – Renewably – Efficiently
Climate and Energy Programme of North Karelia 2020
A Summary
- 152 Vaikuttavuutta etsimässä – Pohjoiskarjalaisten,
vuonna 2004–2010 toteutettujen
bioenergiaprojektien arviointi
- 153 Kysely venäläisille matkailijoille Niiralassa 2011
- 154 Tilinpäätös 2011
- 155 Materiaali- ja energiatehokas toimisto
- 156 DART – Declining Ageing and Regional Transformation
Suomenkielinen käsikirja väestön ikääntymisen ja
vähenemisen alueellisista ratkaisumalleista
- 157 Pielisen Karjalan työmarkkinaselvitys
- 158 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2013–2015 ja
talousarvio 2013

2013

- 159 Pohjois-Karjalan hyvinvointiohjelma 2015
- Toteuttamissuunnitelma 2013–2014
- 160 Tilinpäätös 2012
- 161 Uusia kokemuksia – vaihtuvia maisemia
Selvitys pohjoiskarjalaisten vanhuuseläkeläisten
matkailukokemuksista ja -tarpeista
- 162 Pohjois-Karjalan maakunnallisten virkistyspalvelujen
ylläpito
Osaraportti 1: Kärkireitit ja ylläpidon rahoitusmalli
Osaraportti 2: Ylläpidon vaihtoehtoiset toimintamallit
Osaraportti 3: Monikäyttöreitistöjen sopimusmallit
Tiivistelmä
- 163 Venäjän ja EU:n välisen viisumivapauden vaikutukset
Pohjois-Karjalassa
- 164 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2014–2016 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2014

2014

- 165 Pohjois-Karjalan maakuntakaavan kolmas vaihe
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Valtakunnallisesti ja maakunnallisesti
merkittävät rakennetut kulttuuriympäristöt
Pohjois-Karjalassa
Liite 2 Natura-arviointi
- 166 Pohjois-Karjalan hyvinvointikertomus 2013
- 167 Pohjois-Karjalan palvelutarvekartoitus – 55- ja
65-vuotiaiden arviota palvelujen nykytilasta ja niiden
tulevaisuudesta
- 168 Tilinpäätös 2013

- 169 POKAT 2017 – Työtä, elinvoimaa ja hyvinvointia
kestävästi Pohjois-Karjalaan
Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma 2014–2017
- 170 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan maakunta-
ohjelma 2014–2017
- 171 Seniorimatkailun hyvät käytännöt
- 172 Pohjois-Karjalan matkailun teema- ja
toimenpideohjelma 2014–2020
- 173 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2015

2015

- 174 Tilinpäätös 2014
- 175 MIUN YHISTYS - Pohjois-Karjalan
yhdistysohjelma 2015–2020
- 176 Pohjois-Karjalan kansainvälistymisen
toimenpideohjelma
- 177 Kaivannaistoiminta Pohjois-Karjalan
aluekehityksessä – Strategiset valinnat 2015–2017
- 178 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2016–2018 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2016
- 179 Hyvinvointia ja kasvua kulttuurituotannosta –
Kulttuurin ja luovien alojen toimenpidesuunnitelma
vuoteen 2017

2016

- 180 Tilinpäätös 2015
- 181 Pohjois-Karjalan ennakoitujen rakennemuutoksen
suunnitelma
- 182 Vetovoimaisuus 2015 – Kyselytutkimus
Pohjois-Karjalan ja Joensuun seudun
vetovoimatekijöistä
- 183 Pohjois-Karjalan kuntien vastuu
pitkäaikaistyöttömyydestä – Selvitys kuntien
työmarkkinatuen maksuvastuusta
- 184 Pohjois-Karjalan 4. vaihemaakuntakaava
Maakuntakaavaselostus
Liite 1 Natura-arvioinnin tarveharkinta
- 185 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2017–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2017

2017

- 186 Tilinpäätös 2016
- 187 POKAT 2021 – Pohjois-Karjalan maakuntaohjelma
2018–2021
- 188 Ympäristöselostus – Pohjois-Karjalan
maakuntaohjelma POKAT 2021
- 189 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2018–2019 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2018

2018

- 190 Tilinpäätös 2017
- 191 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2019–2020 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2019

2019

192 Tilinpäätös 2018

193 Iloa ja elinvoimaa osaamisesta – Pohjois-Karjalan
koulutus- ja sivistysstrategia 2019–2021

194 Pohjois-Karjala hyvinvoinnin edelläkävijäksi –
Hyvinvointistrategia 2020-2025

195 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020–2021 sekä
tulostavoitteet ja talousarvio 2020

2020

196 Tilinpäätös 2019



POHJOIS-KARJALA
Maakuntaliitto